



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

Laja 13 de abril del 2026

YACANA-GE-NE-N° 0085/2026

CAR/YACANA/GE N° 0027/2026

Señor

Victor Hugo Añez Bello

JEFE DE GABINETE

MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA

La Paz

Ref.: REMISIÓN DE INFORME TÉCNICO: YACANA-GE-UPL-IT-N°0001/26, REFERENTE A LA PRESENTACIÓN DE PLAN DE SALVATAJE Y REESTRUCTURACIÓN EMPRESARIAL

De mi mayor consideración:

En atención a nota con cite: CAR/MDPRyA N° 0171/2026- MDPryA 641, remito adjunto a la presente, un ejemplar del Informe Técnico: YACANA-GE-UPL-IT-N° 0001/26, relativo a la "Solicitud de presentación de Plan de Salvataje y Reestructuración Empresarial".

Con este motivo saludo a usted, cordialmente.

Ing. Diego Cuellar Montero
GERENTE EJECUTIVO a.i.
EMPRESA PÚBLICA YACANA

DCM

Adjunto: INFORME TÉCNICO: YACANA-GE-UPL-IT-N°0001/26

cc: Arch. GE

Código de verificación: **TMsmCF5C**

<https://verifica.produccion.gob.bo>

EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.

Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo

Cel: (591) 63068877



YACANA 2026-00027



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA



INFORME TECNICO

YACANA-GE-UPL-IT-N°0001/26
2026-00129

A : Diego Cuellar Montero
DIRECTOR EJECUTIVO a.i.

DE : Juan Carlos Quisbert Urquidi
ENCARGADO EN PLANIFICACIÓN

FECHA: La Paz, 9 de Abril de 2026

REF. : **PRESENTACIÓN DEL PLAN DE SALVATAJE Y REESTRUCTURACIÓN EMPRESARIAL**


Ing. Diego Cuellar Montero
GERENTE EJECUTIVO a.i.
EMPRESA PÚBLICA YACANA

1. Enfoque estratégico

La reactivación de Yacana impacta en:

- Industrialización nacional
- Generación de divisas
- Desarrollo productivo
- Fortalecimiento del sector rural

← Empresa con impacto económico y social directo

1.1 Impacto social

Cadena de camélidos:

- Familias productoras de:
 - Llama * Altiplano boliviano
 - Alpaca * Zonas con alta vulnerabilidad económica

2. Situación actual:

Reducción de demanda industrial → menores ingresos

← Con reactivación:

- Incremento de compra de fibra
- Mejora de ingresos familiares. Mayor estabilidad económica



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

Importancia social ampliada

La reactivación permitirá:

- Sostener economías comunitarias
- Reducir presión migratoria rural
- Generar empleo indirecto
- Dinamizar economías locales

2.1 Situación actual

- Órdenes de compra internacionales (exportación)
- Restricción de capital de trabajo (no existe)
- Endeudamiento con FINPRO (deuda vencida)
- Operación sostenida principalmente por servicios

3. Diagnóstico

- Demanda internacional existente (exportaciones)
- Producto competitivo (en el exterior)
- Capacidad instalada subutilizada (actualmente 10%)
- Restricción crítica de liquidez (No existe capital de operaciones)
- Desviación hacia actividades no estratégicas (servicios)

☛ Conclusión:

Problema financiero, no de mercado

3.1 Oportunidad estratégica

Bolivia cuenta con:

- Materia prima de alta calidad
- Capacidad productiva instalada
- Mercado internacional activo

☛ Condición clave:

Restablecer liquidez para operar



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Problema central

- Falta de capital de trabajo
- Presión financiera por deuda con FINPRO (deuda vencida)
- Dependencia de ingresos por servicios

Objetivo general

Restablecer la operación productiva y estabilizar financieramente a Yacana en el corto plazo

4. Estrategia integral

4.1 Dos ejes de intervención:

1. Reactivación operativa
2. Saneamiento financiero

4.1.1 Reactivación operativa

- Monetización de órdenes de compra
- Acceso a liquidez inmediata
- Reinicio progresivo de producción
- Cumplimiento de exportaciones

4.1.2 Saneamiento financiero

Reestructuración de deuda con FINPRO:

- Ampliación de plazos hasta el 2041
- Periodo de gracia (5 años a capital e intereses, hasta el 2031)
- Adecuación de pagos (a partir del 2032 pago de capital e intereses a 10 años)

4.1.3 Alianza con privados

Alianza estratégica con privados:

- Empresas textiles que aporten capital a cambio de producción y venta asegurada
- Privado aporta Capital de Trabajo, Yacana aporta Mercado Internacional, los beneficios se comparten, con el Riesgo de que el Privado conoce al cliente final.



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Tierra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

5. Reorientación del modelo

Situación actual:

Ingresos basados en servicios

Situación objetivo:

Ingresos basados en producción y exportación

➤ Transición gradual y controlada

5.1 Plan de implementación

- 0–30 días: liquidez y negociación financiera
- 30–60 días: inicio de producción
- 60–90 días: exportaciones y estabilización

5.2 Rol del Estado

- Apoyo en refinanciamiento con FINPRO (periodo de gracia y ampliación de plazo)
- Facilitación de financiamiento para capital de trabajo (Bs.9,000,000 a Bs. 14,000,000)
- Coordinación interinstitucional
- Seguimiento técnico

6. Impacto esperado

Económico:

- Incremento de exportaciones
- Generación de divisas

Social:

- Mejora de ingresos de familias productoras de camélidos
- Fortalecimiento del sector rural

Productivo:

- Reactivación industrial
- Uso eficiente de capacidad instalada



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.

Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo

Cel: (591) 63068877



MINISTERIO
**DE DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Riesgos

- Restricción financiera
- Demoras operativas
- Dependencia de ingresos no estratégicos
- ☛ Mitigación mediante implementación coordinada

Escenario sin intervención

- Pérdida de mercados internacionales
- Reducción de ingresos rurales
- Continuidad de operaciones limitadas
- Deterioro financiero progresivo

Requerimientos

- Aprobación de refinanciamiento con FINPRO
- Autorización de mecanismos de liquidez
- Priorización institucional
- Coordinación interinstitucional

Conclusión

- Existe demanda internacional
- Existe capacidad instalada
- Existe impacto social directo
- ☛ El problema es financiero y es reversible

"La reactivación de Yacana permitirá fortalecer la economía rural, generar divisas y optimizar la inversión pública."

Juan Carlos Quisbert Urquidí
Responsable en Planificación
EMPRESA PÚBLICA YACANA



EMPRESA PÚBLICA
YACANA
Fibra de altura

EMPRESA PÚBLICA YACANA

Parque Industrial Kallutaca, Provincia Los Andes, Municipio Laja.
Web: www.yacana.gob.bo - email: correspondencia@yacana.gob.bo
Cel: (591) 63068877