



# Pando

Industrial  
y Productivo



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE DESARROLLO  
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL





# **MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL**

Néstor Huanca Chura  
**Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural**

Luis Siles Castro  
**Viceministro de Políticas de Industrialización**

## **COORDINACIÓN**

Giovani Hugo Luis Torrez Yáñez  
**Director General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural**

Juan Edgar Condori Gutiérrez  
**Jefe de la Unidad de Análisis Productivo e Industrial**

## **CONTENIDO Y REDACCIÓN**

Israel Gutiérrez Ulo  
José Alfredo Calvimontes Cano  
Miguel Ángel Ulo Aduviri  
Carolina Arroyo Sequeiros  
Roly Lander Jahuirá Sajama  
Guery Favio Ramírez Martínez  
Pamela Jessica Cano Choque

## **CONTACTO**

**Dirección:** Av. Mcal. Santa Cruz, Edif. Centro de Comunicaciones La Paz, piso 16 y 20

**Teléfono:** +591 (2) 2184444 - **Fax:** +591 (2) 2124933

*[www.produccion.gob.bo](http://www.produccion.gob.bo)*

**La Paz – Bolivia**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE DESARROLLO  
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

*Pando*  
Industrial  
y Productivo





**Luis Alberto Arce Catacora**

**PRESIDENTE CONSTITUCIONAL  
DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**









**David Choquehuanca Céspedes**

**VICEPRESIDENTE CONSTITUCIONAL  
DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**







**Néstor Huanca Chura**

**MINISTRO DE DESARROLLO  
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL**





# PRESENTACIÓN

---

El Gobierno Nacional con el liderazgo del Presidente Luis Arce Catacora y el Vicepresidente David Choquehuanca Céspedes, está trabajando por la industrialización de nuestro país que va a permitir sustituir importaciones, con la finalidad de construir una economía de base ancha, sólida, integrada, con soberanía industrial, para no depender de un solo sector económico ni de las economías externas, fortaleciendo el mercado interno para acelerar el desarrollo del país, promoviendo la dependencia económica a partir del aprovechamiento de las enormes capacidades y potencialidades productivas que tenemos los bolivianas y bolivianos.

Estamos garantizando la estabilidad económica, fortaleciendo la inversión pública, dinamizando la demanda interna, exportando los excedentes a niveles históricos como nunca antes en la historia de nuestra Bolivia e implementando una política social que nos está permitiendo reducir la brecha entre ricos y pobres.

En unidad con nuestras organizaciones sociales somos el Gobierno de la Industrialización, Lucho y David están cumpliendo la promesa con nuestro pueblo, colocando la base fundamental para la nueva era de industrialización de Bolivia que va a permitir generar nuevas industrias, fortalecer e incrementar la capacidad productiva de las industrias ya existentes, por tanto, podemos comprometer mayores ingresos y empleos para nuestra población, así como espacios de oportunidad para el desarrollo de recursos humanos y tecnología.

Bolivia está dando el salto cualitativo que soñaron nuestros padres y abuelos, hacia el desarrollo industrial de nuestro país estamos transformando nuestro Estado Plurinacional, trabajando para el pueblo y con el pueblo, hemos demostrado que con amor a la Patria es posible alcanzar el desarrollo. Esa es la esencia de nuestro Modelo Económico Social Comunitario Productivo, hecho por bolivianos que aman su país y orgullosos de sus raíces.

Todas las bolivianas y bolivianos pueden tener la confianza de que la industrialización avanza a paso firme y que el Gobierno Nacional no retrocederá, porque la convicción es firme y el amor a la Patria es muy grande y se fortalece cada día con el apoyo del pueblo boliviano, estamos seguros de que dejaremos a nuestras hijas e hijos un país industrializado, con estabilidad y crecimiento económico.

Con el fin de que los actores de la economía plural en particular del sector manufacturero, cuenten con información en desarrollo productivo como soporte para la definición y elaboración de políticas, programas y proyectos en el marco de la política de industrialización con sustitución de importaciones y el Plan de Desarrollo Económico Social PDES 2021- 2025, el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, ha realizado el análisis y "CARACTERIZACION DEL DESARROLLO PRODUCTIVO DEL DEPARTAMENTO DE PANDO", como un instrumento de información sectorial productiva del departamento para uso de todos los niveles del Estado, actores productivos y la sociedad en su conjunto, para fortalecer la toma de decisiones efectiva que impulsen el proceso de industrialización del país.

*Nestor Huanca Chura*

**MINISTRO DE DESARROLLO PRODUCTIVO  
Y ECONOMÍA PLURAL**

# ÍNDICE

---

## 01. SITUACIÓN GEOGRÁFICA 18

- 1.1. Distribución del uso del suelo 23
  - 1.2. Comportamiento de la Temperatura Suelo y la Precipitación Acumulada 25
- 

## 02. EVOLUCIÓN SOCIODEMOGRÁFICA 28

---

## 03. EMPLEO 34

---

## 04. ACTIVIDAD ECONÓMICA 40

- 4.1. Crecimiento económico 48
- 4.2. Estructura económica 50
- 4.3. Sector Agrícola 52
  - 4.3.1. Vocación Productiva Forestal – Maderable y Agrícola 55
    - 4.3.2. Producción del cultivo de Plátano 59
    - 4.3.3. Producción del cultivo de Yuca 62
    - 4.3.4. Producción del cultivo de Maíz 65
  - 4.4. Sector Pecuario 67
    - 4.4.1. Ganado bovino 68
    - 4.4.2. Crianza de Porcinos de granja 73
    - 4.4.3. Crianza de aves parrilleras 78
- 4.5. Actividades piscícolas 80
- 4.6. Evolución de los precios 82
- 4.7. Sector Minería 86
- 4.8. Energía Eléctrica 88

4.9.	Industria Manufacturera	91
4.10.	Inversión pública	93
4.11.	Turismo	96
4.12.	Desarrollo Industrial en el departamento de Pando	101
4.12.1.	Plantas concluidas y en proceso de industrialización por las entidades bajo tuición del MDPyEP	101
4.12.1.1.	Implementación planta transformación de productos de la amazonia boliviana	101
4.12.1.2.	Construcción e implementación de un centro tecnológico de innovación productiva de madera en el departamento de Pando – municipio Cobija	104
4.12.2.	Presupuesto de las plantas concluidas y en proceso de implementación	105
4.12.3.	Industrias en proceso de implementación por distintas entidades gubernamentales.	106
4.13.	Comercio exterior	108
4.13.1.	Exportaciones	108
4.13.2.	Importaciones	110
4.13.3.	Saldo comercial	111
4.14.	Actividad financiera	112
4.14.1.	Depósitos del sistema financiero nacional	112
4.14.2.	Créditos del sistema financiero nacional	114

---

## **05. ACTIVIDAD EMPRESARIAL 120**

---

## **06. IMPUESTOS 126**

---

## **07. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS 130**

---

## **FICHAS MUNICIPALES DEPARTAMENTO DE PANDO 141**





# ÍNDICE GRÁFICOS

Gráfico 1. Pando. Composición de la Población según Grupo de Edades, 2015 - 2023	31
Gráfico 2: Pando. Distribución de la Población por Municipios, 2018 y 2023	32
Gráfico 3: Pando. Esperanza de Vida al Nacer Según Sexo, 2018 y 2023	33
Gráfico 4: Pando, Tasa de desocupación 2015 - 2023	37
Gráfico 5: Pando. Tasa de Subocupación Urbana Según Sexo, al Cuarto Trimestre de 2022 - 2023	39
Gráfico 6: Distribución del PIB nacional según departamento a precios constantes, 2023 (En porcentaje)	43
Gráfico 7: Ingreso per cápita por departamento, 2023 (En dólares)	44
Gráfico 8: Evolución de los ingresos per cápita de Pando, 2015-2023 (En dólares)	46
Gráfico 9: Evolución del PIB departamental de Pando a precios corrientes, 2015 – 2023 (En millones de dólares)	48
Gráfico 10: Tasa de crecimiento del PIB de Bolivia y Pando precios constantes, 2015 – 2023 (En porcentaje)	49
Gráfico 11: Variación del PIB a precios constante de Pando por actividad económica, 2022-2023 (En porcentaje)	50
Gráfico 12: PIB de Pando por actividad económica a precios constantes, 2023	51
Gráfico 13: PIB por actividad económica de Pando y Bolivia a precios corrientes, 2023	52
Gráfico 14: Pando: producción agrícola por grupo de cultivo, 2023 (en toneladas métricas)	58
Gráfico 15: Serie histórica de la producción del plátano en Pando	60
Gráfico 16: Serie histórica de la producción de yuca en el departamento de Pando	63
Gráfico 17: Serie histórica de la producción de maíz en el departamento de Pando	66
Gráfico 18: Hato de Ganado según especie Pecuaria, 2023 (en número de cabezas)	68
Gráfico 19: Serie histórica en crianza de ganado bovino, 2013-2023	69
Gráfico 20: Producción de carne bovina Pando-Bolivia, 2015 a 2023 (en toneladas)	72
Gráfico 21: Producción de leche Pando, 2015-2023 (en millones de litros)	73
Gráfico 22: Pando: Serie histórica en crianza de porcinos de granja, 2013-2023	74
Gráfico 23: Producción de carne porcina Pando 2015-2023 (en toneladas)	77
Gráfico 24: Pando, Serie histórica en crianza de aves parrilleras, 2013-2023 (en número de cabezas)	78
Gráfico 25: Variación del índice de precios al consumidor de Bolivia y Pando-Cobija, 2012-2023 (En porcentaje)	83
Gráfico 26: Variación del índice de precios al consumidor de Pando-Cobija, 2023 (En porcentaje)	84
Gráfico 27: Variación acumulada del índice de precios al consumidor de Pando-Cobija, 2023 (En porcentaje)	85

## ÍNDICE GRÁFICOS

Gráfico 28: Pando: Valor de Producción Oro, 2015 – 2023 (En millones de dólares)	87
Gráfico 29: Valor de Producción de minerales por Departamento – 2023	88
Gráfico 30: Evolución del número de abonados en Pando, 2010 – 2023	89
Gráfico 31: Evolución de las ventas de electricidad a consumidor final por categoría en Pando (Consumo en megawatts/hora)	91
Gráfico 32: Pando: PIB industrial según actividad económica, 2015 – 2023 (En millones de dólares)	92
Gráfico 33: Crecimiento del PIB de la industria manufacturera de Bolivia y Pando, 2015 – 2023 (En porcentaje)	93
Gráfico 34: Evolución de la inversión pública en Pando, 2010 – 2022 (En millones de dólares)	94
Gráfico 35: Inversión pública en Pando según sectores, 2022 (En millones de dólares)	95
Gráfico 36: Turistas extranjeros y nacionales que ingresaron por vía terrestre al departamento de Pando, en número de personas (2008-2023)	99
Gráfico 37: Ingreso de Turistas extranjeros a establecimientos de hospedaje en Cobija, en número de personas (2008-2023)	100
Gráfico 38: Evolución del valor de las exportaciones de Pando, 2010 – 2023 (En millones de dólares)	108
Gráfico 39: Distribución de las exportaciones de Pando según actividad económica, 2023	109
Gráfico 40: Valor de las exportaciones de Pando según principales destinos, 2023	110
Gráfico 41: Valor de Importaciones de Pando 2010-2023	110
Gráfico 42: Importaciones de Pando según Clasificador de Grandes Categorías 2023	111
Gráfico 43: Comportamiento del saldo comercial de Pando 2010 - 2023	112
Gráfico 44: Evolución de depósitos en el sistema financiero del departamento de Pando, 2015 – 2023 (En millones de dólares)	113
Gráfico 45: Depósitos en el sistema financiero por departamento, 2023 (En millones de dólares)	114
Gráfico 46: Cartera por tipo de crédito – Pando, 2015 - 2023 (En millones de dólares)	115
Gráfico 47: Créditos en el departamento de Pando, 2015 – 2023 (En millones de dólares)	116
Gráfico 48: Distribución de los créditos en Pando según destino, 2015 – 2023 (En millones de dólares)	117
Gráfico 49: Crédito productivo en Pando según actividad económica, 2022 – 2023 (En millones de dólares)	118
Gráfico 50: Unidades económicas constituidas 2023	123
Gráfico 51: Porcentaje de participación de las empresas del departamento de Pando	123

## ÍNDICE GRÁFICOS

Gráfico 52: Unidades económicas registradas 2023	124
Gráfico 53: Unidades económicas por tipo societario Pando 2023	124
Gráfico 54: Unidades económicas por tipo de actividad económica Pando 2023	125
Gráfico 55: Ingresos tributarios de Pando, 2010 – 2022 (En millones de bolivianos)	128
Gráfico 56: Recaudación tributaria, por departamento (ranking) y tipo de impuesto, 2022 (En millones de bolivianos)	129
Gráfico 57: Ejecución presupuestaria de gastos del departamento de Pando según entidades territoriales, 2023 (En millones de bolivianos)	135

## ÍNDICE DE MAPAS

Mapa 1: Superficie Topográfica del departamento de Pando	22
Mapa 2: Cobertura de Uso de Suelos en Pando	24
Mapa 3: Distribución de Temperatura Suelo en el departamento de Pando	26
Mapa 4: Distribución de la Precipitación acumulada en el departamento de Pando	27
Mapa 5: Distribución de Comunidades Agropecuarias en Pando	54
Mapa 6: Zonas de Extracción de Frutos del Bosque y Forestal maderable en Pando	56
Mapa 7: Ranking municipal de producción de plátano en Pando, Año 2023 (En toneladas)	61
Mapa 8: Ranking Municipal de la Producción de Yuca en Pando, Año 2023 (En toneladas)	64
Mapa 9: Ranking municipal de la producción de maíz en Pando, Año 2023 (En toneladas)	67
Mapa 10: Ranking municipal en crianza de ganado Bovino, Año 2023 (en número de cabezas)	70
Mapa 11: Ranking municipios criadores de porcinos de granja, 2023 (en número de cabezas)	76
Mapa 12: Ranking municipios criadores de aves parrilleras. Año 2023. (En No. Cabezas)	79
Mapa 13: Municipios relacionados con actividades piscícolas. Año 2021 (En No. UPA's)	81

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Ficha general de la Implementación planta transformación de productos de la amazonia	104
Tabla 2. Presupuesto de las plantas concluidas y en proceso de implementación	105
Tabla 3. Industrias en proceso de implementación por entidades gubernamentales	106
Tabla 4: Resumen de inversiones de las industrias en proceso de implementación por las diferentes entidades	107
Tabla 5: Ejecución Presupuestaria De Gastos del Departamento de Pando, 2023	134
Tabla 6: Ejecución Presupuestaria De Gastos del Departamento de Pando Gobiernos Autónomos Regional y Gobiernos Autónomos Departamentales según grupo y categoría programática, 2023. (en bolivianos)	137
Tabla 7: Ejecución Presupuestaria De Gastos del Departamento de Pando Gobiernos Autónomos Municipales y Gobiernos Autónomos Indígenas Originarios Campesinos según grupo y categoría programática, 2023 (en bolivianos)	139



# 01.

## SITUACIÓN GEOGRÁFICA





20

## 1. Situación Geográfica

El departamento de Pando está en la región amazónica, donde gran parte está cubierta por bosques típicos de la zona, con mucha biodiversidad. Tiene dos áreas protegidas, la primera a nivel nacional llamada “Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi”, situada al suroeste del departamento, y la segunda a nivel departamental, ubicada al noreste en la frontera con Brasil, conocida como Reserva Forestal Bruno Racua.

Limita al norte con Brasil, al sur con el departamento de La Paz, al este con el departamento de Beni y Brasil, y al oeste con Perú. La capital del departamento está a  $11^{\circ} 02'$  de latitud sur y  $68^{\circ} 44'$  de longitud oeste, a una altura promedio de 280 metros sobre el nivel del mar. El departamento es completamente plano. Presenta ligeras ondulaciones que van de oeste a este. El territorio de Pando cuenta con algunas plataformas intermedias de baja elevación.

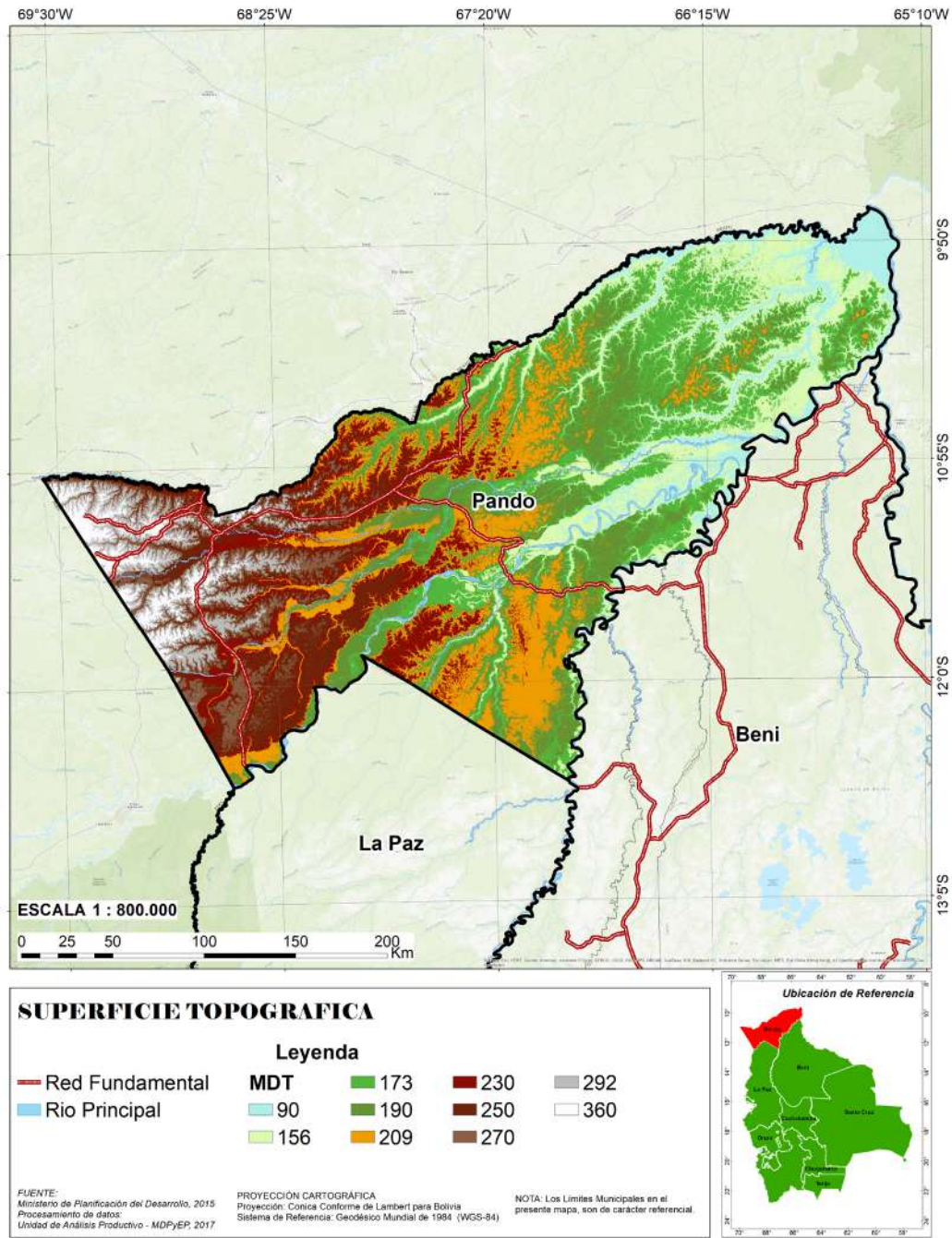


Los ríos del departamento de Pando pertenecen a la cuenca del Amazonas; los principales son: Acre (frontera natural con Brasil); Orthon (que nace de la unión del Manuripi con el río Tahuamanu); Madre de Dios (que comienza en Perú siendo el río Manu, y es frontera natural con el norte de La Paz); Buyumanu; Karamanu; Mapiri o Manu; Manurime, Genechiquia, Chipamanu (limita con Brasil) y Abuná. El río Madera no se puede navegar porque sus aguas caen en varios lugares llamados cachuelas. Las cachuelas empiezan en Guayaramerín (en el río Mamoré) y se extienden hasta Porto Velho.

*El 75% de la superficie de Pando está cubierto por especies de madera y no madera, siendo principalmente estas últimas, con productos como la castaña, cacao, copoazú y varios tipos de palmas. Las características del departamento lo hacen perfecto para actividades de ecoturismo.*



Mapa 1: Superficie Topográfica del departamento de Pando



Fuente: <https://giovanni.gsfc.nasa.gov/giovanni/>

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

## 1.1. Distribución del uso del suelo

El departamento de Pando tiene suelos en su mayoría de tipo taxonómico ferrasol, con variedades de háplico, xántico, rhódico que cubren casi el 85% de su superficie. Estos suelos se caracterizan mayormente por ser rojos y amarillos tropicales, porque su material orgánico se debe a la hojarasca de la cobertura vegetal que lo cubre.

*Las características de humedad de la región, sumadas al material litológico reciente que presenta el área, hacen que estos suelos tengan buenas condiciones para el desarrollo de la vegetación. Sin embargo, sus condiciones químicas representan una de las principales limitaciones para su uso en actividades agropecuarias.*

También se encontraron suelos de tipo fluvisol, sobre todo a lo largo de los ríos, por la presencia de humedad y el material reciente que generalmente lo constituyen depósitos de material fino, esto hace que en épocas secas sean utilizados para la agricultura y pastos de forma controlada.

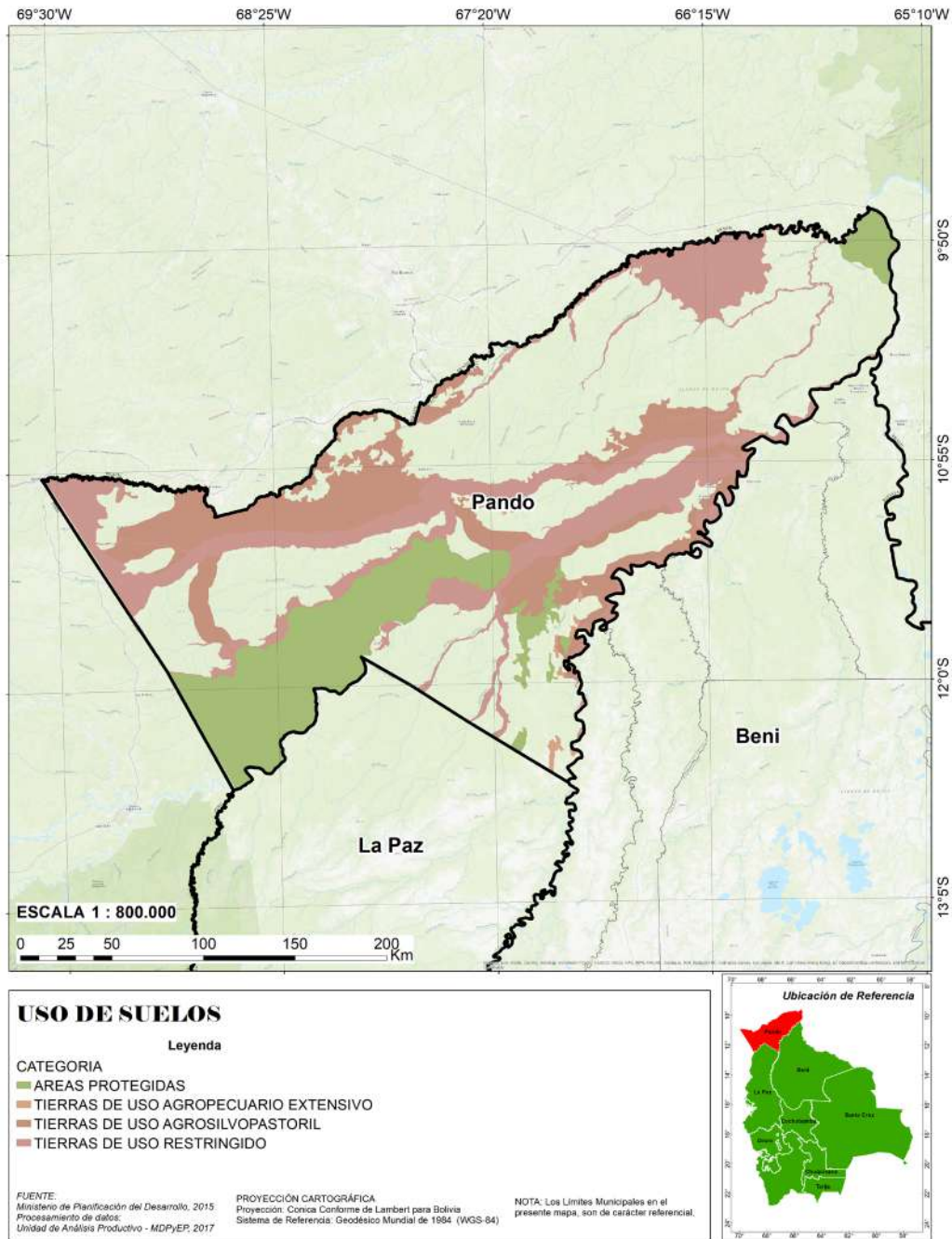
23

La región Noroeste presenta suelos de tipo acrisol, los cuales son más ácidos como producto de la fuerte alteración de los mismos, los bosques son la principal cobertura que tiene. Entre sus principales limitantes está la presencia de fosfatos y aluminio, que aceleran el proceso de erosión cuando pierde la cobertura vegetal.

También se encuentran suelos de tipo gleysol contiguos a los suelos fluvisol, generalmente llamados pantanos o suelos fangosos. Normalmente son áreas que por sus características presentan una alta diversidad de especies, empero, el uso agrícola pecuario pone en peligro estas especies.

Por último, están los suelos de tipo cambisol que permiten su uso para agricultura en un amplio rango, y los suelos de tipo lixisol que pueden ser utilizados para ganadería de carga baja. Sin embargo, pueden ser utilizados también en agricultura y agroforestería con uso adecuado de fertilizantes.

Mapa 2: Cobertura de Uso de Suelos en Pando



Fuente: Memoria Técnica de Mapa de Bosques, MMAyA – 2013. Memoria Técnica de Degradación de Bosques 2011-2014. MMAyA. Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024



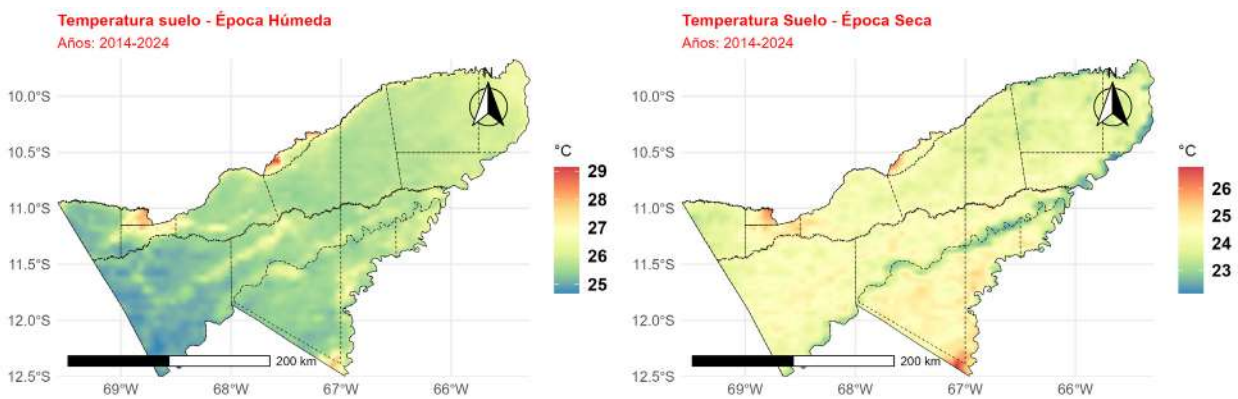
## 1.2. Comportamiento de la Temperatura Suelo y la Precipitación Acumulada

El departamento de Pando pertenece en su integridad a la región amazónica, presenta una homogeneidad en cuanto a temperaturas y precipitaciones. Sin embargo, en los extremos Este y Oeste se tiene cierta variación sobre todo en lo que respecta a la precipitación, la misma que va en aumento de Suroeste a Noreste, oscilando la temperatura suelo entre los 28°C a los 40°C.

El mapa muestra una clasificación de temperatura suelo promedio anual con valores en grados Celsius, se tiene como valor mínimo de 20°C a 26°C, para la época seca (meses de junio a agosto) y valor máximo de 30°C a 32°C, para la época húmeda (meses de enero a marzo). En la parte central, el departamento de Pando tiene temperaturas de hasta 30°C, mientras que en la parte Noreste sobrepasa los 30°C. Finalmente, en la región Oeste, se observan temperaturas de 20°C a 28°C.



Mapa 3: Distribución de Temperatura Suelo en el departamento de Pando

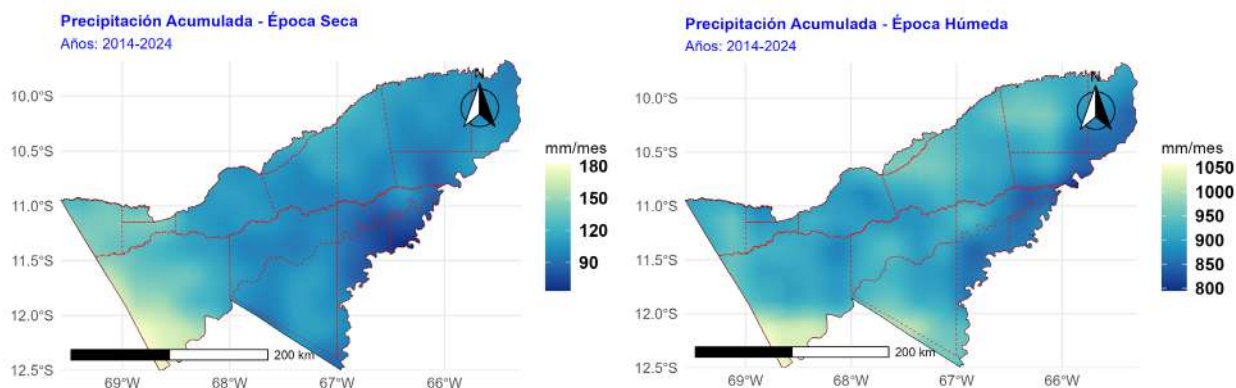


Fuente: <https://giovanni.gsfc.nasa.gov/giovanni/>  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

Todo el departamento pertenece a un clima lluvioso, tropical húmedo con una estación seca corta según la clasificación de Koeppen. Estas características climáticas hacen que la región y la cobertura vegetal que presentan, alcancen valores de evapotranspiración entre 120 a 1.400 mm/año, con coeficientes de escurrimiento entre 20% a 40%.

El mapa representa una clasificación de precipitación partiendo del 2017 al 2021, donde las precipitaciones en la región central del departamento varían de 900 a 1.200 mm/día. Por la parte Noreste, en el municipio de Nueva Esperanza tiene precipitaciones anuales medias superiores a los 1.300 mm/día. Así también en Cobija y Porvenir, se tienen como valores máximos de precipitación de 1.500 mm/día.

#### Mapa 4: Distribución de la Precipitación acumulada en el departamento de Pando



Fuente: <https://giovanni.gsfc.nasa.gov/giovanni/>

Procesado Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

La región cuenta con una vocación agroproductiva forestal-maderable, que converge en el manejo sustentable y aprovechamiento de los frutos del bosque y la castaña. Como cono integrador de Oeste a Este se presenta el potencial productivo de actividades piscícolas y frutales. Si bien la vocación productiva es recurrente y el potencial agro productivo es emergente, éste se ve amenazado por el avance acelerado de la deforestación por el lado de Brasil y las actividades extractivas mineras por el lado de Perú.



# 02.

# EVOLUCIÓN SOCIODEMOGRÁFICA







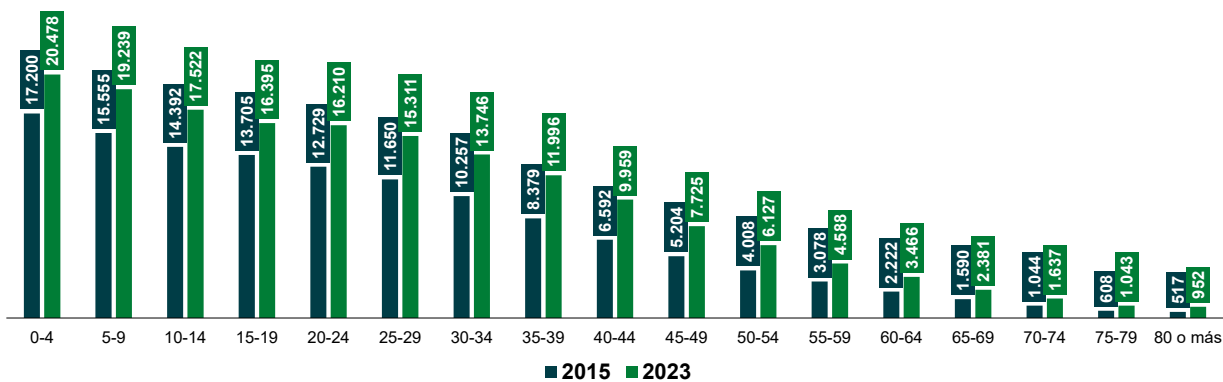
## 2. Evolución Sociodemográfica

El departamento de Pando, según estimaciones del Instituto Nacional de Estadística (INE), alcanzó un aproximado de 168.766 habitantes el 2023, superior en 40.046 habitantes en el 2015, cuando hubo 128.730 de habitantes. Por grupos etarios se observa que la mayor parte de los habitantes se concentra en los grupos más jóvenes, entre 0 y 24 años de edad con 89.844 personas, entre los cuales el grupo con mayor número está entre 0 a 4 años con 20.478 mil personas. Sin embargo, en comparación a la gestión 2015, la población mayor a los 25 años es la que más incrementó, siendo la

población mayor a 80 años la población con crecimiento porcentual más alto con un 84%, mostrando un aumento en la esperanza de vida. Actualmente el país pasa por el denominado bono demográfico. Se espera que en un futuro se dé un envejecimiento más acelerado de la población que puede llegar a tener ciertos efectos en la economía como, por ejemplo, sobre la población económicamente activa. De la misma forma el sistema de salud podría ser más exigido debido a la mayor demanda de servicios de diversa índole, principalmente por las personas de la tercera edad.



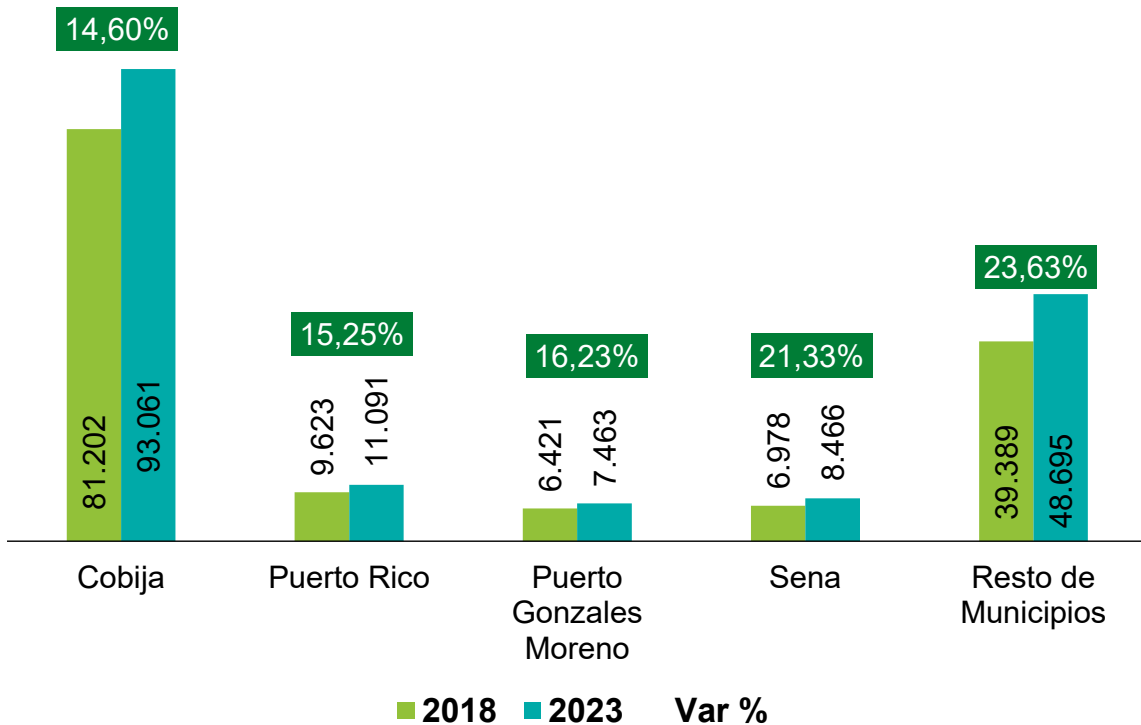
**Gráfico 1: Pando. Composición de la Población según Grupo de Edades, 2015 - 2023 (Expresado en miles de personas)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

El municipio de Cobija es el más poblado, con 93.061 habitantes, con un crecimiento del 14,60% con respecto al 2018, en segundo lugar, está el municipio de Puerto Rico con 11.091 habitantes creciendo en 15,21% de habitantes con relación al 2018 y en tercer lugar el municipio de Puerto Gonzales Moreno con 7.463 habitantes creciendo en 16,23% de habitantes con relación al 2018, el municipio del Sena con 8.466 habitantes creciendo en 21,33% respecto al 2018, el resto de los municipios la población creció en 23,63% en promedio.

Gráfico 2: Pando. Distribución de la Población por Municipios, 2018 y 2023



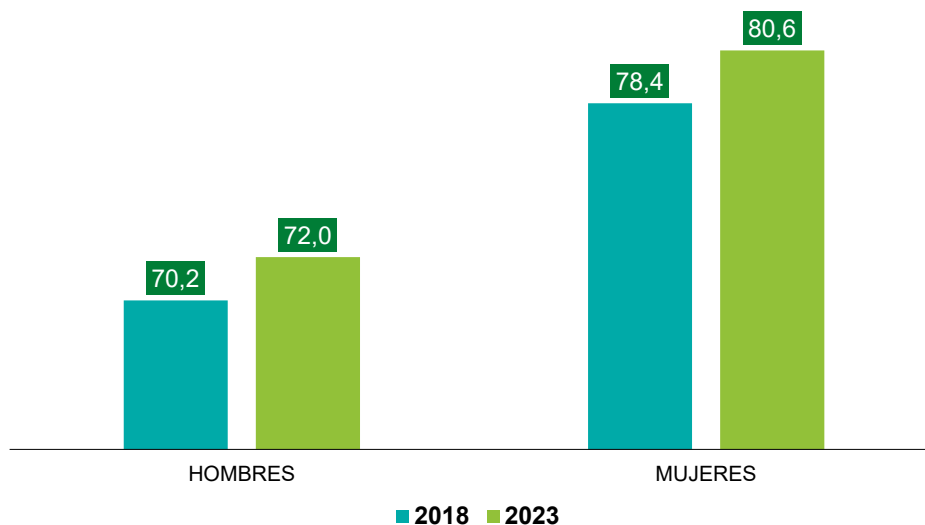
Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.



De acuerdo a las estadísticas, la esperanza de vida al nacer en el departamento de Pando mejoró en el último quinquenio, es decir que la brecha existente entre sexos se agrandó en 1,4 años a favor de las mujeres que se estima tienen una expectativa de vida de 80,6 años frente a los 72 años de los hombres, dando como resultado que las mujeres esperarían vivir 8,6 años más que los hombres, este aspecto lo explica las políticas implementadas para la atención a las madres en nuestro país.

**Gráfico 3: Pando. Esperanza de Vida al Nacer Según Sexo, 2018 y 2023 (En promedio años)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.



# 03.

## EMPLEO



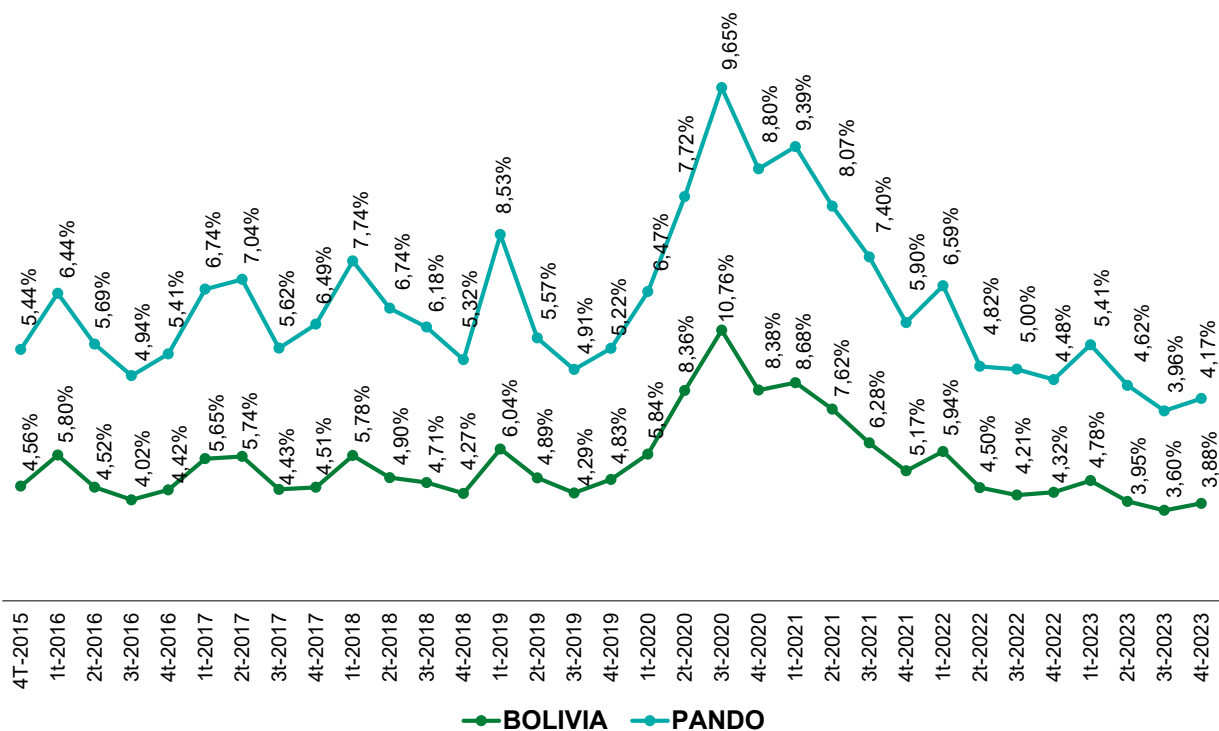




### 3. Empleo

La tasa de desempleo urbano en el departamento de Pando, en el cuarto trimestre de 2023, cerró con un 4,17 superior al 3,88% de Bolivia e inferior al 4,48% del mismo periodo de 2022. Es decir, el desempleo de Pando se redujo en la gestión 2023.

Gráfico 4: Pando, Tasa de desocupación 2015 - 2023



37

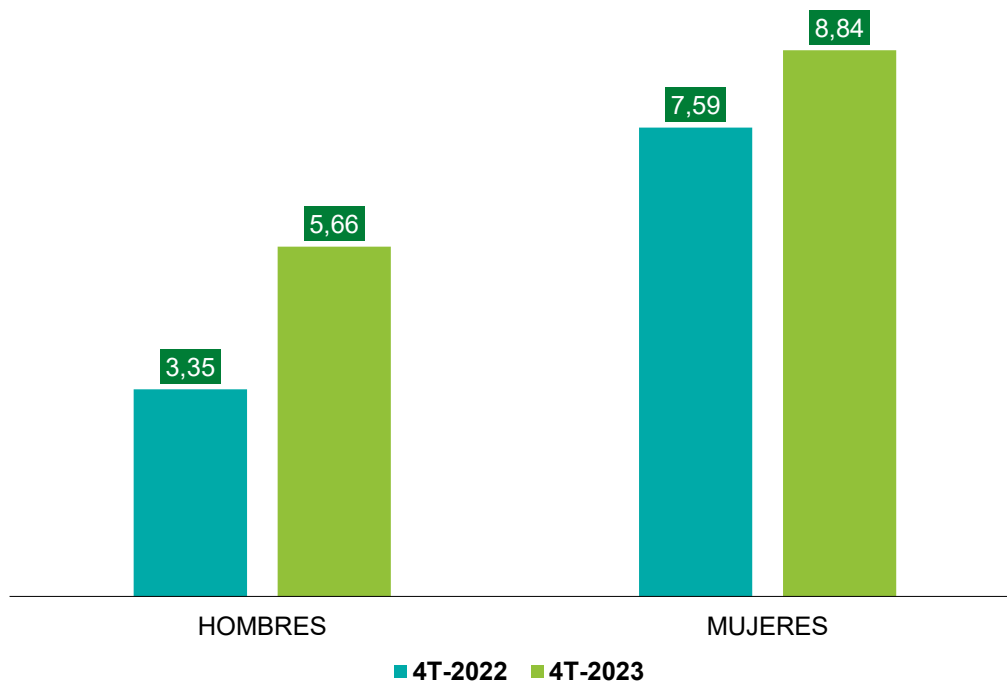
Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

**Un dato adicional del mercado laboral muestra que la tasa de subocupación en 2023 fue superior a la de 2022, pasando de un 3,35% a un 5,66% en caso de los hombres y de 7,59% a un 8,84% en caso de las mujeres.**



**Gráfico 5: Pando. Tasa de Subocupación Urbana Según Sexo, al Cuarto Trimestre de 2022 - 2023 (En Porcentajes)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.



# 04.

## ACTIVIDAD ECONÓMICA



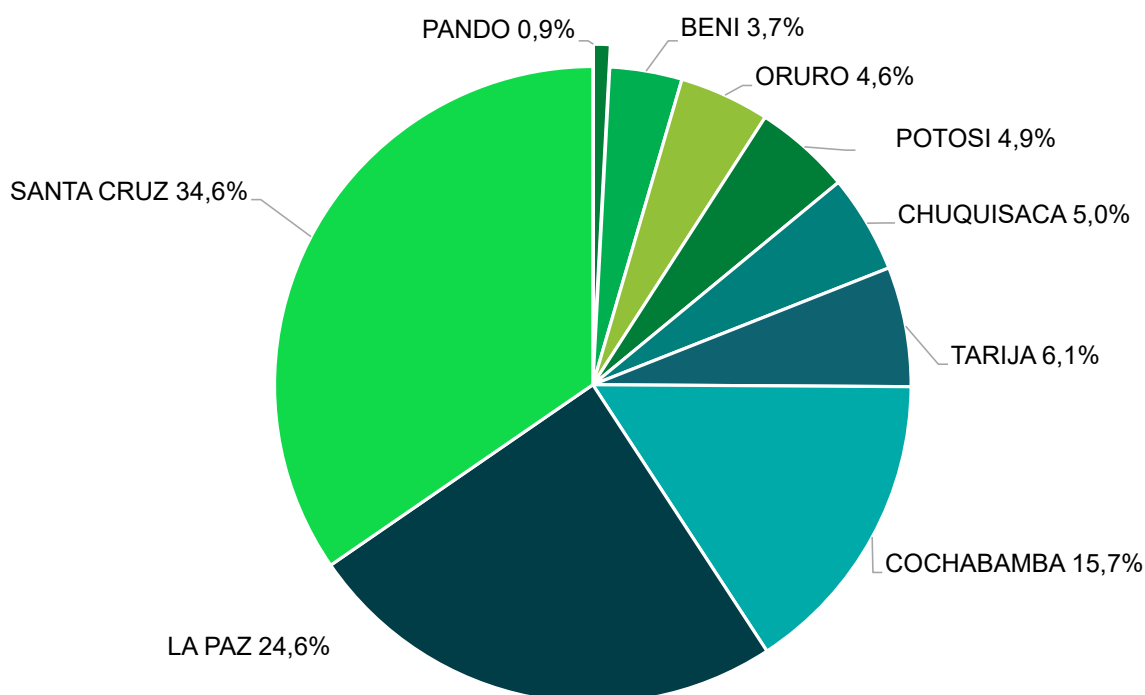




## 4. Actividad Económica

A nivel nacional, en términos de Producto Interno Bruto (PIB), la economía pandina es la última de Bolivia, totalizando un valor real en Bs 432 MM en 2022, representando el 0,9% del total de Bolivia.

**Gráfico 6: Distribución del PIB nacional según departamento a precios constantes, 2023 (En porcentaje)**



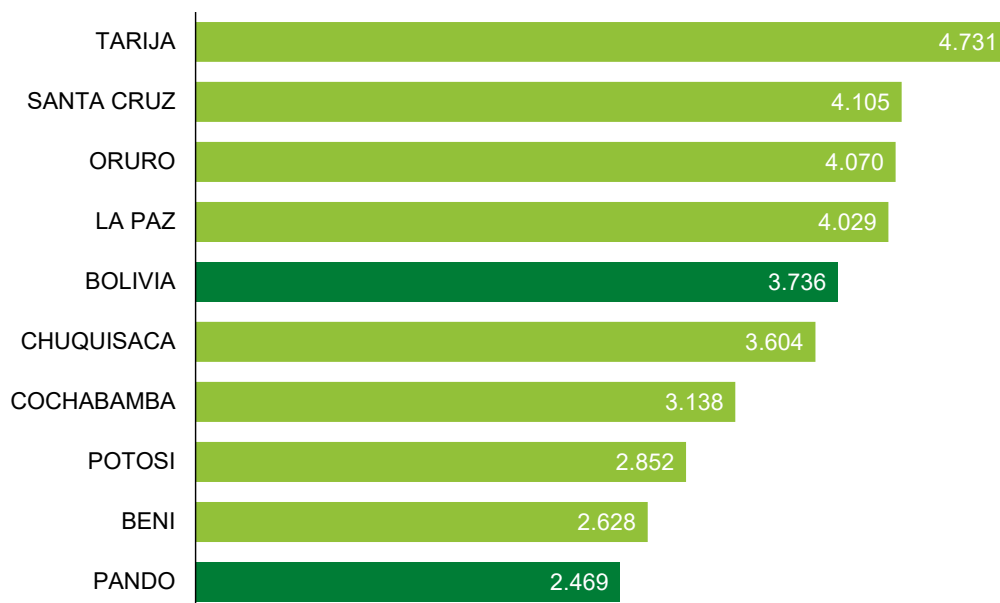
43

Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

En 2022, el ingreso per cápita en el departamento de Pando fue de 2.469 dólares, ubicándose en el último lugar a nivel nacional, por debajo de Beni, que registró un ingreso per cápita de 2.628 dólares. Esta disparidad se debe en parte a la escasa población del departamento. En los últimos años, la brecha en el ingreso per cápita entre Pando y Beni ha ido disminuyendo debido a las menores tasas de crecimiento del PIB nominal en Pando.

**Gráfico 7: Ingreso per cápita por departamento, 2023 (En dólares)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

En 2015, el PIB per cápita de Pando se situó en 2.270 dólares, lo que estableció una base económica sobre la cual se medirían las variaciones en los años posteriores. Durante los primeros años del periodo analizado, Pando experimentó una tendencia positiva en su PIB per cápita, comenzando con un aumento de 2,3% en 2016 hasta alcanzar los 2.322 dólares. Esta variación refleja una ligera mejora en la actividad económica, probablemente impulsada por el crecimiento en sectores clave como la agricultura y la ganadería.

Entre 2017 y 2018, Pando experimentó un crecimiento notable en su PIB per cápita, alcanzando su punto máximo en 2018 con 2.602 dólares, gracias a un entorno macroeconómico favorable, un impulso en la productividad del sector primario y un auge en el comercio e inversión local. Sin embargo, a partir de 2019, esta tendencia se revirtió con una caída del 5,5%, situando el PIB per cápita en 2.459 dólares, posiblemente debido a factores como la desaceleración económica nacional, inestabilidad política y disminución en los precios de exportaciones clave de la región.





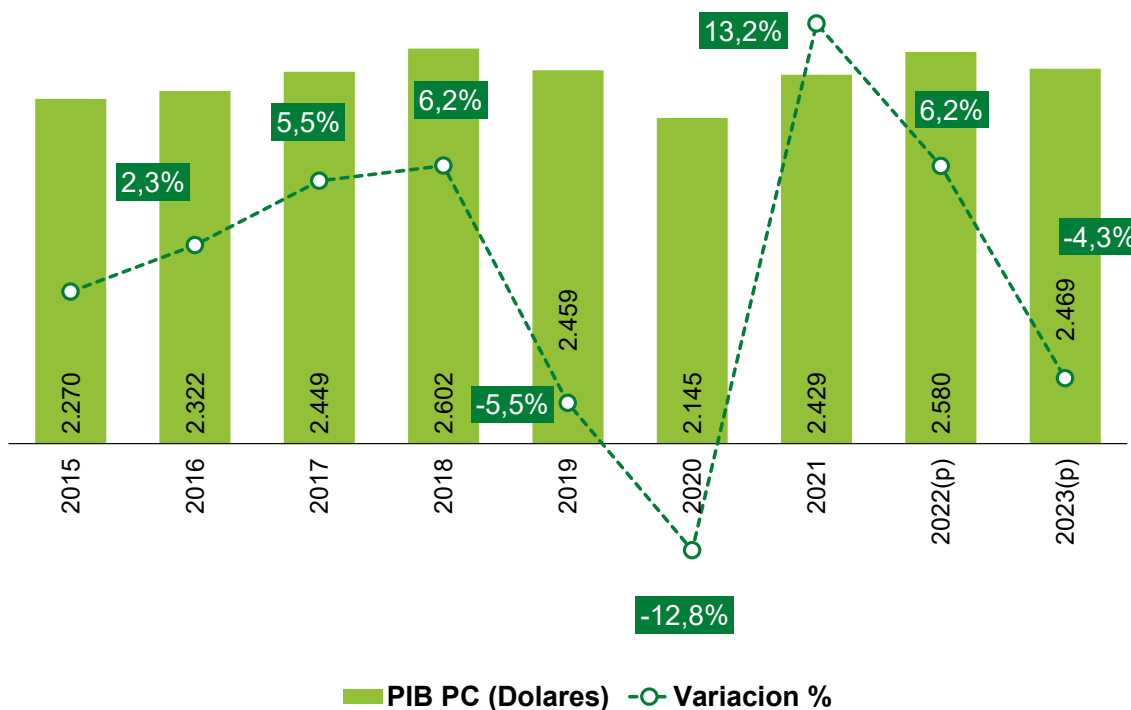
El impacto de la pandemia de COVID-19 en 2020 fue especialmente severo, con una caída abrupta del 12,8%, lo que llevó el PIB per cápita a 2.145 dólares, el valor más bajo de la década. Esta disminución se debe principalmente a las restricciones de movilidad, el colapso de sectores productivos y los efectos de la crisis sanitaria global. La reducción en la actividad económica global afectó a Pando, que depende en gran medida de sectores vulnerables a las crisis internacionales.

En 2021, Pando experimentó una notable recuperación con un aumento del 13,2%, alcanzando los 2.429 dólares en PIB per cápita. Esta recuperación estuvo impulsada por la reactivación económica a nivel global y nacional, junto con medidas de estímulo económico y un rebote en las actividades productivas locales. Sin embargo, la recuperación no fue suficiente para volver a los niveles de 2018.

En 2022, la economía de Pando mantuvo una tendencia positiva con un aumento de 6,2%, alcanzando los 2.580 dólares. Este crecimiento continuó reflejando una recuperación parcial en comparación con los niveles pre-pandemia, apoyada por el repunte en ciertos sectores económicos, como la agricultura y los recursos naturales.

En 2023, el PIB per cápita de Pando experimentó una nueva disminución de 4,3%, cayendo a 2.469 dólares, lo que representa una pérdida de 110 dólares en comparación con el año anterior. Es probable que la recuperación económica no haya sido uniforme en todos los sectores, lo que contribuyó a una moderación en los ingresos per cápita.

**Gráfico 8: Evolución de los ingresos per cápita de Pando, 2015-2023 (En dólares)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

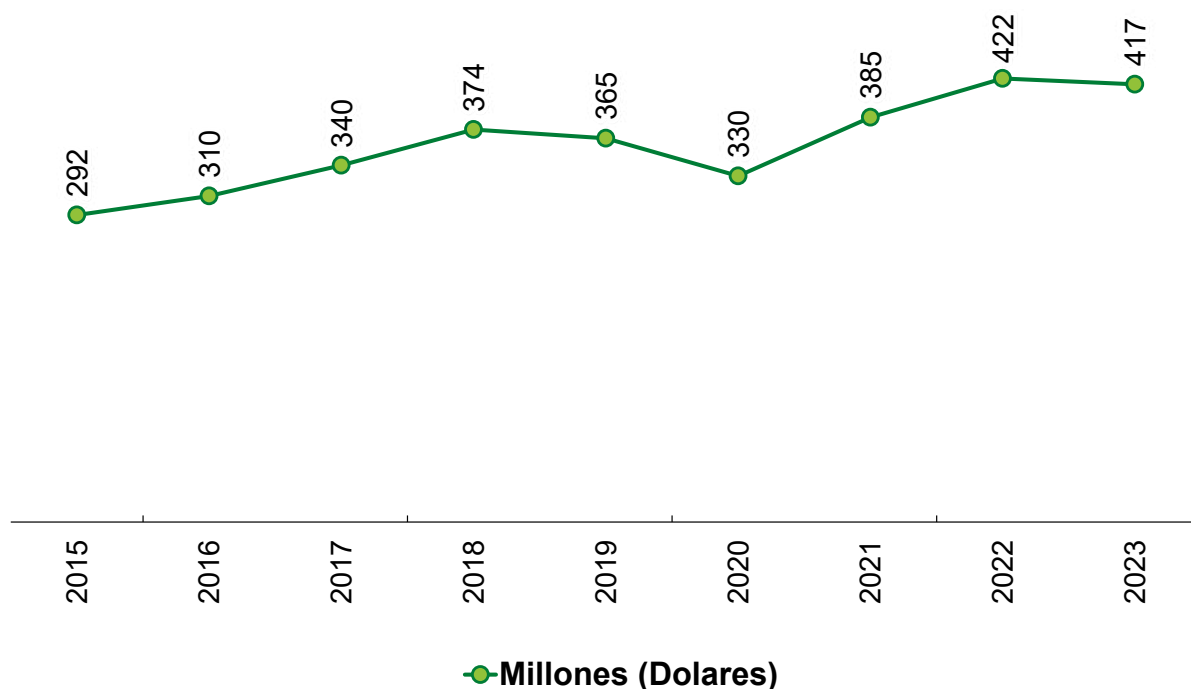
El desempeño económico de Pando entre 2015 y 2023 muestra una evolución marcada por fases de crecimiento, contracción y recuperación, reflejando las dinámicas del contexto nacional e internacional. En 2015, el PIB fue de 292 millones de dólares, representando una economía pequeña centrada en sectores primarios como la agricultura y la ganadería. Entre 2016 y 2018, Pando experimentó un crecimiento sostenido: en 2016 el PIB creció 6,2% hasta alcanzar 310 millones, y en 2017 se aceleró a 9,7% (340 millones), destacándose como uno de los años más dinámicos gracias a un auge en la producción agropecuaria. En 2018, la tendencia continuó con un crecimiento de 10% (374 millones), impulsado por la agroindustria y una mayor demanda interna e internacional.



En 2019, sin embargo, la economía de Pando se contrajo por primera vez en este período, con una reducción del PIB de 2,4%, situándose en 365 millones de dólares. Esta caída fue atribuida a factores externos, como la desaceleración económica nacional y la caída de precios internacionales de productos clave. El impacto de la pandemia en 2020 exacerbó esta tendencia, reduciendo el PIB a 330 millones (-9,6%), como resultado de restricciones sanitarias, interrupciones productivas y la contracción de la demanda.

Entre 2021 y 2022, Pando mostró una fuerte recuperación. En 2021, el PIB creció 16,7%, alcanzando 385 millones, impulsado por la reactivación económica y un mayor dinamismo en sectores clave como la agropecuaria. En 2022, el crecimiento continuó al 9,6%, alcanzando 422 millones, reflejando una consolidación de la recuperación y el fortalecimiento de sectores productivos. Sin embargo, en 2023 el PIB sufrió una leve contracción de 1,2%, situándose en 417 millones, probablemente por factores como la desaceleración económica global, la volatilidad de precios en productos de exportación y desafíos internos en la inversión y cadenas de suministro.

**Gráfico 9: Evolución del PIB departamental de Pando a precios corrientes, 2015 – 2023 (En millones de dólares)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

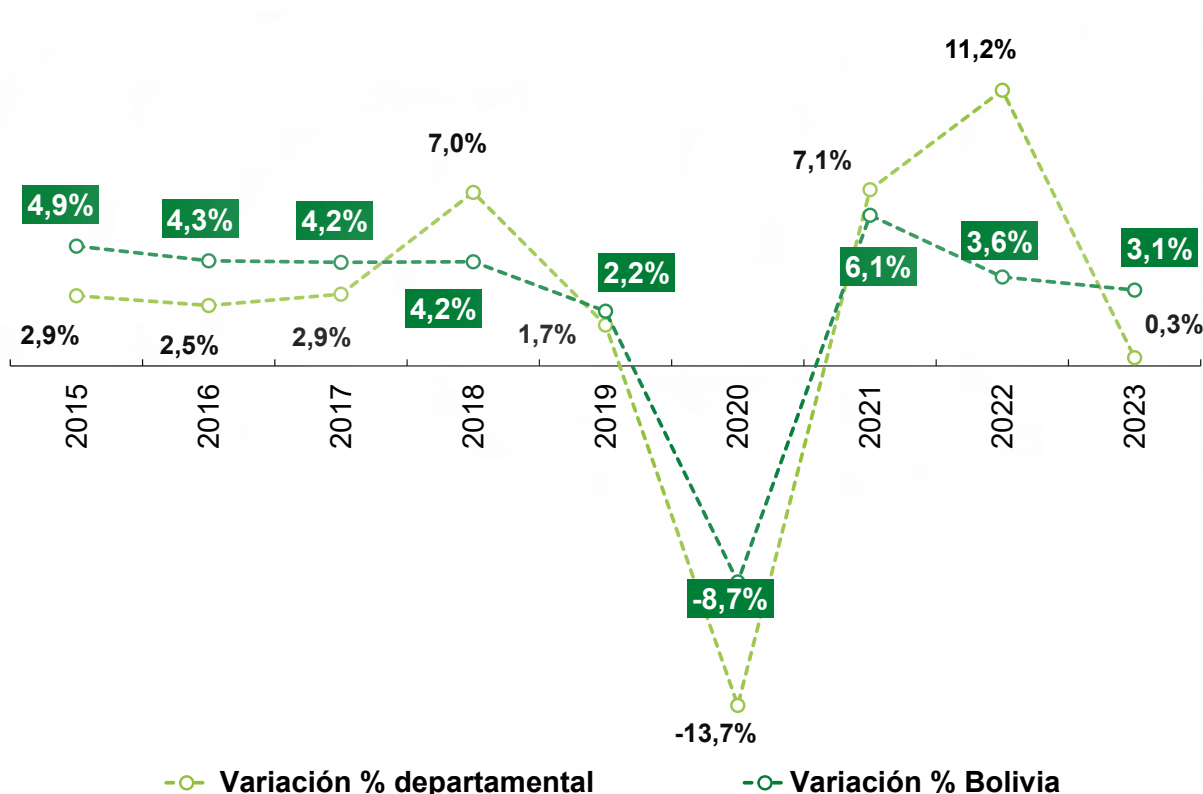
## 4.1. Crecimiento económico

En el periodo comprendido entre 2015 y 2023, la tasa de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de Bolivia y Pando mostró tanto expansiones notables como caídas significativas, con un comportamiento particular en 2023.

En 2023, la economía de Bolivia creció un 3,1%, lo que refleja una recuperación moderada tras las dificultades de la pandemia. En contraste, Pando experimentó un crecimiento mucho más modesto, con un aumento de apenas 0,3%. Este bajo crecimiento en Pando puede ser atribuible a varios factores estructurales y coyunturales, como una menor diversificación productiva, el enfriamiento de sectores clave y la falta de dinamismo en la economía departamental.

A lo largo de los años previos, Pando había mostrado mayores oscilaciones, destacándose con un crecimiento sobresaliente de 7,0% en 2018 y un 11,2% en 2022. Sin embargo, la caída más pronunciada se dio en 2020 con una contracción de -13,7%, influenciada por los efectos devastadores de la pandemia.

**Gráfico 10: Tasa de crecimiento del PIB de Bolivia y Pando precios constantes, 2015 - 2023 (En porcentaje)**



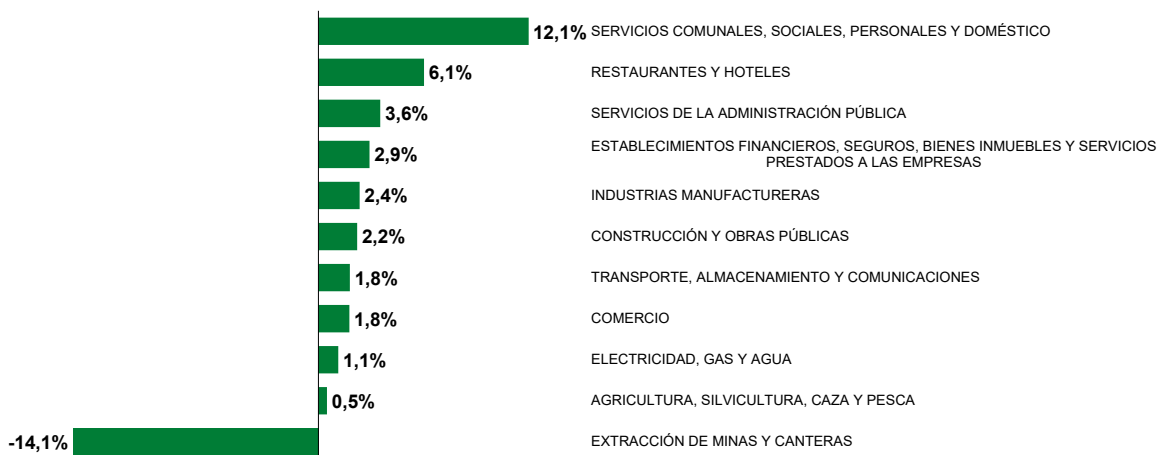
Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

Los sectores económicos de Pando presentaron comportamientos diversos en su desempeño reciente. La extracción de minas y canteras fue la actividad más afectada, con una caída de -14,1%, asociada a la disminución en la explotación de recursos minerales. En contraste, la agricultura, silvicultura, caza y pesca mostró estabilidad, creciendo un 0,5%, con productos amazónicos clave como la almendra, nuez y asaí manteniendo su relevancia. El sector de electricidad, gas y agua creció un 1,1%, evidenciando una infraestructura energética estable y funcional.

Otros sectores destacaron por su aporte al crecimiento económico general. El comercio, transporte y comunicaciones aumentaron un 1,8%, reflejando mejoras en actividades comerciales y logísticas. La construcción avanzó un 2,2%, impulsada por proyectos de infraestructura pública, mientras las industrias manufactureras crecieron un 2,4%, consolidándose como un pilar estable de la economía. Los servicios financieros y empresariales se expandieron un 2,9%, señalando estabilidad en el sector financiero. El sector público también fue relevante, con un crecimiento del 3,6% en los servicios de administración pública, promoviendo la inversión estatal. El turismo registró una notable recuperación, con un incremento del 6,1% en restaurantes y hoteles, favorecido por la reactivación del flujo de viajeros tras la pandemia. Finalmente, los servicios comunales, sociales y personales lideraron el crecimiento con un 12,1%, impulsados por la creciente demanda de servicios públicos y sociales debido al aumento poblacional y transferencias gubernamentales.

**Gráfico 11: Variación del PIB a precios constante de Pando por actividad económica, 2022-2023 (En porcentaje)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

## 4.2. Estructura económica

Al margen de las variaciones suscitadas, explicadas en el acápite anterior, la agricultura, silvicultura, caza y pesca representaron la actividad económica más relevante en el departamento de Pando el 2023. Gracias a las características geográficas de la región, la silvicultura se ha desarrollado de forma especial. En 2023, este sector alcanzó un valor de Bs 125 MM que representa el 30% del PIB departamental de Pando.

Dentro de esta categoría, sobresale la producción de castaña, también conocida como nuez de Brasil, que tiene una gran importancia para el departamento y se destina principalmente al mercado internacional. Además, en esta actividad se incluyen los productos agrícolas no industriales, aunque su desarrollo se ve limitado por las características de uso de suelos en la región.

Los servicios de la administración pública ocupan el segundo lugar en importancia, con un valor de Bs. 68 MM que representa el 16%, la Construcción y Obras Públicas en tercer orden con el 11% de participación con un valor de Bs 45 MM, siendo que estas tres actividades representan el 57% del PIB del departamento de Pando.

**Gráfico 12: PIB de Pando por actividad económica a precios constantes, 2023 (En millones de bolivianos)**



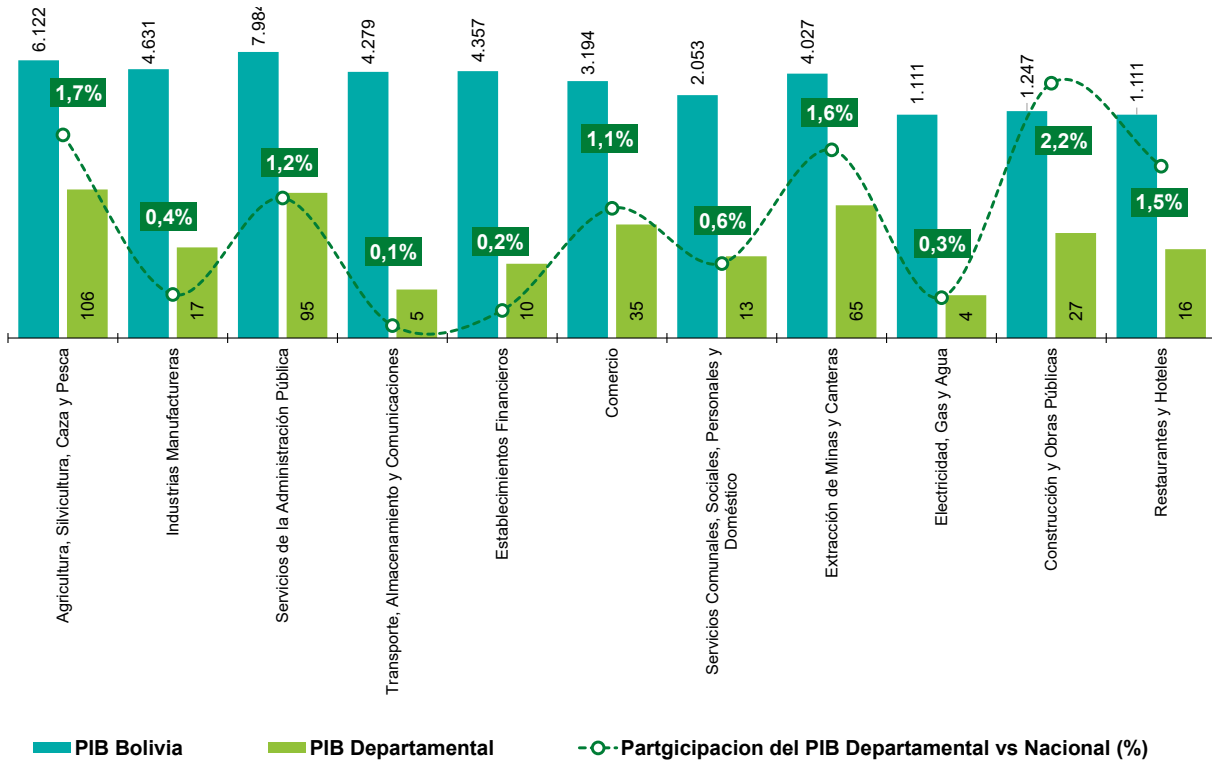
Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

El PIB a precios corrientes del sector de Agricultura, silvicultura, caza y pesca representa el 1,7% con relación al PIB Nacional del mismo sector, seguida de Construcción y Obras Públicas representando el 2,2% de la misma manera. Estos dos fueron los sectores con mayor participación porcentual.

Las dos actividades económicas con mayor valor monetario en el departamento fueron la actividad de Agricultura, silvicultura, caza y pesca, seguida de Servicios de la Administración Pública con \$us 106 MM y 95 MM.

**Gráfico 13: PIB por actividad económica de Pando y Bolivia a precios corrientes, 2023 (En millones de dólares)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

### 4.3. Sector Agrícola

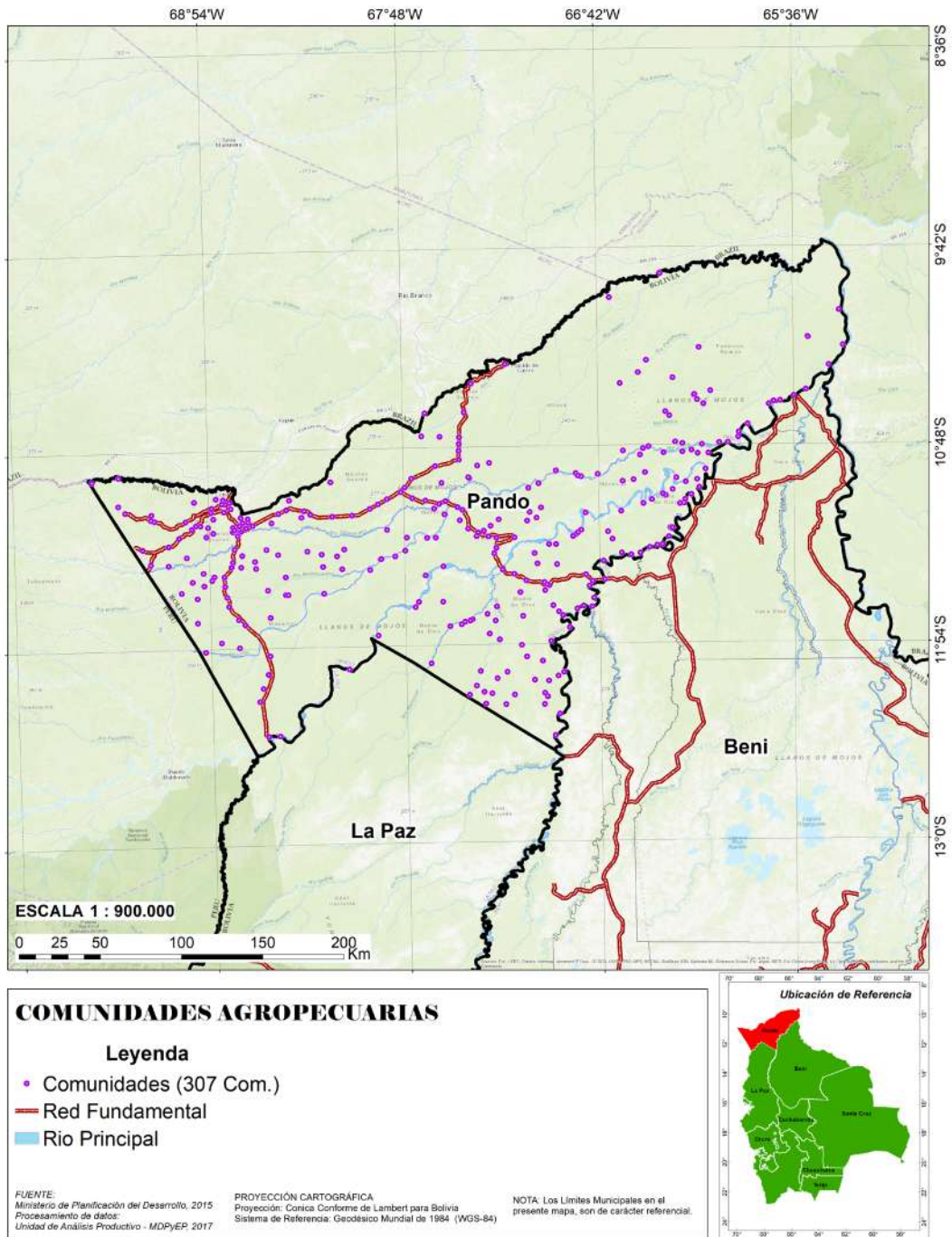
Según los datos del Censo Nacional Agropecuario del 2013, y en complementación con los datos de la Encuesta Nacional Agrícola del 2015 y del Plan del Sector Agropecuario y Rural con Desarrollo Integral Para Vivir; el departamento de Pando cuenta con 307 comunidades dedicadas a las actividades de producción agrícola, crianza de ganado, pesca y crianza de actividades piscícolas y recolectores de frutos del bosque.





Estas comunidades están constituidas en Organizaciones Económicas Campesinas, Indígena Originarias – OECA´s, siendo la base de esta estructura la Unidad Productiva Familiar y Multifamiliar, Campesinos Agropecuarios de materia prima que se dedican principalmente a procesos grupales y actividades asociativas de acopio de materia prima. Ambos grupos de actividades están orientados a mejorar la producción en cuanto a volumen, productividad y calidad, para lograr competitividad en el mercado y obtener mejores ingresos, además de adquirir nuevos conocimientos en producción y gestión de organizaciones productivas con visión empresarial.

Mapa 5: Distribución de Comunidades Agropecuarias, Piscícolas y Forestales en Pando



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.



### 4.3.1. Vocación Productiva Forestal – Maderable y Agrícola

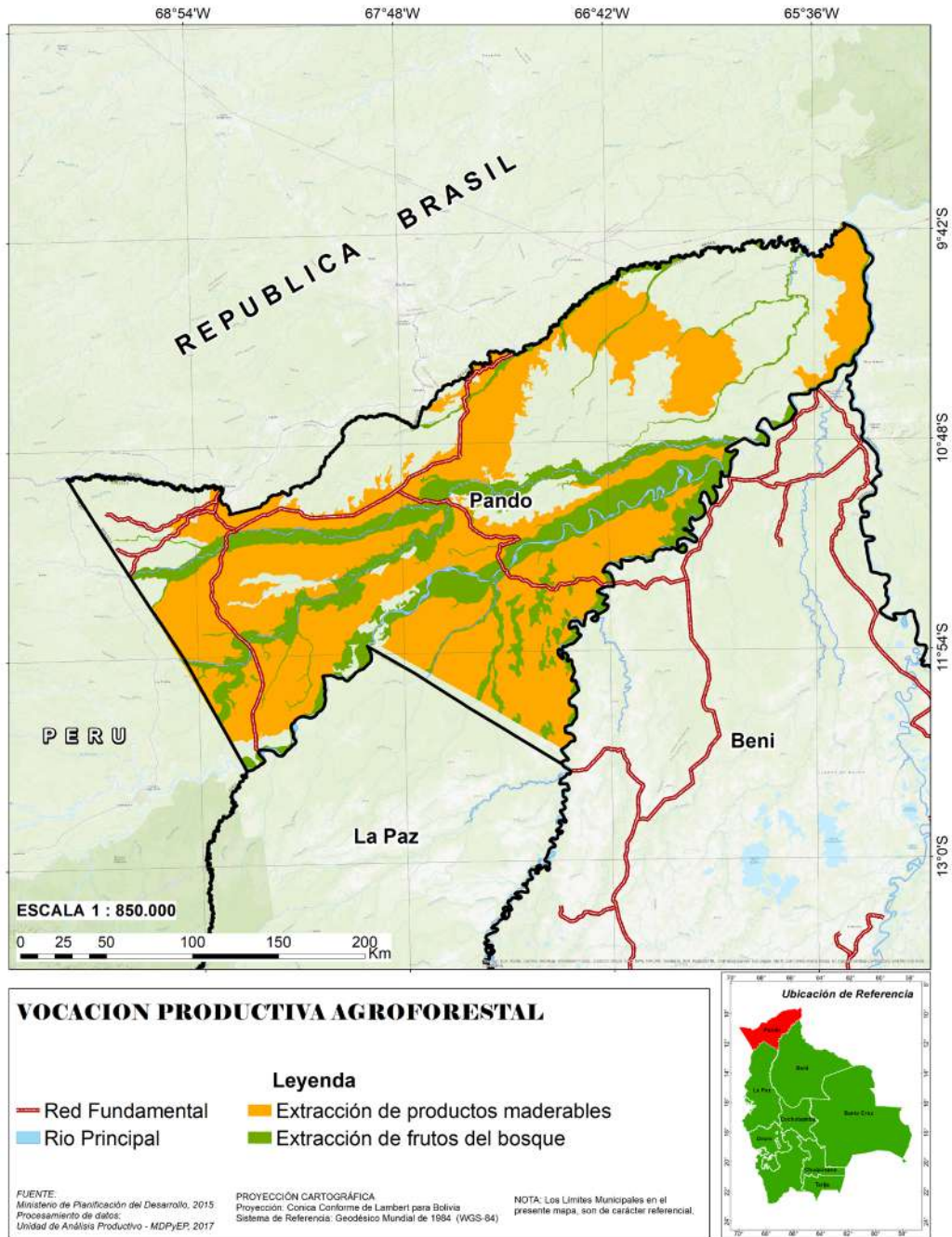
55

El departamento de Pando en particular, y el norte amazónico en general, son regiones caracterizadas por tener una economía altamente silvícola extractiva. En el caso de Pando la extracción comercial de productos no maderables, principalmente castaña, se ha desarrollado por mucho tiempo en un contexto de relativo aislamiento geográfico, lo que no ha impedido que la producción de castaña se convierta en el pilar de la economía regional.

Para muchas familias rurales y urbanas de la región, la recolección de castaña representa una parte importante de sus ingresos.

Miles de trabajadores de diferentes zonas del país se trasladan estacionalmente a las comunidades y barracas de la región para trabajar como zafreiros, desde el mes de noviembre en el que se encuentran los primeros frutos. La zafra se prolonga hasta el mes de marzo, expandiéndose hasta las zonas más alejadas y en algunos casos volviendo a recorrer los lugares donde se la recolección tuvo lugar en diciembre.

Mapa 6: Zonas de Extracción de Frutos del Bosque y Forestal maderable en Pando



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.



En las ciudades de Cobija, y principalmente Riberalta, las empresas recolectoras de castaña generan empleo temporal. Estas cifras pueden variar de un año a otro debido a la fluctuación del precio internacional de la castaña, observándose mayor población que se involucra en la actividad y por consiguiente mayor producción en años donde el precio internacional es alto y un ausentismo notable en épocas de precio bajo.

57

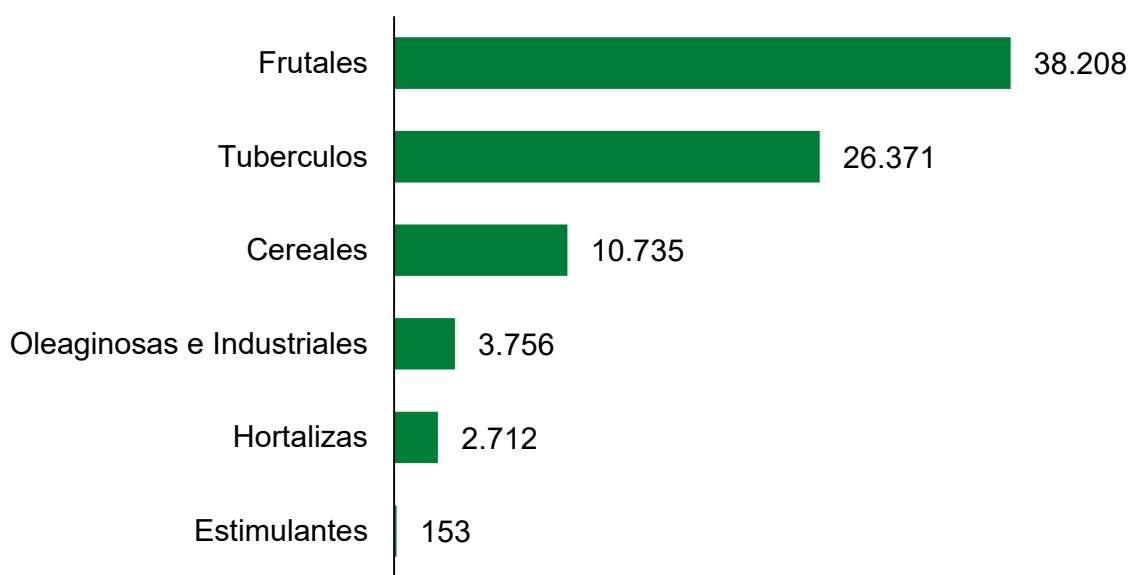
En el año 2015, más 2.000 Unidades Productivas Agropecuarias (UPA's) se dedicaron a las actividades de zafra en las zonas de extracción de los frutos del bosque y actividades de extracción forestal que están distribuidas principalmente en los municipios de Filadelfia con 368 UPA's, San Lorenzo con 314 UPA's y el Sena con 274 UPA's. De los quince municipios del departamento de Pando, trece municipios se dedican a este tipo de actividades en un espacio de recorrido y exploración de más de 42.000 Km<sup>2</sup> de bosque amazónico.

La producción agrícola de Pando es más limitada que, por ejemplo, la de Santa Cruz o incluso La Paz, debido a las características de sus suelos. Si bien presenta producción en casi todos los grupos agrícolas, existe poca diversificación con unos cuantos cultivos en cada grupo que concentran la mayor parte de la producción.

De los cultivos agrícolas producidos en el departamento, el grupo de los frutales fue el más abundante con 38.208 toneladas en el periodo 2023, inferior a las 32.521 toneladas del periodo agrícola 2022. El producto frutal más importante fue el plátano, con una participación del 87,1% de este grupo de cultivos.

Los tubérculos y raíces totalizaron 26.371 toneladas en 2023, creciendo en 1,1% y siendo el segundo grupo más importante. La yuca representó casi la totalidad del grupo, con el 99,8% del total, los cultivos de camote y hualuza son el restante 0,2% de los tubérculos y raíces.

**Gráfico 14: Pando: producción agrícola por grupo de cultivo, 2023 (en toneladas)**



*Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.*

El grupo de cereales alcanzó una producción de 10.735 toneladas en 2023, reflejando un crecimiento de 11,3% respecto a 2022. Aquí destacaron el maíz en grano que incrementó su cultivo en 14,1% y seguido del arroz con cáscara que creció en un 7,5%. Ambos representaron casi la totalidad de los cereales.

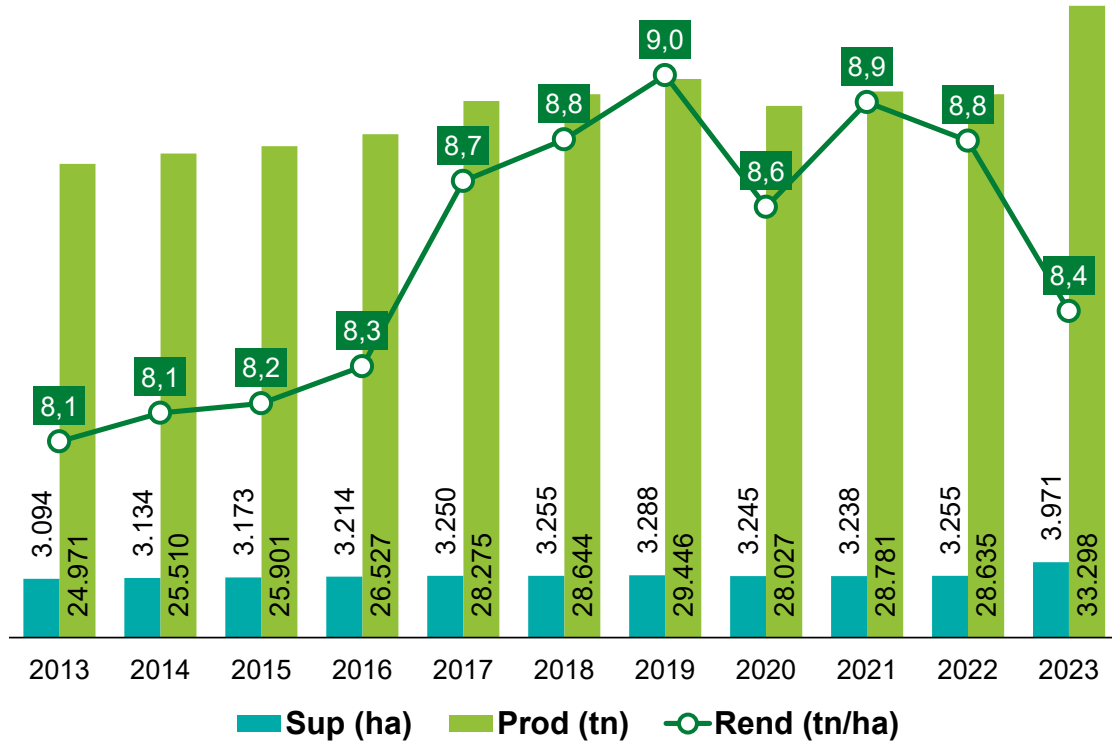
Las oleaginosas e industriales totalizaron 3.756 toneladas, las hortalizas 2.712 toneladas y los estimulantes 153 toneladas. Estos tres cultivos, representan cada uno menos del 5% del total producido en Bolivia. El único grupo del que no se cuenta con producción alguna en el departamento son los forrajes.



### 4.3.2. Plátano

El plátano es uno de los cultivos más importantes de Pando, el clima tropical del departamento es ideal para su cultivo, y el departamento tiene una larga tradición en el cultivo de esta fruta. Se cultivan diversas variedades de plátanos en la región, incluyendo plátanos comunes (de consumo directo). El cultivo de plátanos puede llevarse a cabo en plantaciones familiares, parcelas más grandes o cooperativas agrícolas. Se pueden emplear sistemas de cultivo intensivos o semi intensivos, dependiendo de la escala y el año agrícola.

Gráfico 15: Serie histórica de la producción del plátano en Pando, 2013-2023



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

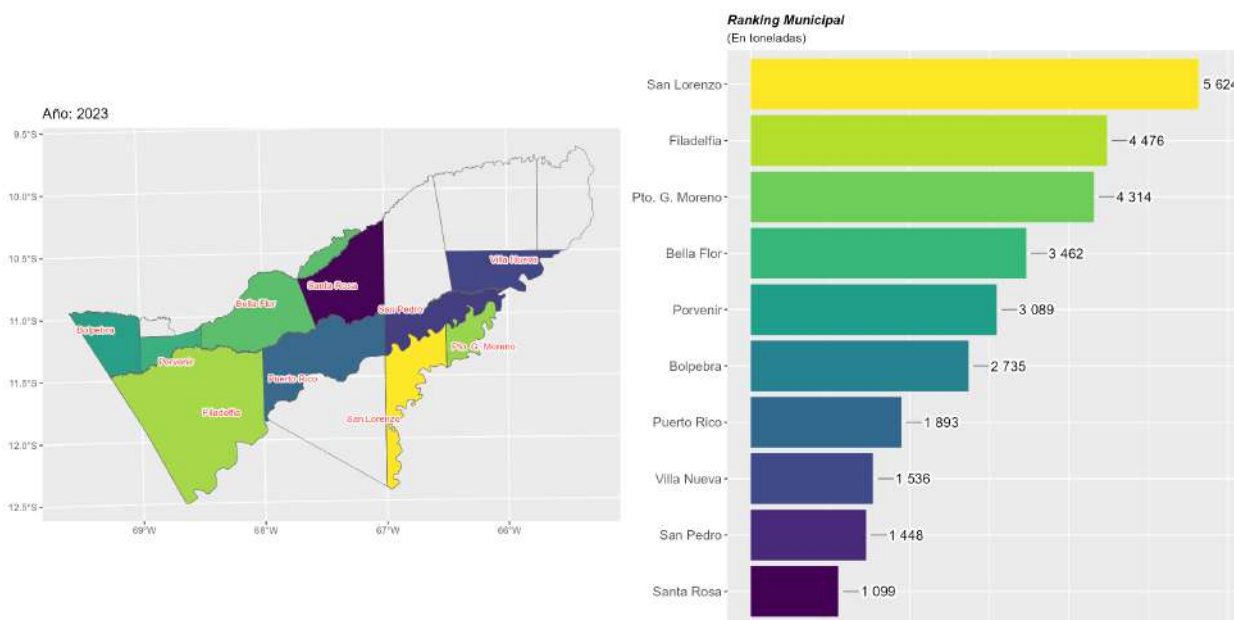
El cultivo de plátano alcanzó 33.298 toneladas producidas en el periodo agrícola 2023, mayor a las 28.635 toneladas en 2022. En las últimas seis gestiones, este cultivo incrementó su producción de manera sostenida. Su participación fue del 6,8% del total cultivado de plátano en Bolivia. El rendimiento del cultivo fue de 8,4 tn/ha, inferior a las 11,4 tn/ha promedio a nivel nacional.

En base a la información de las actividades agro productivas georreferenciadas, se muestra la distribución geográfica municipal de la producción del cultivo de plátano, 2022, relacionando el análisis, distribución y articulación para la cadena sostenible de la producción.

Los quince municipios del departamento tienen actividades relacionadas a la producción del cultivo de plátano.



**Mapa 7: Ranking municipal de producción de plátano en Pando, Año 2023 (En toneladas)**



*Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.*

El municipio de San Lorenzo, se destaca por ser el principal productor de plátano con más de 4.836 toneladas, una superficie sembrada de 521 hectáreas y un rendimiento promedio de 9,3 toneladas por hectárea que tiene como destino principal al consumo e intercambio en el mercado local.

Los municipios de Filadelfia y Puerto Gonzalo Moreno tuvieron un volumen de producción promedio de 3.779 toneladas sembradas en una superficie media de 427 hectáreas y un rendimiento promedio de 8.9 toneladas por hectáreas. Con una producción promedio de 2.662 toneladas siguen los municipios de Bella Flor, Porvenir y Bolpebra. Los restantes municipios produjeron por debajo de las 1.628 toneladas.



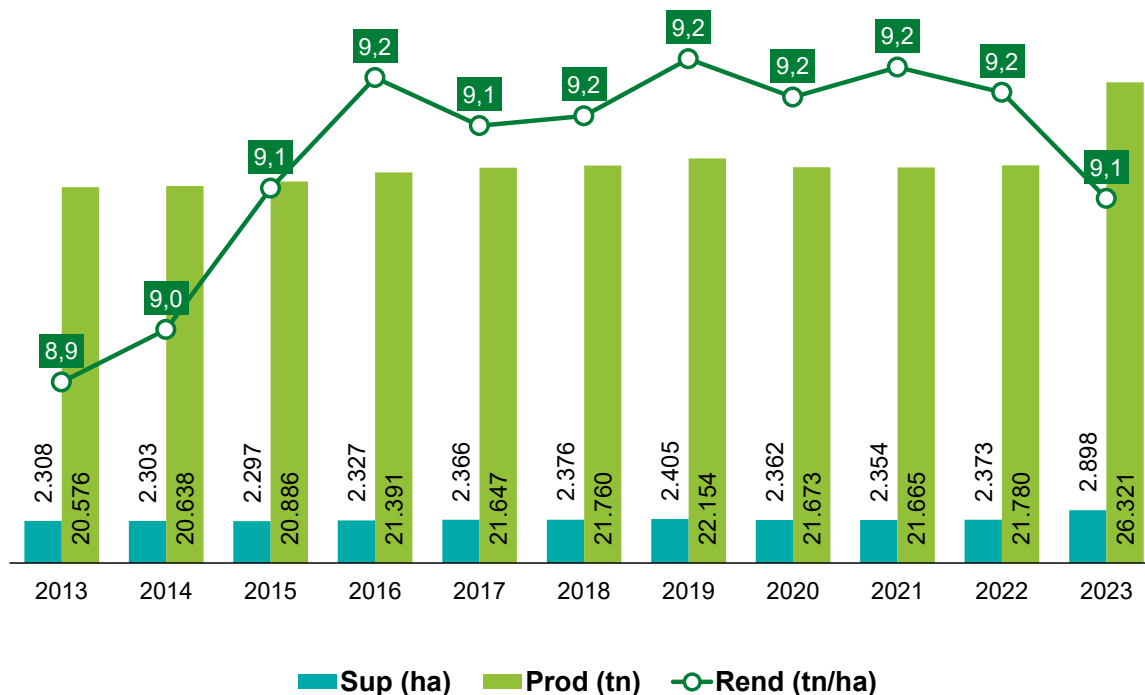
62

### 4.3.3. Yuca

El clima tropical de Pando es ideal para el cultivo de la yuca, y el departamento tiene una larga tradición en el cultivo de esta raíz.

El promedio de producción anual entre los años 2013 y 2023, fue de 21.863 toneladas en una superficie media efectiva sembrada de 2.397 hectáreas con un rendimiento promedio anual de 9,1 tn/ha. Su producción pasó de 20.576 toneladas en 2013 a 26.321 toneladas en 2023 con incrementos en casi cada una de las gestiones de dicho periodo. La participación fue del 10,9% del total de yuca producida en el país. Pando superó a los departamentos productores Tarija, Chuquisaca y La Paz.

Gráfico 16: Serie histórica de la producción de yuca en Pando, 2013-2023.

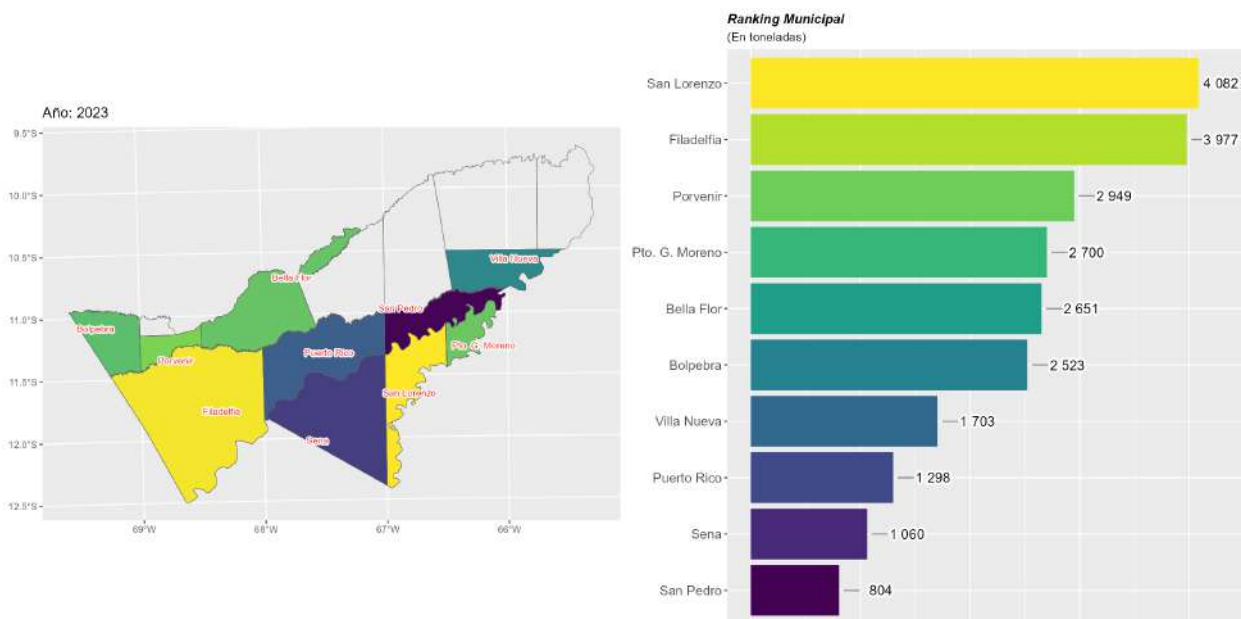


Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

*La yuca es una fuente importante de ingresos para los agricultores de Pando, esta se vende fresca en los mercados locales, y también se exporta a otros países de la región. La yuca es un alimento básico en el departamento, y es consumida por personas de todas las edades.*

El rendimiento departamental 2022 llegó a 9,2 toneladas por hectárea superando a las 7,3 toneladas por hectárea promediadas en el país. Esto da a entender que Pando cuenta con una mayor productividad, es decir que en un menor espacio produce una mayor cantidad del cultivo en cuestión.

**Mapa 8: Ranking Municipal de la Producción de Yuca en Pando, Año 2023 (En toneladas)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

Por su parte, los quince municipios tienen actividades relacionadas a la producción del cultivo de yuca.

Los municipios de San Lorenzo y Filadelfia son los principales productores de yuca, con un promedio de producción de 3.335 toneladas sembradas en una superficie media de 352 hectáreas y con un rendimiento de 9,5 toneladas por hectárea. Cuyo producto tiene como destino principal el consumo e intercambio dentro del mercado local.

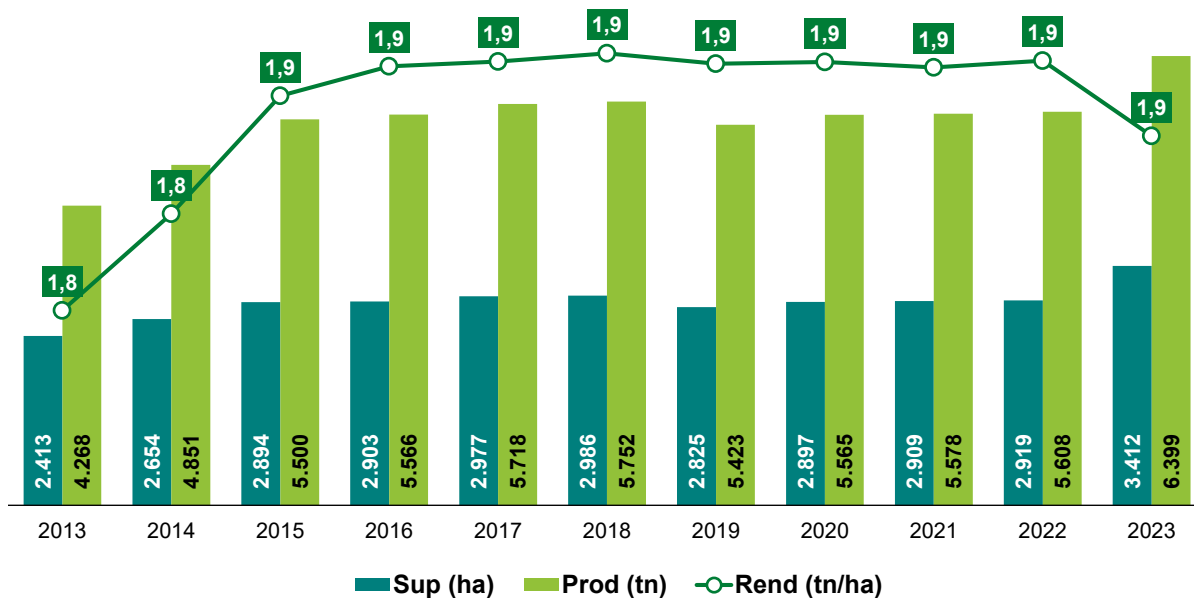
En los municipios de Porvenir, Puerto Gonzalo Moreno, Bella Flor y Bolpebra, tuvieron una producción promedio de 2.239 toneladas con una superficie media sembrada de 234 hectáreas y un rendimiento promedio de 9,6 toneladas por hectárea. En estos municipios la utilización de la yuca es así plena, es decir, se utiliza el tallo (de acuerdo a la campaña agrícola) para su propagación vegetativa, sus hojas para producir harinas y las raíces para el consumo, la agroindustria o la exportación, su costo de producción es bajo y en todo el año. Los restantes municipios tuvieron un volumen de producción por debajo de las 1.409 toneladas.



#### 4.3.4. Maíz

El cultivo del maíz es una actividad que tiene el potencial de seguir creciendo en Pando. El departamento tiene un clima favorable para el cultivo del maíz, y el mercado interno para el grano es grande y creciente.

Gráfico 17: Serie histórica de la producción de maíz en Pando, 2013-2023.



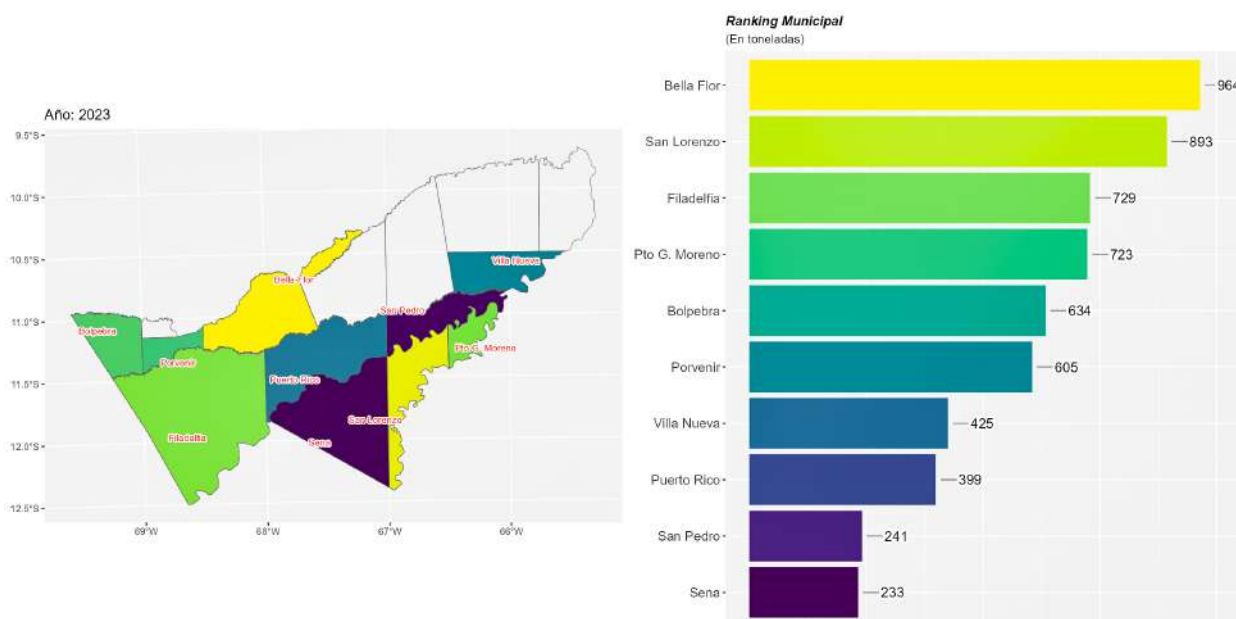
Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

El maíz fue el segundo mayor cultivo en extensión del departamento, por lo que logró superar las 4.000 toneladas en el periodo 2013 hasta las 6.399 toneladas en 2023, manteniendo un crecimiento anual del 4,3%. La superficie sembrada se mantuvo en un promedio de 2.890 hectáreas. En cuanto al rendimiento, éste fue de 1,9 toneladas por hectárea, menor a las 3 toneladas por hectárea del promedio nacional.

Por otra parte, de los tres principales cultivos de Pando, el maíz fue el de menor participación con el 0,5% del total de maíz de Bolivia. Descontando a Oruro, fue el menor productor.

En cuanto a la distribución territorial del cultivo de maíz, los quince municipios tienen actividades relacionadas a la producción del cultivo de maíz.

**Mapa 9: Ranking municipal de la producción de maíz en Pando, Año 2023 (En toneladas)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

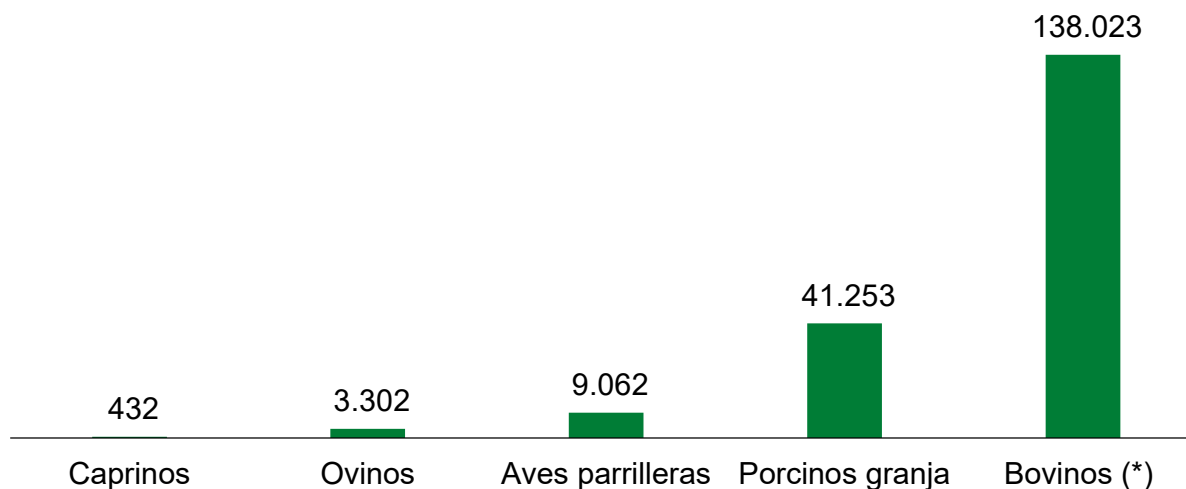
Los municipios de Bella Flor y San Lorenzo tuvieron un volumen de producción promedio de 814 toneladas en una superficie sembrada media de 412 hectáreas y un rendimiento promedio de 2 toneladas por hectáreas. Con un promedio de producción de 637 toneladas se cosecharon en los municipios de Filadelfia y Pto Gonzalo Moreno.

En los municipios de Bolpebra y Porvenir la producción promedio alcanzo las 543 toneladas. Seguido de los municipios de Villa Nueva, Puerto Rico, San Pedro y Sena donde la producción de maíz estuvo por debajo de las 373 toneladas.

## 4.4. Sector Pecuario

Las principales actividades del sector pecuario en Pando incluyen: la cría de ganado, porcinos y aves parrilleras criadas en granjas familiares, la alimentación del ganado, los porcinos y las aves parrilleras se alimentan de una dieta balanceada que incluye granos, pasto y forrajes, en cuanto a la reproducción los porcinos y las aves parrilleras se reproducen de manera natural o mediante inseminación artificial.

**Gráfico 18: Hato de Ganado según especie Pecuaria, 2023 (en número de cabezas)**



Fuente: (\*): Sin bueyes, Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

68

La población de ganado bovino, en el año 2023, alcanzó los 138.023, 1.209 cabezas más que año 2022. El ganado porcino totalizo 41.253 cabezas para el año 2023, reduciéndose en 1,8% la población de porcinos con respecto al 2022.

En cuanto a la cantidad de aves parrilleras en 2023 la cifra cerro en 9.062, aproximadamente de 1.900 cabezas menos con respecto año 2022. El ganado ovino en la gestión 2023 llegó a 3.302 cabezas con un crecimiento de 0,1%, el más bajo de los últimos seis años. El hato de ganado caprino fue el más bajo a nivel nacional con sólo 432 cabezas.

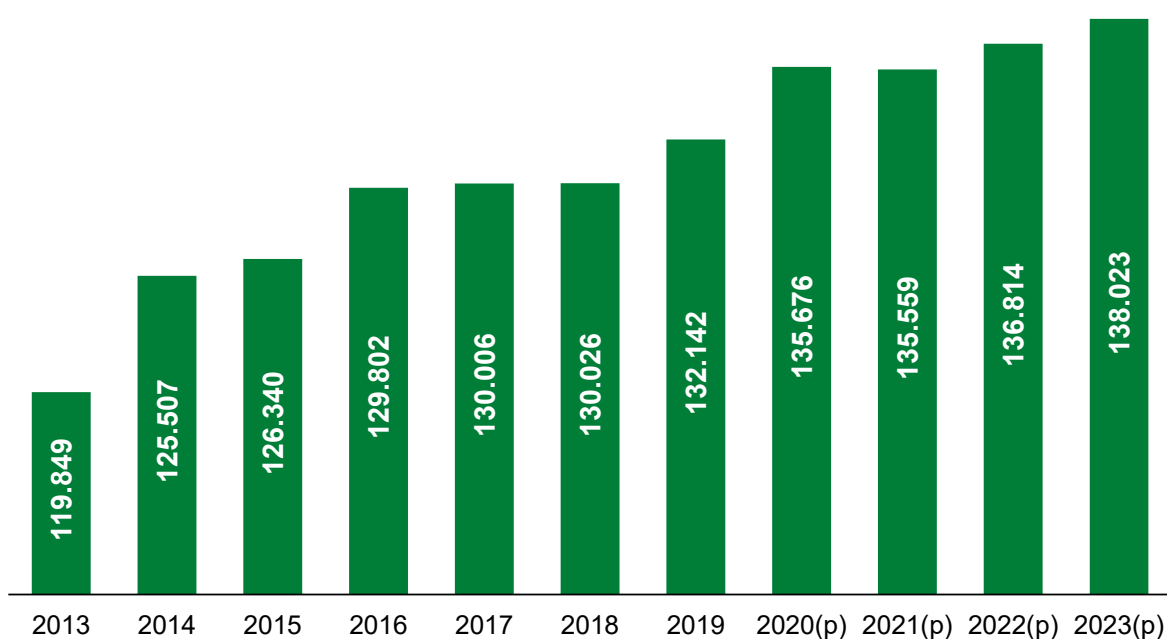
#### 4.4.1. Ganado bovino

Pando tiene un clima tropical que proporciona pastizales y recursos adecuados para la cría de ganado bovino. Las temperaturas cálidas y las condiciones de humedad pueden ser beneficiosas para el crecimiento del ganado y la producción de forraje. Se crían diversas razas de ganado bovino en Pando, adaptadas a las condiciones locales y los objetivos de producción. Las razas cebú y sus cruces son comunes debido a su adaptación al clima tropical. Los sistemas de producción de ganado bovino pueden variar, desde sistemas extensivos en pastizales naturales hasta sistemas más



intensivos con manejo y suplementación alimentaria. La producción de ganado bovino en Pando está orientada principalmente a la obtención de carne de res. Sin embargo, también se pueden obtener otros productos como cuero y subproductos derivados del procesamiento. La carne de res producida en Pando puede ser consumida localmente y comercializada en los mercados locales y regionales. Contribuye a la seguridad alimentaria y a la economía local.

**Gráfico 19: Serie histórica en crianza de ganado bovino, 2013-2023 (en número de cabezas)**

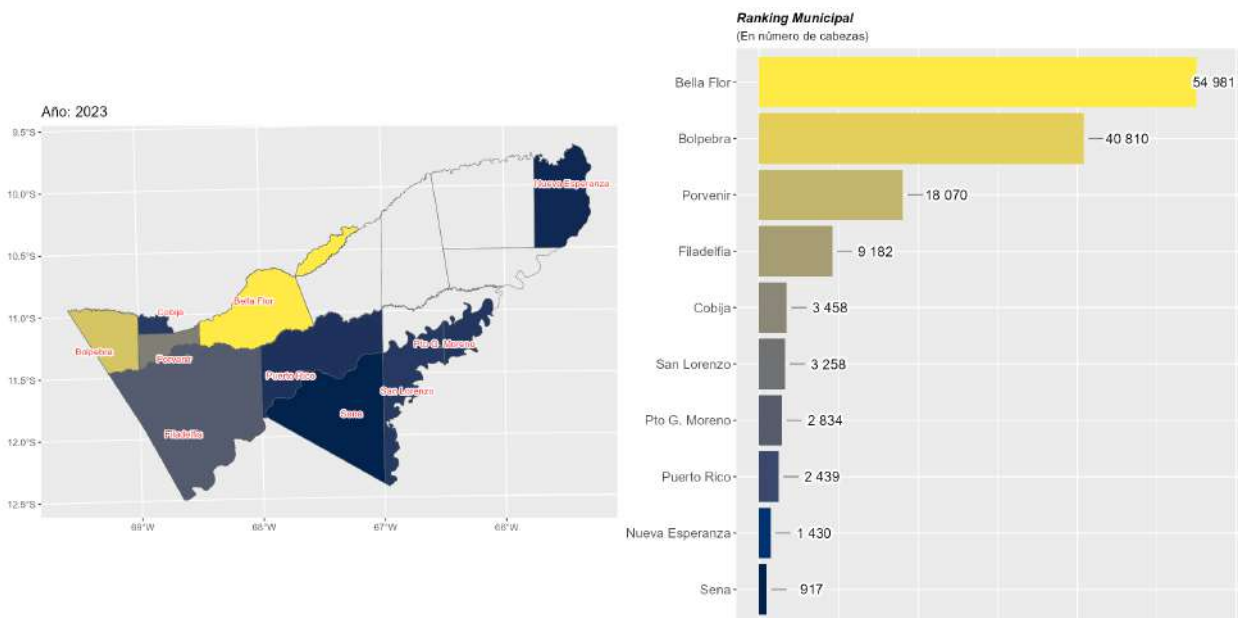


Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

Del 2013 al 2015, se registró un crecimiento de 5,4 % llegando a 126.340 cabezas. Los años 2016 y 2017 creció un 0,2 % llegando a 130.006 cabezas. A partir del año 2018 hasta el año 2021 hubo un crecimiento de 4,3% llegando a 135.559 cabezas, aunque hubo una disminución de 117 cabezas con respecto al año 2020. En el año 2022, la población de bovinos creció en 1.255 cabezas más con respecto al 2021, totalizándose 136.814 cabezas de bovinos. Finalmente, en el año 2023 se registró 138.023 cabezas, representando un crecimiento de 0,9% con respecto a la gestión anterior.

De los quince municipios del departamento de Pando, quince tienen actividades relacionadas a la crianza, comercialización en mercados locales y de autoconsumo de ganado bovino.

**Mapa 10: Ranking municipal en crianza de ganado Bovino del departamento de Pando, Año 2023 (en número de cabezas)**



*Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.*

De estos municipios dedicados a la crianza de ganado bovino, el municipio de Bella Flor fue el más importante, dedicado a estas actividades de comercialización local y autoconsumo, con 54.463 de cabezas y representando más del 40% del ganado bovino total del departamento. Bolpebra fue el segundo más importante superando las 40.426 cabezas. En conjunto, ambos municipios, albergan más del 69,4% del total departamental.

En Porvenir, se criaron 17.899 cabezas y Filadelfia con 9.095 cabezas. Los municipios de Cobija y San Lorenzo criaron en promedio 3.325 cabezas. En los municipios de Gonzalo Moreno y Puerto Rico la población promedio bovina alcanzó los 2.611 cabezas. Los restantes municipios criaron por debajo de las 1.417 cabezas.



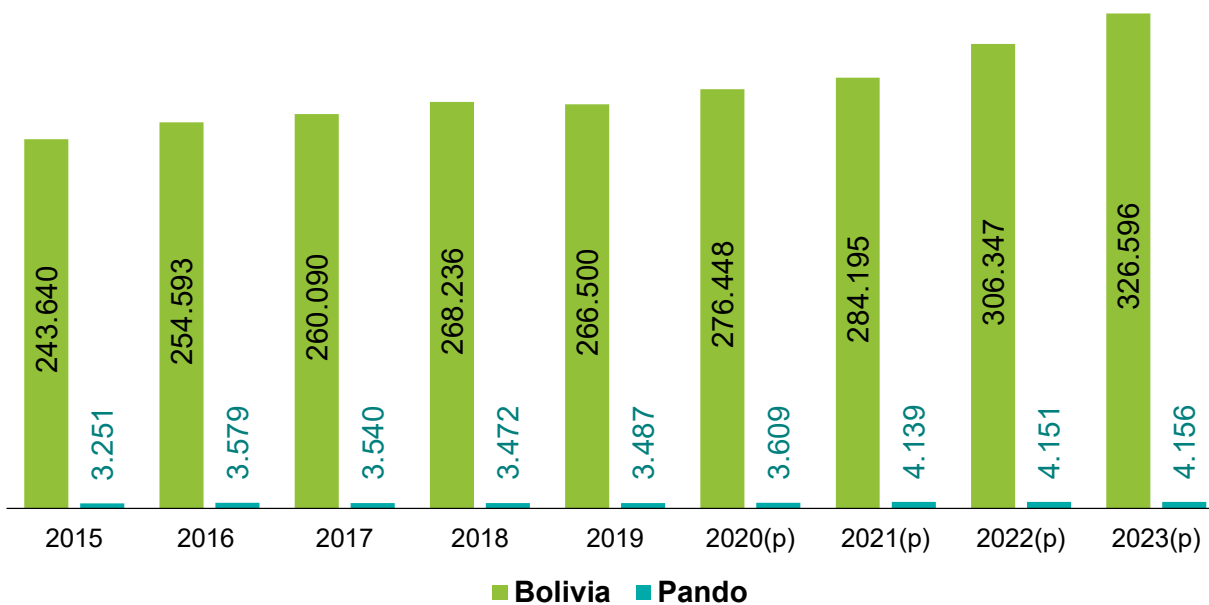
*Si bien la ganadería en Pando es relativamente incipiente, su prevalencia territorial destinada a la ganadería cubre aproximadamente 40.000 hectáreas de pastizales. Esta condición permitiría el acceso a la exportación de animales vivos con destino al faneo o a mejoramiento genético en la República del Perú.*

En cuanto a la producción de carne en el departamento de Pando, para el año 2023, se registró 4.156 toneladas que representa el 1,3% del total producido en el país, con un crecimiento del 0,1% respecto al año 2022.



Gráfico 20: Producción de carne bovina Pando-Bolivia, 2015 a 2023 (en toneladas)

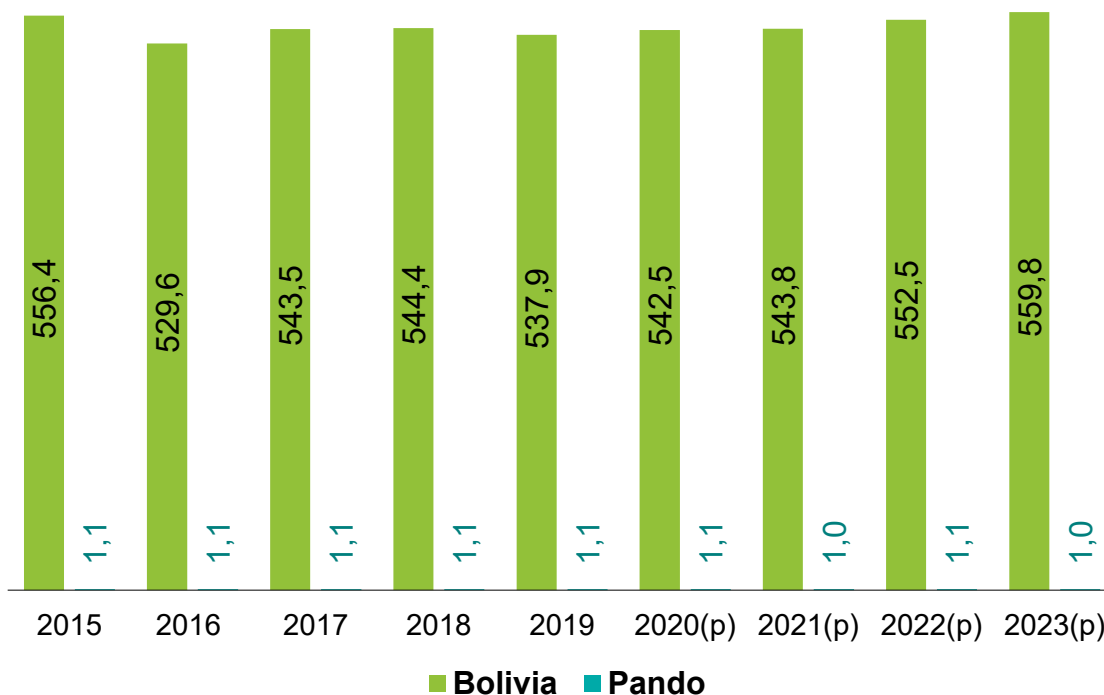
72



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

En la producción de lácteos, el departamento de Pando registro una producción en el año 2023 de 1,0 millones de litros de leche representando el 0,2% del total de 559,8 millones de litros producidos en Bolivia, con un decrecimiento del 5,1% en comparación a la gestión anterior.

Gráfico 21: Producción de leche Pando, 2015-2023 (en millones de litros)

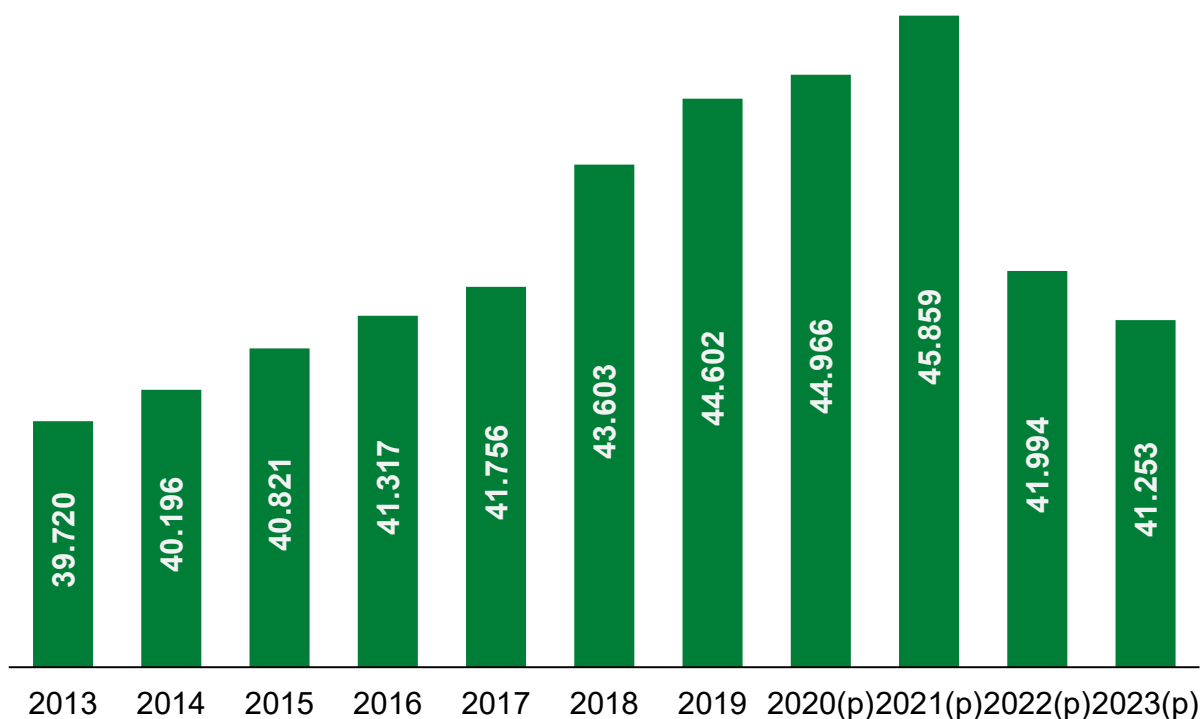


Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

#### 4.4.2. Porcinos de granja

La producción de porcinos en Pando es una actividad que tiene el potencial de seguir creciendo en los próximos años. El departamento tiene un clima favorable para la cría de cerdos, y el mercado interno para la carne de cerdo es creciente.

**Gráfico 22: Pando: Serie histórica en crianza de porcinos de granja, 2013-2023 (en número de cabezas)**



74

*Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.*

Desde el año 2013 hasta el año 2021 presentó un crecimiento ascendente continuo, con un promedio anual de 1,8%, similar al promedio nacional. Considerando que en el año 2018 presentó un crecimiento considerable del 4,4% con respecto al año 2017, registrando para el 2021 un total de 45.859 cabezas. Para el año 2022, la cantidad de porcinos de granja se redujo en 8,4%, es decir, 3.865 cabezas menos, totalizándose en 41.994 porcinos de granja. Finalmente, en el año 2023 se registró 41.253 cabezas, con un 1,8% menos en comparación a la gestión anterior.

De los quince municipios pandinos, once tuvieron actividades relacionadas a la crianza, comercialización en mercados locales y de autoconsumo de porcinos de granja.

Uno de los municipios con mayor cantidad de ganado porcino de granja en 2022, fue el municipio de Puerto Rico, con 10.891 cabezas. Bolpebra superó las 8.000

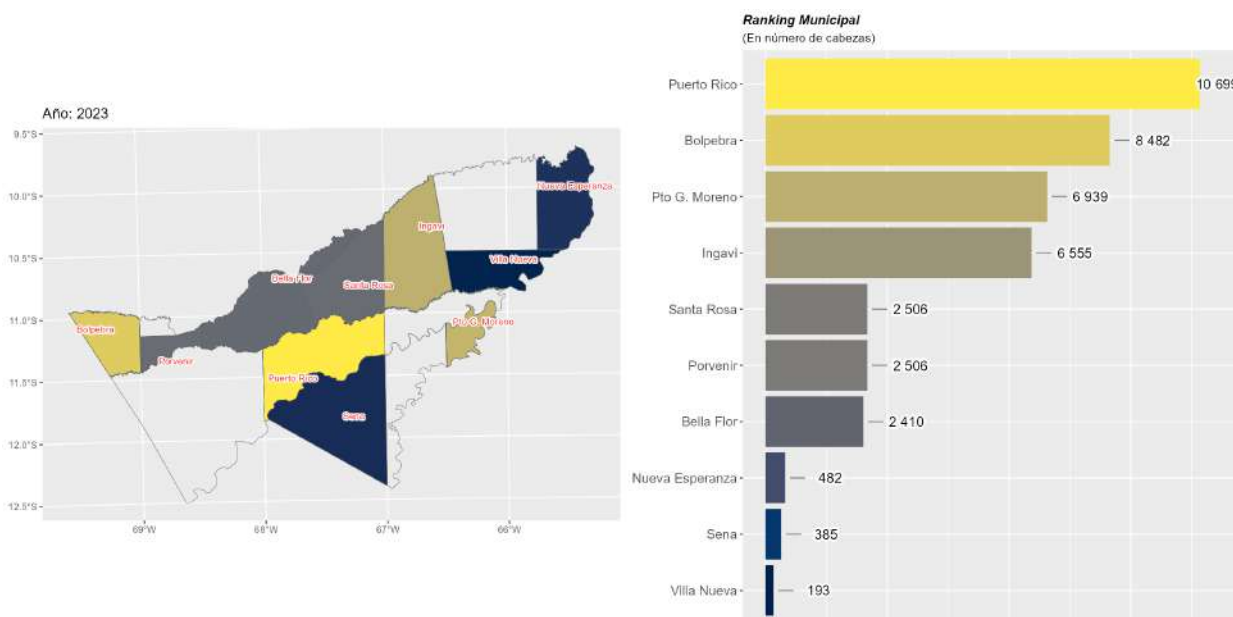


75

cabezas. La producción de carne de estos dos municipios tiene como destino final la comercialización en los mercados locales. La ventaja más sobresaliente de la actividad porcina en los mencionados municipios es la gran facilidad de iniciar y establecer un negocio a gran escala, ya que el mejoramiento del ganado porcino se logra en un periodo de tiempo relativamente corto y posee un gran poder de transformación de una diversidad de alimentos y desperdicios para producir un alimento de alta calidad nutritiva, al mismo tiempo se extrae un excelente fertilizador del suelo mediante su excremento.

*Un promedio de 6.868 cabezas de porcinos se crío en los municipios de Gonzalo Moreno e Ingavi, que tiene similar estructura de mercado que los dos primeros municipios productores de carne de cerdo.*

**Mapa 11: Ranking municipios criadores de porcinos de granja, 2023 (en número de cabezas)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

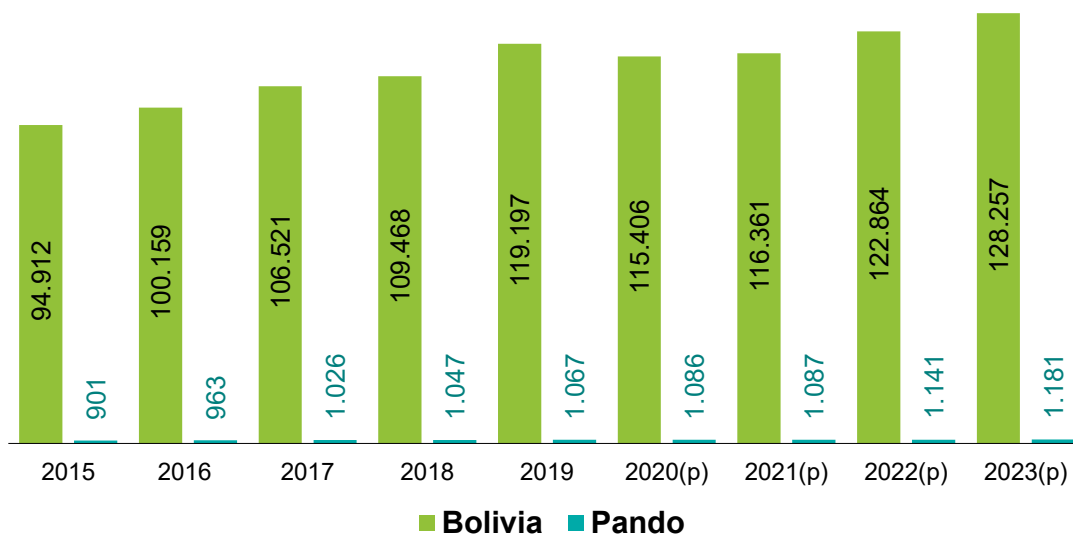
*En los municipios de Porvenir, Santa Rosa del Abuna y Bella Flor, la población promedio alcanzó las 2.518 cabezas. Los municipios restantes criaron por debajo de las 491 cabezas destinadas al autoconsumo.*

En cuanto a la producción de carne porcina, el departamento de Pando para el año 2023 se registró 1.181 toneladas, representando el 0,9% del total producido en el país (128.257 toneladas), con un crecimiento del 3,5% respecto al año 2022.





Gráfico 23: Producción de carne porcina Pando 2015-2023 (en toneladas)

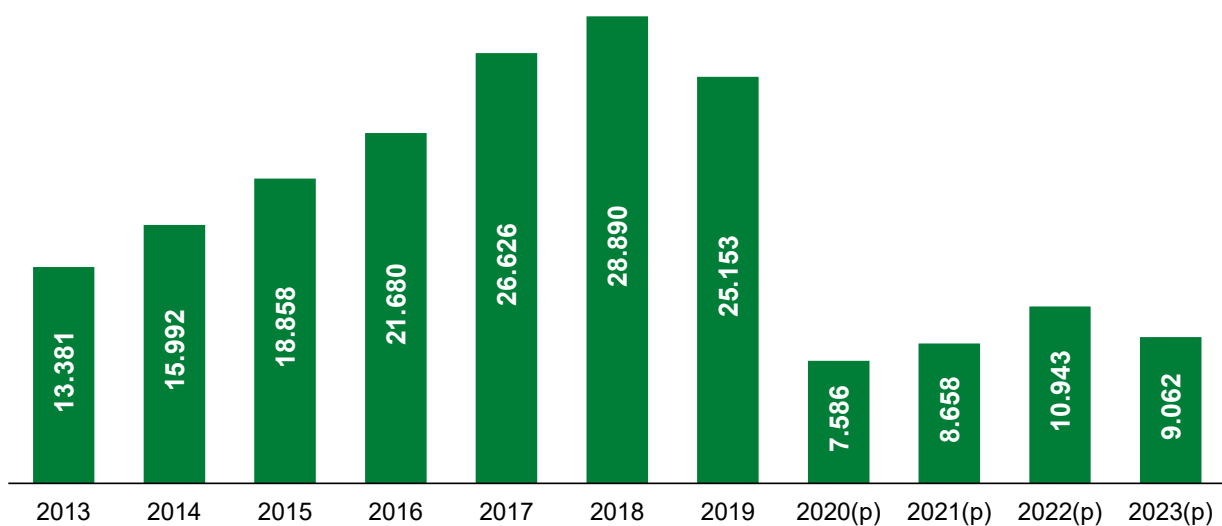


Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

### 4.4.3. Aves parrilleras

La cría de pollos, es una actividad pecuaria relevante en el departamento de Pando. La producción avícola puede ser una fuente importante de proteína animal en la dieta local y contribuir al desarrollo económico de la región.

**Gráfico 24: Pando, Serie histórica en crianza de aves parrilleras, 2013-2023 (en número de cabezas)**

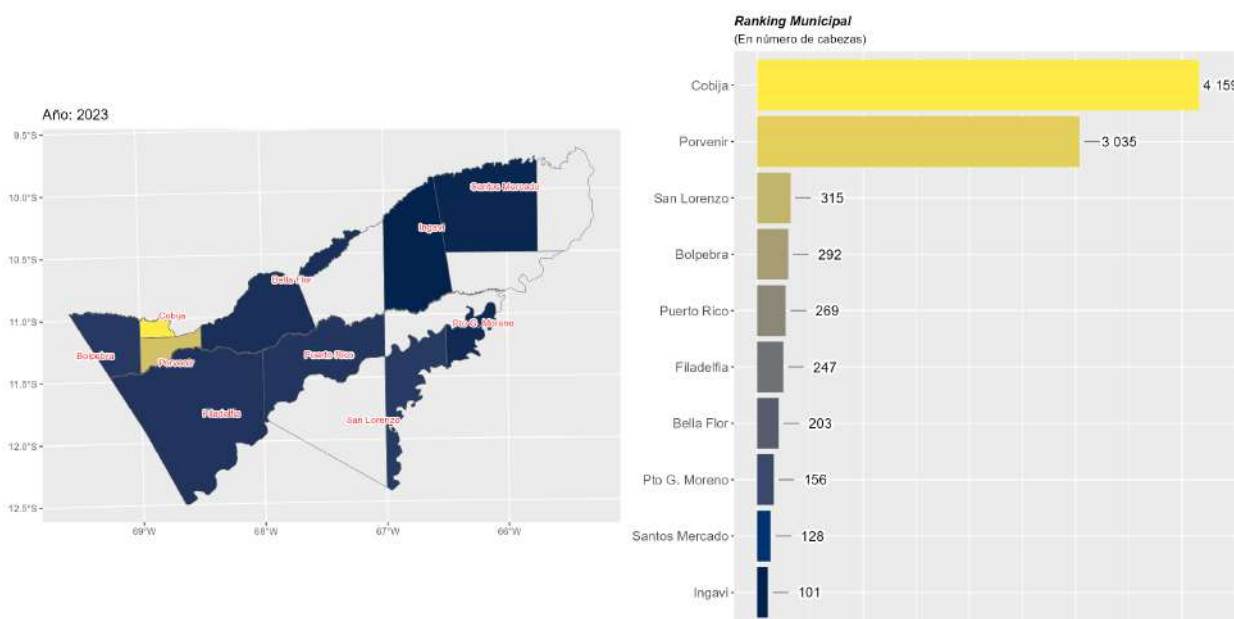


Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

Entre los años 2013 y 2015, la cantidad promedio anual de aves parrilleras fue 16.077, en 2016 a 21.678 aves y en 2017 a 26.626 aves, dándose el mayor incremento anual con una tasa de 22,8%. En la gestión 2018, crecieron con una existencia de 28.890 aves, con el mayor crecimiento de los últimos seis años. En el 2019 disminuyó un 12,9% en comparación con la gestión 2018, totalizando la cantidad de aves parrilleras en 25.153 aves. Con respecto al año 2020 la cantidad de aves de granja decreció en 69,8% en consecuencia de la etapa de COVID 19, el 2021 la cantidad de aves de granja llegó a 8.658 aves. En el año 2022, la cantidad de aves parrilleras se recuperó creciendo un 26,4%, registrando 10.943 cabezas de aves parrilleras. Finalmente, en el 2023 se registró 9.062 aves, presentando una disminución del 17,2% en comparación a la gestión anterior.

*Trece municipios tienen actividades relacionadas a la crianza, comercialización en mercados locales y de autoconsumo de pollos parrilleros.*

**Mapa 12: Ranking municipios criadores de aves parrilleras. Año 2023. (En número de cabezas)**



*Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.*

El municipio de Cobija es el principal productor de aves parrilleras con una población de 4.867, seguido del municipio de Porvenir con un total de 3.552 cabezas.

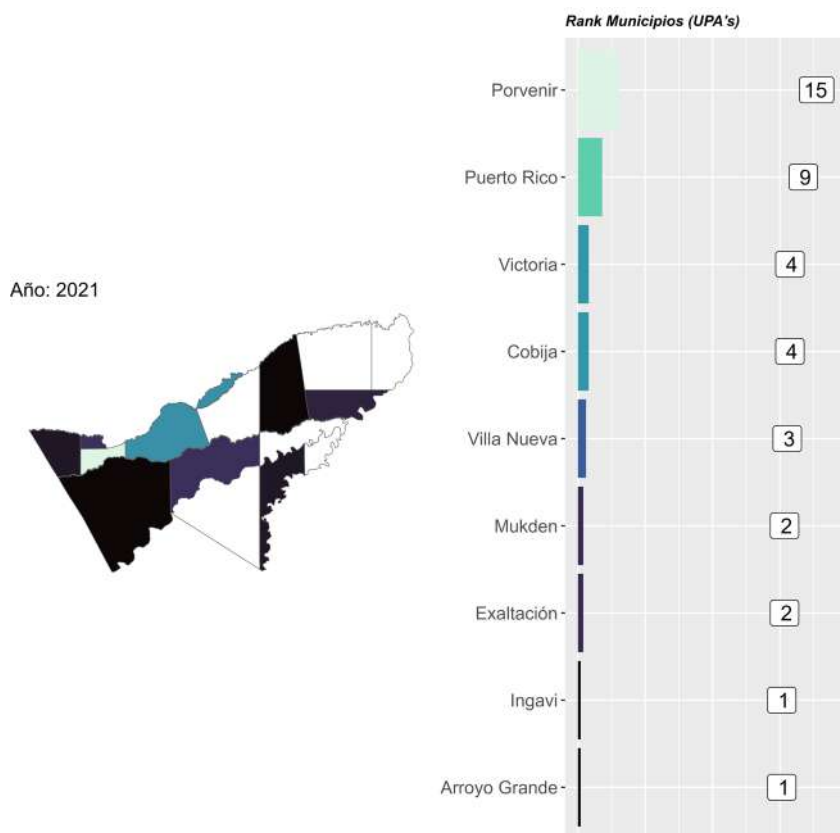
En los municipios de San Lorenzo, Bolpebra y Puerto Rico la crianza promedio de aves parrilleras alcanzó las 342 cabezas. Los restantes municipios criaron por debajo de las 289 cabezas de aves parrilleras.



## 4.5. Actividades piscícolas

El río Manuripi, el Orton y otros más pequeños poseen una riqueza ictícola muy importante. Son cientos las especies que viven en sus aguas y muchas de ellas son parte de la dieta alimenticia de los pobladores que habitan la región. Entre los peces comestibles más importantes se encuentran los siguientes: pacú, surubí, tambaquí, chuncuina, general, paleta, saltador, palometa o piraña y el blanquillo, principalmente. Eventualmente también se captura sábalo, corvina, sardinón y especies de gran tamaño, como la piraiba y el muturo. Aunque de poco valor comercial, los lugareños también se alimentan del buchere, bentón, ayllu, tachacá, giro, boga, sardina y bagre pintado, principalmente. Además, estas aguas contienen innumerables especies de gran valor para la ecología y el turismo del lugar.

**Mapa 13: Municipios relacionados con actividades piscícolas. Año 2021 (En No. UPA's)**



*Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.*

El sector piscícola en el departamento representa una riqueza aún poco explorada e investigada, ya que hasta la fecha se continúan descubriendo nuevas especies, lo que es una suerte, ya que así se posee un capital gigante que promete un futuro alentador. Sin embargo, la contaminación de las aguas es alarmante.

En ese contexto, solo se tienen contabilizadas 41 Unidades de Producción (UPA's) a nivel departamental que se dedican principalmente a la pesca de las especies nativas de los ríos afluentes. Los municipios de Porvenir y Puerto Rico son los más representativos en actividades relacionadas a la crianza y pesca a un nivel medio de producción, es decir, que la carne de pescado está destinada al intercambio, consumo y autoconsumo local.

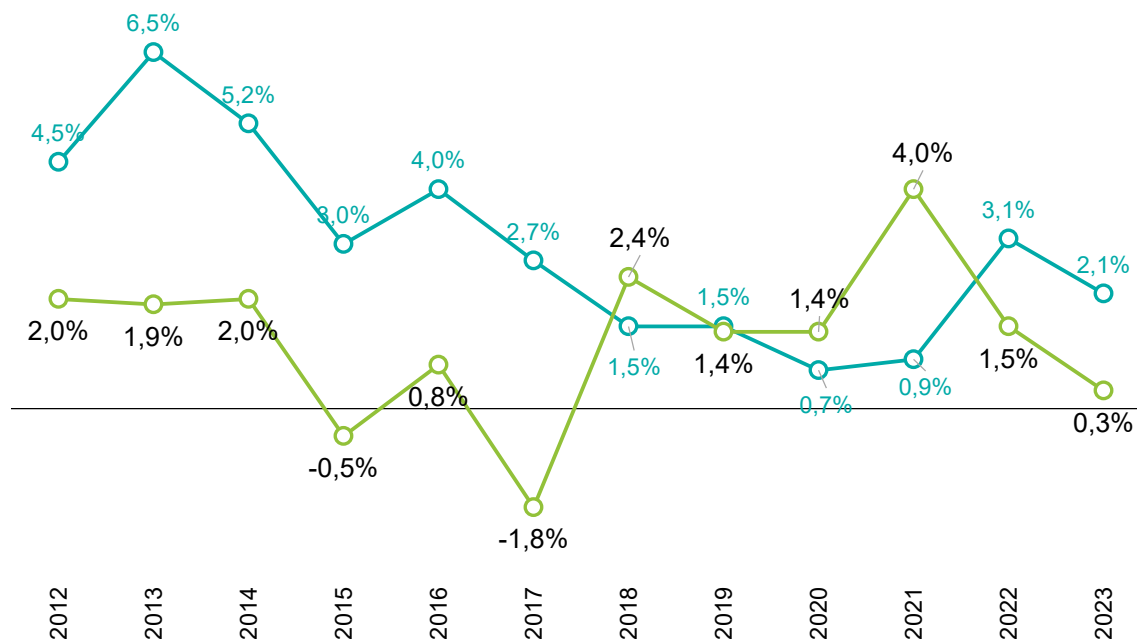


## 4.6. Evolución de los precios

En la ciudad de Cobija, capital de Pando, considerando como punto de referencia el año 2012, la variación del índice de precios al consumidor (IPC) se mantuvo por debajo del promedio nacional hasta 2017, llegando incluso a registrar una variación negativa del 1,8%. Sin embargo, a partir de 2018 hasta 2021, la variación porcentual superó la media nacional, alcanzando un 2,4% en 2018, seguido de 1,4% en 2019 y 2020. En 2021, la inflación en Cobija alcanzó históricamente el 4,0%.

*En 2022, los precios volvieron a seguir un patrón más acorde con la tendencia nacional, registrando una inflación en Pando del 1,5%, llegando a registrarse en el 2023 un 0,3% en gran parte gracias a las medidas aplicadas por el Gobierno Nacional para mantener la estabilidad de los precios. A nivel nacional, se logró mantener una inflación del 2,1%, la más baja en la región.*

**Gráfico 25: Variación del índice de precios al consumidor de Bolivia y Pando-Cobija, 2012-2023 (En porcentaje)**



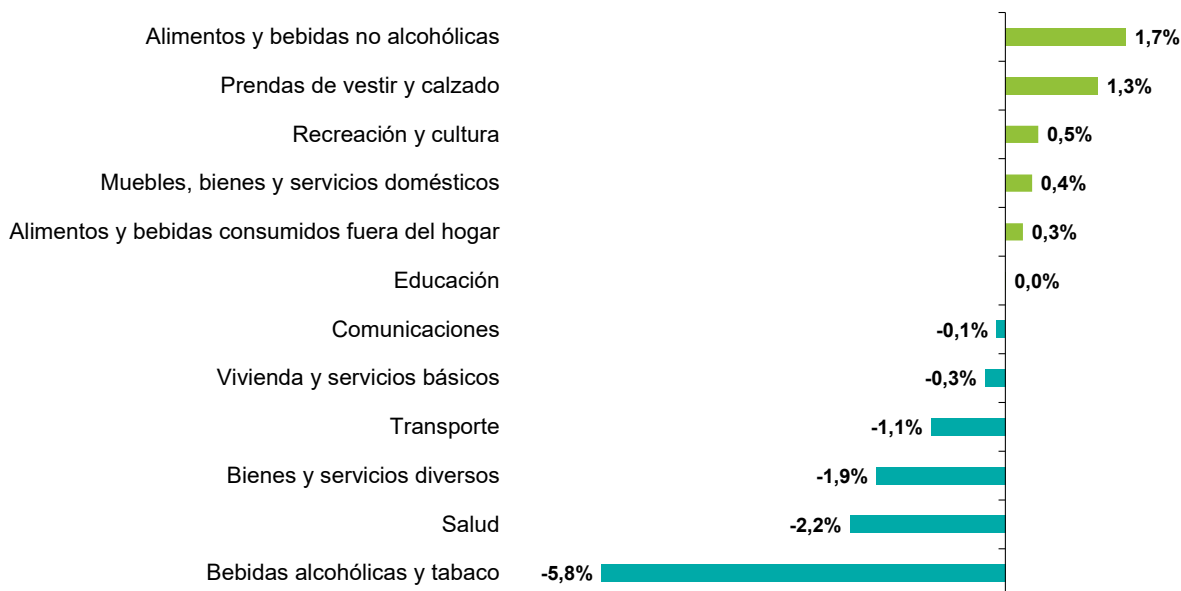
Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

Respecto al desempeño de las actividades económicas, se tiene que la división de Alimentos y bebidas no alcohólicas experimentó un aumento de precios del 1,7%, principalmente debido a algunos productos de la canasta familiar, seguido de la división fue Prendas de vestir y calzado, con un 1,3%. A continuación, siguió la división de Recreación y cultura, que alcanzó una variación acumulada del 0,5% al cierre del año.

Por otro lado, seis divisiones cerraron el año con una variación acumulada de precios negativa, entre ellas, la división de Bebidas alcohólicas y tabaco registró una variación negativa del -5,8%, así como también la división de salud con -2,2%, seguido de Bienes y servicios diversos con -1,9%, Transporte con -1,1% y Vivienda y servicios básicos y comunicación que también presentaron una variación negativa, aunque inferior al 1%.

**Gráfico 26: Variación del índice de precios al consumidor de Pando-Cobija, 2023 (En porcentaje)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

La mayoría de las divisiones experimentaron variaciones acumuladas positivas en los precios, siendo Alimentos y bebidas no alcohólicas que en ambos semestres mostró la mayor variación acumulada, debido al comportamiento de alza de algunos productos de la canasta familiar, llegando a 1,8% y 1,7% respectivamente. En cuanto a Recreación y cultura presento para el primer semestre registro una variación acumulada de 2,0%, cerrando a diciembre con 0,5%.

Las divisiones de prendas de vestir y calzados, Muebles, bienes y servicios domésticos, presentan también en ambos semestres una variación acumulada positiva.

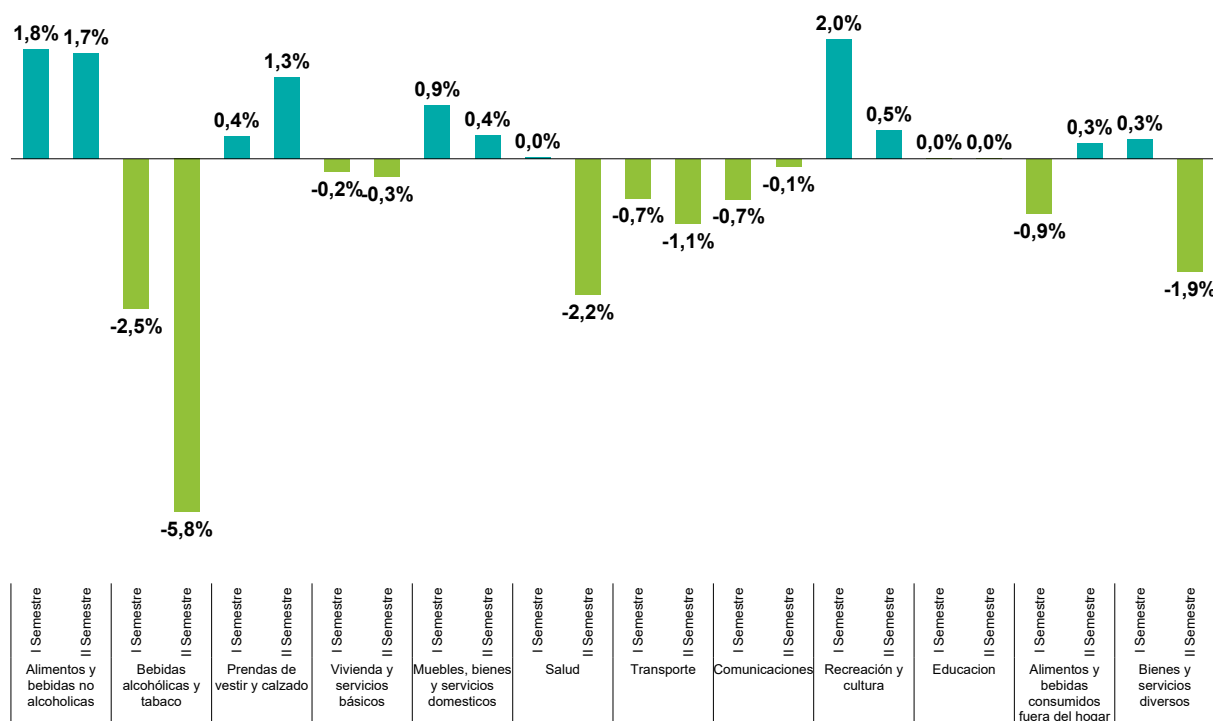
Bebidas alcohólicas y tabaco presenta una variación acumulada negativa, en el primer semestre de -2,5% cerrando a diciembre con -5,8%, comportamiento que también muestra la división de transporte al primer semestre con -0,7% llegando al segundo semestre con -1,1% y comunicación que en ambos semestres presentaron una variación negativa de -0,7% y -0,1% respectivamente.



En cuanto a “alimentos y bebidas consumidos fuera del hogar”, la variación acumulada fue del -0,9% en el primer semestre y aumentó de manera constante en el segundo semestre alcanzando un 0,3% en diciembre, así como también se registró un incremento en los precios de “alimentos y bebidas no alcohólicas”, estos aumentos de precios estuvieron influenciados por fenómenos climáticos adversos y conflictos sociales presentados en el país.

Por último, la división de bienes y servicios diversos experimentó una deflación moderada y controlada, con una variación acumulada positiva en el primer semestre con 0,3% y en el segundo semestre cerrando a diciembre con -1,9%.

**Gráfico 27: Variación acumulada del índice de precios al consumidor de Pando-Cobija, 2023 (En porcentaje)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.



## 4.7. Sector Minería

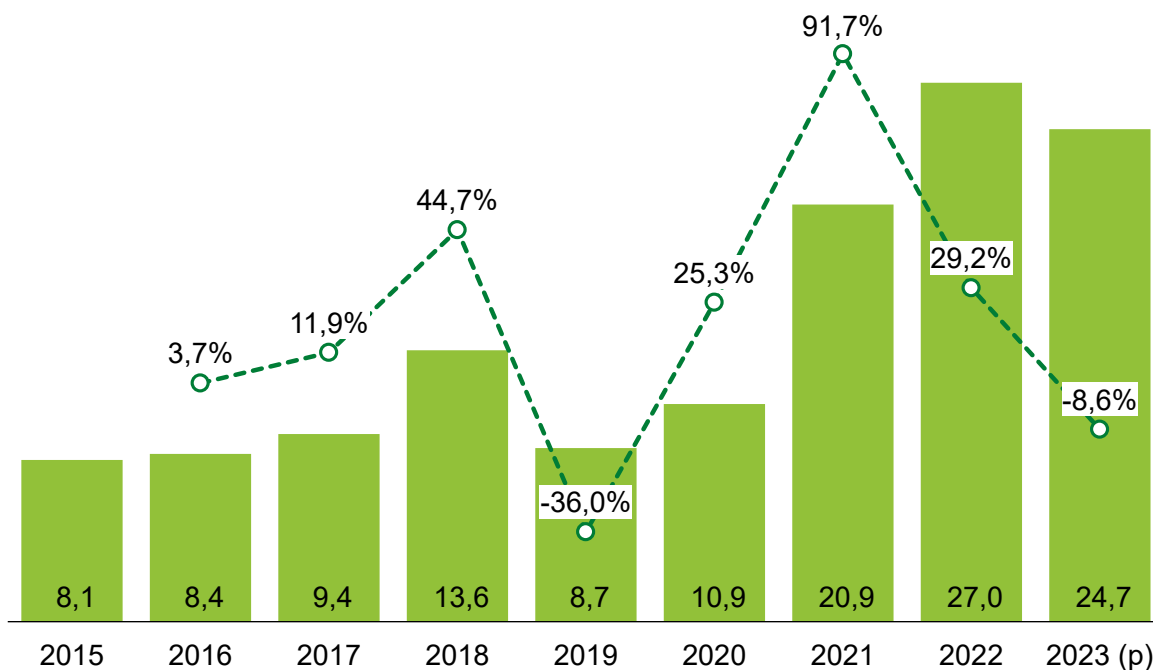
La actividad minera constituye uno de los pilares más representativos y dinámicos dentro de la economía boliviana. No obstante, en el ámbito extractivo, el departamento de Pando muestra cifras de producción y valores inferiores en comparación con otras regiones del país.

La única materia prima que produce Pando es oro. En el año 2015, el valor de producción de este mineral alcanzó un total de \$us 8,1 MM, a partir del 2016, se observó un crecimiento sostenido en el valor de producción de \$us 8,4 MM, representando un aumento promedio del 3,8% de la producción, dicho incremento continuó para el 2017 con un total de \$us 9,4 MM, es decir, se alcanzó el 11,9%, para el año 2018 marcó un hito significativo en el valor de la producción minera de Pando, alcanzando los \$us 13,6 MM reflejando un aumento impresionante del 44,7% con respecto al año una drástica disminución del 36,0% situando un total de \$us 8,7 MM.

Con respecto al año 2020 se registró una recuperación del 25,3% representando \$us 10,9 MM, dicho crecimiento se intensificó en 2021, con un valor de producción de \$us 20,9 MM, representando un aumento significativo del 91,7% más que el año anterior, para el año 2022 se evidencia un total de \$us 27,0 MM. Finalmente, para el 2023 se registró \$us 24,7 MM menor en 8,6% en comparación a la gestión anterior. A pesar de estos avances es importante señalar que dicho metal contribuye mínimamente al panorama económico a nivel nacional.

Cabe destacar que, aunque Pando no es reconocido por su producción de minerales a nivel nacional, se destaca como exportador de oro metálico y de productos como la castaña y madera.

**Gráfico 28: Pando: Valor de Producción Oro, 2015 – 2023 (En millones de dólares)**



Fuente: Ministerio de Minería y Metalurgia, 2023

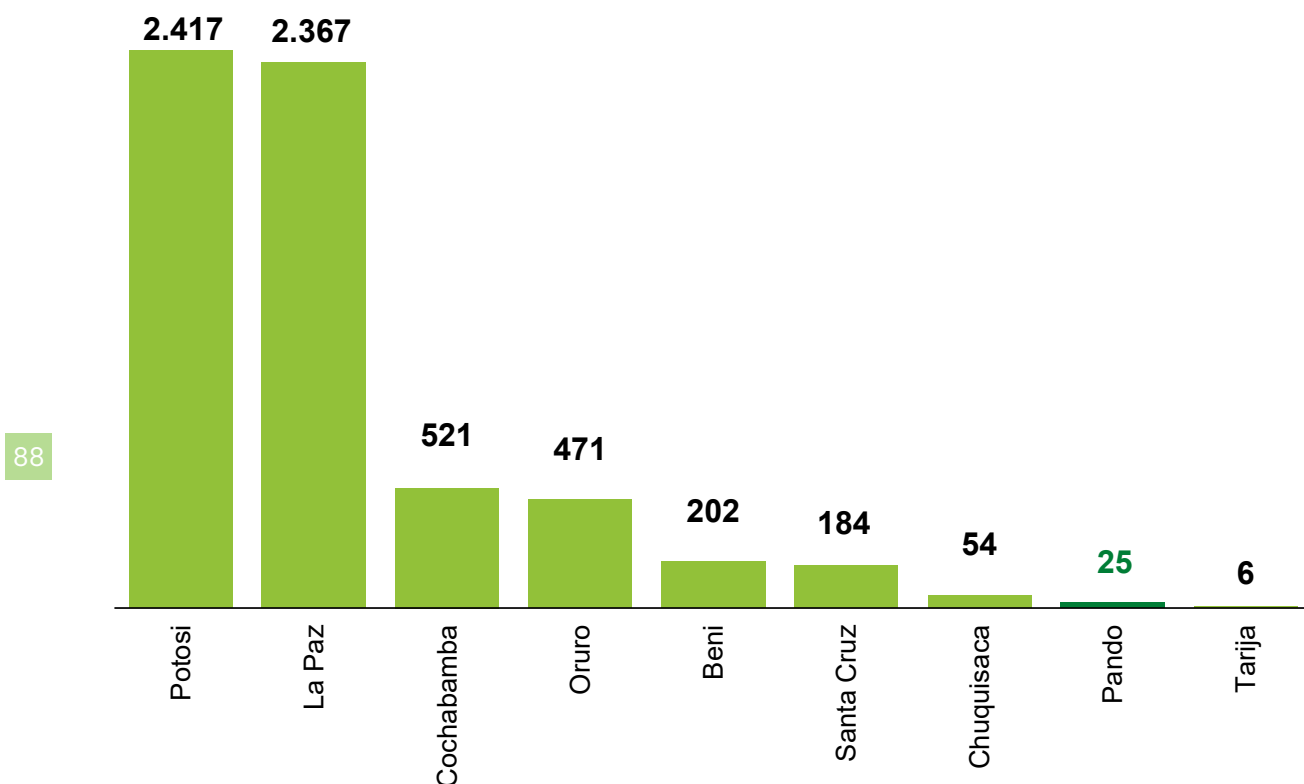
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

Para el caso de Pando, refleja ser la segunda posición más baja en la producción minera, su contribución es del 0,4% del total nacional, representando menos del 1% del de la producción total de minerales en el país, traduciendo en \$us 25 MM, esto indica claramente que Pando tiene una participación mínima en la actividad minera.

Es fundamental destacar que la minería aurífera adquirió un espacio importante para la economía boliviana. Los dos principales actores productivos mineros son Potosí y La Paz, abarcando casi el 76,6% de la producción a nivel nacional.

En el siguiente gráfico se aprecia el valor de producción de minerales por departamento.

**Gráfico 29: Valor de Producción de minerales por Departamento – 2023 (En millones de dólares)**



Fuente: Ministerio de Minería y Metalurgia, 2023

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

## 4.8. Energía Eléctrica

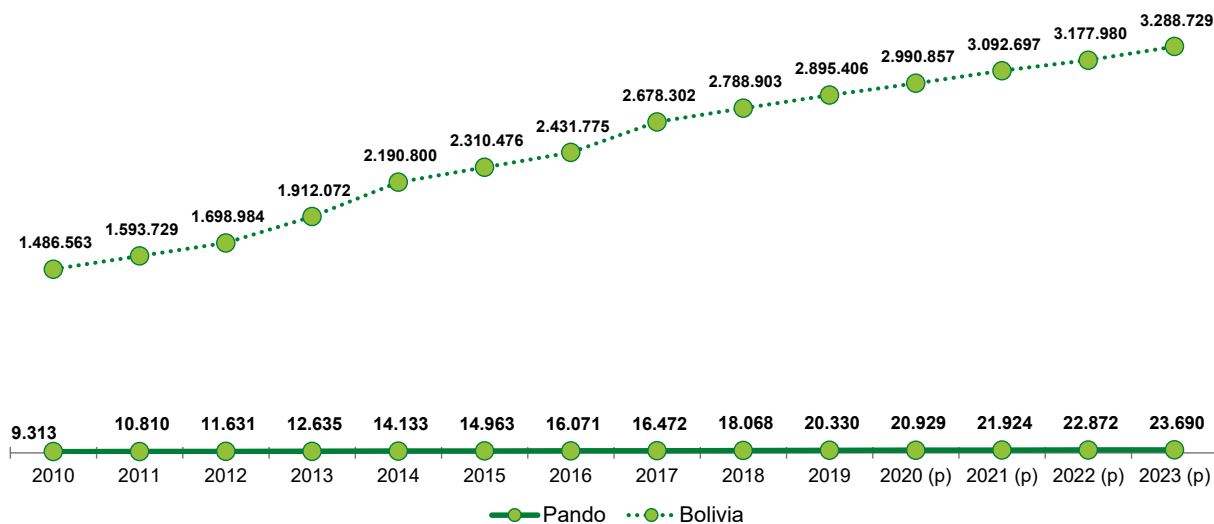
Un indicador sustancial en el análisis de la evolución económica se encuentra en el consumo energético de la región. Las dinámicas energéticas que reflejan en el desarrollo de departamento de Pando han mostrado tendencias y fluctuaciones notables en los últimos años.

En 2010, el número de abonados al servicio energético fue de 9.313 suscriptores, una cifra considerablemente baja en comparación con otros departamentos, sin embargo, en 2011 hubo un incremento de 10.810 abonados, lo que representa del 16,1% en comparación con el año anterior, este crecimiento continuó en 2012 alcanzando los 11.631 abonados, un aumento del 7,6%; en 2013 hubo 12.635 abonados, es decir, una participación del 8,6%.

El crecimiento continuó para los años siguientes, reflejando para el 2014, 14.133 abonados, un aumento del 11,9%; en 2015, 14.963 abonados, alcanzó el 5,9%; en 2016, 16.071 abonados, un aumento del 7,4%; en 2017, 16.472 abonados, un aumento del 2,5%; en 2018, 18.068 abonados, un aumento del 9,7%; en 2019, 20.330 abonados representando el 12,5%; en 2020, 20.929 abonados, alcanzando el 2,9%; en 2021, 21.924 abonados, un aumento del 4,8%, para el 2022, se alcanzó 22.872 abonados representando el 4,3%, para la gestión 2023 se registró 23.690 abonados, con un crecimiento del 3,6% en comparación a la gestión anterior. Además, es fundamental destacar el continuo progreso que experimenta Bolivia a lo largo de los años.

Estos datos ilustran la evolución del acceso al servicio energético en el departamento de Pando, destacando un crecimiento progresivo.

**Gráfico 30: Evolución del número de abonados en Pando, 2010 - 2023**



Fuente: Autoridad de Fiscalización de Electricidad y Tecnología Nuclear, 2023  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.



90

Es importante mencionar que las tarifas de electricidad al consumidor final son establecidas por la entidad reguladora cada cuatro años, en base a estudios tarifarios toman en cuenta todos los costos de la cadena de suministro; es decir, generación, transporte y distribución.

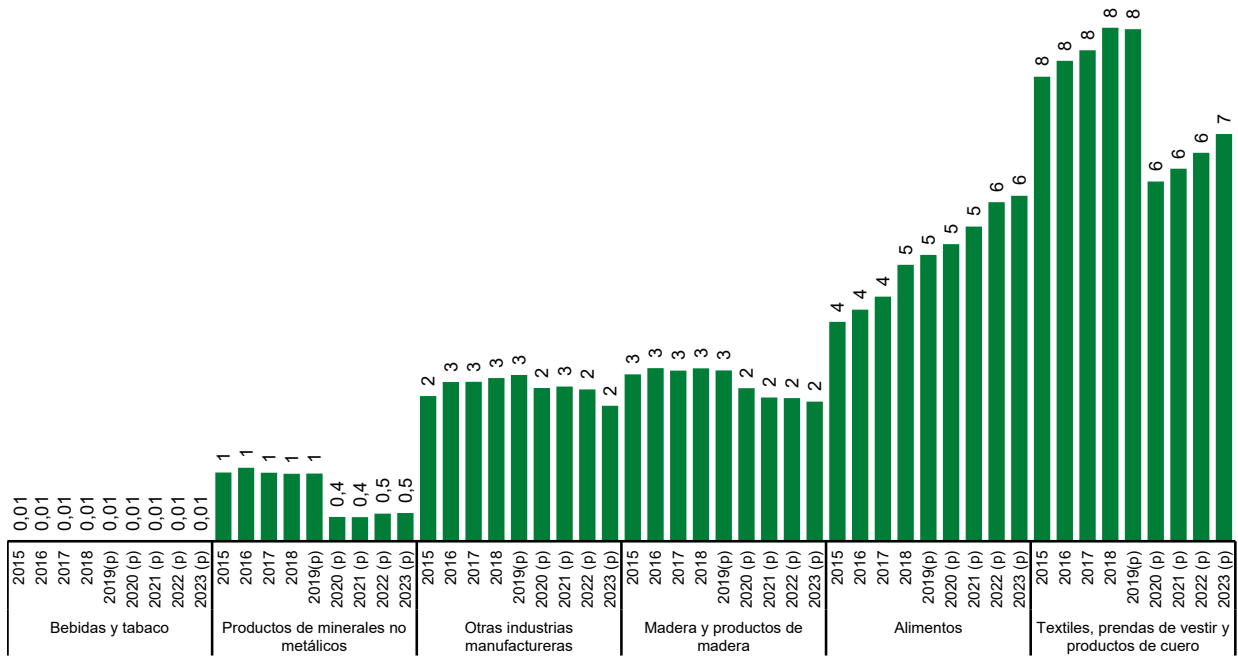
La categoría residencial lideró las ventas de energía en el departamento de Pando, en el 2021 fue de 34.563 MWh aumentando un total de 38.845 MWh en 2023, debido al aumento poblacional. Por otro lado, las ventas de energía eléctrica en la categoría general en el 2021 fueron de 20.508 MWh, experimentando un incremento para el 2023 del 24.602 MWh. En la categoría industrial, las ventas de energía fueron de 4.122 MWh en el 2021 totalizando un aumento considerable para el 2023 del 3.472 MWh.

En la categoría de alumbrado público, se registraron ventas de 3.374 MWh en 2021, aumentaron a 3.350 MWh en 2023. Por otro lado, las ventas de energía eléctrica de la categoría "otros", pasaron de 184 MWh en 2021 a 309 MWh en 2023. Es importante destacar que, el sector minero no representa ventas ya que utilizan como fuente de energía el diésel y la gasolina para sus procesos de extracción de minerales.





**Gráfico 32: Pando: PIB industrial según actividad económica, 2015 - 2023 (En millones de dólares)**



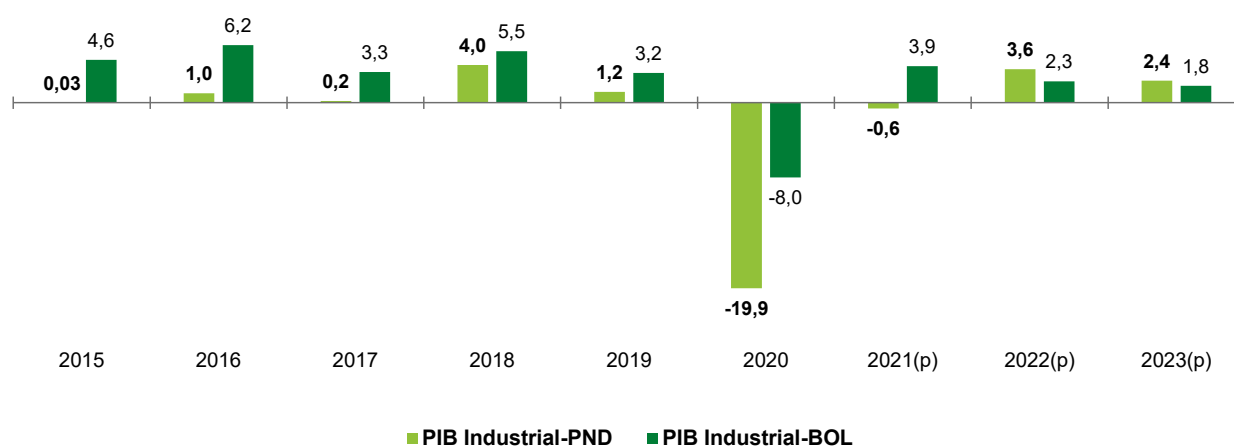
Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.



El crecimiento del PIB industrial pandino, aunque a tasas diferentes, siguió la tendencia del PIB industrial de Bolivia desde el año 2015. El mayor incremento fue en el 2022 con una tasa de 11,3%, y con su punto más bajo en 2019 con -19,9%. El crecimiento de la industria en Pando se mantuvo por debajo de los resultados nacionales. La industria manufacturera no es el principal sector económico del departamento y su valor representa alrededor del 4,1% por ciento del total departamental, el peso de la industria es mayor en otros departamentos del país.

**Gráfico 33: Crecimiento del PIB de la industria manufacturera de Bolivia y Pando, 2015 – 2023 (En porcentaje)**



93

Fuente: Instituto Nacional de Estadística

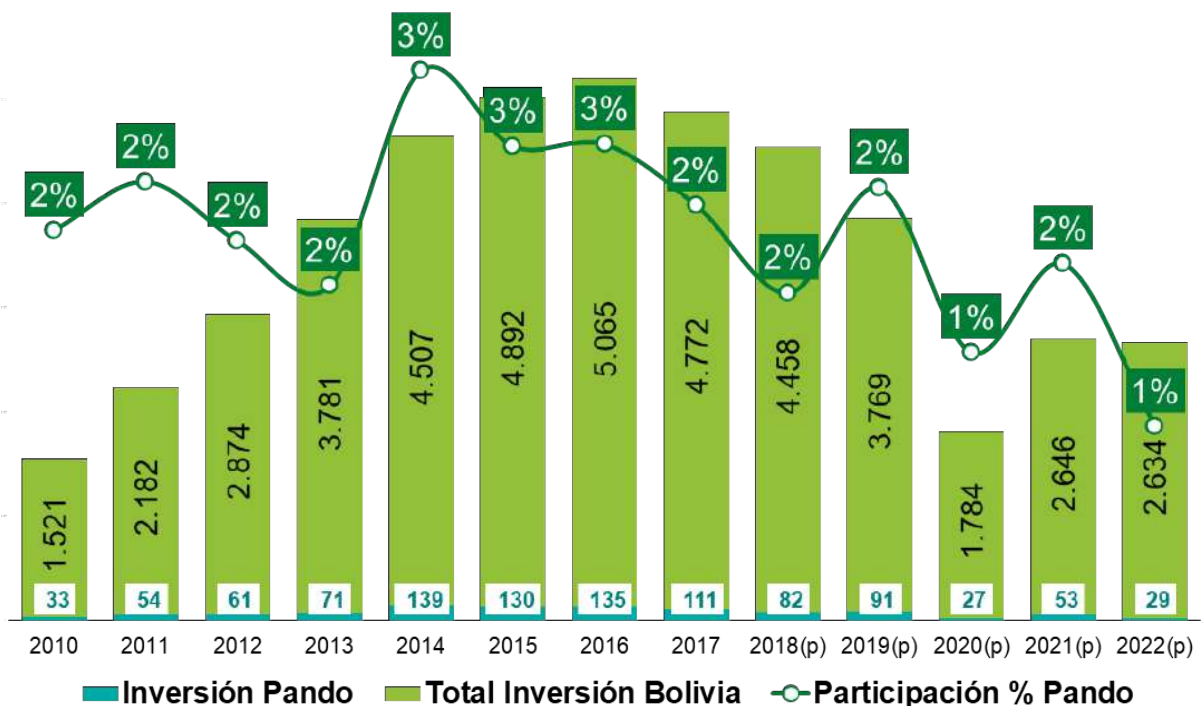
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

Con relación al año 2020, tanto el PIB Industrial Nacional y del departamento de Pando, cayeron en -8% y -19,9%; respectivamente. La economía al año 2021 pasó por un proceso de reactivación indicándose que el PIB Industrial Departamental llegó a -0,6%, por debajo del PIB Industrial Nacional. Sin embargo, el 2023 significó un resultado excepcional con 2,4%, por encima del resultado país.

## 4.10. Inversión pública

Durante el periodo comprendido entre 2010 y 2014 la inversión pública en el departamento de Pando ascendió de manera constante pasando de \$us33MM a \$us139MM. Las tasas de crecimiento más altas en este periodo se registraron en el año 2014 con 95,6% respecto a 2013, equivalente a \$us67,7MM, y en 2021 con 97,6%, equivalente a \$us26,1MM.

Gráfico 34: Evolución de la inversión pública en Pando, 2010 – 2022 (En millones de dólares)



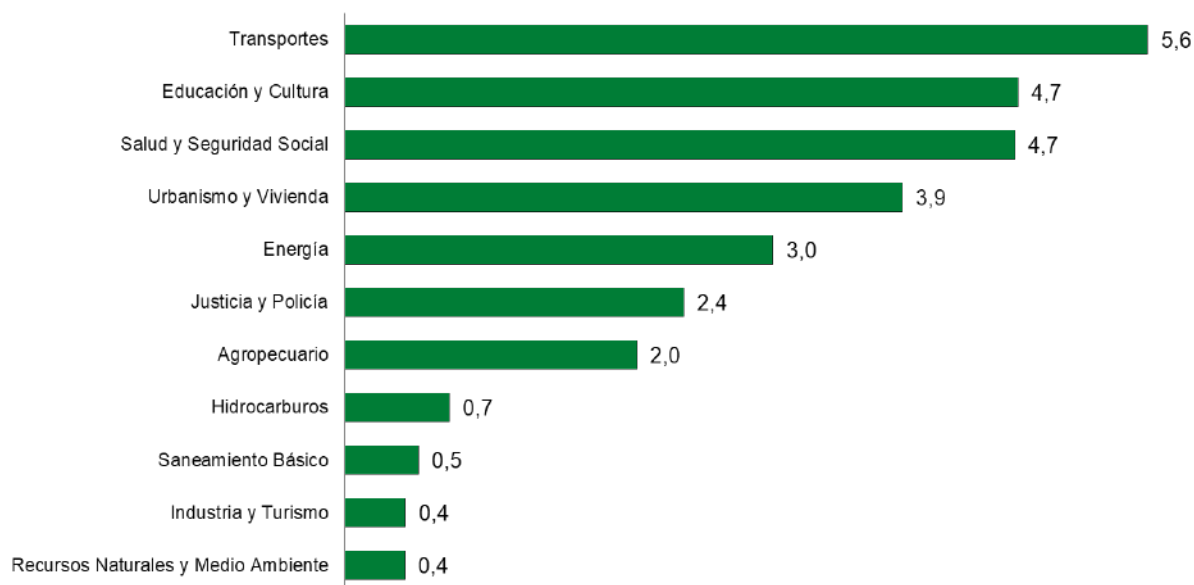
Fuente: Unidad de Análisis de Políticas Económicas, 2023  
 Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

Después del punto máximo alcanzado en el año 2016, llegando a \$us5.065MM, la inversión pública nacional cayó en las siguientes gestiones de manera consecutiva, afectada por el contexto y comercio internacionales. Esto implicó una menor cantidad de recursos para distribuir entre los nueve departamentos del país. De esta manera, a partir del año 2017, el departamento de Pando reporta niveles de inversión cada vez menores respecto a su pico de 2014, y una severa contracción el 2020 cuando llegó a su punto más bajo, es decir, \$us27MM (-70,7% respecto a la gestión pasada); es insoslayable, al respecto, leer este dato a través de las restricciones económicas que supusieron la contención de la crisis sanitaria por la pandemia COVID-19 y la gestión pública de este evento en Bolivia. Sin embargo, como parte de las medidas de reactivación económica, el año 2021 denota un comportamiento positivo de la inversión, en términos relativos y absolutos, con valores de \$us53MM, equivalentes a 97,6% más respecto al 2020. El 2022 hubo una contracción en la inversión que llegó a \$us29MM.



Sectorialmente, el principal destino de la inversión fue el del transporte con \$us5,6MM, representando el 19,8% del total con un decrecimiento respecto al año 2021 de 65,3%, equivalente a \$us10,6MM menos. Los proyectos de este sector son, en líneas generales, de construcción, ampliación y refacción de las carreteras.

**Gráfico 35: Inversión pública en Pando según sectores, 2022 (En millones de dólares)**



Fuente: Unidad de Análisis de Políticas Económicas, 2023  
 Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

La inversión en educación y cultura, salud y seguridad social, urbanismo y vivienda, sectores igualmente relevantes, sumó \$us13,3MM, este agregado equivale al 46,8% de la inversión en el departamento. Además, Beni, como el resto del país es un departamento donde la inversión industrial para la sustitución de importaciones está ocurriendo con una importante inyección de recursos de parte del gobierno nacional a través de sus diferentes carteras.



## 4.11. Turismo

El departamento de Pando, situado en la región amazónica de Bolivia, es un destino turístico emergente con un alto potencial debido a su biodiversidad única, paisajes naturales intactos y riqueza cultural. Este territorio ofrece experiencias auténticas para los amantes de la naturaleza, el ecoturismo y la historia, siendo un espacio de conexión directa con el entorno amazónico y las comunidades locales.

## Lugares Naturales y Ecoturismo

Pando es hogar de extensos bosques amazónicos, que albergan una rica diversidad de flora y fauna, convirtiéndolo en un lugar perfecto para el ecoturismo. El Parque Nacional Manuripi, uno de los mayores atractivos de la región, es ideal para la observación de vida silvestre, con especies como jaguares, guacamayos y delfines rosados. Además, los ríos de Pando, como el Río Tahuamanu y el Río Madre de Dios, permiten actividades como paseos en bote, pesca deportiva y exploración de la selva.

Las lagunas amazónicas, menos exploradas, pero igualmente impresionantes, ofrecen oportunidades para el avistamiento de aves y otras especies acuáticas. Estas áreas naturales destacan por su potencial para el turismo sostenible, atrayendo a viajeros interesados en la conservación y la interacción respetuosa con la naturaleza.

## Turismo Cultural y Comunitario

Pando también resalta por su riqueza cultural, representada en las comunidades indígenas de la región, como las tacanas, ese ejjas y yaminahuas, que conservan tradiciones ancestrales. Las experiencias de turismo comunitario permiten a

los visitantes conocer prácticas de recolección sostenible de castaña y asai, productos emblemáticos de la región. Estas actividades, además de promover el desarrollo local, fortalecen la identidad cultural y enriquecen la experiencia turística.

La ciudad de Cobija, capital del departamento, es un punto de entrada clave para explorar Pando. Su ambiente tranquilo y su proximidad a áreas naturales la convierten en un destino atractivo para quienes buscan un equilibrio entre lo urbano y lo natural. Lugares como el Parque Piñata, el Reloj Público y el mercado central son representativos de la vida local.

## Aventura y Experiencias Únicas

El turismo de aventura tiene un gran potencial en Pando gracias a su geografía diversa. Caminatas por la selva, exploración de cuevas y recorridos por sus ríos son actividades que generan interés entre los turistas más aventureros. El clima amazónico y los paisajes vírgenes ofrecen una experiencia inigualable para quienes buscan contacto directo con la naturaleza.



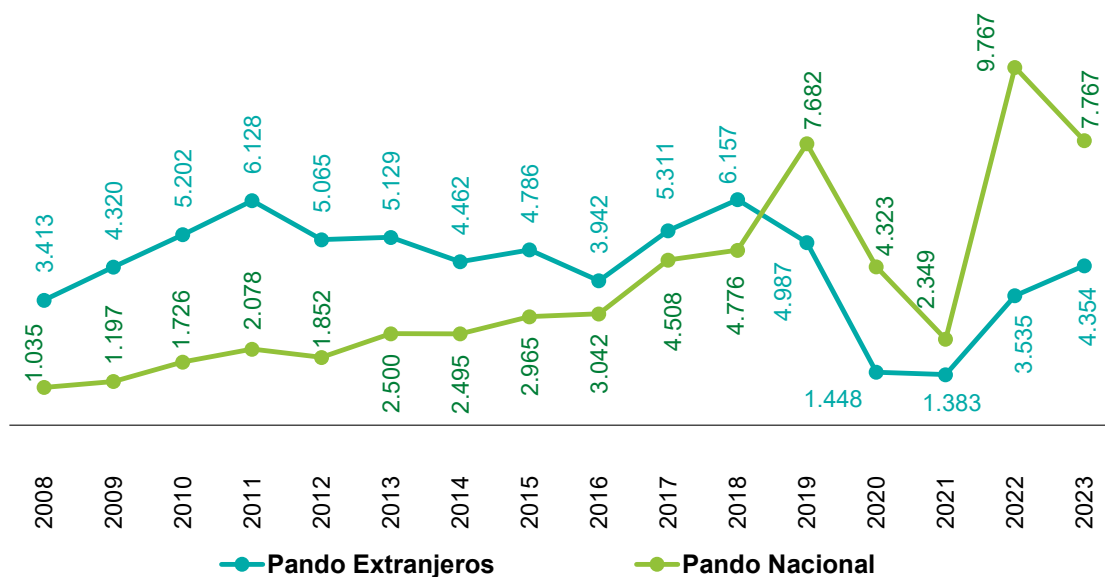
#### 4.11.1. Llegada de Visitantes extranjeros y nacionales: Vía Terrestre al departamento de Pando (2008-2023)

El flujo de turistas extranjeros que ingresaron por el puente internacional de Cobija y la zona fronteriza Soberanía hacia Pando mostró variaciones significativas entre 2008 y 2023. En 2008, se registraron 3.413 turistas extranjeros, y el flujo incrementó de manera general hasta 2011, con un pico de 6.128 visitantes. Posteriormente, se observó una fluctuación, con caídas importantes en 2016 (3.942) y un mínimo de 1.383 en 2021, como consecuencia de la pandemia de COVID-19. A pesar de ello, en 2022 y 2023, el flujo se recuperó parcialmente, alcanzando 4.354 turistas extranjeros en el último año. Este comportamiento destaca la influencia de factores como la estabilidad económica, la infraestructura turística y las restricciones de movilidad global.

En cuanto al turismo nacional, Pando mostró un crecimiento sostenido durante gran parte del periodo. En 2008, solo 1.035 turistas nacionales ingresaron al departamento por vía terrestre. Este número se incrementó gradualmente, alcanzando 7.682 en 2019, lo que refleja una mayor conexión entre Pando y el resto del país. Sin embargo, al igual que en el caso de los turistas extranjeros, la pandemia afectó significativamente la afluencia en 2020 y 2021, con descensos a 4.323 y 2.349 turistas, respectivamente. La recuperación fue notable en 2022, con un récord de 9.767 visitantes nacionales,

antes de moderarse ligeramente a 7.767 en 2023. Este crecimiento es indicativo del fortalecimiento del turismo interno y de la importancia del mercado nacional en la dinamización de la economía local.

**Gráfico 36: Turistas extranjeros y nacionales que ingresaron por vía terrestre al departamento de Pando, en número de personas (2008-2023)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística

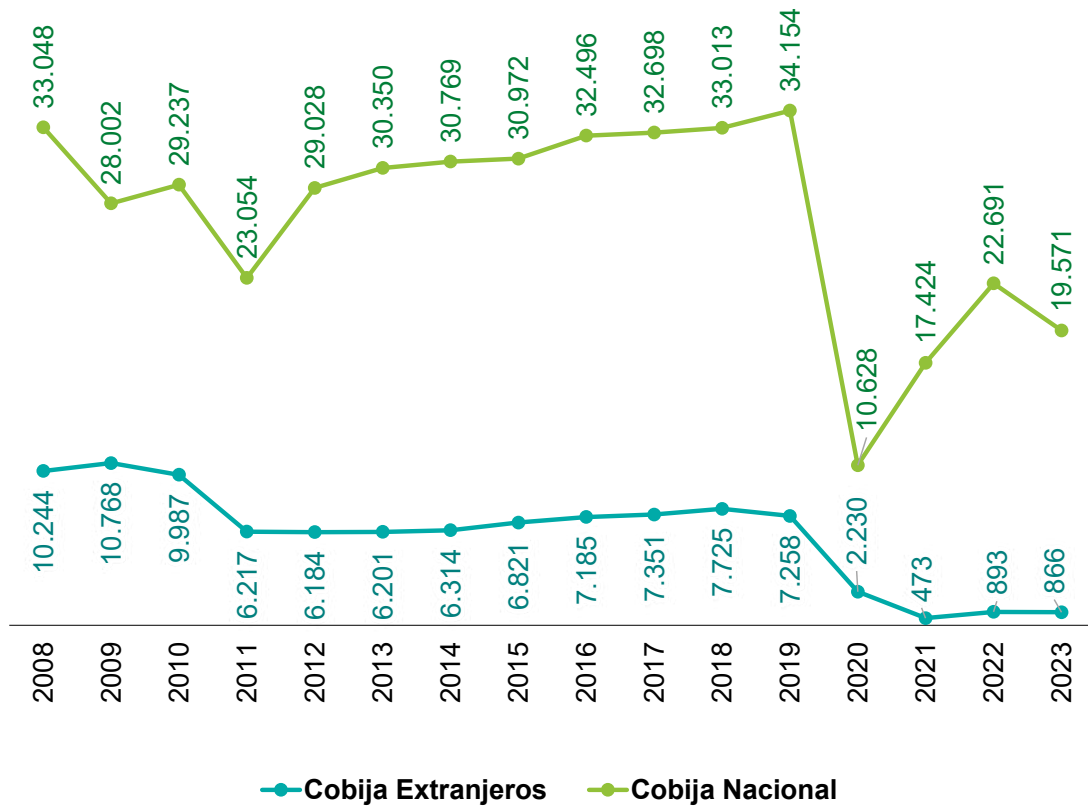
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

### 4.11.2. Ingreso de Visitantes extranjeros y nacionales a establecimientos de hospedaje en Pando (2008 al 2023)

El flujo de turistas extranjeros a los establecimientos de hospedaje en Cobija ha experimentado importantes fluctuaciones en el período 2008-2023. En 2008, se registraron 10.244 visitantes extranjeros, pero a partir de 2011 comenzó un descenso sostenido, llegando a 6.184 en 2012 y manteniéndose en niveles similares hasta 2017, cuando se estabilizó en torno a los 7.000 visitantes anuales. Sin embargo, el impacto de la pandemia de COVID-19 fue notable, con una caída drástica a 2.230 turistas en 2020 y un mínimo histórico de 473 en 2021. Aunque en 2022 y 2023 se evidenció una leve recuperación (893 y 866, respectivamente), las cifras aún están lejos de los valores registrados antes de 2020, lo que sugiere desafíos para la reactivación del turismo internacional en la región.

Por otro lado, el turismo nacional ha demostrado una mayor estabilidad a lo largo del tiempo. En 2008, Cobija recibió 33.048 turistas nacionales, cifra que se mantuvo relativamente constante hasta 2018, con ligeras oscilaciones que reflejan un mercado interno sólido. La pandemia afectó significativamente este sector, reduciendo la cifra a 10.628 visitantes en 2020. No obstante, la recuperación fue más rápida en comparación con el turismo extranjero, alcanzando 17.424 turistas en 2021 y un máximo de 22.691 en 2022, antes de disminuir ligeramente a 19.571 en 2023. Este comportamiento resalta la resiliencia del turismo interno, que continúa siendo un pilar clave para la actividad económica en Cobija.

**Gráfico 37: Ingreso de Turistas extranjeros a establecimientos de hospedaje en Cobija, en número de personas (2008-2023)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.





## 4.12. Desarrollo Industrial en el departamento de Pando

### 4.12.1. Plantas concluidas y en proceso de industrialización por las entidades bajo tuición del MDPyEP

#### 4.12.1.1. Implementación planta transformación de productos de la amazonia boliviana.

Los bosques amazónicos se constituyen en un espacio fundamental para la seguridad alimentaria, hídrica y económica no solo para el país, sino para la región y el mundo. Tal es su importancia que el artículo 390 de la Constitución Política del Estado establece como prioridad el desarrollo integral y sustentable de la Amazonia “a través de una administración participativa, compartida y equitativa; generándose de esta manera empleo para mejorar los ingresos de sus habitantes, en el marco de la protección y la sustentabilidad”.



La amazonia es el pulmón de nuestra Madre Tierra, porque más del 50% de los bosques tropicales del mundo se encuentran en esta región, en Bolivia un 43% de su territorio es amazónica, que comprende la totalidad del departamento de Pando, la provincia Iturrealde del departamento de La Paz y las provincias Vaca Díez y Ballivián del departamento del Beni. En esta región se produce: castaña, copuazu, majo, asai, acerola, sinini, entre otros, estos productos amazónicos tienen un alto potencial de industrialización para la producción de alimentos, bebidas, cosméticos y como insumos para la industria farmacéutica, para la fabricación de nutraceúticos, fitofármacos y medicamentos y Pando es el departamento con mayor producción de esta materia prima con el 64% a nivel nacional.

La industrialización de los frutos amazónicos es una demanda histórica del departamento de Pando por esta razón el Gobierno Nacional está implementando la PLANTA DE TRANSFORMACIÓN DE PRODUCTOS DE LA AMAZONÍA BOLIVIANA en el Municipio de Puerto Rico con una inversión de más de Bs. 94 MM.

Se está construyendo una infraestructura productiva moderna, con tecnología de punta para ofrecer productos de calidad y alto valor nutricional. Esta anhelada planta permitirá procesar la pulpa de los frutos de la amazonia como el Copoazú, Asaí, Acerola, Sinini y otros, como insumo para la industria de alimentos, farmacia y cosmética que permitirá impulsar la creación de nuevas industrias, consolidar las ya existentes y exportar productos con valor agregado.

La planta tendrá una capacidad de procesamiento de 11.075 tm/año de frutos, para la producción de 775 tm/año de pulpa de fruta y 121 tm/año de polvo liofilizado de frutos como el copoazu, asai, acerola, sinini y otros, para insumo de la industria de alimentos, farmacia y cosmética. Se estima beneficiar a 623 familias recolectoras de frutos silvestres.

Con la implementación de esta planta se va apoyar de manera efectiva a los recolectores de productos amazónicos y aportar al crecimiento de la economía de la región y de todo el país a través de programas sociales como son los subsidios prenatal y lactancia y prenatal Universal por la Vida; también beneficiarán a nuestras niñas y niños de unidades educativas de toda Bolivia y en especial de los 3 municipios de la provincia Manuripi, a través de la dotación de Alimentación Complementaria Escolar.

103



**Tabla 1. Ficha general de la Implementación planta transformación de productos de la amazonia**

<b>Norma de financiamiento</b>	DS 4660 de 4 de enero de 2022
<b>Monto del proyecto</b>	Bs. 94.534.980,00
<b>Fuente de financiamiento</b>	FINPRO
<b>Ubicación</b>	Departamento: Pando Provincia: Manuripi Municipio: Puerto Rico Coordenadas: Este 658052 Norte 8771367 Zona 19L
<b>Beneficiarios</b>	623 familias recolectoras
<b>Componentes o líneas y capacidades</b>	11.075 toneladas/año de capacidad de procesamiento de fruta 775 toneladas/año de pulpa de fruta 121 toneladas/año de polvo liofilizado de frutas como el copoazú, asaí, acerola, sinini y otros, para insumo de la industria de alimentos, farmacia y cosmética.
<b>Generación de empleos</b>	Generación de empleos fase de construcción Empleos directos: 95 Empleos indirectos: 475 Generación de empleos fase de operación Empleos directos: 47 Empleos indirectos: 158

Fuente: Dirección General de Desarrollo Industrial

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

#### **4.12.1.2. Construcción e implementación de un centro tecnológico de innovación productiva de madera en el departamento de Pando – municipio Cobija.**

El proyecto productivo construcción e implementación de un Centro de Tecnología e Innovación Productiva de madera en ZOFRACOBIIJA, tiene como prioridad fortalecer las potencialidades y capacidades productivas de los productores y de las organizaciones sociales, cooperativas, asociaciones y comunidades productivas del departamento

de Pando con la provisión de asistencia técnica y provisión de insumos y servicios productivos para la producción y transformación de la materia prima “madera”.

El proyecto obedece a la necesidad de crear una planta que aproveche los productos forestales maderables, frente a la existencia de una demanda creciente de servicios de secado, beneficiado y afilado, que al mismo tiempo genera fuentes de trabajo permanente a los operarios de la planta, ya que se cuenta con suficiente materia prima como para sustentar la producción de la planta. Este proyecto tiene un costo de Bs. 26.795.982.

#### 4.12.2. Presupuesto de las plantas concluidas y en proceso de implementación

Se tiene un total de 2 proyectos para el departamento de Pando con una inversión aproximada de \$us 121,3 MM.

*Tabla 2. Presupuesto de las plantas concluidas y en proceso de implementación*

Nº	PROYECTO	UBICACIÓN	INVERSIÓN (MM BS)	CAPACIDAD PRODUCTIVA	PRODUCTOS
1	Planta de Transformación de Productos de la Amazonía Boliviana en Municipio de Puerto Rico, Pando.	Pando, Manuripi – Puerto Rico.	94,5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 11.075 tm/año de capacidad de procesamiento de fruta.</li> <li>• 775 tm/año de pulpa de fruta.</li> <li>• 121 tm/año de polvo liofilizado de frutas como el copoazú, asaí, acerola, sinini y otros, para insumo de la industria de alimentos, farmacia y cosmética.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pulpa de fruta.</li> <li>• Fruta liofilizada de asaí, camu camu, sinini, copoazú, acerola y majo.</li> </ul>
2	Construcción e implementación de un centro tecnológico de innovación productiva de madera en el departamento de Pando – municipio Cobija.	Pando, Cobija	26,8		
TOTAL			121,3		

*Fuente: Dirección General de Desarrollo Industrial*

*Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.*

### 4.12.3. Industrias en proceso de implementación por distintas entidades gubernamentales.

En el departamento de Pando, se vienen construyendo e implementando varias industrias que están siendo ejecutadas por distintas entidades gubernamentales, como se detalla en la siguiente tabla.

**Tabla 3. Industrias en proceso de implementación por entidades gubernamentales.**

N°	ENTIDAD EJECUTORA	PROYECTO	DEPTO.	PROVINCIA	MUNICIPIO	COSTO (MM BS)
1	FPS - FOCIPP	AIMPLEM. PLANTA BENEFICIADORA DE CASTAÑA EN CASCARA MUNICIPIO (NACEBE (C. SANTA ROSA DEL ABUNA)) IMPLEM. DE LA EMPRESA MUNICIPAL	PANDO	ABUNA	Santa Rosa Del Abuna	6,9
2	FPS - FOCIPP	BENEFICIADORA DE CAFE AMAZONICO MUNICIPIO (ARROYO GRANDE (C. FILADELFIA))	PANDO	MANURIPI	Arroyo Grande (C. Filadelfia)	10,0
3	FPS - FOCIPP	IMPLEM. DE UNA PLANTA PROCESADORA INDUSTRIAL DE ARROZ COMUNIDAD BLANCA FLOR MUNICIPIO (EXALTACION (C. SAN LORENZO))	PANDO	MADRE DE DIOS	San Lorenzo	6,4
4	FPS - FOCIPP	CONST. Y EQUIPAMIENTO DE UNA PLANTA PROCESADORA E INDUSTRIALIZADORA DE PULPA Y NECTAR DE ASAI, MAJO, COPUAZU Y CITRICOS EN EL MUNICIPIO (COBIJA)	PANDO	NICOLAS SUAREZ	Cobija	15,2
5	FPS - FOCIPP	IMPLEM. PLANTA PROCESADORA INDUSTRIAL DE DERIVADOS DE PLATANO (HARINA Y CHIFLES) MUNICIPIO (BOLIVAR (C. SENA))	PANDO	MADRE DE DIOS	Bolivar (C. Sena)	6,3
6	FPS - FOCIPP	CONST. Y EQUIPAMIENTO DE UNA PROCESADORA DE DERIVADOS DEL CACAO (CHOCOLATE EN PASTA, ACEITE DE CACAO Y ABONO) EN EL MUNICIPIO (AGUA DULCE (C. PTO. GONZALO MORENO))	PANDO	MADRE DE DIOS	Agua Dulce (C. Pto. Gonzalo Moreno)	11,9
7	FPS - FOCIPP	IMPLEM. DE UNA PLANTA PROCESADORA DE ALIMENTO BALANCEADO Y PRODUCCION DE SEMILLAS EN EL MUNICIPIO DE (COSTA RICA (C. BELLA FLOR))	PANDO	NICOLAS SUAREZ	Costa Rica (C. Bella Flor)	13,0
8	FPS - FOCIPP	IMPLEM. DE UN CENTRO DE REPRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE ALEVINES EN LA COMUNIDAD MUKDEN DEL MUNICIPIO DE (MUKDEN (C. BOLPEBRA))	PANDO	NICOLAS SUAREZ	Mukden (C. Bolpebra)	8,2
9	FPS - FOCIPP	IMPLEM. PROCESADORA Y COMERCIALIZADORA DE PESCADO (PAICHE Y PACU) EN LA COMUNIDAD LOMA VELARDE (SAN PEDRO (MANURIPI))	PANDO	MENDEZ	San Pedro (Manuripi)	12,0

N°	ENTIDAD EJECUTORA	PROYECTO	DEPTO.	PROVINCIA	MUNICIPIO	COSTO (MM BS)
10	FDI	CONST. Y EQUIPAMIENTO DE UN CENTRO DE LIOFILIZACION DE AJIES EN EL MUNICIPIO DE COBIJA	PANDO	NICOLAS SUAREZ	Cobija	2,7
11	FDI – GAM – Santa Rosa del Abuná	CONST. EQUIPAMIENTO PROCESADORA INDUSTRIAL DE HARINA DE PLATANO MUNICIPIO DE SANTA ROSA DEL ABUNA	PANDO	ABUNA	Santa Rosa Del Abuná	1,6
<b>TOTAL</b>						<b>94,2</b>

*Fuente: Dirección General de Desarrollo Industrial*

*Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.*

En el departamento de Pando se tiene una implementación de 11 proyectos en donde se invertirá un total aproximado de Bs. 94,2 MM, mismas que se encuentran en procesos de implementación por distintas entidades, como ser FPS –FOCIPP, el FDI y GAM Santa Rosa del Abuna.

El Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social (FPS) – Fondo Concursable de Inversión Pública Productiva (FOCIPP), es la entidad ejecutora de implementación de la construcción y equipamiento de una planta procesadora e industrializadora de pulpa y néctar de asai, majo, copuazu y cítricos en el municipio (cobija), misma que tiene una inversión aproximada de Bs. 15,2 MM, generara más de 3.000 empleos indirectos entre productores e intermediarios. Producirá anualmente 1.353.000 litros de néctar y 200 toneladas de pulpas de frutas.

107

**Tabla 4: Resumen de inversiones de las industrias en proceso de implementación por las diferentes entidades**

N°	ENTIDAD EJECUTORA	NUMERO DE PROYECTOS	COSTO (MM BS)
1	FPS – FOCIPP	9	89,9
2	FDI	1	2,7
3	FDI – GAM Santa Rosa del Abuna	1	1,6
4	MDPyEP	2	121,3
<b>TOTAL</b>		<b>13</b>	<b>215,5</b>

*Fuente: Dirección General de Desarrollo Industrial, 2024*

*Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.*

Las diferentes implementaciones de plantas en el departamento de Pando se encuentran a cargo de entidades ejecutoras, como ser Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social (FPS) – Fondo Concursable de Inversión Pública Productiva (FOCIPP) que tiene 9 implementación y contratación de plantas por desarrollar con una inversión total de Bs. 89,9 MM, el Fondo de Desarrollo Indígena (FDI) con 1 construcción de producción con una inversión de Bs. 2,7 MM, el Fondo de Desarrollo Indígena (FDI) junto con GAM Santa Rosa del Abuna con 1 construcción de producción con una inversión de Bs. 1,6 MM y el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (MDPyEP) con 2 plantas con una inversión aproximada de Bs. 121,3 MM.

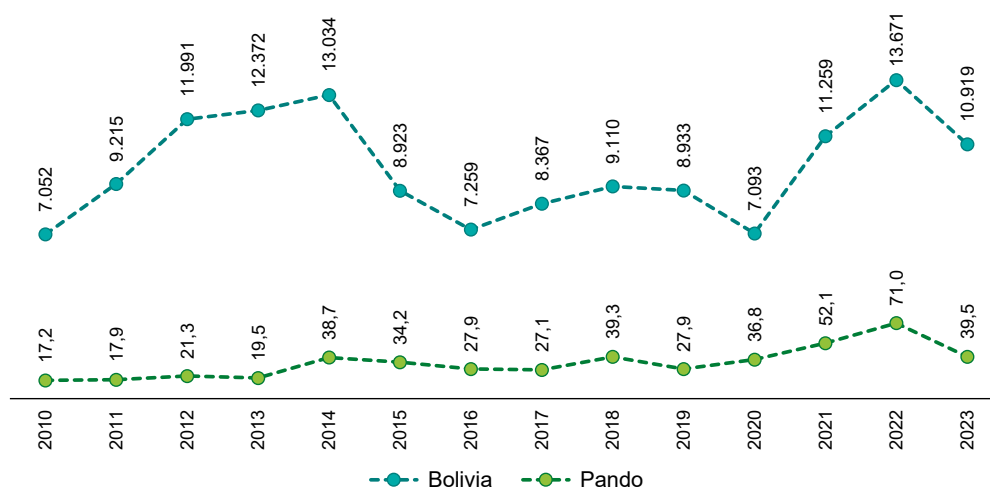
## 4.13. Comercio exterior

### 4.13.1. Exportaciones

Con respecto al 2022, las exportaciones del departamento de Pando disminuyeron en -44,44% el 2023, con un valor de \$us 39,5 MM. Las exportaciones en dicho departamento oscilaron en la última década, llegando a un valor máximo de \$us 71 MM el 2022. En este periodo hubo una tendencia positiva en el saldo comercial, siendo la gestión 2023 la única caída significativa respecto al 2022.

108

**Gráfico 38: Evolución del valor de las exportaciones de Pando, 2010 – 2023 (En millones de dólares)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023

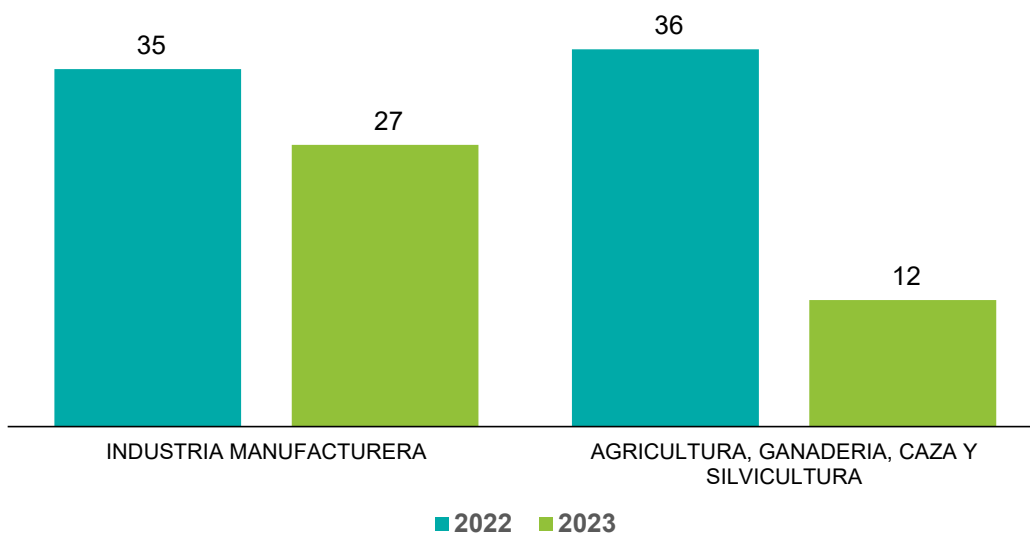
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.





Con \$us 39,5 MM Pando representa el 0,36% del total de exportaciones nacionales en la gestión 2023. Según Actividad económica, la mayor parte de las exportaciones corresponden a “Industria Manufacturera” con \$us 27 MM y “Agricultura, Ganadería, Caza y Silvicultura” con \$us 12 MM.

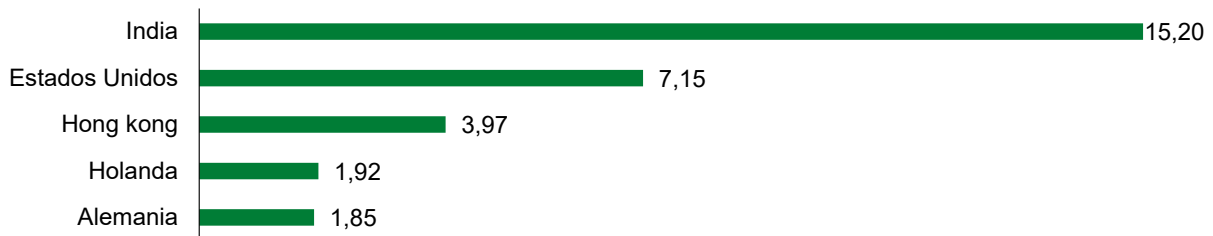
**Gráfico 39: Distribución de las exportaciones de Pando según actividad económica, 2023 (En millones de dólares)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

En el 2023 los productos más relevantes exportados por el Departamento de Pando se encuentran: el Oro Metálico que represento el 48,89% de las exportaciones de dicho departamento, seguido de la Castaña con 12,23%, Maderas y Manufacturas de Madera 19,23%, Cueros y Manufacturas de Cuero 0,11% y Otros Productos con 0,14%. Entre los países destinatarios más relevantes donde Pando exporta sus productos están: India con \$us 15,20 MM, Estados Unidos con \$us 7,15 MM, Hong Kong con \$us 3,97 MM, Holanda \$us 1,92 MM y Alemania con \$us 1,85 MM.

**Gráfico 40: Valor de las exportaciones de Pando según principales destinos, 2023 (En millones de dólares)**



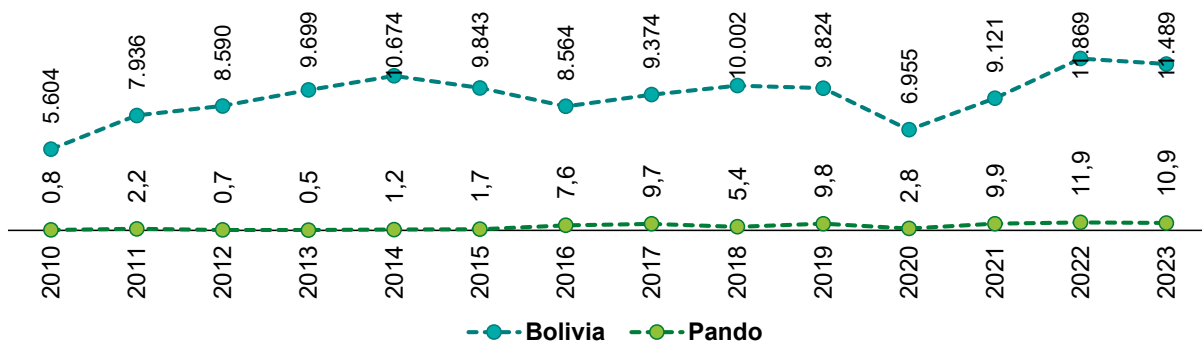
Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

### 4.13.2. Importaciones

Con un total de \$us 10,9 MM en 2023, las importaciones decrecieron en - 8,11% respecto al 2022.

**Gráfico 41: Valor de Importaciones de Pando 2010-2023 (En millones de dólares)**

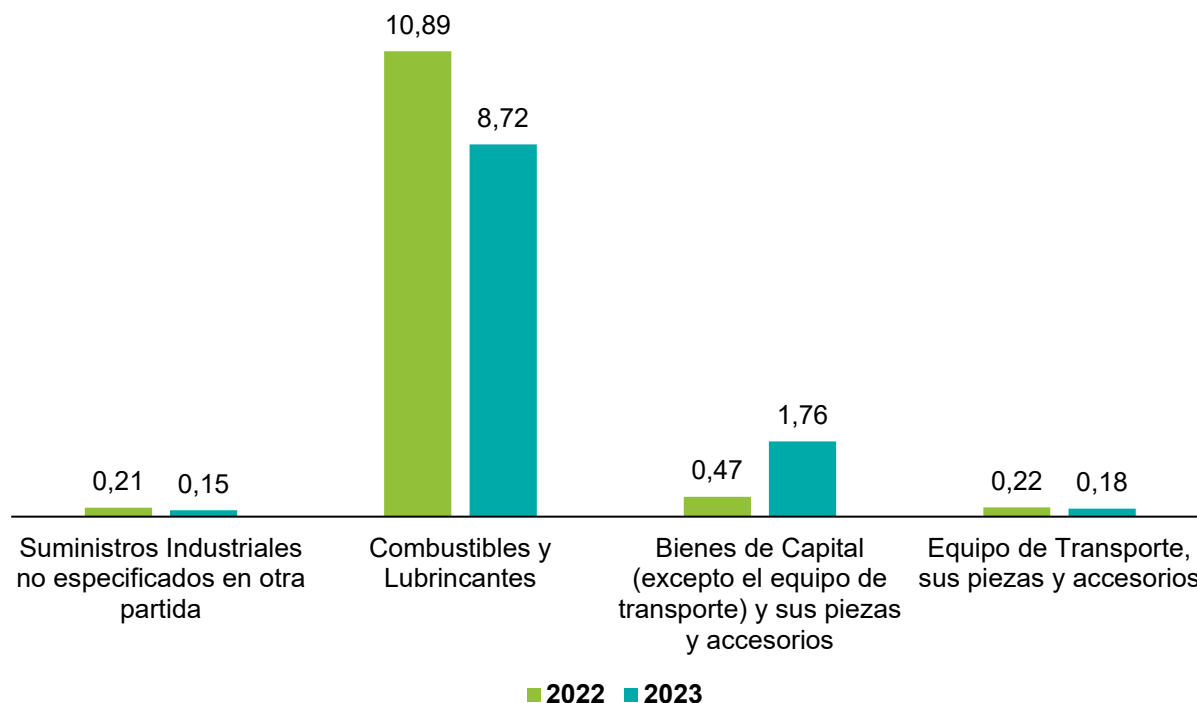


Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

El principal producto importado corresponde a “Combustibles y Lubricantes”, que represento el 80,00% del total de importaciones de Pando, con un valor de \$us 8,72 MM, inferior a \$us 10,89 MM del 2022.

**Gráfico 42: Importaciones de Pando según Clasificador de Grandes Categorías 2023 (En millones de dólares)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

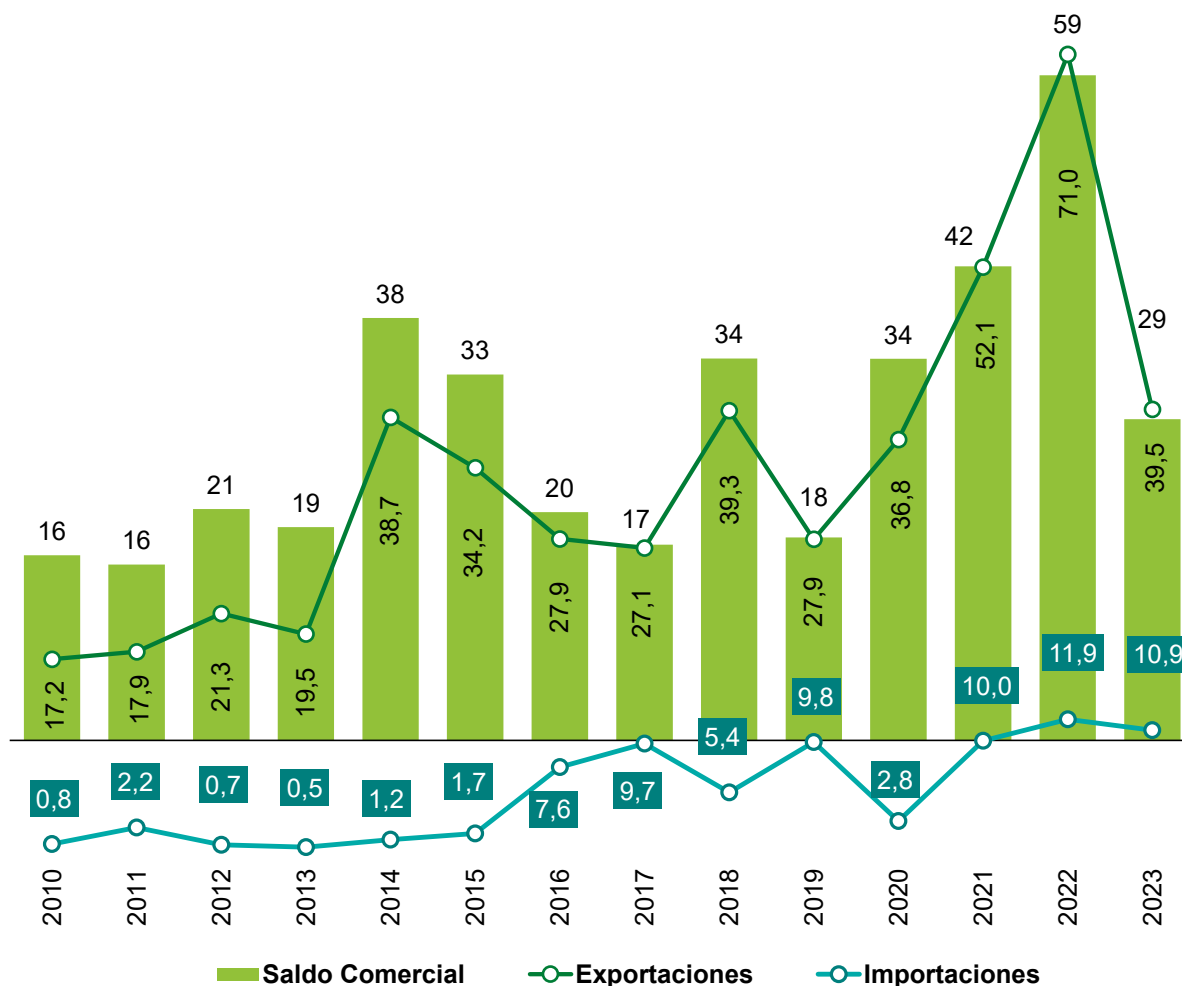
El país de donde más se importó fue Brasil con un valor de importaciones de \$us 8,72 MM.

### 4.13.3. Saldo comercial

La economía del departamento de Pando se mantuvo positivo respecto a su balanza comercial, la gestión 2023 cerro con un saldo a favor de \$us 28,6 MM menor a \$us 59,2 MM de la gestión 2022, cabe destacar que este saldo comercial fundamentalmente se debe a las exportaciones de oro metálico y castaña, productos clave en la economía de Pando.

Gráfico 43: Comportamiento del saldo comercial de Pando 2010 - 2023 (En millones de dólares)

112



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

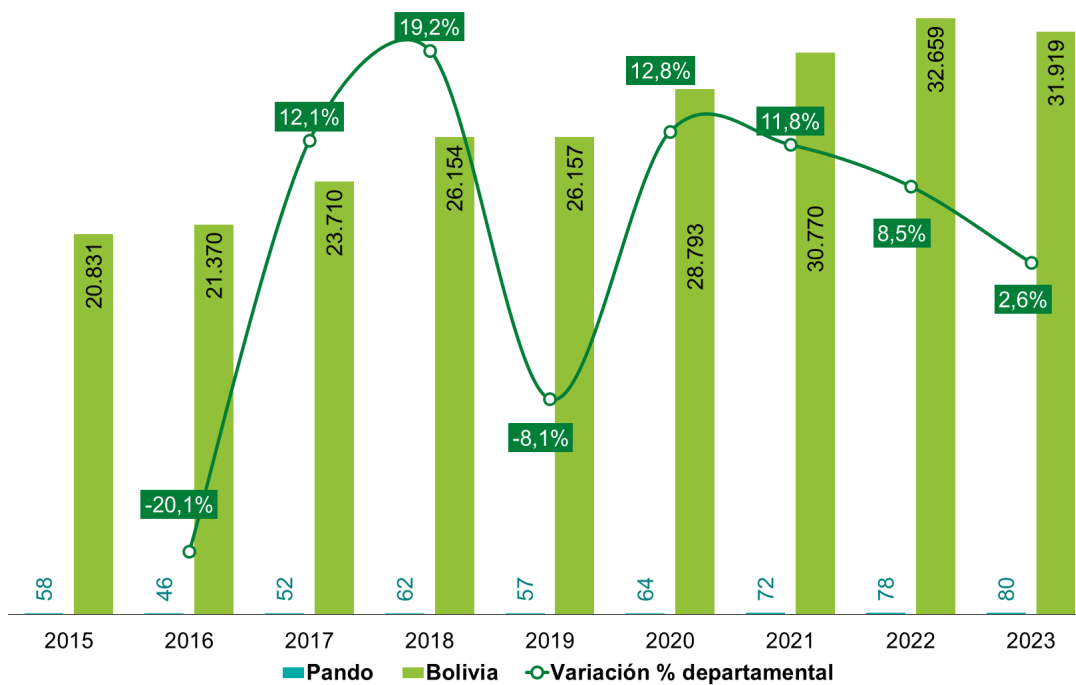
## 4.14. Actividad financiera

### 4.14.1. Depósitos del sistema financiero nacional

Los depósitos del público son una medida importante del tamaño y la salud del sistema financiero, en este contexto los depósitos en Bolivia han ido en constante crecimiento, el cual demuestra el nivel de confianza que tienen los ciudadanos en el sistema financiero, pese a un contexto financiero internacional tirante.



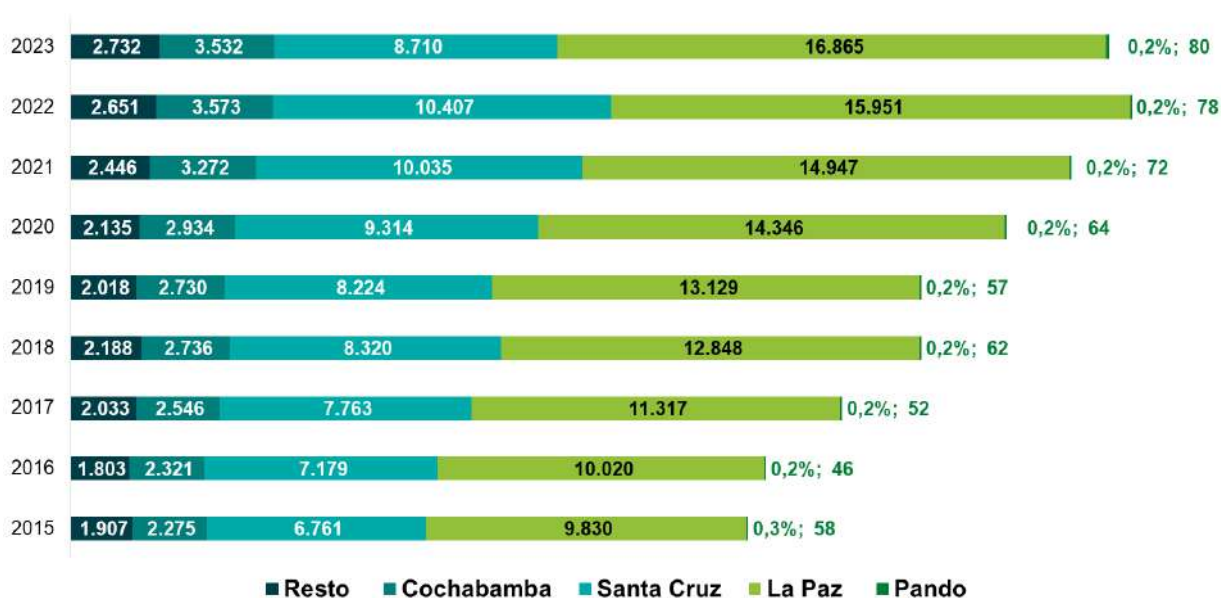
Gráfico 44: Evolución de depósitos en el sistema financiero del departamento de Pando, 2015 – 2023 (En millones de dólares)



Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, 2023  
 Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

Por otro lado, y al margen de oscilantes variaciones interanuales - departamentales observadas en el gráfico previo, el crecimiento relativo de la participación del departamento de Pando respecto al total nacional se mantuvo estable, pasando de 0,28% en 2015, a 0,25% el 2023. Asimismo, se observa una tendencia creciente en el tamaño de las captaciones, evolucionando de \$us 58 MM a \$us 80 MM entre 2015 y 2023.

**Gráfico 45: Depósitos en el sistema financiero por departamento, 2023 (En millones de dólares)**



114

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, 2023

Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

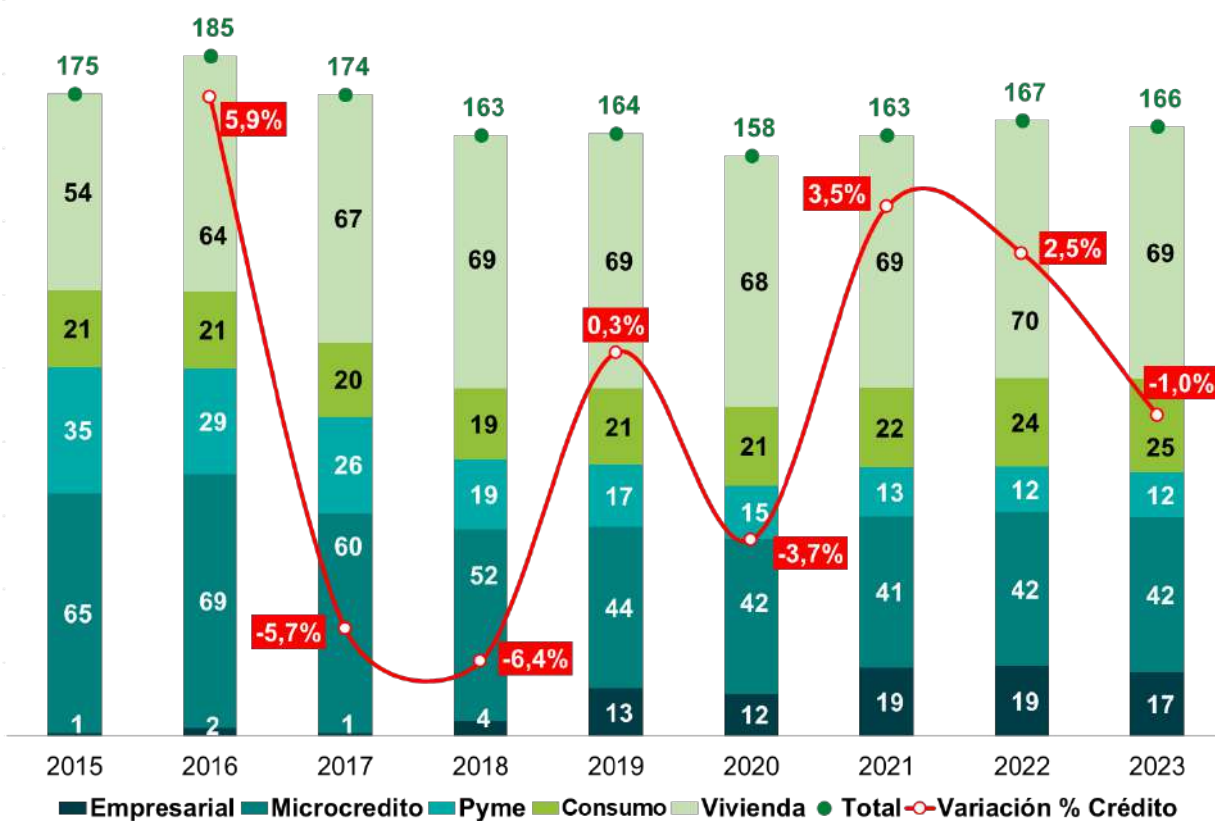
Los resultados de las captaciones del año 2023 localizan al departamento de Pando en el noveno lugar del ranking nacional con un valor de \$us 80 MM, es decir, 0,25% del total nacional.

## 4.14.2. Créditos del sistema financiero nacional

Indudablemente, uno de los sectores con mejores indicadores en la última década fue el sistema financiero, con un incremento no sólo de depósitos captados sino también de los créditos colocados. En líneas generales, la cartera de créditos creció de manera continua tanto a nivel nacional como departamental - aunque

departamentos como Santa Cruz mostraron un mayor dinamismo y participación que el resto de departamentos- no obstante, a diferencia del resto del país que mantuvo un crecimiento constante en su cartera de créditos independientemente del ritmo, el departamento de Pando experimentó una disminución en su cartera de crédito a partir del año 2017, cuando otorgó créditos por un total de \$us 185 MM, disminución de la que incluso, al 2023, no se pudo recuperar con un resultado de \$us 166 MM. De esta manera, la reducción de la cartera al 2023 fue de 5,2% y 10,4% respecto al 2015 y 2016 respectivamente.

Gráfico 46: Cartera por tipo de crédito – Pando, 2015 - 2023 (En millones de dólares)



115

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, 2023  
 Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

En la composición de la cartera del año 2023, observada en el gráfico previo, destacan en primer lugar los desembolsos para vivienda con \$us 69 MM, seguidos de los microcréditos con \$us 42 MM, quedando en tercer lugar los créditos de consumo con \$us 25 MM.

Considerando de la composición de la cartera - que incluye consumo y vivienda- sólo a los créditos empresarial, PyME y microcréditos, el departamento de Pando, en su serie histórica, muestra una tendencia decreciente similar a la explicada en el gráfico y párrafo anteriores. Es así que en 2016 se observa un decrecimiento del 0,4% respecto a la gestión 2015 llegando a \$us 100 MM, esta tendencia se mantuvo a diferentes tasas hasta alcanzar, en el 2023, el valor de \$us 72 MM.

La cartera de crédito 2023 de Pando se encuentra en noveno lugar a nivel nacional, con una participación promedio entre 2015 y 2023 de 0,5% sobre el total, con la complementación de que a partir del 2021 se observa una recuperación en su desempeño.

**Gráfico 47: Créditos en el departamento de Pando, 2015 - 2023 (En millones de dólares)**



\*La cartera de crédito analizada solo incluye créditos; microcréditos, empresarial y pyme

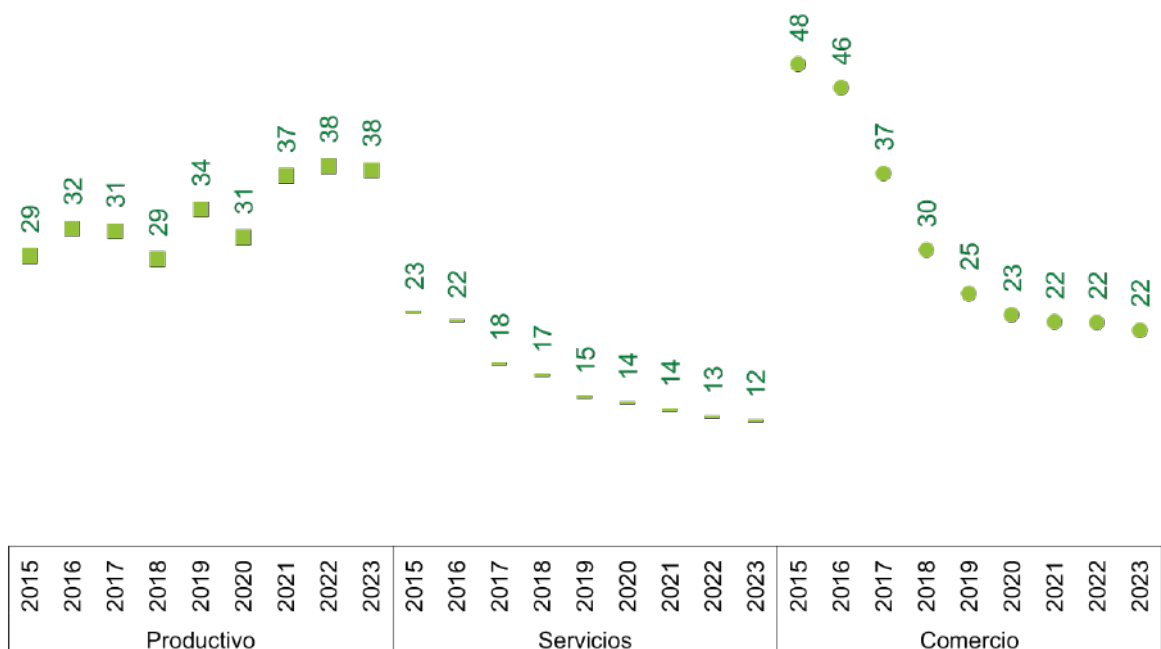
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, 2023

Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024



Los créditos destinados al sector productivo crecieron entre el 2015 y 2023, en 29,7%, es decir en más de \$us 8 MM, cerrando la gestión 2023 con \$us 183 MM. Contrastando, en cuanto al crédito destinado a servicios, éste decreció, entre el 2015 y 2023, en 46,4%, pasando de \$us 23 MM a \$us 12 MM. Estos créditos se dirigieron principalmente hacia servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler con \$us 4,4 MM, y hacia la intermediación financiera con \$us 4,2 MM, sumando entre ambas actividades el 68,4% del total financiado al sector.

**Gráfico 48: Distribución de los créditos en Pando según destino, 2015 – 2023 (En millones de dólares)**



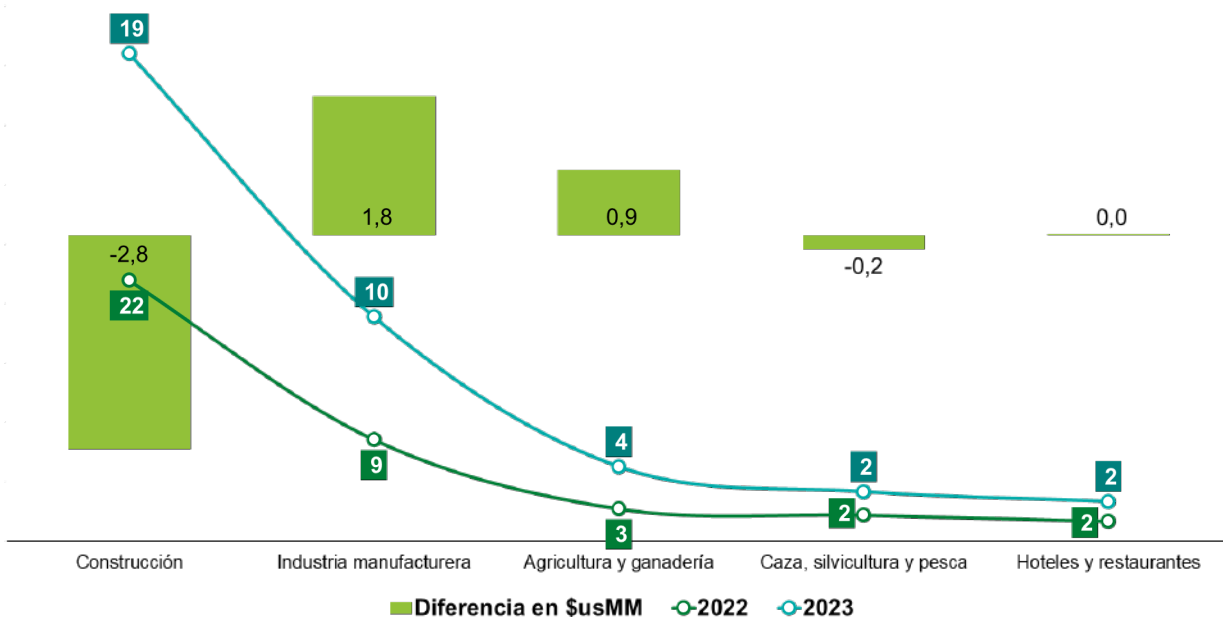
*\*La cartera de crédito analizada solo incluye créditos; microcréditos, empresarial y pyme  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024*

Finalmente, la actividad comercial recibió desembolsos por cerca de \$us 22 MM, 3,4% menos que el año 2022, es decir, \$us 0,76 MM, créditos destinados a la venta por mayor y menor de artículos varios del hogar, entretenimiento, electrónica, indumentaria, juguetería, entre otros de uso común.



Gráfico 49: Crédito productivo en Pando según actividad económica, 2022 - 2023 (En millones de dólares)

118



\*La cartera de crédito analizada solo incluye créditos; microcréditos, empresarial y pyme

Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, 2023

Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

*Dentro de las diversas actividades productivas, destacaron cinco con un notable impacto crediticio en el año 2023. Entre estas, en orden de magnitud, se encuentran: la construcción con \$us19MM y 50,9% del total de desembolsos, seguida por la industria manufacturera que con un incremento de 21,4% respecto al 2022, es decir, \$us1,8MM, concentra el 27,5% de los créditos. La agricultura y ganadería, por otro lado, creció en 31,7% (\$us0,9MM más) y cerró el 2023 con desembolsos por \$us3,6MM. Sólo estas tres actividades productivas concentraron el 87,8% del total de desembolsos hacia el sector productivo que llegaron a \$us37,6MM.*





# 05.

## ACTIVIDAD EMPRESARIAL



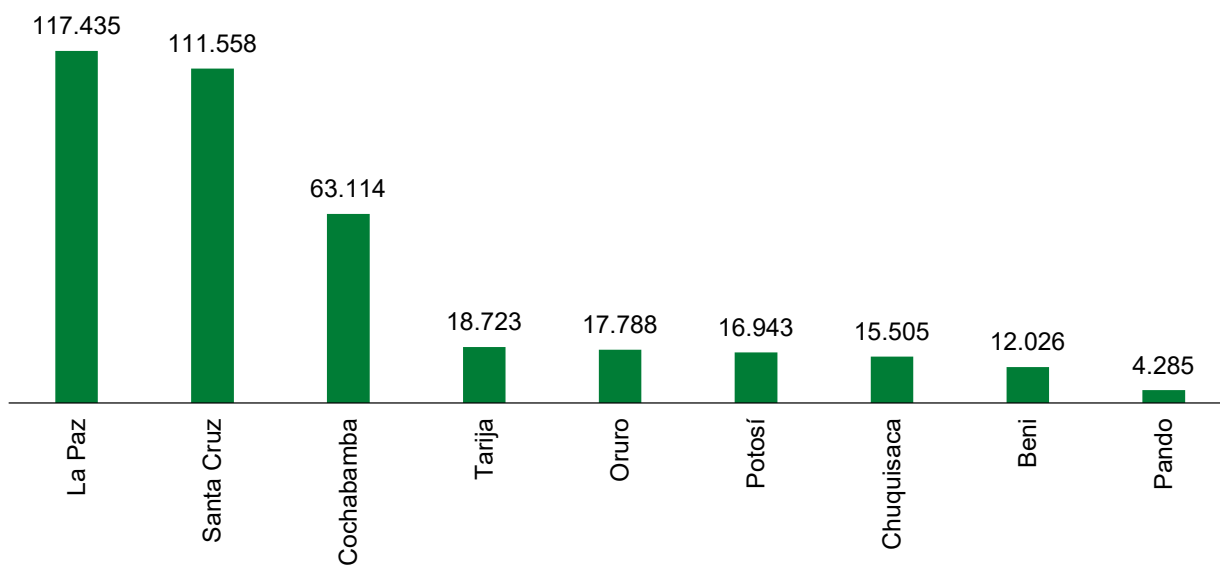


122

## 5. Actividad Empresarial

Pando para la gestión 2023 registro 4.285 unidades económicas respecto al total de unidades económicas constituidas a nivel nacional, dicho aspecto representó el 1% respecto del total a nivel nacional.

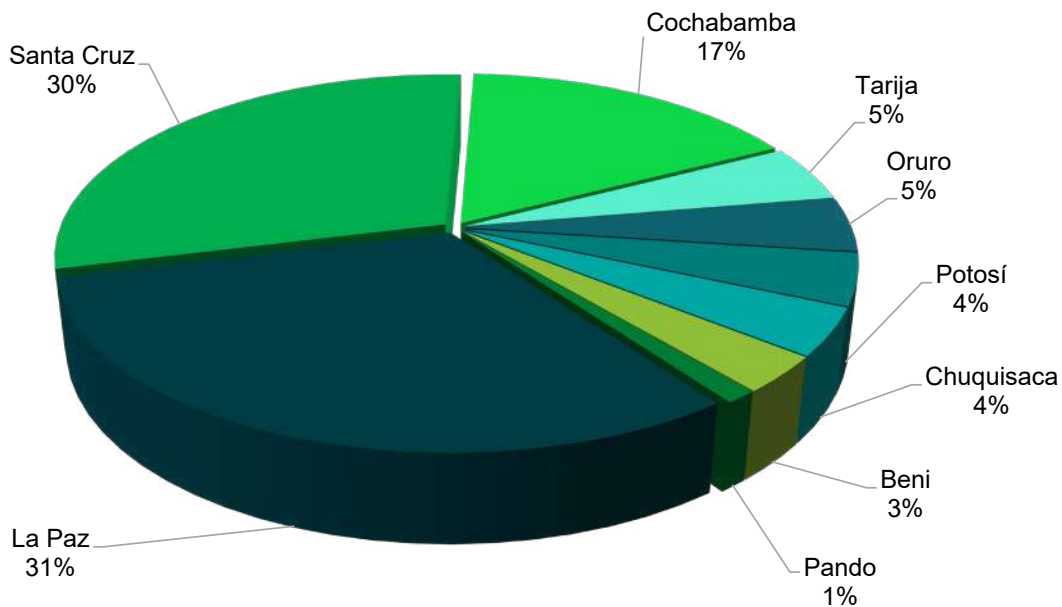
**Gráfico 50: Unidades económicas constituidas 2023**



Fuente: SEPREC 2023

Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

**Gráfico 51: Porcentaje de participación**

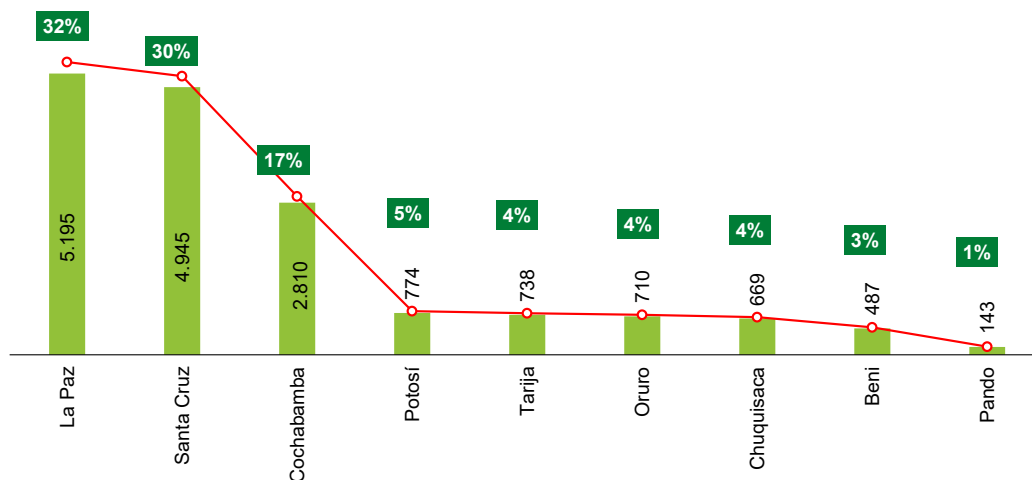


Fuente: SEPREC 2023

Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

En la gestión 2023 se registraron 16.471 nuevas unidades económicas a nivel nacional, de ellos el departamento de Pando registró 143 nuevas unidades económicas, representando el 1% del total a nivel nacional de dicha gestión.

**Gráfico 52: Unidades económicas registradas 2023**



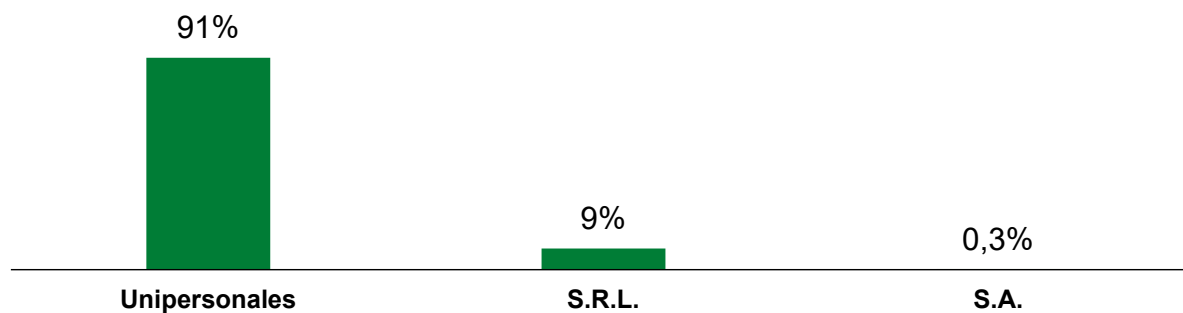
Fuente: SEPREC 2023

Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

124

El departamento de Pando alberga a 4.285 unidades económicas, de ellos el 91% son empresas unipersonales, el 9% son Sociedades de Responsabilidad Limitada y el 0,3% Sociedades Anónimas.

**Gráfico 53: Unidades económicas por tipo societario Pando 2023**



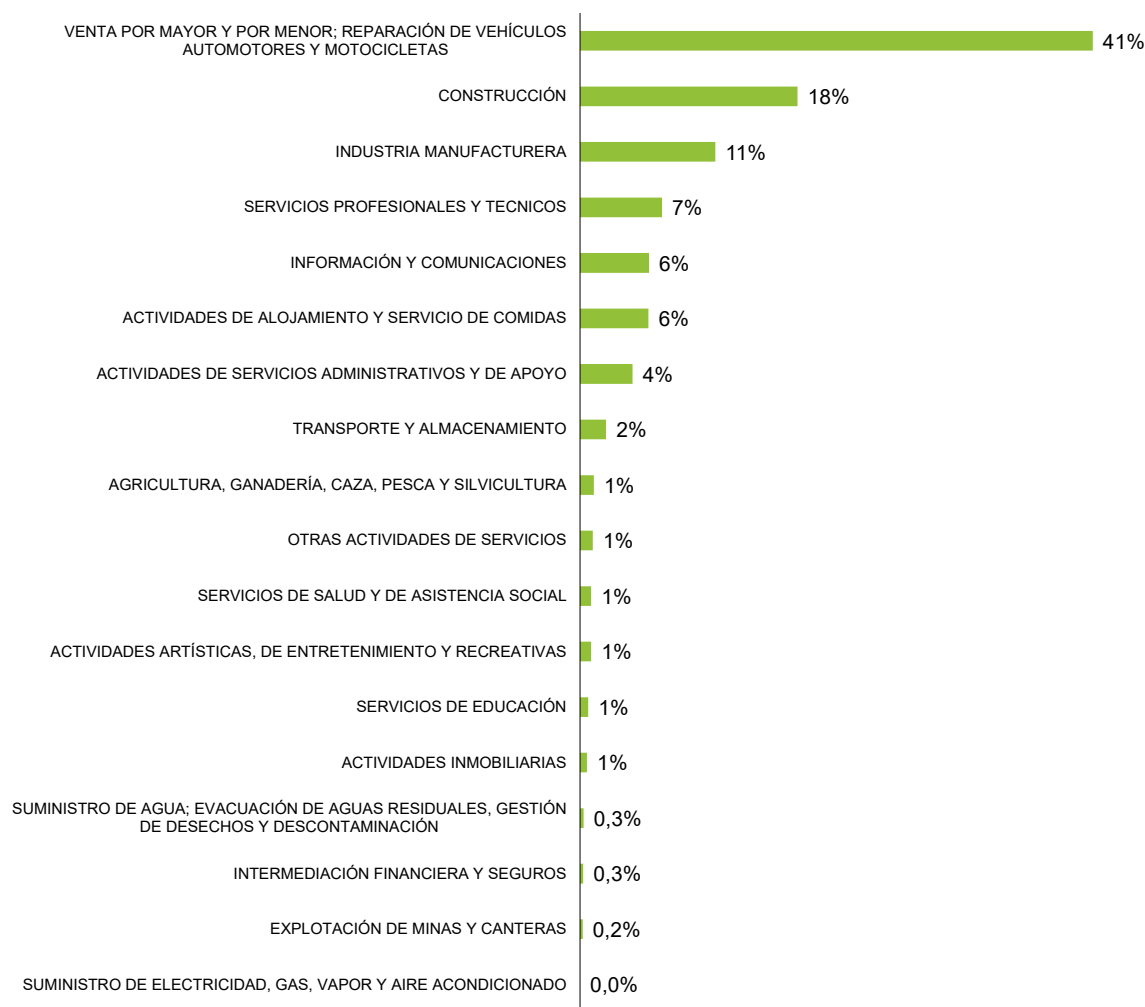
Fuente: SEPREC 2023

Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024



En el departamento de Pando la actividad económica de ventas al por mayor y por menor y la reparación de vehículos automotores y motocicletas representan el 41%, seguidas de la construcción con 18%, la industria manufacturera 11%, servicios profesionales y técnicos 7%, información y comunicaciones y actividades de alojamiento y servicio de comida 6% respectivamente. Todas las actividades económicas descritas anteriormente representan el 88% de las actividades económicas en el departamento de Pando.

**Gráfico 54: Unidades económicas por tipo de actividad económica Pando 2023**



Fuente: SEPREC 2023

Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024



# 06.

## IMPUESTOS



IMPUESTOS NACIONALES

# KIOSCOS TRIBUTARIOS

Oficina Virtual

Usted puede realizar transacciones y consultas tributarias via internet. Servicio de Impuestos Nacionales

BIENVENIDO

UN SERVICIO GUARDADO Y PERMANENTE  
ACCEDER A LOS SERVICIOS

GUIADO Y PERMITIR

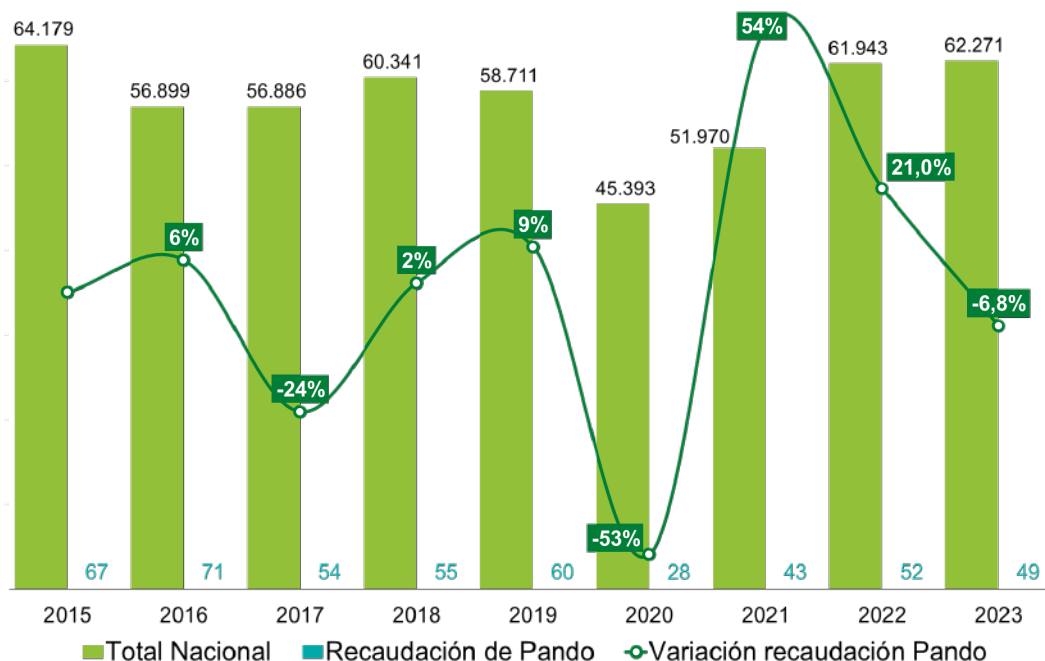
## 6. Impuestos

En la gestión 2023, la economía boliviana continuó mostrando señales de recuperación en un contexto internacional adverso. Pese a esto, el dinamismo de la actividad económica interna coadyuvó a mejorar los ingresos y recaudaciones tributarias totales, definidos estos como la suma de recaudación nacional (aduanera y tributaria) y subnacional, registrando un monto de Bs62.271MM, 0,5% por encima de los Bs61.943MM de 2022. Los ingresos tributarios subnacionales representaron el 5,6% del total siendo los generados por el Nivel Central del Estado los predominantes (94,4%), relación que no cambió a lo largo de la serie (2015 -2022).

En el caso del departamento de Pando, los ingresos llegaron a Bs49MM con un decremento de 6,8%, equivalente a Bs3,6MM por debajo de lo registrado en similar periodo de la gestión 2022.

128

Gráfico 55: Ingresos tributarios de Pando, 2015 – 2023 (En millones de bolivianos)

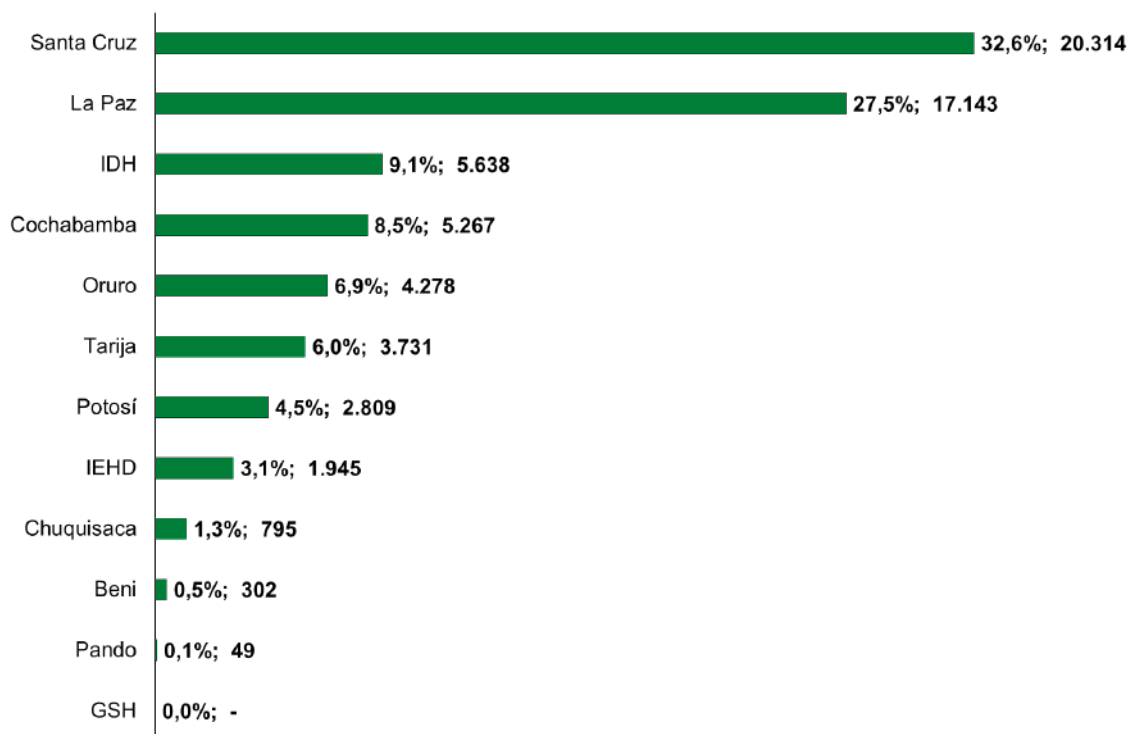


Fuente: Viceministerio de Políticas Tributarias, 2023

Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

Por otro lado, analizando la recaudación tributaria, por departamento (ranking) y tipo de impuesto, se puede apreciar que Pando ocupa el último lugar, con una participación de 0,1% respecto al nacional.

**Gráfico 56: Recaudación tributaria, por departamento (ranking) y tipo de impuesto, 2023 (En millones de bolivianos)**



Fuente: Viceministerio de Políticas Tributarias, 2023

Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

Los resultados están principalmente explicados por el pago de los siguientes impuestos subnacionales y nacionales: Impuesto al Valor Agregado (de mercado interno e importaciones) (IVA); Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE); Impuesto a las Transacciones (IT); Impuesto a la Propiedad de Bienes Inmuebles (IPBI), Impuesto a la Propiedad de Vehículos Automotores (IPVA) e Impuesto Municipal a las Transferencias de Bienes Inmuebles (IMTI).

# 07.

# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS











## 7. Ejecución Presupuestaria De Gastos

En cuanto al gasto corriente en el Departamento de Pando, los tres grupos con mayor presupuesto ejecutado fueron Salud, Social e Infraestructura. Salud lideró con un presupuesto vigente de Bs 243.361.859 y un presupuesto ejecutado de Bs 209.194.699, alcanzando un porcentaje de ejecución del 86,0%. Este nivel de ejecución reflejó un esfuerzo significativo para atender las necesidades del sector salud, especialmente en áreas críticas como la atención médica y la infraestructura sanitaria. El segundo grupo con mayor ejecución fue Social, que presentó un presupuesto vigente de Bs 187.593.694 y un presupuesto ejecutado de Bs 163.923.787, lo que representó un

porcentaje de ejecución del 87,5%. Esto indicó una gestión eficiente de los recursos destinados a programas sociales, aunque aún existía un margen para mejorar la ejecución de proyectos en este sector. El tercer grupo con mayor ejecución fue Infraestructura, que tuvo un presupuesto vigente de Bs 67.159.747 y un presupuesto ejecutado de Bs 55.210.191, con un porcentaje de ejecución del 82,2%. Este porcentaje fue relativamente alto y reflejó un esfuerzo constante para avanzar en proyectos de infraestructura en el departamento, aunque con una parte del presupuesto aún no ejecutada, lo que podría haberse debido a retrasos o modificaciones en los planes de obra.

En el análisis de la inversión, los tres grupos con mayor presupuesto ejecutado fueron Infraestructura, Productiva y Educación. Infraestructura se destacó con un presupuesto vigente de Bs 44.773.249 y un presupuesto ejecutado de Bs 31.435.178, lo que resultó en un porcentaje de ejecución del 70,2%. Este porcentaje indicó que, aunque hubo una ejecución significativa, aún quedaron recursos sin ejecutar, lo que podría haber estado relacionado con factores como la programación de obras o imprevistos en el desarrollo de proyectos. En segundo lugar, Productiva tuvo un presupuesto vigente de Bs 55.797.693 y un presupuesto ejecutado de Bs 38.814.299, alcanzando un porcentaje de ejecución del 69,5%. Este porcentaje reflejó un esfuerzo moderado para cumplir con los objetivos de inversión en el sector productivo, aunque también sugirió que no todos los recursos fueron utilizados de manera eficiente o a tiempo. Finalmente, el grupo Educación mostró un presupuesto vigente de Bs 16.510.786 y un presupuesto ejecutado de Bs 12.585.054, con un porcentaje de ejecución del 76,2%. Los tres sectores mostraron una ejecución moderada de inversión, lo que reflejó esfuerzos por avanzar en áreas clave como infraestructura, producción y salud, pero también destacó la necesidad de mejorar la eficiencia en la ejecución de proyectos.

134

**Tabla 5: Ejecución Presupuestaria De Gastos del Departamento de Pando, 2023 (En bolivianos)**

GRUPO	GASTO CORRIENTE			INVERSION		
	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO
Administración	40.485.581	41.686.077	38.620.268	0	0	0
Educación	47.317.254	56.479.513	47.597.417	1.060.905	16.510.786	12.585.054
Infraestructura	54.669.083	67.159.747	55.210.191	13.294.765	44.773.249	31.435.178
Otros	82.893.068	71.004.162	65.090.310	0	0	0
Productiva	40.246.206	45.321.526	36.208.816	2.713.089	55.797.693	38.814.299
Salud	216.242.556	243.361.859	209.194.699	1.714.102	6.829.104	5.764.840
Social	175.947.986	187.593.694	163.923.787	0	6.842.880	6.191.634
<b>TOTAL</b>	<b>657.801.734</b>	<b>712.606.580</b>	<b>615.845.488</b>	<b>18.782.861</b>	<b>130.753.712</b>	<b>94.791.005</b>

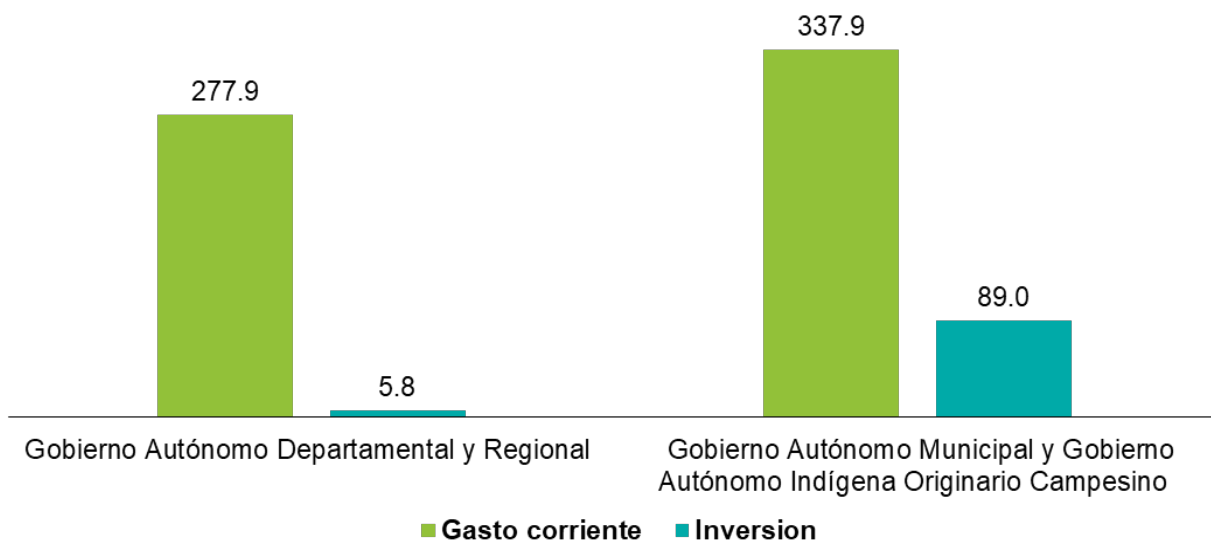
*FUENTE: Presupuesto General de la Nación (PGN), Gobiernos Autónomos Departamentales (GAD), Gobiernos Autónomos Municipales (GAM), en base a la descripción del programa. Viceministerio del presupuesto y Contabilidad. Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.*

Los Gobiernos Autónomos Departamentales y Regionales y los Gobiernos Autónomos Municipales e Indígenas Originarios Campesinos, con diferencias marcadas tanto en el Gasto Corriente como en la Inversión. En cuanto al Gasto Corriente, el Gobierno Autónomo Pando y Regional ejecutó Bs 277,9 MM mientras que los Gobiernos

Autónomos Municipales e Indígenas Originarios Campesinos ejecutaron Bs 337,9 MM. Esta diferencia sugiere que los gobiernos municipales y territoriales indígenas recibieron una asignación mayor para gastos recurrentes, lo que puede reflejar la necesidad de atender a un número significativo de poblaciones dispersas y proporcionar servicios básicos en áreas rurales, como salud, educación y seguridad.

Por otro lado, el análisis de la Inversión muestra una diferencia aún más pronunciada entre los niveles de gobierno. El Gobierno Autónomo Pando y Regional destinó Bs 5,8 MM a proyectos de inversión, mientras que los Gobiernos Autónomos Municipales e Indígenas Originarios Campesinos ejecutaron Bs 89,0 MM. Está marcada disparidad indica que la mayor parte de los recursos para inversión se han destinado a los gobiernos locales, lo que podría reflejar una mayor capacidad de los municipios e indígenas originarios para ejecutar proyectos de infraestructura, como la construcción de caminos, centros de salud y escuelas, que son esenciales para el desarrollo y la conectividad en las zonas rurales.

**Gráfico 57: Ejecución presupuestaria de gastos del departamento de Pando según entidades territoriales, 2023 (En millones de bolivianos)**



FUENTE: Presupuesto General de la Nación (PGN), Gobiernos Autónomos Departamentales (GAD), Gobiernos Autónomos Municipales (GAM), en base a la descripción del programa. Viceministerio del presupuesto y Contabilidad. Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.



Entre los tres presupuestos ejecutados con mayor gasto corriente se encuentra el programa de Desarrollo de la Salud, con una asignación ejecutada de Bs 131.836.793. Esta cifra refleja la importancia central que tiene la salud para el gobierno departamental y regional, con inversiones destinadas a mejorar la infraestructura sanitaria, la adquisición de equipamiento médico y el fortalecimiento de los servicios de salud en el departamento. La ejecución de este presupuesto está alineada con las necesidades de una población que requiere atención médica básica y especializada en un territorio con características geográficas complejas.

136

En segundo lugar, el programa de Desarrollo de la Gestión Social dentro del grupo Social muestra una ejecución de Bs 31.776.692. Este programa destaca por la ejecución de recursos dirigidos a mejorar la calidad de vida de las poblaciones más vulnerables, a través de la implementación de proyectos sociales que abordan temas de vivienda, seguridad social, y bienestar social en comunidades rurales y urbanas. La alta ejecución en esta área demuestra el esfuerzo del gobierno para abordar la desigualdad social y brindar apoyo directo a las familias y grupos vulnerables en Pando.

En tercer mayor gasto refleja, los programas relacionados con Infraestructura. El programa de Desarrollo de Caminos destaca con Bs 27.410.004 ejecutados. La inversión en infraestructura vial es esencial para mejorar la conectividad del departamento, facilitando el acceso a mercados, servicios y oportunidades para las comunidades rurales. El estado de las carreteras en Pando es clave para la integración de la región, por lo que este presupuesto refleja una necesidad crítica de mejorar la infraestructura de transporte en el departamento.

**Tabla 6: Ejecución Presupuestaria De Gastos del Departamento de Pando  
Gobiernos Autónomos Regional y Gobiernos Autónomos Departamentales  
según grupo y categoría programática, 2023. (en bolivianos)**

GRUPO	PROGRAMA	PRESUPUESTO EJECUTADO
Salud	Desarrollo de la Salud	131.836.793
	Desarrollo de Saneamiento Básico	2.086.042
	Desarrollo del Deporte	2.802.753
Social	Defensa y Protección de la Mujer	846.038
	Defensa y Protección de la Niñez y Adolescencia	944.456
	Desarrollo de la Gestión Social	31.776.692
	Fortalecimiento Institucional	12.842.024
	Servicios de Seguridad Ciudadana	6.556.206
Infraestructura	Desarrollo de Caminos	27.410.004
	Desarrollo de la Electrificación y Fuentes de Energía	1.646.425
	Desarrollo de la Infraestructura Urbana y Rural	2.658.840
Otros	Partidas No Asignables a Programas – Activos Financieros	-
	Partidas No Asignables a Programas – Deudas (Grupo 60000)	31.372.227
Administración	Administración órgano deliberativo	6.107.019
	Administración órgano ejecutivo	8.408.337
Productiva	Comercio, Industria y Servicios para el Desarrollo	675.861
	Conservación y Preservación del Medio Ambiente	2.445.218
	Desarrollo de la Industria del Turismo	610.085
	Desarrollo Productivo y Agropecuario	8.777.140
	Gestión de Riesgos	133.601
	Promoción y conservación de cultura y patrimonio	414.275
Educación	Desarrollo de Educación	3.434.658
<b>TOTAL</b>		<b>283.784.693</b>

FUENTE: Presupuesto General de la Nación (PGN), Gobiernos Autónomos Departamentales (GAD), Gobiernos Autónomos Municipales (GAM), en base a la descripción del programa. Viceministerio del presupuesto y Contabilidad. Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

En 2023, los datos de ejecución presupuestaria del Departamento de Pando muestran una distribución de gastos que destaca en sectores clave para el desarrollo social, económico y de infraestructura del territorio. A continuación, se analizan los tres programas con mayor presupuesto ejecutado, con un enfoque en su impacto en la población y el desarrollo de la región.



138

El programa con el mayor presupuesto ejecutado es “Promoción y políticas para grupos vulnerables y de la mujer”, con una asignación de Bs 64.149.957. Este gasto refleja una prioridad en la protección de los derechos de las personas más vulnerables, como mujeres, niños, niñas, personas con discapacidades y otros grupos en situación de desventaja. La gran magnitud de esta inversión indica un enfoque significativo en la inclusión social y la promoción de políticas públicas orientadas a mejorar las condiciones de vida de estos grupos, a través de programas de asistencia social, empoderamiento y acceso a servicios básicos y de salud.

En segundo lugar, se encuentra el programa de “Gestión de Salud”, con Bs 58.370.347 ejecutados. Este gasto es fundamental para la mejora de los servicios de salud en el Departamento de Pando, un área crítica dada la extensión territorial y las particularidades de la región, que requiere un esfuerzo considerable para garantizar el acceso a atención médica adecuada, especialmente en zonas rurales y alejadas. La ejecución de este presupuesto probablemente ha estado orientada a fortalecer la infraestructura sanitaria, la formación de recursos humanos y la mejora de los insumos y equipos médicos, aspectos esenciales para la equidad en salud.

El tercer programa con mayor presupuesto ejecutado es el de “Gestión de Educación”, con Bs 56.747.813 asignados. La educación es un pilar fundamental para el desarrollo a largo plazo, y esta asignación refleja un esfuerzo por mejorar la calidad educativa en el Departamento de Pando. Con estos recursos, se han podido financiar proyectos que

incluyen la construcción y rehabilitación de infraestructuras educativas, la capacitación de docentes, la compra de materiales educativos, y el fortalecimiento de programas de becas y apoyo escolar. Esta inversión es clave para garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, lo que contribuirá al progreso socioeconómico de la región.

**Tabla 7: Ejecución Presupuestaria De Gastos del Departamento de Pando  
Gobiernos Autónomos Municipales y Gobiernos Autónomos Indígenas Originarios  
Campesinos según grupo y categoría programática, 2023 (en bolivianos)**

GRUPO	PROGRAMA	PRESUPUESTO EJECUTADO
Social	Defensa y Protección de la Niñez y Adolescencia	2.737.752
	Fortalecimiento Institucional	42.393.502
	Promoción y políticas para grupos vulnerables y de la mujer	64.149.957
	Servicio de catastro urbano y rural	1.071.535
	Servicio de inhumación, exhumación, cremación y traslado de restos	163.336
	Servicios de Seguridad Ciudadana	6.633.922
Salud	Aseo urbano, manejo y tratamiento de residuos sólidos	8.444.129
	Desarrollo y promoción del deporte	3.399.539
	Gestión de Salud	58.370.347
	Saneamiento básico	8.019.936
Productiva	Defensa del consumidor	389.758
	Desarrollo y fomento del turismo	1.488.567
	Desarrollo y preservación del medio ambiente	4.775.372
	Fomento al desarrollo económico local y promoción del empleo	32.556.394
	Gestión de Riesgos	1.732.154
	Promoción y conservación de cultura y patrimonio	801.214
	Promoción y fomento a la producción agropecuaria	20.223.476
Educación	Gestión de Educación	56.747.813
Infraestructura	Fuentes de energía y apoyo a la electrificación	341.573
	Gestión de caminos vecinales	17.006.676
	Infraestructura urbana y rural	32.671.556
	Servicio de alumbrado público	4.910.295
Otros	Otros programas específicos	7.044.036
	Partidas No Asignables a Programas – Activos Financieros (Grupo 50000 y otras previsiones)	56.940
	Partidas No Asignables a Programas – Deudas (Grupo 60000)	26.617.106
Administración	Funcionamiento órgano deliberativo	9.240.198
	Funcionamiento órgano ejecutivo	14.864.714
<b>TOTAL</b>		<b>426.851.800</b>

FUENTE: Presupuesto General de la Nación (PGN), Gobiernos Autónomos Departamentales (GAD), Gobiernos Autónomos Municipales (GAM), 2022 en base a la descripción del programa. Viceministerio del presupuesto y Contabilidad. Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024.

