



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE DESARROLLO  
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

2024

**Santa Cruz** INDUSTRIAL  
Y PRODUCTIVA





## **MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL**

Néstor Huanca Chura

**Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural**

Luis Siles Castro

**Viceministro de Políticas de Industrialización**

### **COORDINACIÓN**

Giovani Hugo Luis Torrez Yáñez

**Director General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural**

Juan Edgar Condori Gutiérrez

**Jefe de la Unidad de Análisis Productivo e Industrial**

### **CONTENIDO Y REDACCIÓN**

Israel Gutiérrez Ulo

José Alfredo Calvimontes Cano

Miguel Ángel Ulo Aduviri

Carolina Arroyo Sequeiros

Roly Lander Jahuira Sajama

Guery Favio Ramírez Martínez

Pamela Jessica Cano Choque

### **DIRECCIÓN**

Av. Mcal. Santa Cruz, Edif. Centro de Comunicaciones La Paz, piso 16 y 20

Teléfono: +591 (2) 2184444 - Fax: +591 (2) 2124933

[www.produccion.gob.bo](http://www.produccion.gob.bo)

La Paz – Bolivia



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE DESARROLLO  
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

2024

**Santa**  
**CRUZ** INDUSTRIAL  
Y PRODUCTIVA





**Luis Alberto Arce Catacora**  
**PRESIDENTE CONSTITUCIONAL**  
**DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**







**David Choquehuanca Céspedes**  
**VICEPRESIDENTE CONSTITUCIONAL**  
**DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**







**Néstor Huanca Chura**  
**MINISTRO DE DESARROLLO**  
**PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL**





# Contenido

<b>PRESENTACIÓN</b> .....	<b>15</b>
<b>1 SITUACIÓN GEOGRÁFICA</b> .....	<b>19</b>
1.1 Distribución del uso del suelo .....	21
1.2 Comportamiento de la temperatura, suelo y la precipitación acumulada .....	23
<b>2 EVOLUCIÓN SOCIODEMOGRÁFICA</b> .....	<b>27</b>
<b>3 EMPLEO</b> .....	<b>31</b>
<b>4 ACTIVIDAD ECONÓMICA</b> .....	<b>35</b>
4.1 Crecimiento económico .....	37
4.2 Estructura económica .....	39
4.3 Sector Agrícola .....	40
4.3.1 Vocación productiva agrícola .....	42
4.3.2 Vocación productiva pecuaria .....	57
4.4 Sector minería .....	70
4.5 Sector hidrocarburos .....	72
4.6 Sector energía eléctrica .....	73
4.7 Industria manufacturera .....	76
4.7.1 Cemento .....	77
4.8 Sector turismo .....	79
4.9 Desarrollo Industrial del departamento de Santa Cruz .....	83
4.9.1 Plantas concluidas y en proceso de industrialización por las entidades bajo tuición del MDPyEP .....	83
4.9.2 Plantas concluidas y en proceso de industrialización por las entidades bajo tuición del MDPyEP .....	89
4.9.3 Industrias en proceso de implementación por distintas entidades gubernamentales .....	90
4.10 Nuevas industrias para el departamento de Santa Cruz .....	92
<b>5 EVOLUCIÓN DE PRECIOS</b> .....	<b>95</b>
<b>6 COMERCIO EXTERIOR</b> .....	<b>99</b>
6.1 Exportaciones .....	99
6.2 Importaciones .....	102
6.3 Saldo comercial .....	105
<b>7 ACTIVIDAD FINANCIERA</b> .....	<b>109</b>
7.1 Depósitos del Sistema Financiero Nacional .....	109
7.2 Créditos del Sistema Financiero Nacional .....	110
<b>8 INVERSIÓN PÚBLICA</b> .....	<b>115</b>
<b>9 ACTIVIDAD EMPRESARIAL</b> .....	<b>119</b>
<b>10 IMPUESTOS</b> .....	<b>125</b>
<b>11 PRESUPUESTO DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS TERRITORIALES</b> .....	<b>129</b>

# Índice de Gráficos

Gráfico 1: Composición de la población según grupo de edades 2015 - 2022 (En miles de personas) .....	27
Gráfico 2: Santa Cruz: Evolución de la población en los principales municipios del departamento de Santa Cruz: 2012 y 2024.....	28
Gráfico 3: Santa Cruz: Esperanza de vida al nacer según sexo, 2018 y 2022 (En edad - años).....	28
Gráfico 4: Índice de población desocupada en la ciudad de Santa Cruz y Bolivia (En %), 2015 – 2023.....	31
Gráfico 5: Población económicamente activa según sexo, al cuarto trimestre de 2015 y 2023 .....	31
Gráfico 6: Tasa de subocupación urbana en Santa Cruz según sexo, al cuarto trimestre de 2015 y 2023 (En porcentaje).....	32
Gráfico 7: Distribución del PIB nacional según departamento a precios constantes, 2023 (En porcentaje).....	35
Gráfico 8: Ingreso per cápita por departamento, 2023 (En dólares).....	35
Gráfico 9: Evolución de los ingresos per cápita de Santa Cruz, 2015 – 2023 (En dólares) .....	36
Gráfico 10: Evolución del PIB departamental de Santa Cruz a precios corrientes, 2015 – 2023 (En millones de dólares) .....	36
Gráfico 11: Evolución del PIB departamental de Santa Cruz a precios corrientes, 2015 – 2023 (En millones de dólares) .....	37
Gráfico 12: Variación del PIB a precios constante de Santa Cruz por actividad económica, 2022 - 2023 (En porcentaje).....	38
Gráfico 13: PIB de Santa Cruz por actividad económica a precios constantes, 2023 (En millones de bolivianos).....	39
Gráfico 14: PIB por actividad económica de Santa Cruz y Bolivia a precios corrientes, 2023 (En millones de dólares).....	40
Gráfico 15: Santa Cruz: volumen de producción por grupos de cultivo, 2023 (En toneladas).....	43
Gráfico 16: Serie histórica de la producción de caña de azúcar del departamento de Santa Cruz .....	44
Gráfico 17: Santa Cruz: producción de azúcar, 2012 – 2023 (En toneladas).....	47
Gráfico 18: Santa Cruz: producción de alcohol, 2013 - 2023 (En litros).....	48
Gráfico 19: Serie histórica de la producción de soya del departamento de Santa Cruz .....	49
Gráfico 20: Santa Cruz: volumen de acopio de soya 2013 - 2023 (En toneladas).....	51
Gráfico 21: Producción y ventas de harina solvente de soya 2013 - 2023 (En toneladas).....	52
Gráfico 22: Producción y ventas de harina integral de soya 2013 - 2023 (En toneladas).....	53
Gráfico 23: Producción y ventas de harina cascarilla de soya 2013 - 2023 (En toneladas) .....	53
Gráfico 24: Producción de aceite refinado de soya 2013 - 2023 (En toneladas) .....	54
Gráfico 25: Serie histórica de la producción de maíz en grano del departamento de Santa Cruz .....	55
Gráfico 26: Hato de ganado según especie pecuaria en santa cruz, 2022 (En número de cabezas) .....	58
Gráfico 27: Serie histórica en crianza de aves parrilleras en el departamento de Santa Cruz (En número de cabezas) .....	59
Gráfico 28: Producción de carne de pollo Santa Cruz - Bolivia, 2015 - 2023 (En millones de kilogramos).....	62
Gráfico 29: Existencia de ganado bovino en Santa Cruz, 2015 – 2023 (En número de cabezas).....	62
Gráfico 30: Producción de carne bovina Santa Cruz-Bolivia 2015 a 2023 (En toneladas).....	64
Gráfico 31: Producción de leche Santa Cruz, 2015 - 2023 (En millones de litros) .....	64
Gráfico 32: Acopio de leche de ganado bovino, 2023 (En millones de litros).....	65
Gráfico 33: Santa Cruz: Capacidad instalada y producción total de leche, 2023 (En millones de litros) .....	65
Gráfico 34: Santa Cruz: Porcentaje utilizado al año, 2023 (En porcentaje).....	66
Gráfico 35: Existencia de porcinos de granja en Santa Cruz, 2015 – 2023 (En cabezas).....	66
Gráfico 36: Producción de carne porcina Santa Cruz 2015 - 2023 (En toneladas).....	68
Gráfico 37: Santa Cruz: Valor de producción mineral, 2015 – 2023 (En millones de dólares) .....	70
Gráfico 38: Producción de minerales en Santa Cruz 2023 (En porcentaje) .....	71
Gráfico 39: Valor de producción de minerales por departamento – 2023 (En millones de dólares) .....	72
Gráfico 40: Producción de gas natural - Producción petróleo en Santa Cruz, 2015 – 2023 (En MM m3).....	73
Gráfico 41: Evolución del número de abonados, 2010 – 2023 .....	74
Gráfico 42: Santa Cruz, evolución de las ventas de electricidad a consumidor final por categoría (Consumo en megawatts / hora).....	75
Gráfico 43: Producción bruta de electricidad por departamento - 2023 (En megawatts / hora).....	75
Gráfico 44: Santa Cruz: PIB industrial según actividad económica, 2015 – 2023 (En millones de dólares).....	76
Gráfico 45: Crecimiento del PIB de la industria manufacturera de Bolivia y Santa Cruz, 2015 – 2023 (En porcentaje).....	77
Gráfico 46: Producción de cemento de Santa Cruz, 2015 – 2023 (En toneladas) .....	78
Gráfico 47: Ventas de cemento de Santa Cruz, 2015 – 2023 (En toneladas).....	78
Gráfico 48: Turistas extranjeros y nacionales que ingresaron por el aeropuerto de Viru Viru, en número de personas (2008-2023) .....	80
Gráfico 49: Turistas extranjeros y nacionales que ingresaron por vía terrestre al departamento de Santa Cruz, en número de personas (2008-2023).....	81
Gráfico 50: Ingreso de turistas extranjeros a establecimientos de hospedaje, en número de personas (2008-2023) .....	82
Gráfico 51: Variación del índice de precios al consumidor de Bolivia y Santa Cruz, 2010 – 2023 (En porcentaje).....	95
Gráfico 52: Variación del índice de precios al consumidor a diciembre Santa Cruz, 2023 (En porcentaje).....	95
Gráfico 53: Variación acumulada del índice de precios al consumidor de Santa Cruz, 2023 (En porcentaje).....	96
Gráfico 54: Evolución del valor de las exportaciones de Santa Cruz, 2010 – 2023 (En millones de dólares) .....	99

Gráfico 55: Distribución de las exportaciones según actividad económica, 2022 y 2023 (En millones de dólares).....	100
Gráfico 56: Valor de las exportaciones de Santa Cruz según principales destinos, 2023 (En millones de dólares).....	101
Gráfico 57: Evolución del valor de las importaciones de Bolivia Santa Cruz, 2010 – 2023 (En millones de dólares).....	102
Gráfico 58: Valor de las importaciones de Santa Cruz según grandes categorías, 2022 – 2023 (En millones de dólares).....	103
Gráfico 59: Comportamiento del saldo comercial de Santa Cruz, 2010 – 2023 (En millones de dólares).....	106
Gráfico 60: Evolución de depósitos en el sistema financiero del departamento de Santa Cruz, 2015 – 2023 (En millones de dólares).....	109
Gráfico 61: Depósitos por departamento, 2015 - 2023 (En millones de dólares) .....	109
Gráfico 62: Cartera por tipo de crédito – Santa Cruz, 2015 - 2023 (En millones de dólares) .....	110
Gráfico 63: Créditos en Santa Cruz, 2015 – 2023 (En millones de dólares) .....	111
Gráfico 64: Distribución de los créditos en Santa Cruz según destino, 2015 – 2023 (En millones de dólares).....	111
Gráfico 65: Crédito productivo en Santa Cruz según actividad económica, 2021 – 2023 (En millones de dólares).....	112
Gráfico 66: Evolución de la inversión pública en Santa Cruz, 2010 – 2022 (En millones de dólares).....	115
Gráfico 67: Inversión pública en Santa Cruz según sectores, 2022 (En millones de dólares).....	116
Gráfico 68: Unidades económicas constituidas 2023.....	119
Gráfico 69: Porcentaje de participación 2023.....	119
Gráfico 70: Unidades económicas registradas en el departamento de Santa Cruz, 2023.....	120
Gráfico 71: Unidades económicas por tipo societario en el departamento de santa cruz, 2023.....	121
Gráfico 72: Unidades económicas por tipo de actividad económica en el departamento de Santa Cruz, 2023.....	122
Gráfico 73: Ingresos tributarios de Santa Cruz, 2015 – 2023 (En millones de Bs.).....	125
Gráfico 74: Recaudación tributaria, por departamento (ranking) y tipo de impuesto, 2023 (En millones de Bs.).....	126
Gráfico 75: Ejecución presupuestaria de gastos del departamento de Santa Cruz según entidades territoriales, en millones de bolivianos 2023.....	131

## Índice de Mapas

Mapa 1: Superficie Topográfica de Santa Cruz.....	20
Mapa 2: Uso de suelos departamento de Santa Cruz.....	22
Mapa 3 : Temperatura suelo promedio departamento de Santa Cruz.....	23
Mapa 4: Promedio de precipitación acumulada departamento de Santa Cruz.....	24
Mapa 5: Comunidades agropecuarias del departamento de Santa Cruz.....	41
Mapa 6: Distribución de la producción agrícola, Santa Cruz.....	42
Mapa 7: Ranking municipal de la producción de caña de azúcar en Santa Cruz, Año 2023 (En toneladas).....	45
Mapa 8: Distribución de industrias de la caña de azúcar en Santa Cruz y Bolivia.....	46
Mapa 9: Ranking municipal de la producción de soya en Santa Cruz, 2023 (En toneladas).....	50
Mapa 10: Ranking municipal de la producción de maíz en Santa Cruz, 2023 (En toneladas).....	55
Mapa 11: Distribución de la concentración comunitaria en crianza pecuaria del departamento de Santa Cruz.....	57
Mapa 12: Ranking municipal de crianza de aves parrilleras, 2023 (En número de cabezas).....	60
Mapa 13: Ranking municipal de crianza de ganado bovino, 2023 (En número de cabezas).....	63
Mapa 14: Ranking municipal de crianza de porcinos, 2023 (En número de cabezas).....	67
Mapa 15: Ranking municipal en crianza piscícola del departamento de Santa Cruz, 2021.....	69

## Índice de Tablas

Tabla 1: Ficha general de la planta de almacenamiento de granos.....	83
Tabla 2: Ficha general de transformación de subproductos de soya.....	85
Tabla 3: Ficha general de la implementación de planta de bioinsumos.....	86
Tabla 4: Ficha general de la planta de acopio y transformación de grasas y aceites reciclados.....	87
Tabla 5: Ficha general de implementación de la planta procesadora de hortalizas.....	88
Tabla 6: Presupuesto por planta concluidas y en proceso de implementación.....	89
Tabla 7: Industrias en proceso de implementación por entidades gubernamentales.....	90
Tabla 8: Resumen de inversiones de las industrias en proceso de implementación por las entidades gubernamentales.....	91
Tabla 9: Resumen de las nuevas inversiones de nuevas industrias en proceso de implementación.....	92
Tabla 10: Valor de las exportaciones de Santa Cruz según principales Productos, 2023 (En millones de dólares).....	101
Tabla 11: Valor de las importaciones de Santa Cruz según productos, 2023 (En millones de dólares).....	104
Tabla 12: Ejecución presupuestaria de gastos del departamento de Santa Cruz, En Bolivianos (2023).....	130
Tabla 13: Ejecución presupuestaria de gastos del departamento de Santa Cruz, Gobiernos Autónomos Regionales y Gobiernos Autónomos Departamentales según grupo y categoría programática . En Bolivianos 2023.....	132
Tabla 14: Ejecución presupuestaria de gastos del departamento de Santa Cruz, Gobiernos Autónomos Municipales y Gobiernos Autónomos Indígenas Originarios Campesinos según grupo y categoría programática. En Bolivianos 2023.....	134



# PRESENTACIÓN



**E**l Gobierno Nacional con el liderazgo del Presidente Luis Arce Catacora y el Vicepresidente David Choquehuanca Céspedes, está trabajando por la industrialización de nuestro país que va a permitir sustituir importaciones, con la finalidad de construir una economía de base ancha, sólida, integrada, con soberanía industrial, para no depender de un solo sector económico ni de las economías externas, fortaleciendo el mercado interno para acelerar el desarrollo del país, promoviendo la dependencia económica a partir del aprovechamiento de las enormes capacidades y potencialidades productivas que tenemos las bolivianas y bolivianos.

Estamos garantizando la estabilidad económica, fortaleciendo la inversión pública, dinamizando la demanda interna, exportando los excedentes a niveles históricos como nunca antes en la historia de nuestra Bolivia e implementando una política social que nos está permitiendo reducir la brecha entre ricos y pobres.

En unidad con nuestras organizaciones sociales somos el Gobierno de la Industrialización, Lucho y David están cumpliendo la promesa con nuestro pueblo, colocando la base fundamental para la nueva era de industrialización de Bolivia que va a permitir generar nuevas industrias, fortalecer e incrementar la capacidad productiva de las industrias ya existentes, por tanto, podemos comprometer mayores ingresos y empleos para nuestra población, así como espacios de oportunidad para el desarrollo de recursos humanos y tecnología.

Bolivia está dando el salto cualitativo que soñaron nuestros padres y abuelos, hacia el desarrollo industrial de nuestro país estamos transformando nuestro Estado Plurinacional, trabajando para el pueblo y con el pueblo, hemos demostrado que con amor a la Patria es posible alcanzar el desarrollo. Esa es la esencia de nuestro Modelo Económico Social Comunitario Productivo, hecho por bolivianos que aman su país y orgullosos de sus raíces,

Todas las bolivianas y bolivianos pueden tener la confianza de que la industrialización avanza a paso firme y que el Gobierno Nacional no retrocederá, porque la convicción es firme y el amor a la Patria es muy grande y se fortalece cada día con el apoyo del pueblo boliviano, estamos seguros de que dejaremos a nuestras hijas e hijos un país industrializado, con estabilidad y crecimiento económico.

Con el fin de que los actores de la economía plural en particular del sector manufacturero, cuenten con información en desarrollo productivo como soporte para la definición y elaboración de políticas, programas y proyectos en el marco de la política de industrialización con sustitución de importaciones y el Plan de Desarrollo Económico Social PDES 2021- 2025, el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, ha realizado el análisis y “CARACTERIZACION DEL DESARROLLO PRODUCTIVO DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ”, como un instrumento de información sectorial productiva del departamento para uso de todos los niveles del Estado, actores productivos y la sociedad en su conjunto, para fortalecer la toma de decisiones efectiva que impulsen el proceso de industrialización del país.

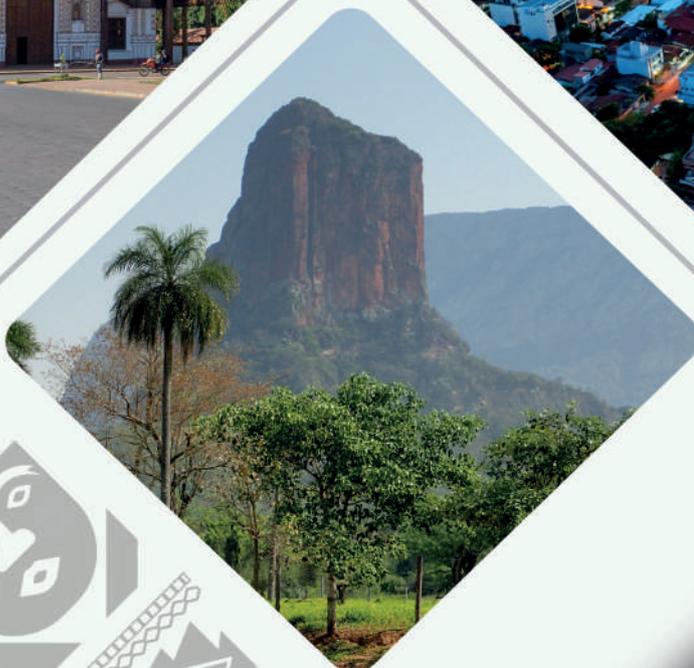
*Néstor Huanca Chura*

**MINISTRO DE DESARROLLO PRODUCTIVO  
Y ECONOMÍA PLURAL**





# 1 SITUACIÓN GEOGRÁFICA





# 1 SITUACIÓN GEOGRÁFICA

El departamento de Santa Cruz cuenta con la superficie más grande del país con aproximadamente 370.621 km<sup>2</sup>. Al interior de sus límites presenta nueve ecorregiones: la parte Norte formada por la ecorregión del Sudoeste amazónico y algunas sabanas inundables; al Este, las prolongaciones del cerrado, el bosque seco chiquitano y las sábanas inundables de la región del pantanal; al Sur, sobresale la ecorregión del Gran Chaco; y al Oeste, presenta las prolongaciones de los yungas, los bosques tucumanos bolivianos, el Chaco cerrado y los bosques secos interandinos.

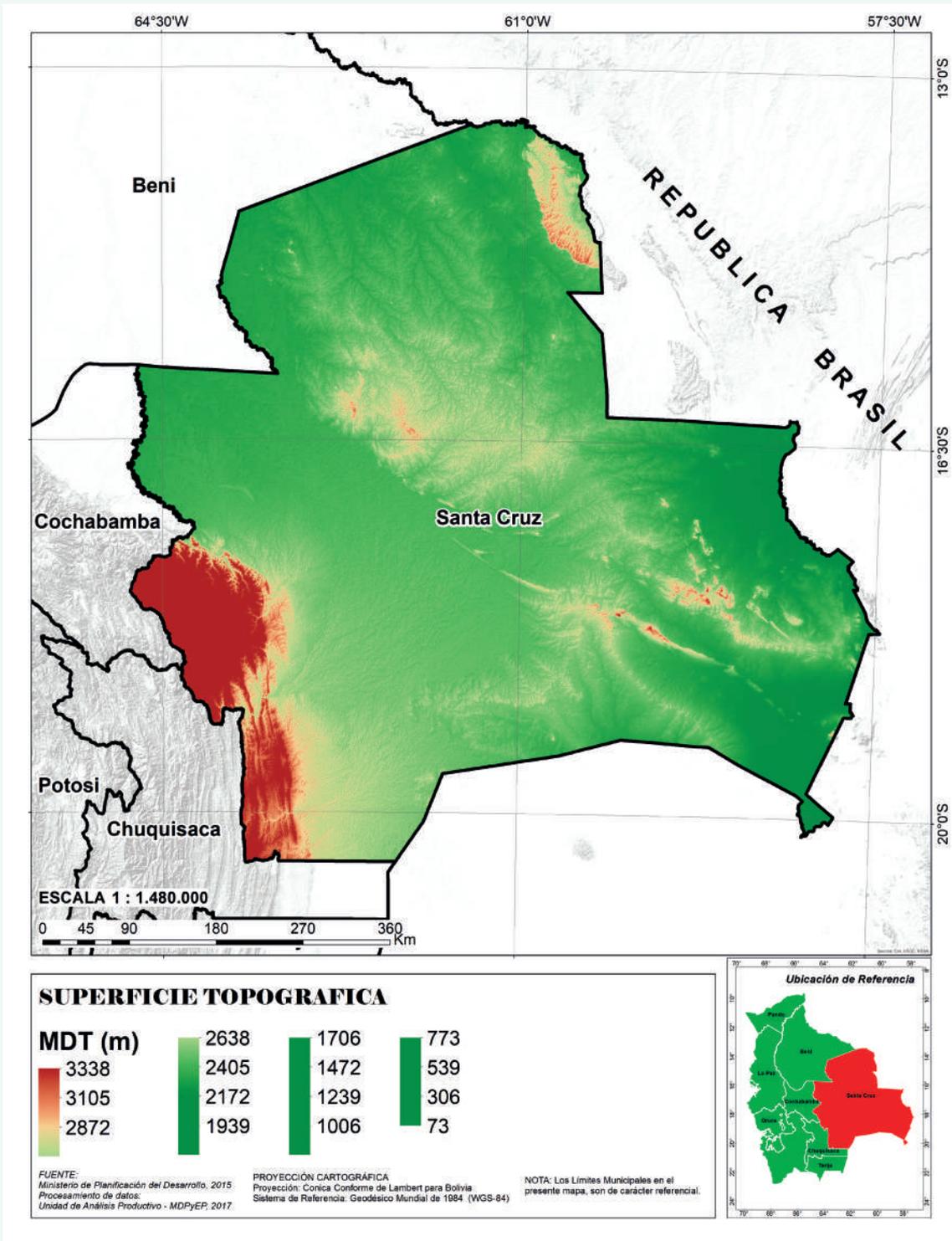
Asimismo, forma parte del corredor de conservación Vilcabamba Amboró e importantes áreas protegidas de categoría Nacional como el Parque Nacional Noel Kempff Mercado, Parque Nacional Kaa Iya del Gran Chaco, y las Áreas Protegidas de San Matías y Otuquis localizadas al Este, en la frontera con el Brasil.

Santa Cruz se halla estructurada en forma de una “T” invertida hacia la izquierda, vale decir que tiene una concentración de su población en la parte occidental del departamento que va de Norte a Sur (de Ascensión de Guarayos a Camiri), y en los últimos años, gracias a la apertura del camino hacia el Brasil varias poblaciones se van asentando en dirección Oeste-Este, desde Santa Cruz hacia Puerto Quijarro.

El hecho de tener una variedad de ecorregiones hace de Santa Cruz un departamento con potencial para distintas actividades, desde la agricultura, ganadería hasta la forestal (maderable como no maderable), e incluso un potencial enorme en cuanto a hidrocarburos y minería.



MAPA 1:  
SUPERFICIE TOPOGRÁFICA DE SANTA CRUZ



Fuente: DGAPIEP, 2024

## 1.1 Distribución del uso del suelo

Se identifican 54 tipos de suelos, entre los cuales, la región de El Choré presenta variedad de Cambisoles y Fluvisoles. Los primeros se desarrollan sobre materiales de alteración de carácter eólico, aluvial o coluvial. Su horizonte B se caracteriza por una débil a moderada alteración del material original, por la ausencia de cantidades apreciables de arcilla, materia orgánica y compuestos de hierro y aluminio, de origen fluvial, permitiendo el uso agrícola, pero su principal limitante es la topografía y la pedregosidad. Las zonas con pendientes elevadas permiten el uso para la actividad forestal o piscícola.

Asimismo, desde la parte central al Este, los suelos predominantes son del tipo planosol, que significa llano, por la presencia de llanuras, estacionalmente inundadas y que se identifican por un horizonte eluvial degradado que sobresale abruptamente sobre un denso subsuelo.

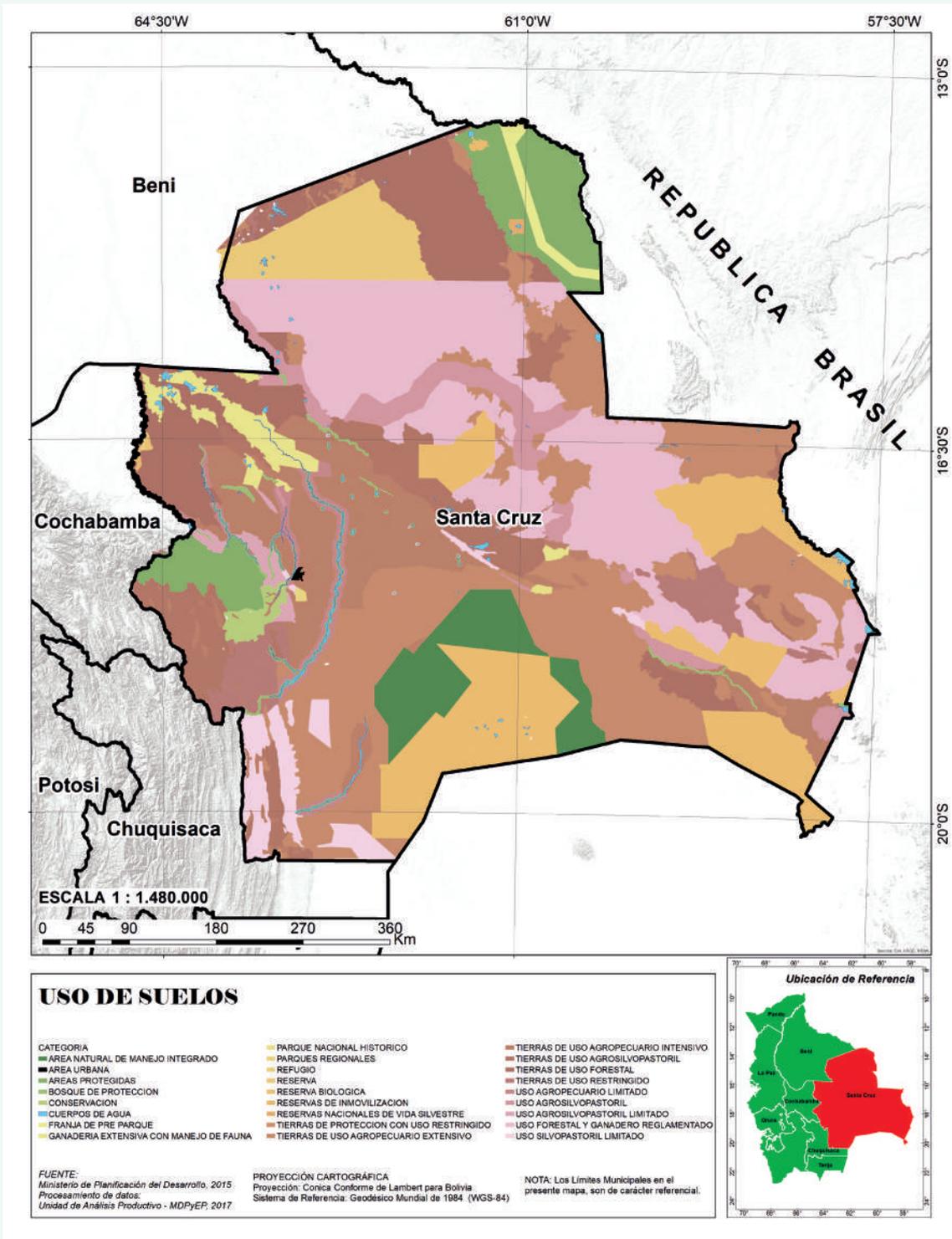
El material predominante está dado por depósitos aluviales o coluviales arcillosos, estos suelos son pobres, pero pueden ser utilizados para algunos cultivos, y en zonas donde se han secado, se utilizan para pastoreo extensivo.

Otra variedad de tipos de suelos son los kastanozems, que pueden ser identificados por el color pardo oscuro de su horizonte superficial, debido al alto contenido en materia orgánica. Se desarrollan sobre loess, son característicos de regiones con un clima seco y cálido (Chaco), son utilizados para cultivos de cereales en invierno, más aún cuando se riegan pueden soportar cualquier otro cultivo, pese a ello pueden soportar el pastoreo extensivo. La principal limitante es la inundación en época de lluvias y la rápida erosión eólica durante la época seca.

Los suelos de tipo litosol se caracterizan por ser exageradamente delgados y superficiales, siendo de esta manera pobremente desarrollados. Los suelos de tipo xerosoles se caracterizan por estar en zonas áridas o secas, normalmente son utilizados para pastoreo. Sin embargo, bajo riego pueden soportar rendimientos agrícolas. Hay suelos de tipo regosoles, luvisoles y gleysoles que son, de alguna manera, poco desarrollados y se encuentran en superficies más reducidas.



MAPA 2:  
USO DE SUELOS DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ



Fuente: Viceministerio de Tierras-MDRyT, 2010

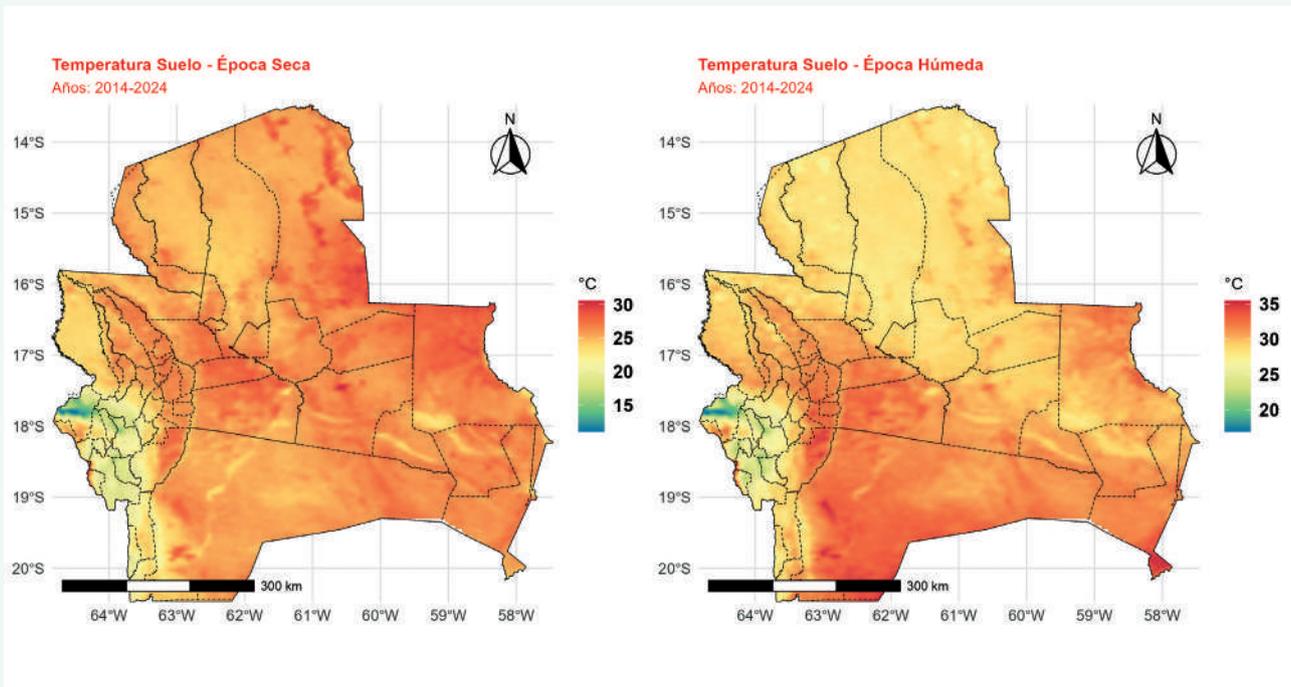
## 1.2 Comportamiento de la temperatura, suelo y la precipitación acumulada

Dentro del subsistema biofísico, una de las principales variables es la climatológica. Santa Cruz se caracteriza por presentar una temperatura suelo promedio que oscila entre los 19°C hasta los 36°C, las cuales se van incrementando de Oeste a Este. En cuanto a las precipitaciones, éstas presentan un comportamiento casi uniforme en todo el departamento, pese a ello, se observa que las mayores precipitaciones se encuentran en las regiones próximas al Chapare (trópico de Cochabamba) alcanzando valores de 4.000 mm, aproximadamente.

Observando los criterios para clasificar el departamento, de acuerdo a la clasificación de Koeppen, se encuentran cuatro climas:

- Tropical siempre húmedo, localizado en la región El Choré
- Tropical de sabana con invierno seco, se extiende por la zona de la Chiquitana
- Estepa con invierno seco caliente, que representa al Chaco

**MAPA 3:  
TEMPERATURA SUELO PROMEDIO DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ**



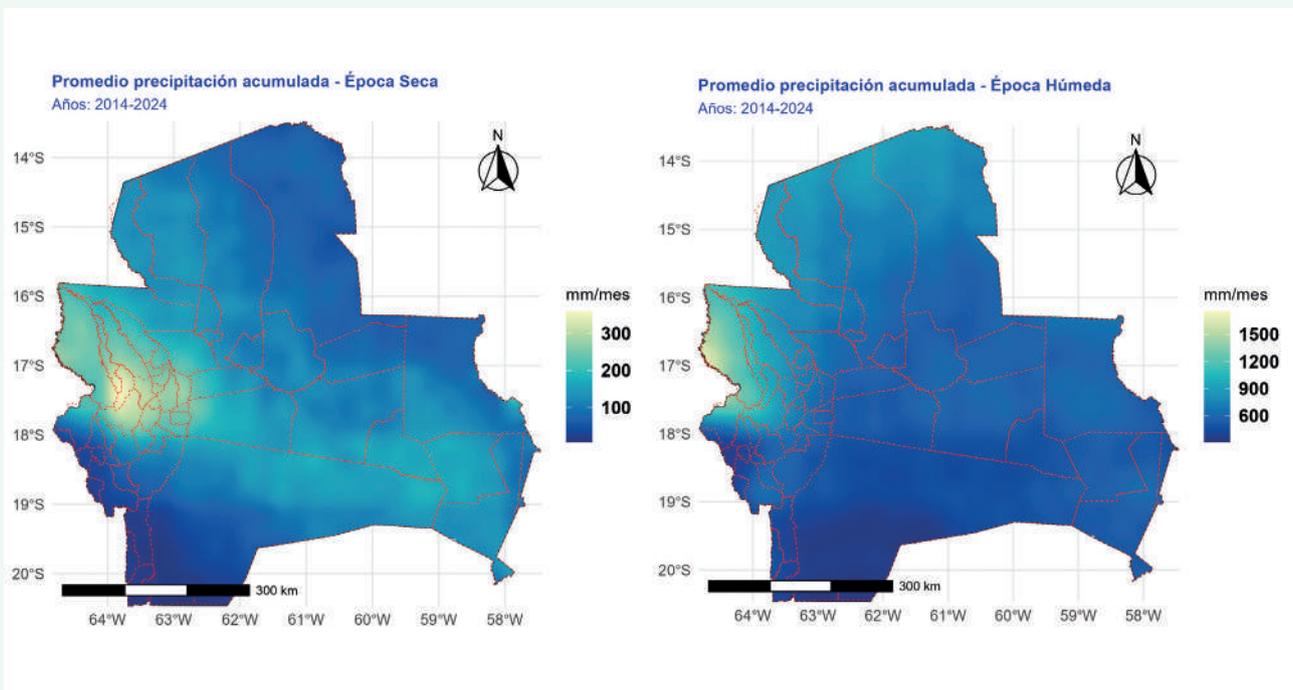
Fuente: <https://giovanni.gsfc.nasa.gov/giovanni/>  
Procesado: DGAPIEP, 2024

En cuanto a las precipitaciones, el fenómeno es diferente en su variación y distribución, pues una de las características del departamento es que tiene la zona con mayor precipitación del país donde los valores sobrepasan los 2.000 mm/año, el punto focal se localiza desde el Chapare cochabambino hasta la franja del pantanal. Contrariamente, al Noreste del departamento, encontramos zonas con precipitaciones por debajo de los 300 mm/año al año, localizadas en el extremo suroeste del departamento.

Estas características climáticas hacen que la región alcance valores de evapotranspiración superiores a los 900 mm por año. Sin embargo, por las características de la topografía, el coeficiente de escurrimiento es muy bajo, con valores entre 20% a 30%, sobre todo en la región central y el Chaco. Otro aspecto notable son los valores de 60% a 70%, localizados principalmente en la región forestal del departamento que colinda con la frontera brasilera (parque Noel Kempff Mercado).

Los valores de precipitación acumulada, para la época húmeda y seca, de la serie temporal entre los años 2010 y 2021, presentaron una variación entre 500 mm a 1.000 mm, donde las precipitaciones en la parte central del departamento variaron de 400 a 800 milímetros. Entretanto las precipitaciones más altas se observaron al Oeste del departamento, con valores de 1.200 a 1.500 mm.

**MAPA 4:**  
**PROMEDIO DE PRECIPITACIÓN ACUMULADA DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ**



Fuente: <https://giovanni.gsfc.nasa.gov/giovanni/>  
Procesado: DGAPIEP, 2024

Si bien el potencial es notorio, no todo es fácil para el sector. La región y la agricultura se han visto amenazadas por las lluvias anuales y los desbordes de los ríos provocados por la intensidad pluvial de las cuencas altas de la cordillera. Las temperaturas elevadas y el sol también han dañado cosechas, como por ejemplo soya y caña de azúcar.

Las sequías que se han registrado en la región también ocasionan estragos, muchos productores agrícolas han perdido gran parte de sus cosechas por falta de agua. Por lo que el clima es un factor clave en las cosechas y su producción.

# 2 EVOLUCIÓN SOCIODEMOGRÁFICA





# 2 EVOLUCIÓN SOCIODEMOGRÁFICA

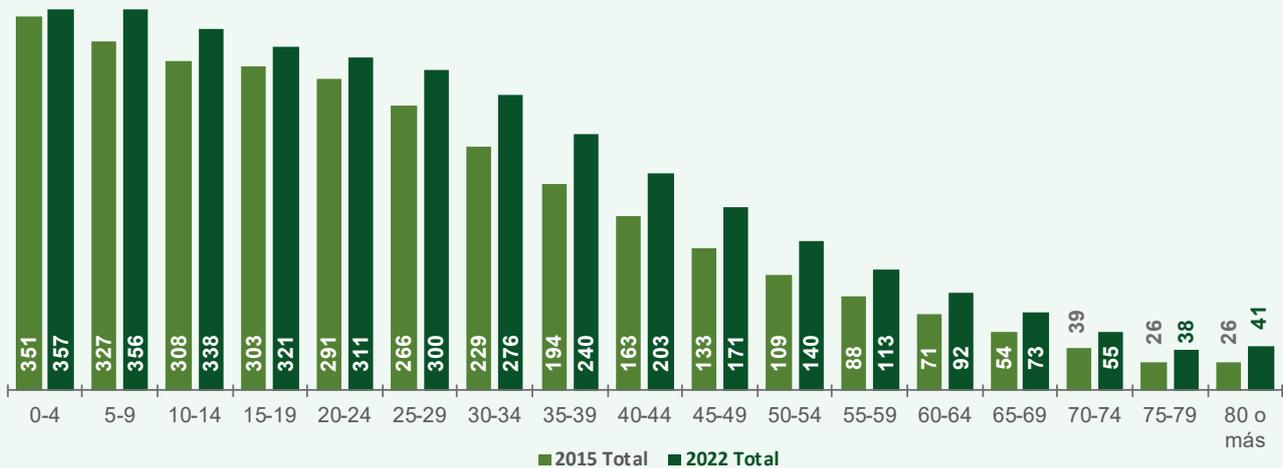
De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda realizado por el Instituto Nacional de Estadística (INE), la población del departamento de Santa Cruz el año 2012 llegó a 2.779.271, y las estimaciones al 2022 del mismo organismo preveían, para el 2022, 3.425.399 habitantes. Sin embargo, según los resultados del último Censo de Población y Vivienda (2024), el departamento cuenta con 3.115.386 habitantes, valor superior en 336.115 personas respecto al 2012, pero inferior a la estimación 2022.

Por grupos etarios, en línea con las estimaciones al 2022, la mayor parte de la población se concentra en los grupos más jóvenes, es decir, 1.448.351 personas entre 15 y 39 años de edad, y 1.051.332 personas entre 0 y 14 años. En comparación a la

gestión 2015, mostrando que la mayor parte de la población en Santa Cruz se concentra en los grupos más jóvenes, mostrando crecimiento de la población joven de la sociedad cruceña.

Actualmente el país pasa por el denominado bono demográfico, lo que significa que el balance de la población, según los grupos etarios, indica que hay una mayor concentración de personas en edad de trabajar respecto al sector dependiente. Por tanto, se espera que en un futuro se dé un envejecimiento más acelerado de la población que puede llegar a tener efectos en la economía, De la misma forma el sistema de salud podría ser más demandado debido a la mayor demanda de servicios de diversa índole, principalmente por las personas de la tercera edad.

**GRÁFICO 1:**  
**COMPOSICIÓN DE LA POBLACIÓN SEGÚN GRUPO DE EDADES 2015 - 2022**  
**(EN MILES DE PERSONAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Gran parte de los habitantes del departamento de Santa Cruz se centra en el municipio de Santa Cruz de la Sierra (51,6%), el más poblado al 2024, con 1.606.671 habitantes, y un crecimiento del 5,1% con respecto al 2012. Siguiendo en segundo lugar se encuentra el municipio de Warnes (4,8%) con 150.803 habitantes creciendo en 51.702 habitantes con relación al 2012; en tercer lugar, con una participación de 4,1% de la población total del departamento de Santa Cruz se encuentra el municipio de Montero, cuya población pasó de 120.639 a 127.544 habitantes. En el resto de los municipios la población agregada incrementó en 39,5% pasando de 1.030.705 a 1.230.368 habitantes. Comparativamente, el crecimiento de la población de Santa Cruz de la Sierra fue mayor,

lo que significó que su participación en el valor total departamental bajo de un 55,0% en 2012 a un 51,6% en 2024, mientras que el municipio de Warnes subió de un 3,6% a un 4,8% en los mismos años.

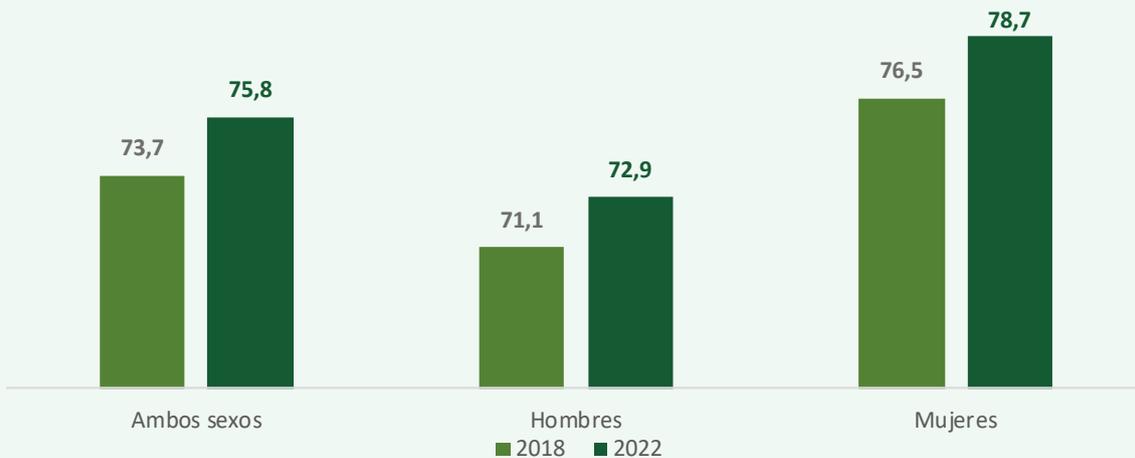
**GRÁFICO 2:**  
SANTA CRUZ: EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN EN LOS PRINCIPALES MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ: 2012 Y 2024



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

La Esperanza de vida al nacer en el departamento de Santa Cruz mejoró en el último quinquenio. Mientras que en 2018 la esperanza fue de 73,7 años, en 2022 es de 75,8 años, es decir, 2,7% más. La brecha existente entre sexos se agrandó en 0,3% a favor de las mujeres que se estima tienen una expectativa de vida de 78,7 años frente a los 72,9 años de los hombres, dando como resultado que las mujeres esperarían vivir 5,8 años más que los hombres.

**GRÁFICO 3:**  
SANTA CRUZ: ESPERANZA DE VIDA AL NACER SEGÚN SEXO, 2018 Y 2022 (EN EDAD - AÑOS)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

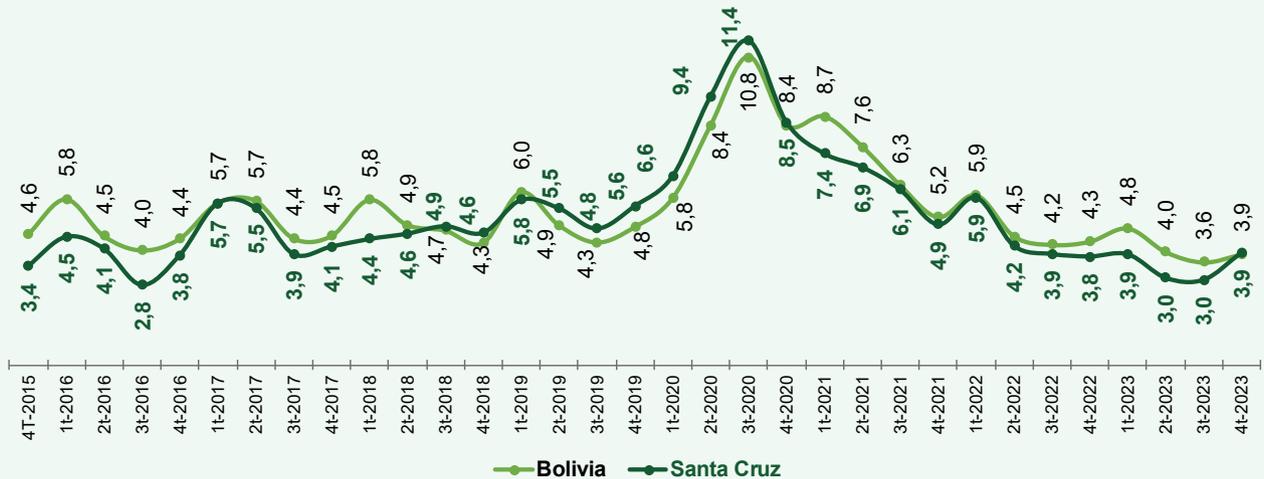




# 3 EMPLEO

La población con acceso a empleo en Santa Cruz ha ido en incremento desde el 2015 donde se registraron 1.044.731 personas con empleo hasta alcanzar un total de 1.541.951 en el año 2023.

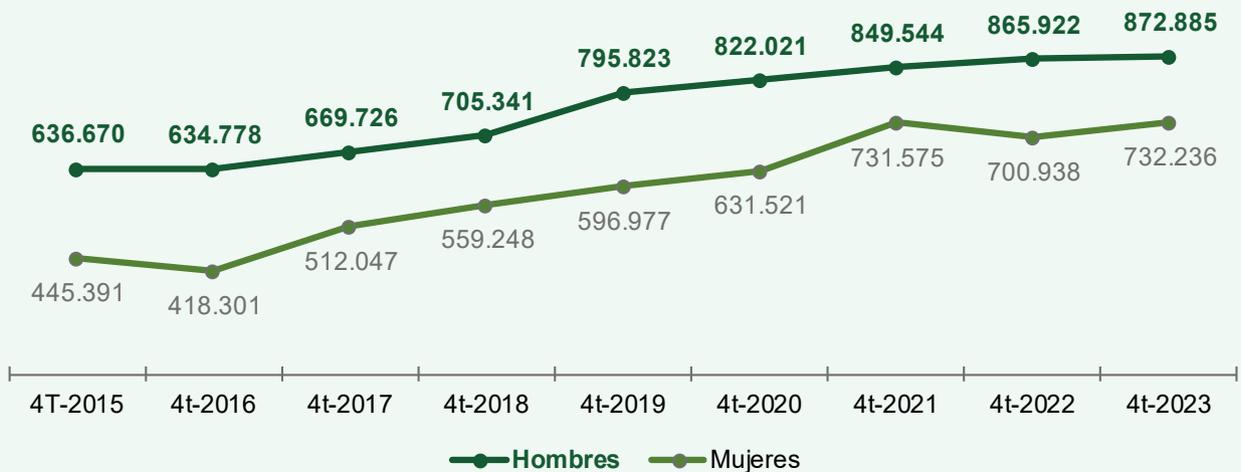
**GRÁFICO 4:**  
**ÍNDICE DE POBLACIÓN DESOCUPADA EN LA CIUDAD DE SANTA CRUZ Y BOLIVIA**  
(EN %), 2015 – 2023



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

El desempleo expresado por el índice de población desocupada en Santa Cruz, en el cuarto trimestre de 2023, cerró en 3,9%, valor igual al 3,9% de Bolivia, y superior al 3,8% del mismo periodo de 2022. Es decir, el desempleo en Santa Cruz aumento en la gestión 2023. Comparativamente, el desempleo de hombres fue menor al de las mujeres con un 3,67% y 4,25% respectivamente, no obstante, con relación a la gestión 2022 hubo un decremento mayor en las mujeres que llegaron a un 4,45%, es decir, que el desempleo de las mujeres el 2023 se mitigó en comparación a la anterior gestión.

**GRÁFICO 5:**  
**POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA SEGÚN SEXO,**  
**AL CUARTO TRIMESTRE DE 2015 Y 2023**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

El empleo en Santa Cruz se concentró históricamente en actividades comerciales reflejadas en las diversas ferias y mercados tanto formales como informales que ofrecen una variedad de productos. Por ejemplo, en 2015 el 20,29% de la población ocupada del área urbana cruceña se dedicó al comercio (con una mayor concentración en las mujeres), al 2023 esto llegó a 22,61%. Otras actividades con gran cantidad de ocupados el 2023 fueron la industria manufacturera con el 13,8%, las actividades de alojamiento y servicio de comidas con 11,08%, el transporte y almacenamiento con 8,39% y las actividades de construcción con 7,66%. En conjunto, estas cinco actividades mencionadas representaron el 63,62% de todos los empleados en el área urbana cruceña.

Un dato adicional del mercado laboral muestra que la tasa de subocupación en 2023 fue inferior a la del 2022, existiendo una mejora de 8,3% a 7,0%. Sin embargo, al mismo tiempo, existe una diferencia notoria entre hombres y mujeres; mientras la subocupación bajo en los hombres de 6,6% a un 5,3%, al igual que en las mujeres bajó de 10,3% a un 9,0%. La subocupación en este caso se entiende como la población que trabaja menos de 40 horas a la semana, pese a desearlo y estar dispuestos a trabajar más tiempo.

**GRÁFICO 6:**  
TASA DE SUBOCUPACIÓN URBANA EN SANTA CRUZ SEGÚN SEXO, AL CUARTO TRIMESTRE DE 2015 Y 2023  
(EN PORCENTAJE)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024



# 4 ACTIVIDAD ECONÓMICA

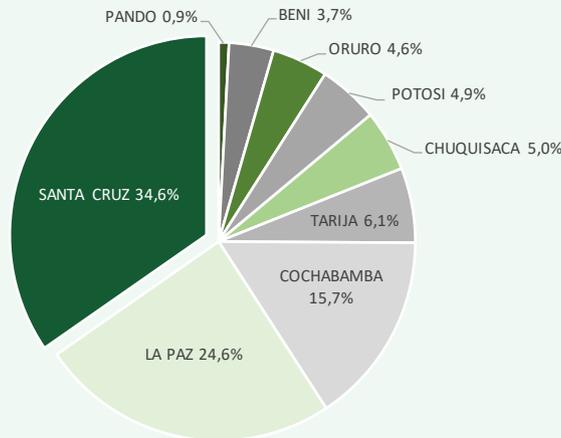




# 4 ACTIVIDAD ECONÓMICA

La economía cruceña es la más grande del país desde la década de los noventa, alcanzando un Producto Interno Bruto (PIB) nominal superior a los Bs 17.625 MM en 2023, con una participación de 34,6% del PIB total nacional. Una de las características económicas de Santa Cruz es el dinamismo del sector agropecuario e industrial. Parte importante de la producción de alimentos del país se origina en el departamento.

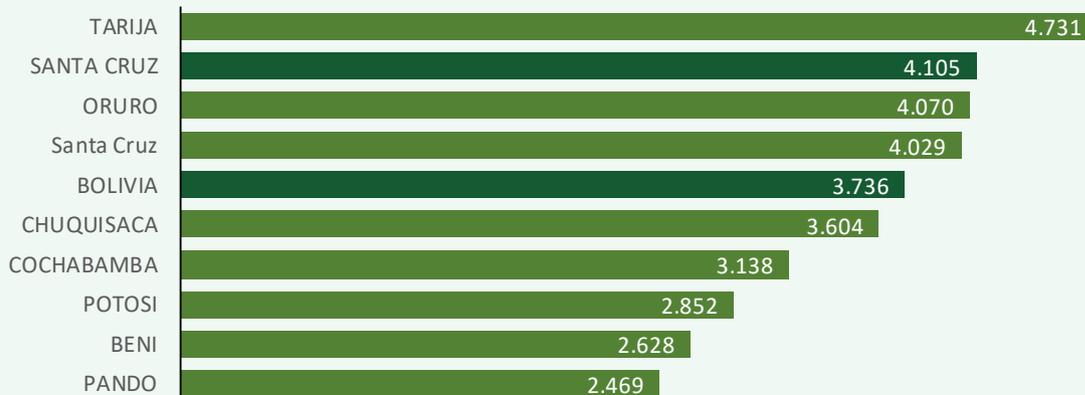
**GRÁFICO 7:**  
**DISTRIBUCIÓN DEL PIB NACIONAL SEGÚN DEPARTAMENTO A PRECIOS CONSTANTES, 2023 (EN PORCENTAJE)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

El PIB per cápita cruceño llegó a 4.105 dólares en 2023, quedando por debajo de Tarija con 4.731 dólares y por encima del promedio nacional. El hecho de ser la economía más grande, con la mayor concentración poblacional a nivel nacional, no le garantiza tener el nivel de ingreso per cápita más elevado.

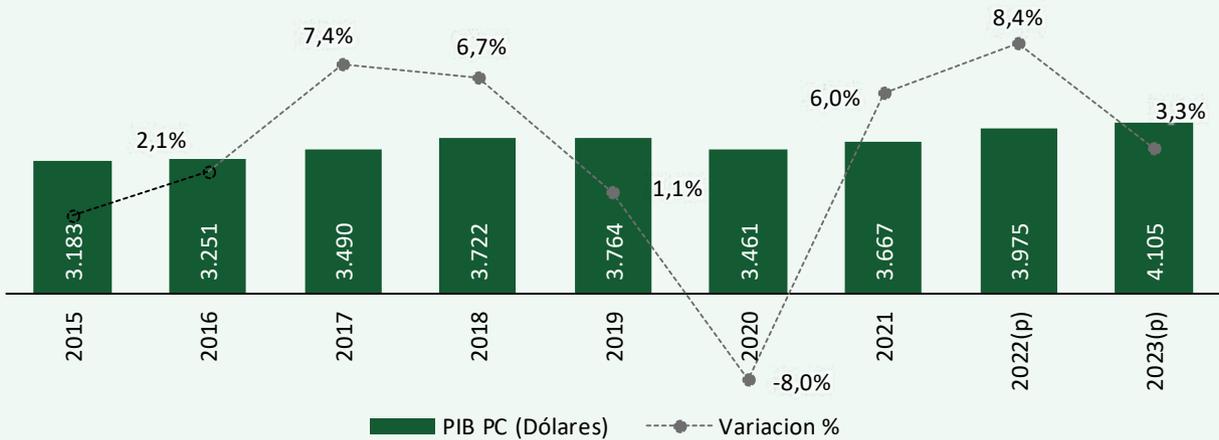
**GRÁFICO 8:**  
**INGRESO PER CÁPITA POR DEPARTAMENTO, 2023 (EN DÓLARES)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

En los últimos años, el ingreso per cápita de Santa Cruz mantuvo una tendencia de crecimiento constante y positivo. Sin embargo, esta tendencia comenzó a disminuir gradualmente, llegando incluso a experimentar una variación negativa del -8,0%. No obstante, en el año 2021, se observó una variación positiva del 6,0%, lo que se tradujo en un aumento de 207 dólares por habitante, pasando de 3.461 a 3.667 dólares. El 2022, el PIB per cápita cerró en 3.975 dólares, registrando un crecimiento del 8,4% respecto al año anterior. Esto representa un incremento de 308 dólares. En 2023 el crecimiento fue de 3,3% representando 130 dólares más, respecto al 2022 alcanzando 4.105 dólares como ingreso per cápita.

**GRÁFICO 9:**  
**EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS PER CÁPITA DE SANTA CRUZ, 2015 - 2023**  
**(EN DÓLARES)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

En términos nominales, el Producto Interno Bruto (PIB) del departamento de Santa Cruz experimentó un crecimiento significativo en el período de 2015 a 2023, aumentando de 9.478 a \$us 14.314 MM, lo que representa un incremento total de \$us 4.836 MM. Durante nueve años, se observaron variaciones positivas en el PIB, a excepción del año 2020, que se considera anómalo debido a las restricciones impuestas por la pandemia de COVID-19. En el año 2023, el PIB experimentó un aumento de \$us 697 MM con respecto al año anterior, lo que equivale a un crecimiento del 5,1%.

**GRÁFICO 10:**  
**EVOLUCIÓN DEL PIB DEPARTAMENTAL DE SANTA CRUZ A PRECIOS CORRIENTES, 2015 - 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

### 4.1 Crecimiento económico

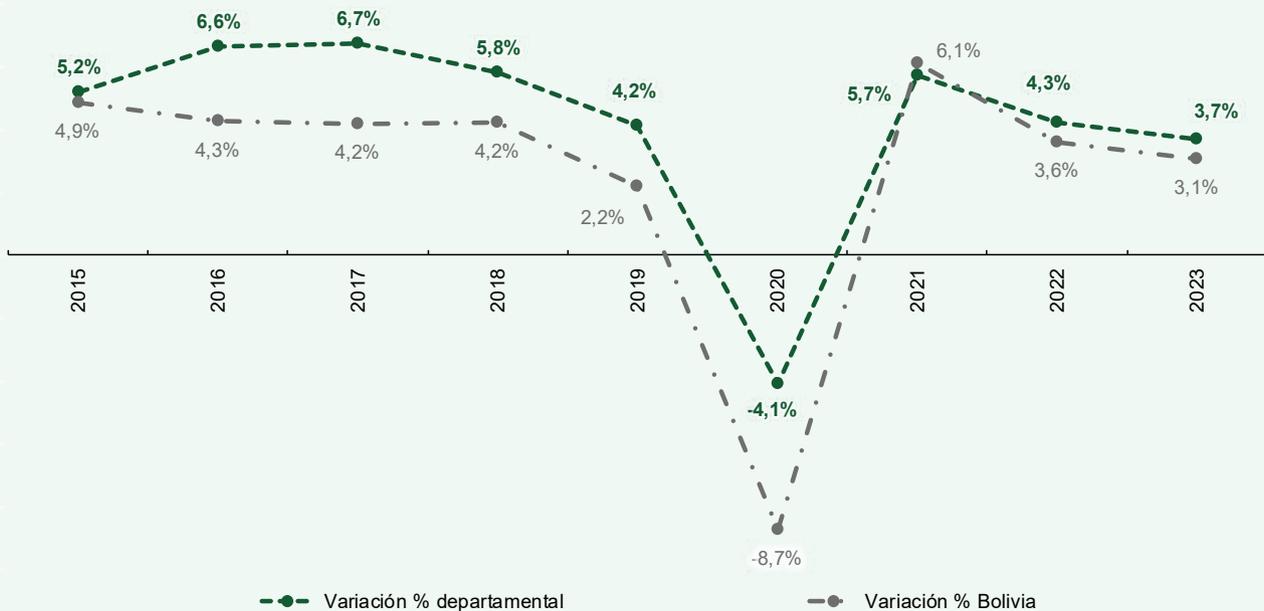
A pesar de la desaceleración experimentada en los últimos años, la economía de Santa Cruz mostró una tendencia generalmente favorable y resistió de manera más sólida el impacto de la pandemia de COVID-19 en comparación con otras regiones del país. Desde 2015 hasta 2019, la tasa de crecimiento de Santa Cruz superó consistentemente a la de Bolivia, manteniendo un crecimiento constante hasta la contracción económica tanto a nivel nacional como regional en 2020.

En 2017, el PIB del departamento de Santa Cruz experimentó un impresionante crecimiento del 6,7%, marcando la tasa más alta en nueve años, gracias al impulso de la industria manufacturera y la agricultura. Los años siguientes registraron tasas

de crecimiento positivas, aunque comparativamente menores, llegando al 4,2% en 2019, lo que reflejó una desaceleración económica atribuible principalmente a factores externos desfavorables.

Tras la contracción económica por la pandemia de COVID-19, la economía cruceña se reactivó en 2021 y 2022, registrando un crecimiento del PIB de 5,7% y 4,3% respectivamente. Esta recuperación se debió en parte a medidas fiscales expansionistas como el programa de préstamos SÍ BOLIVIA, que proporcionó liquidez focalizada a impulsar la industria manufacturera local. En 2023 el crecimiento fue de 3,7% superior al Nacional siendo 3,1%.

**GRÁFICO 11:**  
**TASA DE CRECIMIENTO DEL PIB DE BOLIVIA Y SANTA CRUZ PRECIOS CONSTANTES, 2015 – 2023**  
**(EN PORCENTAJE)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Los datos de variación en los sectores económicos entre 2022 y 2023 muestran una recuperación económica diversa en Bolivia tras el impacto de la pandemia en 2020. El sector de extracción de minas y canteras presentó una disminución significativa del -8,3%. Esto se debe a la caída en la demanda y precios de los minerales, sumado a las restricciones de movilidad y la interrupción en operaciones mineras en el país. Esta caída destaca los retos en la recuperación de este sector, tan relevante para la economía boliviana. En contraste, la industria manufacturera registró una recuperación leve del 1,8%, lo que sugiere que, aunque el sector ha avanzado, todavía enfrenta desafíos relacionados con la desaceleración de la actividad industrial y los problemas en las cadenas de suministro globales.

En cuanto a los servicios de la administración pública, el crecimiento del 2,7% refleja una expansión moderada. Esto puede atribuirse a una política de austeridad o reorientación del gasto hacia sectores críticos, como la salud y los programas de apoyo social, necesarios durante el periodo de pandemia. La agricultura, silvicultura, caza y pesca mostraron estabilidad, con un crecimiento del 4,2%, impulsados por la necesidad de mantener la producción de alimentos y productos básicos para el consumo nacional.

El comercio mostró signos de recuperación con un crecimiento del 4,4%, sostenido en buena medida por la flexibilización de las restricciones sanitarias y el incremento en el consumo interno. Este impulso positivo también se vio en el sector de transporte, almacenamiento y comunicaciones, que creció un 4,8% tras haber sido afectado gravemente en 2020. La reapertura y el desarrollo del comercio electrónico favorecieron el dinamismo en este sector.

Los establecimientos financieros, seguros, bienes inmuebles y servicios empresariales crecieron

un 5,3%, reflejando el retorno de la confianza empresarial y la reactivación de servicios financieros. La construcción y obras públicas, con un crecimiento del 5,5%, se convirtió en un motor de recuperación, gracias a la inversión pública y privada en proyectos de infraestructura.

En el sector de restaurantes y hoteles, uno de los más impactados por las restricciones en 2020, el crecimiento del 7,5% en 2023 representa un repunte notable, aunque persistieron algunos desafíos debido a la incertidumbre en la actividad turística. Por su parte, electricidad, gas y agua crecieron un 8,8%, en línea con el aumento de la actividad en otros sectores, especialmente en la industria y el comercio.

Finalmente, el sector de servicios comunales, sociales, personales y domésticos mostró el crecimiento más alto, con un 12,0%, impulsado por la creciente demanda de servicios esenciales como la salud y el apoyo social. Este repunte destaca la importancia de estos servicios en la vida de los ciudadanos y su papel en la reactivación de la economía.

**GRÁFICO 12:**  
**VARIACIÓN DEL PIB A PRECIOS CONSTANTE DE SANTA CRUZ POR ACTIVIDAD ECONÓMICA, 2022 - 2023**  
**(EN PORCENTAJE)**



## 4.2 Estructura económica

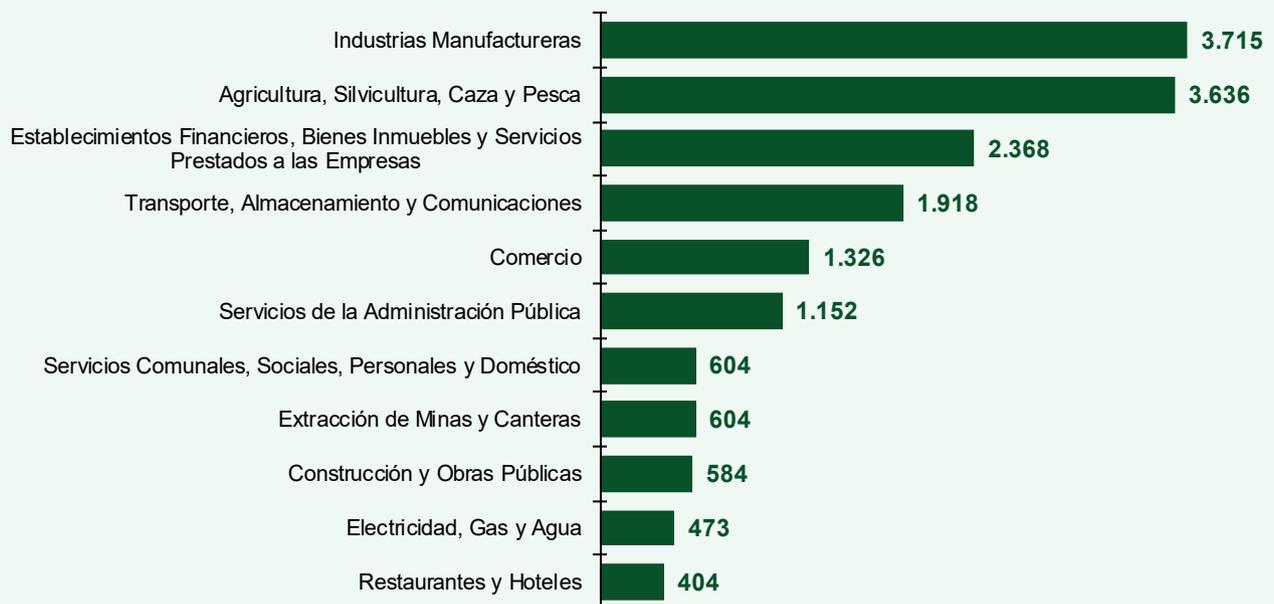
La economía de Santa Cruz se orienta principalmente hacia la industria manufacturera, siendo el sector más grande con un valor a precios constantes de 1990 de Bs. 3.715 millones. Dentro de este sector, los alimentos representan el 53,6%, seguidos por bebidas y tabaco con el 12,3%, productos de minerales no metálicos con el 9,9% y los otros subsectores componen el 24,1%.

El segundo sector más importante en el departamento es la agricultura, con un valor de Bs. 3.636 millones. De este valor, el 72,8% corresponde a la producción agrícola industrial y la producción agrícola no

industrial, mientras que los sectores económicos como coca, productos pecuarios y silvicultura, caza y pesca representan el 27,2%. Estas dos divisiones son las que tienen la mayor participación en el producto Interno bruto a precios básicos.

Al considerar el producto interno bruto a precios de mercado, los establecimientos financieros registraron un valor de Bs. 2.368 millones. En cuarto lugar, se encuentra el sector del transporte, almacenamiento y comunicación registro un valor de Bs 1.918 millones.

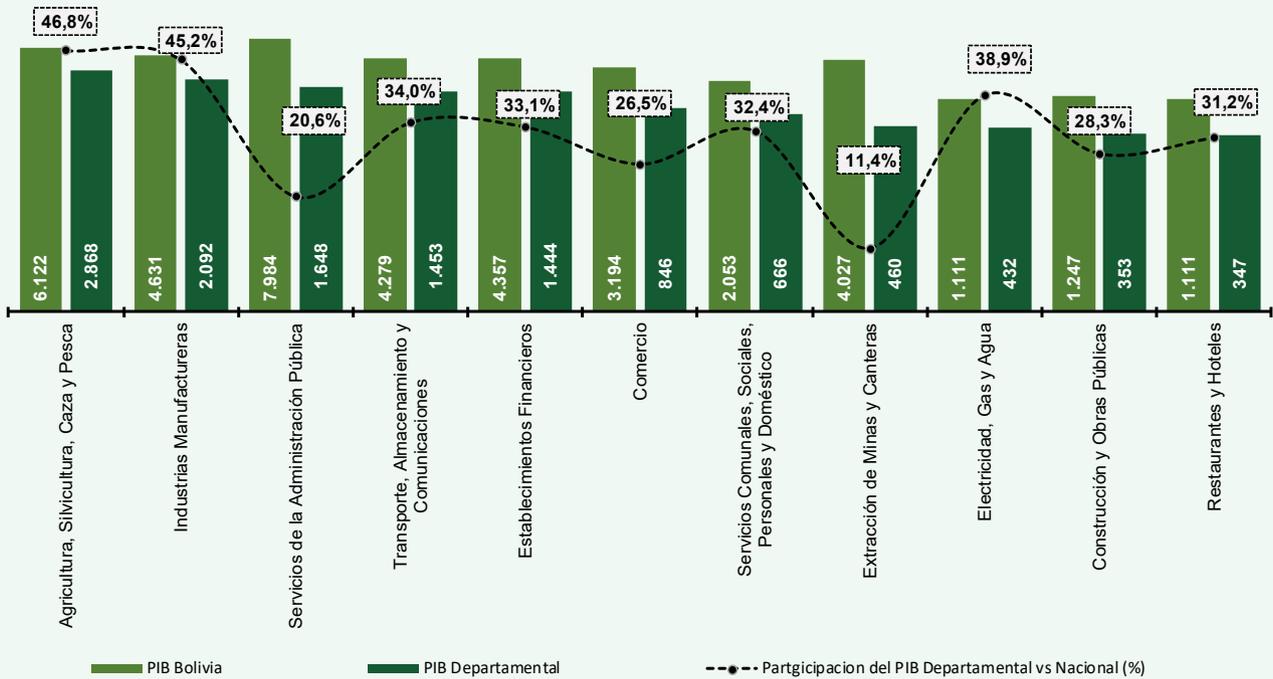
**GRÁFICO 13:**  
**PIB DE SANTA CRUZ POR ACTIVIDAD ECONÓMICA A PRECIOS CONSTANTES, 2023**  
**(EN MILLONES DE BOLIVIANOS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

El PIB a precios corrientes del sector de Agricultura, silvicultura, caza y pesca representa el 46,8% con relación al PIB Nacional del mismo sector, seguida del sector de Industrias Manufactureras representando el 45,2% de la misma manera. Estos dos fueron los sectores con mayor participación porcentual. Las dos actividades económicas con mayor valor monetario en el departamento fueron la actividad de Agricultura, silvicultura, caza y pesca, seguida de Industrias Manufactureras con 2.868 y 2.092 millones dólares respectivamente.

**GRÁFICO 14:**  
**PIB POR ACTIVIDAD ECONÓMICA DE SANTA CRUZ Y BOLIVIA A PRECIOS CORRIENTES, 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

### 4.3 Sector Agrícola

Según los datos del Censo Nacional Agropecuario del 2013, y en complementación con los datos de la Encuesta Nacional Agrícola del 2015<sup>1</sup> y del Plan del Sector Agropecuario y Rural con Desarrollo Integral Para Vivir<sup>2</sup>, el departamento de Santa Cruz cuenta con 1.381 comunidades dedicadas a las actividades de producción agrícola, crianza de ganado y actividades piscícolas.

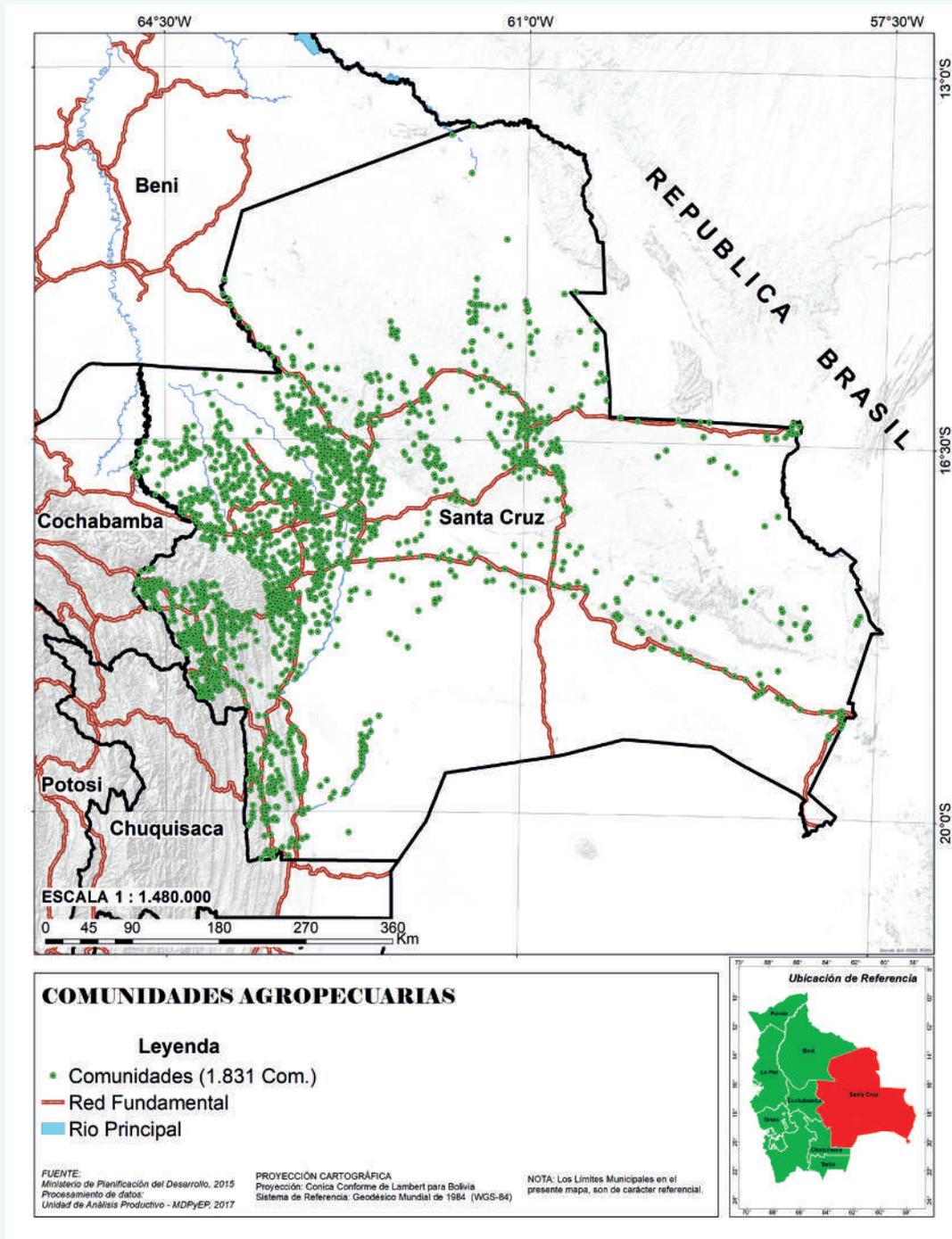
Estas comunidades están constituidas en Organizaciones Económicas Campesinas, Indígena Originarias – OECA’s, siendo la base de esta estructura la Unidad Productiva Familiar y Multifamiliar, Campesinos Agropecuarios de materia prima que se dedican principalmente a procesos grupales y actividades asociativas de acopio de materia prima. Ambos grupos de actividades están orientados a mejorar la producción en cuanto a volumen, productividad y calidad, para lograr competitividad en el mercado y obtener mejores ingresos, además de adquirir nuevos conocimientos en producción y gestión de organizaciones productivas con visión empresarial.



<sup>1</sup>Instituto Nacional de Estadística

<sup>2</sup>Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras

**MAPA 5:  
COMUNIDADES AGROPECUARIAS DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ**



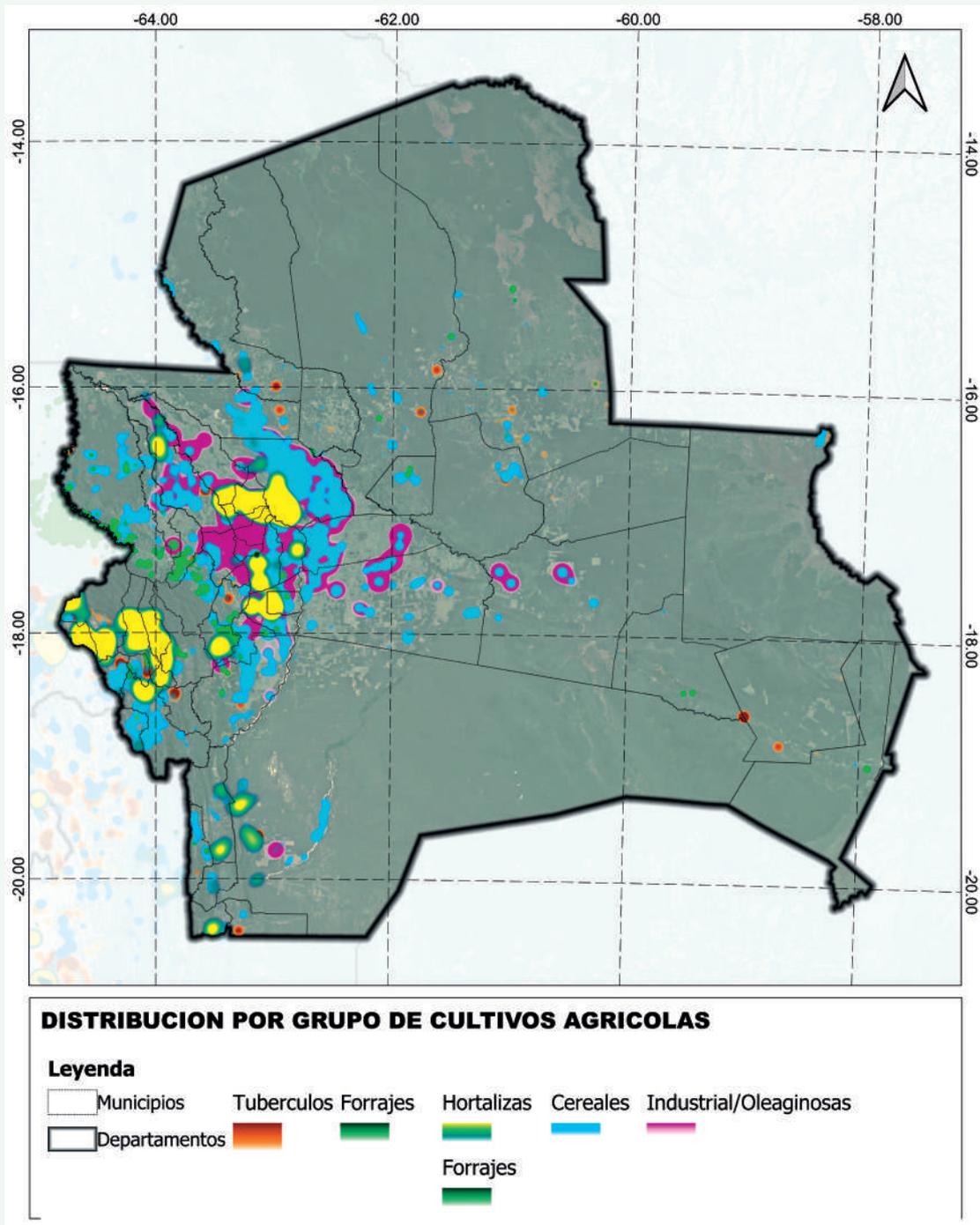
Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2013  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural, 2024

Las actividades agropecuarias y el sector agroindustrial tienen incidencia directa en la economía del departamento de Santa Cruz, debido a la producción de cultivos estratégicos como la soya, maíz, sorgo, arroz y caña de azúcar que se desarrollan desde los productores pequeños hasta los grandes, distribuidos principalmente en el norte integrado de Santa Cruz. La agricultura en conjunto es la principal ocupación de tres cuartas partes de la población.

### 4.3.1 Vocación productiva agrícola

La vocación productiva del departamento de Santa Cruz, considerando que la mayor producción es agrícola semi mecanizada y mecanizada, donde se distribuyen los grandes cultivos, se encuentra en cereales, frutales, hortalizas, oleaginosas y tubérculos

**MAPA 6:  
DISTRIBUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA, SANTA CRUZ**

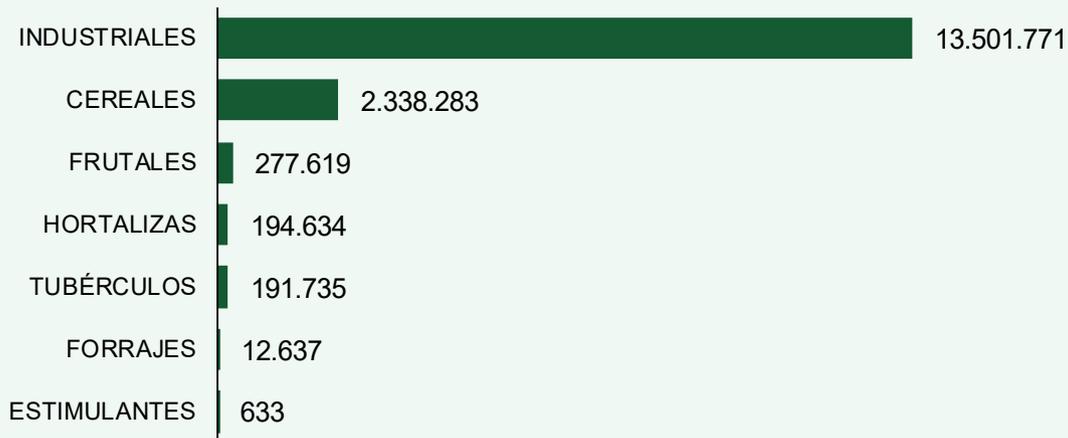


Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2013  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural, 2024

La agricultura en Santa Cruz se centra principalmente en cultivos de oleaginosas y cereales, y la producción supero los 13,5 millones de toneladas en 2023, de las cuales el 59% corresponde al cultivo de caña de azúcar y el 21% al cultivo de soya. En el año 2022, la producción total alcanzó las 12.780.488 toneladas, creciendo la producción en 4%, es decir, 721.283 toneladas más en comparación al año anterior. Este crecimiento se debe a la renovación de cañaverales (soca 1) distribuidos en la zona norte del departamento.

Este nivel de producción representa el 92,3% de la producción nacional total de este grupo de cultivos uno de los más altos en términos de volumen de los últimos cinco años.

**GRÁFICO 15:**  
**SANTA CRUZ: VOLUMEN DE PRODUCCIÓN POR GRUPOS DE CULTIVO, 2023**  
**(EN TONELADAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

Los cereales fueron el segundo grupo de cultivo más importante con 2.338.283 toneladas al 2023; 459.338 toneladas más en comparación al 2022. Este nivel de producción departamental representa el 79,9% del total a nivel nacional. De este grupo destacan el sorgo en grano, el maíz en grano y el arroz con cáscara en orden de importancia.

El conjunto de los cultivos de tipo frutal alcanzó un volumen de producción de 277.619 toneladas en la gestión 2023, más siete mil toneladas con respecto al 2022, representando el 17,8% del total nacional con los cultivos cítricos como principal producto. En relación a la producción nacional el departamento de Cochabamba continúa siendo el principal productor después del departamento de La Paz.

El volumen de producción de tubérculos y raíces alcanzo 191.735 toneladas reduciéndose en diez mil toneladas en comparación al 2022. Dentro de este grupo de cultivo de la papa disminuyo en 39%. En el caso del grupo de las hortalizas, el volumen de producción fue de 194.634 toneladas, creciendo en 8%, es decir 15.063 toneladas más en comparación con el 2022.

#### 4.3.1.1 Producción de caña de azúcar

Bolivia tiene una variedad de climas donde se cultiva caña de azúcar, desde tropical hasta semiárido. Con una temperatura promedio de 25 °C y una precipitación anual de 600 a 800 mm, el clima ideal para el cultivo de la caña de azúcar es cálido y húmedo.

La producción de caña de azúcar en Bolivia es una actividad importante para la economía del país. Al año 2023, se produjeron más de 9,7 millones de toneladas; 642.554 toneladas más que el año 2022 cuando se alcanzó un volumen de producción de 9,1 millones de toneladas de caña de azúcar. El departamento de Santa Cruz posee el 91% de la participación de la producción a nivel nacional. Los demás departamentos productores de caña de azúcar son Tarija (4%), La Paz (3%), Cochabamba (1%), Chuquisaca (1%), Beni (1%) y Pando (0,5%).

**GRÁFICO 16:**  
**SERIE HISTÓRICA DE LA PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR**  
**DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

En el año 2015 la producción de caña de azúcar fue de 6,6 millones de toneladas en una superficie efectiva sembrada de más de 132 mil hectáreas y un rendimiento de 50 toneladas por hectáreas, comparándose con el año 2023, la producción de caña de azúcar creció en un 50%, es decir, este aumento refleja más de 3,1 millones de toneladas, así también la superficie de siembra aumento en más de 30 mil hectáreas y el rendimiento aumento de 50 a 59,9 toneladas por hectáreas. Esta tendencia relativa de crecimiento supone mayor volumen de transformación de azúcar y alcohol que es requerido por el mercado interno y los excedentes para su respectiva exportación generándose la entrada de divisas.

El año 2023, el volumen de producción de caña de azúcar alcanzo 9.756.700 toneladas comparado con el periodo 2022 cuando la producción llego a 9.114.146 toneladas superior a las 9.289.199 toneladas en el año 2021 y superior en 32.000 toneladas en comparación al 2020.

En base a la información de las actividades agro productivas georreferenciadas, se muestra la distribución geográfica municipal de la producción del cultivo de caña de azúcar, a partir de la serie espacio temporal comprendido entre los años 2015 y 2022, relacionando el análisis, distribución y articulación para la cadena sostenible de la producción.

De los 56 municipios del departamento de Santa Cruz, 47 municipios tienen actividades relacionadas a la siembra y cosecha del cultivo de caña de azúcar. Estos municipios, para el periodo 2015 al 2023, el volumen promedio de producción de caña de azúcar alcanzo las 8.454.051 toneladas en una superficie media de 153.654 hectáreas y un rendimiento promedio de 54,9 toneladas por hectárea.

El municipio de Fernández Alonso es el principal municipio productor de caña de azúcar, considerándose como potencial productivo con diversificación, con más de tres millones de toneladas en una superficie cultivada de 50.747 hectáreas,

que tiene como destino principal la producción de azúcar en un 89% para el abastecimiento del mercado interno nacional y la transformación en alcohol anhidro en un 11%.

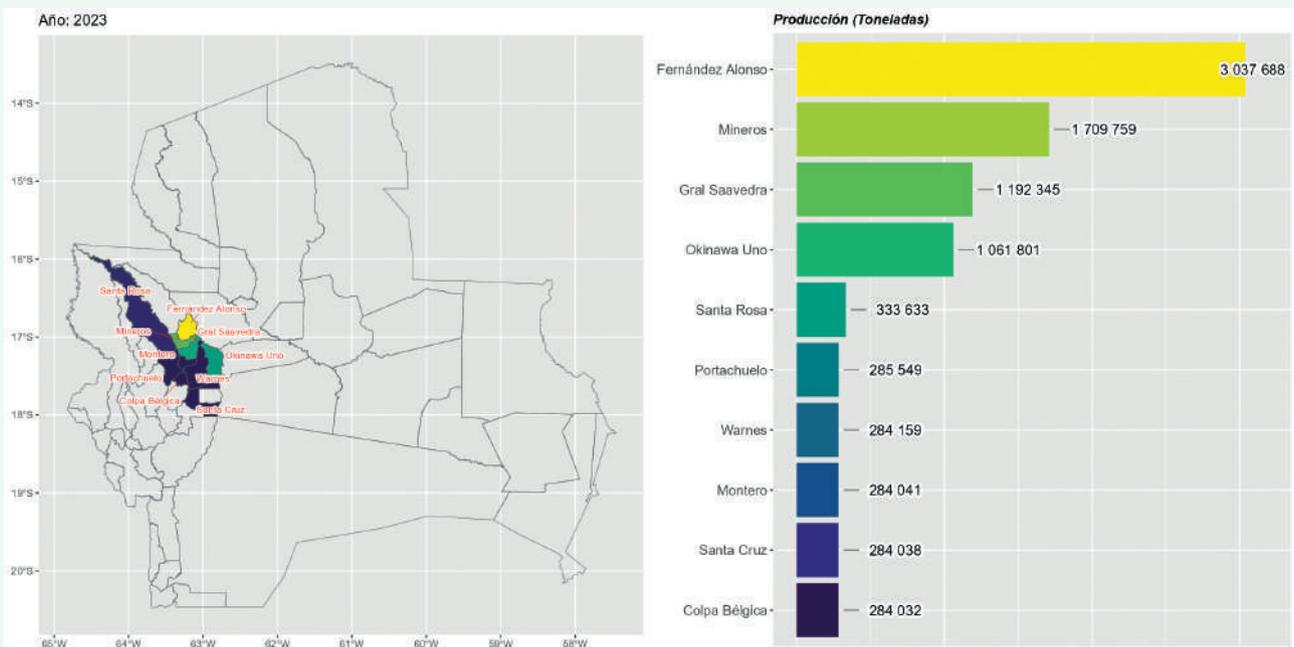
Le sigue el municipio de Mineros que alcanzó una producción de 1,7 millones de toneladas, 200 mil toneladas más en comparación al año 2022. Este crecimiento se debe a la renovación de cañaverales.

Los municipios de General Saavedra y Okinawa Uno, tuvieron una producción promedio de 1.127.073 toneladas, con una superficie promedio

de 18.578 hectáreas y un rendimiento promedio de 60,7 toneladas por hectárea. La producción de estos municipios también tiene como destino la producción de azúcar para el abastecimiento interno y consumo local. El municipio de Santa Rosa

Un promedio de más de 913.000 toneladas fue cosechado por los municipios de Gral. Saavedra, Okinawa y Santa Rosa. Los restantes municipios cerraron su producción en un promedio 180.000 toneladas que tiene como destino principal a la producción de azúcar para el consumo local.

**MAPA 7:  
RANKING MUNICIPAL DE LA PRODUCCIÓN DE CAÑA DE AZÚCAR EN SANTA CRUZ, AÑO 2023  
(EN TONELADAS)**



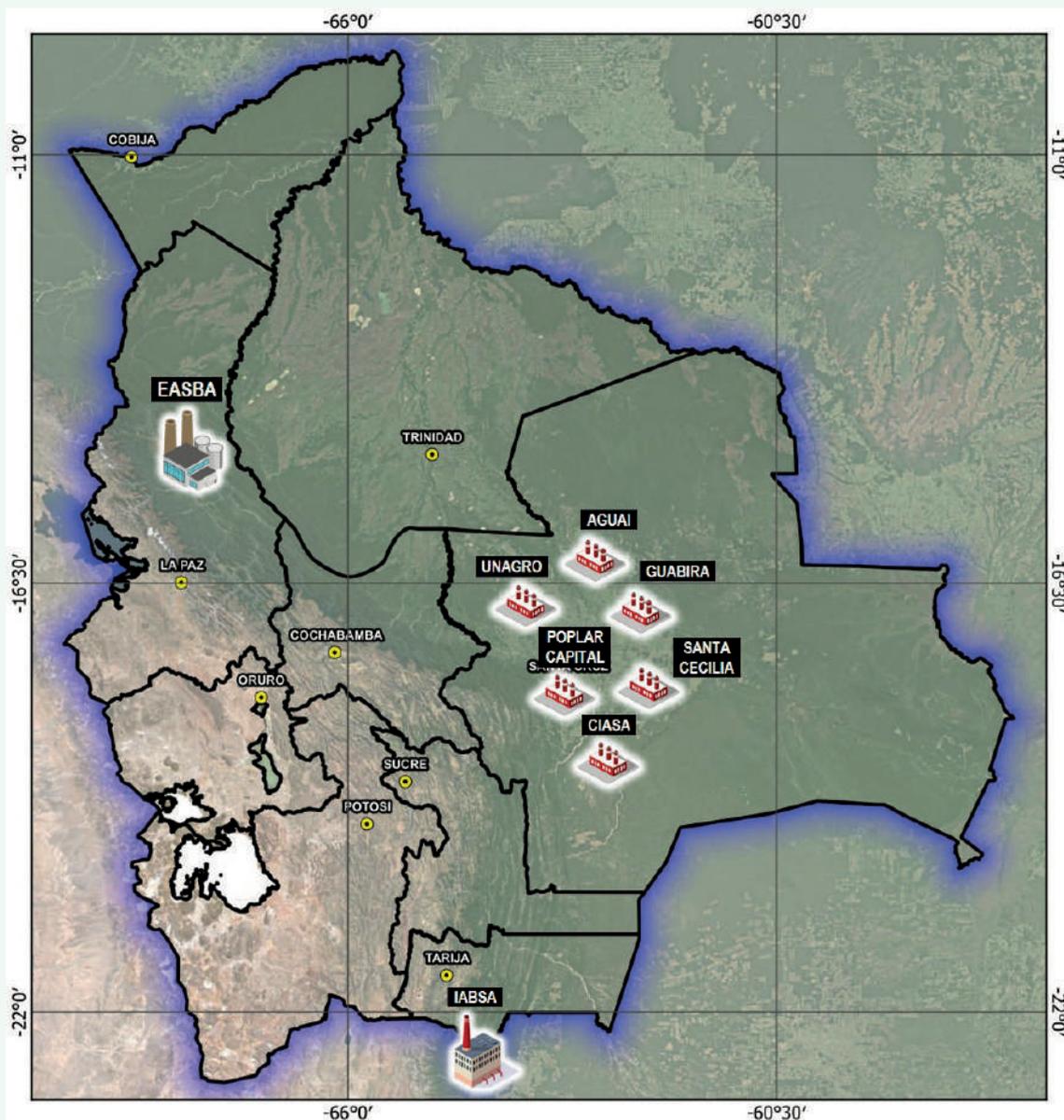
Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024



### 4.3.1.1 Transformación e industrialización de la caña de azúcar

Actualmente, en Bolivia, existen siete ingenios azucareros, cinco de ellos ubicados en el departamento de Santa Cruz: Ingenio Azucarero UNAGRO S.A, Planta Industrial Poplar Capital S.A (ex Don Guillermo), Compañía Industrial Azucarera San Aurelio e Ingenio Azucarero Guabirá S.A., Ingenio Sucroalcoholero Aguai S.A., uno en el departamento de Tarija: Industrias Agrícolas de Bermejo S.A. – IABSA, finalmente otro en el departamento de La Paz con el Ingenio estatal Empresa Azucarera San Buenaventura – EASBA, siendo así zonas de cultivo de la caña de azúcar a nivel nacional los departamentos Santa Cruz, La Paz y Tarija. Adicionalmente existe un ingenio que solamente produce alcohol, denominado Sociedad Colectiva Industrial y Comercial Santa Cecilia.

**MAPA 8:  
DISTRIBUCIÓN DE INDUSTRIAS DE LA CAÑA DE AZÚCAR  
EN SANTA CRUZ Y BOLIVIA**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

La industria sucroalcoholera nacional presenta características productivas heterogéneas, por un lado existen ingenios modernos recientemente instalados y otros con decenas de años de antigüedad, ingenios de una capacidad productiva superior a las 20.000 toneladas de molienda diaria y otros que no alcanzan las 5.000 toneladas diarias, ingenios que por su procesos productivos orientan su producción al azúcar mientras que otros la orientan a la producción de alcohol, ingenios cuya propiedad pertenece a un pequeño grupo accionista mientras otros que presentan una estructura accionaria perteneciente mayoritariamente a sus productores cañeros, ingenios que producen su caña, otros que se abastecen de pocos proveedores y otros ingenios de muchos pequeños productores, ingenios con buenos estados financieros y otros con estados financieros deficitarios, ingenios que acceden a mercados de exportación y otros que no. Esta diversidad de actores dificulta la gestión de políticas públicas genéricas, siendo necesaria la búsqueda de medidas de apoyo sectorial diferenciadas para lograr su desarrollo sectorial.

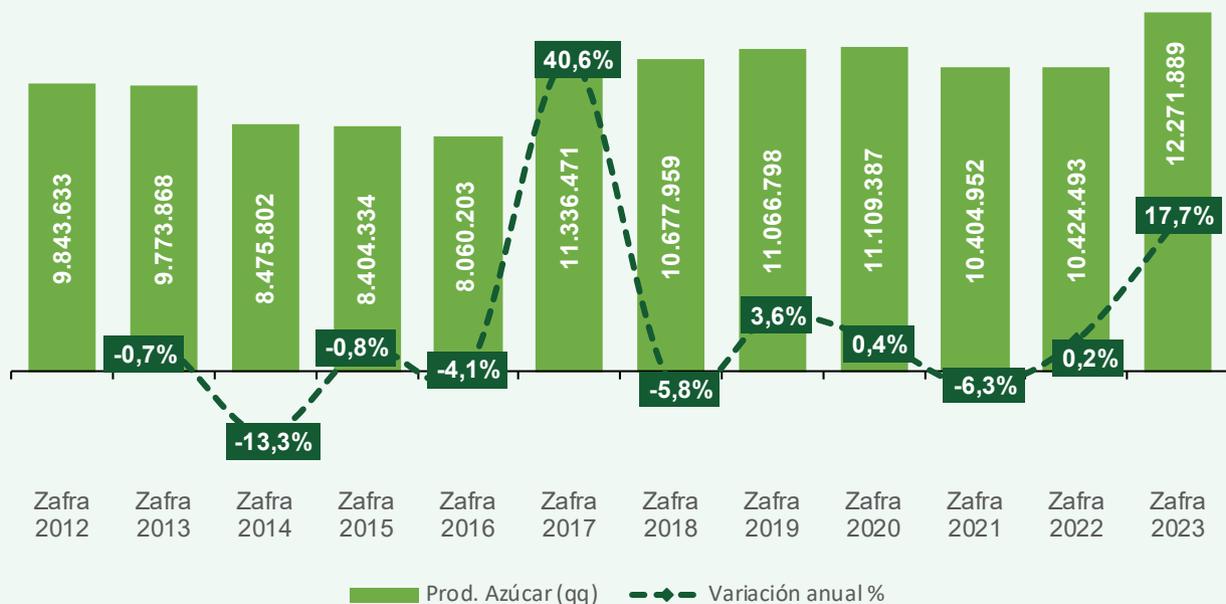
**a) Producción de azúcar**

Bolivia se encuentra entre los treinta principales países productores de azúcar en el mundo, resaltando que el azúcar se obtiene de caña de azúcar y de remolacha azucarera, donde la participación de la producción mundial de azúcar obtenida de caña es del 80% aproximadamente. La producción mundial de azúcar 2023/24 alcanzó aproximadamente 183 millones de toneladas y la participación del azúcar nacional en la producción mundial es del 0,1%.

Dentro del periodo 2012 - 2023, Santa Cruz registró bajos niveles entre las zafras 2013 al 2016. A partir de la zafra 2017 se observaron incrementos de producción, la zafra 2017 se ha constituido como la mejor zafra del periodo, con 11,34 millones de quintales de azúcar producidos. Entre el 2018 y 2020 se ha mantenido una alta producción cercana a los 11 millones de quintales, suficientes para abastecer la demanda nacional de azúcar (alrededor de 9 millones de quintales), por lo que no hubo problemas de desabastecimiento de este producto, existiendo importantes excedentes exportables.

Al 2023, Los ingenios azucareros lograron un récord histórico con más de 12 millones de quintales de azúcar producidos en la zafra cañera 2023 – 2024, superando la producción del año pasado que fue un 1.8 millones más del endulzante.

**GRÁFICO 17:  
SANTA CRUZ: PRODUCCIÓN DE AZÚCAR, 2012 – 2023  
(EN TONELADAS)**

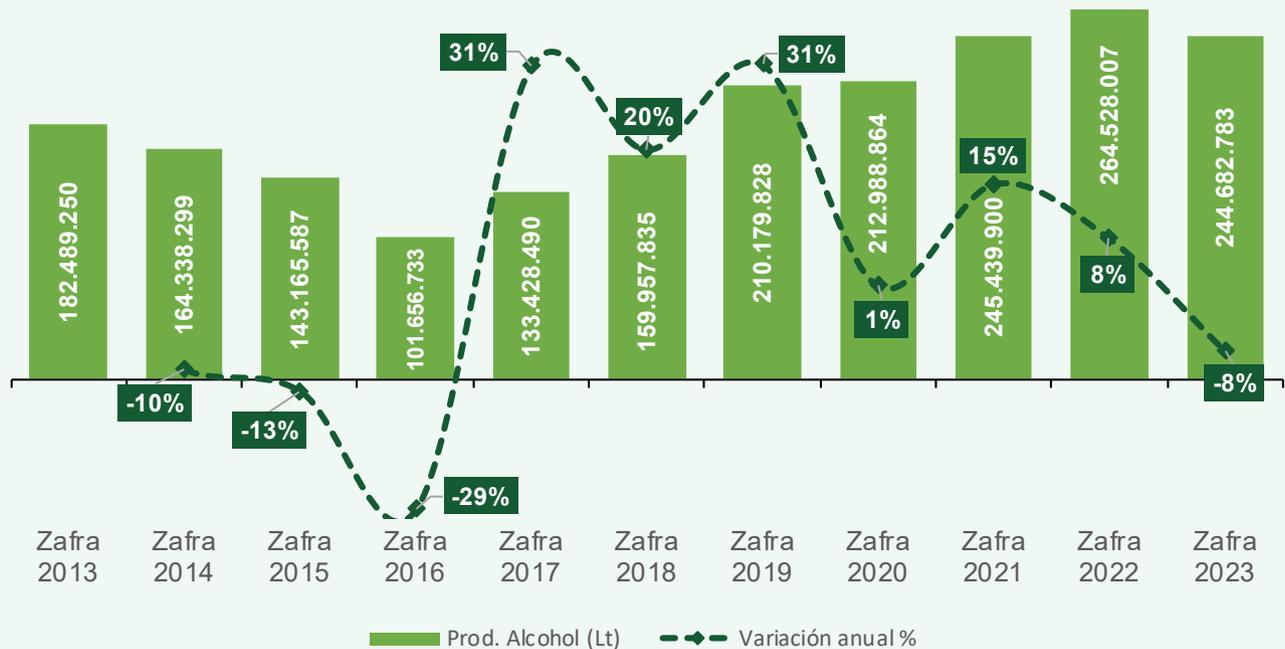


Fuente: Reportes Ingenios Azucareros  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

### b) Producción de alcohol

Entre el 2014 y 2016, la producción de alcohol disminuyó de manera progresiva, debido a la menor disponibilidad de caña y a un mix de producción que favoreció la producción de azúcar. El mix favorable al azúcar continuó durante las zafras 2017 y 2018 y la producción aumentó por la mayor disponibilidad de caña. A partir de la zafra 2019 muestra un importante incremento de la producción de alcohol debido a la demanda nacional de alcohol anhidro.

**GRÁFICO 18:**  
**SANTA CRUZ: PRODUCCIÓN DE ALCOHOL, 2013 - 2023**  
**(EN LITROS)**



Fuente: Reportes Ingenios Azucareros  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

El año 2018 marcó el inicio de la producción de alcohol (etanol) anhidro como aditivo vegetal para combustibles fósiles. Con la producción de 26,2 millones de litros, tres ingenios vendieron este insumo a YPF. El año 2019, se tuvo una producción de anhidro de 97,37 millones de litros, en la zafra 2020 la producción bajó a 85,36 millones de litros, debido a la pandemia del COVID-19 que obligó a tomar medidas que restringieron la circulación de vehículos de transporte terrestre.

En 2021 la producción de alcohol se recuperó notablemente en 15%, es decir, 32 millones de litros más en comparación al 2020, este crecimiento se debe a la alta demanda del alcohol para la transformación en subproductos derivados del alcohol así también para la mezcla de etanol requerido por YPF.

La producción de alcohol en la gestión 2023 se incrementó en más de 19 millones de litros con respecto al 2022, nuevamente por la demanda de YPF que requiere alrededor de 10 millones de litros mensuales de alcohol anhidro de los ingenios azucareros para garantizar la producción de la gasolina Súper Etanol 92.

Aguaí, Unagro, Guabirá y la Bélgica proveen un promedio de 10 millones de litros de alcohol anhidro (alcohol deshidratado) por mes con el fin de alcanzar un volumen de 150 millones de litros por año, que serán empleados como aditivos en la fabricación del biocombustible.

### 4.3.1.2 Producción de soya

Santa Cruz produjo más de 3,5 millones de toneladas de soya en 2023, lo que representa el 98% del total producido en el país. En Santa Cruz, la producción de soya se concentra principalmente en las provincias de San Pedro, Guarayos, Chiquitos, Ñuflo de Chávez y Sara.

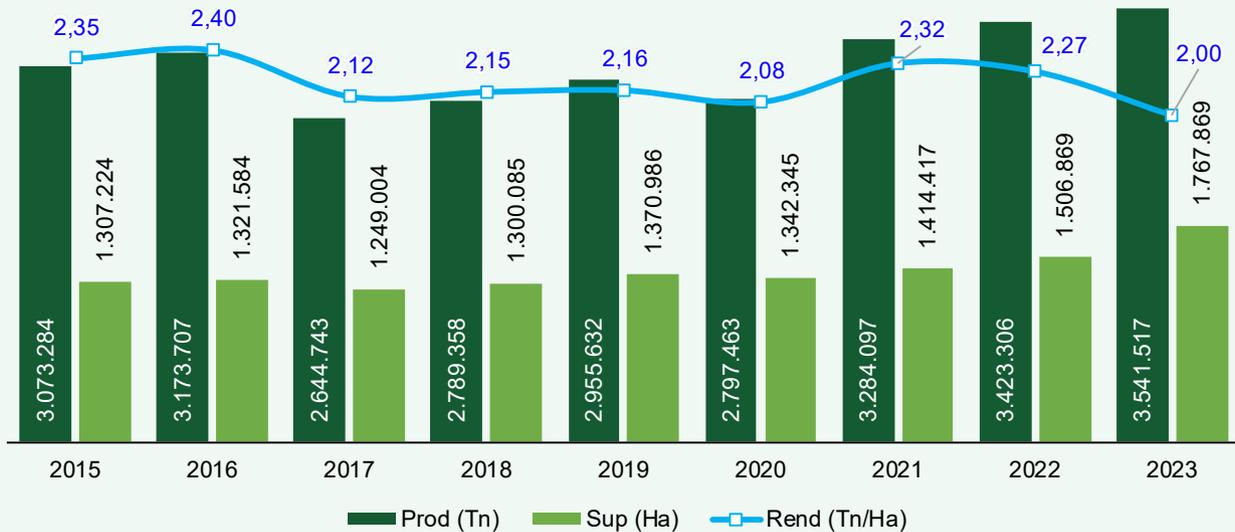
Debido a que genera empleos, ingresos y divisas, la soya es un cultivo crucial para la economía de Santa Cruz como Nacional. La seguridad alimentaria de Bolivia también se ve incrementada por la producción de soya. Proteínas de alta calidad se deriva de la soya, que se usa para hacer alimentos tanto para humanos como para animales. Además, la

soya se usa para hacer aceite de soya, un componente crucial de muchos alimentos y cosméticos.

La producción de soya en Santa Cruz está creciendo constantemente. En los últimos tres años, la producción de soya ha crecido a una tasa promedio de 3% anual.

La economía del área de Santa Cruz gira en torno a la producción de soya. La producción de sub productos de la soya crea puestos de trabajo, ingresos y divisas. La seguridad alimentaria de Bolivia también se ve incrementada por la producción de soya.

**GRÁFICO 19:**  
**SERIE HISTÓRICA DE LA PRODUCCIÓN DE SOYA**  
**DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

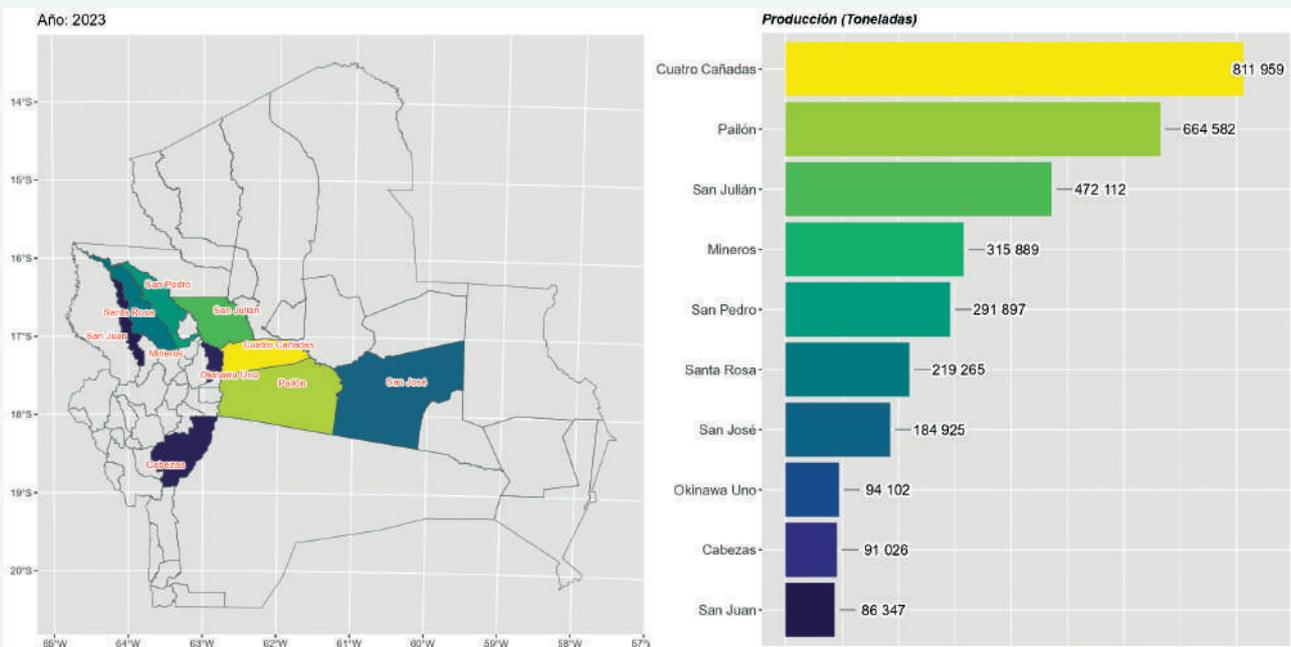
En los años 2015 y 2016, el promedio del volumen de producción fue de 3,1 millones de toneladas con un rendimiento de 2,4 toneladas por hectárea y una superficie media sembrada efectiva de más de 1,3 millones de hectáreas. Entre los años 2017 a 2020, la producción promedio fue de 2,1 millones de toneladas, comparado con los predecesores años la producción se redujo en un 10%, es decir, 326.696 toneladas en promedio menos anualmente. Estas condiciones se deben a las inclemencias climáticas por efectos de la niña entre los meses de agosto de 2016 a enero de 2017 y octubre de 2017 – mayo de 2018; la intensidad fue leve. El efecto del niño se manifestó de manera fuerte en septiembre de 2018 a julio de 2019. Los efectos de la niña se manifestaron muy intenso en los meses de agosto hasta finales del 2020.

A partir del año 2021 la producción de soya presento signos de recuperación comparado con el año 2020, la producción se incrementó en 486.634 toneladas

Creciendo en un promedio anual del 7% hasta el año 2016, es decir, la producción creció en 557 mil toneladas, así mismo, la superficie sembrada se incrementó en más de 59 mil hectáreas y el rendimiento paso de 2,1 a 2,4 toneladas por hectáreas (entre los años 2013 y 2016). El año 2017 la producción de cayo en menos 17% y la superficie en menos 5% debido a condiciones climáticas de sequía e inundaciones. En los consecutivos años (2018, 2019 y 2020) la producción presento signos de recuperación creciendo la producción en un promedio de 51 mil de hectáreas. Al año 2021 en comparación con el año 2020 la producción se incrementó en 17% y la superficie en 5%. El año 2022, el volumen de producción alcanzo los 3.423.306, más de 139 mil toneladas y más de 92 mil hectáreas en comparación al año 2021.

La soya es de gran importancia para el departamento y el país, representando el 98,9% del total producido de este cultivo a nivel nacional en la gestión 2022. De esta forma, el rendimiento promedio en ambos casos (nacional y departamental) sería similar, es decir, 2,3 toneladas por hectárea. En el año 2023, el volumen de producción aumento en más de 118 mil toneladas y la superficie creció en 261 mil hectáreas; esta extensión en la superficie sembrada se debe a que se sembró soya en zonas tradicionales de siembra de maíz (23%) y arroz (33%). Si bien la superficie y la producción aumentaron el rendimiento bajo de 2,3 a 2,0 toneladas por hectárea, comparado con el 2022.

**MAPA 9:  
RANKING MUNICIPAL DE LA PRODUCCIÓN DE SOYA EN SANTA CRUZ, 2023  
(EN TONELADAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

De los 56 municipios del departamento de Santa Cruz, 29 municipios tienen actividades relacionadas a la producción del cultivo de soya. Estos municipios entre los años 2015 y 2023, tuvieron un volumen promedio de producción de más tres millones de toneladas, en una superficie promedio de 1,4 millones de hectáreas y un rendimiento promedio de 2,2 toneladas por hectáreas.

El municipio de Cuatro Cañadas, es el principal municipio productor de soya, considerándose como potencial productivo con diversificación, con más de 811 mil toneladas en una superficie efectiva cultivada de 318.083 hectáreas y un rendimiento de 2,6 toneladas por hectárea. El destino de la producción de la soya se diversifica para la transformación en harina solvente, aceite crudo, harina integral, cascarillo y aceite refinado.

Pailón, es el segundo municipio productor de soya, con una producción de 664.582 toneladas en una superficie sembrada de 244.224 hectáreas y un rendimiento de 2,7 toneladas por hectárea; el mayor rendimiento en los últimos diez años y a nivel nacional. El municipio de San Julián ocupa el tercer lugar con un volumen producido de 472.112 toneladas, en una superficie efectiva sembrada de 243.117 hectáreas y un rendimiento de 1,9 toneladas por hectáreas; si bien el pasado año 2022 este municipio era el principal productor de soya al año 2023 las zonas de cultivo estuvieron sometidas a alto estrés hídrico mermando el rendimiento.

El municipio de Mineros al igual que el municipio de Pailón, el rendimiento del cultivo es similares alcanzando 2,7 toneladas por hectáreas, aunque el volumen de producción fue de 315.889 toneladas y una superficie efectiva de 119.089 hectáreas.

En los municipios de San Pedro y Santo Rosa, el promedio de producción fue de 255.581 toneladas que se cosecharon de una superficie promedio de 168.106 hectáreas y un rendimiento promedio de 1,5 toneladas por hectáreas. Los municipios de Okinawa Uno y Cabezas, el volumen promedio de producción fue de 92.564 toneladas y en decimo lugar se encuentra el municipio de San Juan tuvo una producción de 86.347 toneladas.

El total de la producción de la soya al 2023, el 72% del volumen de la producción estuvo destinada a la elaboración de la harina solvente, el 20% a la transformación en aceite crudo, el 5% para la elaboración de aceite refinado y el 3% destinado a la elaboración de harina integral y cascarilla.

### 4.3.1.2.1 Transformación e industrialización de la soya

En el marco del Decreto Supremo N° 0725, de fecha 06 de diciembre de 2010 y la Resolución Bi-Ministerial No 011.2022 de fecha 20 de julio de 2022, por los cuales el Gobierno Boliviano determina regular la exportación del grano de soya y sus subproductos, previa verificación de suficiencia de abastecimiento en el mercado interno y a precio justo, cumpliendo con la banda de precios establecida.

En fecha 09 de diciembre de 2020, se promulga el Decreto Supremo N° 4417 que tiene por objeto abrogar el Decreto Supremo N° 4139 de fecha 22 de enero de 2020, estableciendo que, la regulación de las exportaciones se efectuará a través de la emisión del Certificado de Abastecimiento Interno y Precio Justo.

En cuanto al volumen de acopio de soya realizado por la industria oleaginosa se observa en el siguiente gráfico:



Fuente: Reportes Industria Oleaginosa  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

El acopio de grano de soya no es uniforme a lo largo del año, siendo que está concentrado principalmente en el mes de marzo, ese comportamiento se debe a los periodos de cosecha. En Bolivia, se tienen dos campañas: verano e invierno, de las cuales la primera es la más grande, debido a que se realiza en la zona Este y Norte de Santa Cruz; por otro lado, la campaña invierno sólo se da en la zona Norte de dicho departamento.

El acopio de grano de soya desde la gestión 2013 muestra una tendencia creciente hasta la gestión 2022, con excepción del 2017 que tuvo una reducción de un 3% con respecto al año anterior, en la gestión 2022 se tuvo un récord histórico en el acopio, dado al contexto internacional y los buenos precios en el mercado de Chicago; y para el 2023 la industria oleaginosa acopio un -2,18% menos que la gestión anterior.

El proceso de acopio fue operativizado por un total de 27 empresas del departamento de Santa Cruz, siendo las más representativas en volumen de acopio son las empresas de ALICORP, GRANOS, GRAVETAL, IOL, NUTRIOIL y CARGILL.

**a) Producción de harina solvente**

La producción de harina solvente desde la gestión 2013 hasta el 2023 tuvo una tendencia cíclica, es decir que en algunos años la producción aumento como en el 2016 que luego en el 2017 disminuyo y el año 2018 volvió a incrementar y así también en los posteriores años tuvo la misma tendencia, en la gestión 2022 se tuvo un récord histórico en la producción de harina solvente, siendo que para esta gestión 2023 la producción tuvo una disminución del 1.9% con respecto al año anterior.

**GRÁFICO 21:  
PRODUCCIÓN Y VENTAS DE HARINA SOLVENTE DE SOYA 2013 - 2023  
(EN TONELADAS)**



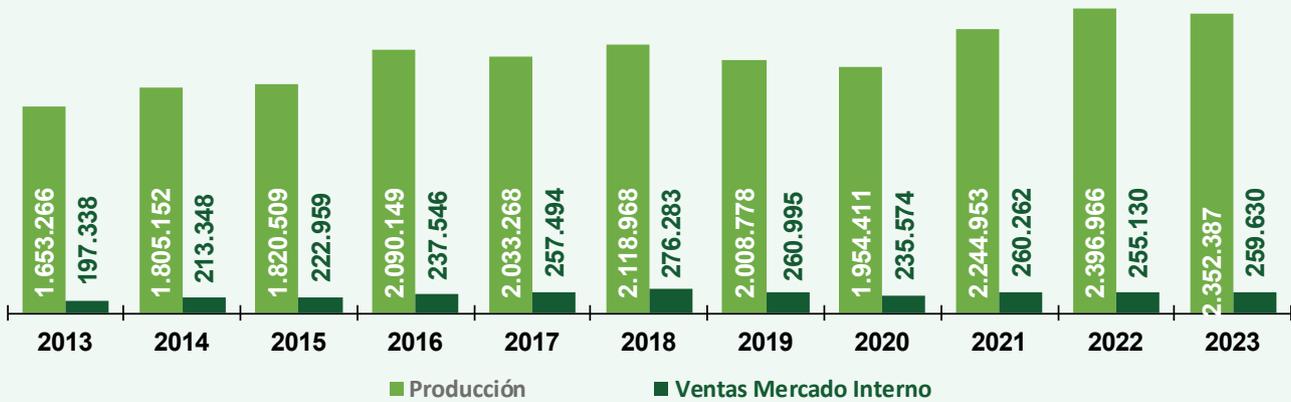
Fuente: Reportes Industria Oleaginosa  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Las ventas muestran un comportamiento cíclico, con subidas y bajadas siendo que en el 2018 fue donde mayores volúmenes en ventas se registraron, siendo que en la gestión 2023 en el mercado interno se vendieron en términos de volúmenes 259.630 toneladas, con un incremento del 1.8% con respecto a las ventas del año anterior, así mismo de la producción total aproximadamente el 20% es para garantizar el abastecimiento del mercado interno para productores pecuarios (Avícolas, Porcinocultores y Lecheros) para la producción carne de pollo, huevo, carne de cerdo y leche; y el resto de la producción es destinado para la exportación.

### b) Producción de harina integral

En el siguiente grafico se observa que la producción de harina integral tuvo una tendencia decreciente desde la gestión 2013 hasta 2019, siendo que desde 2020 hasta el 2022 la producción fue creciendo, donde en el periodo 2022 se tuvo un récord histórico en la producción con respecto a los años anteriores; para la gestión 2023 se tuvo una disminución del 10.4% con respecto a la gestión anterior.

**GRÁFICO 22:**  
**PRODUCCIÓN Y VENTAS DE HARINA INTEGRAL DE SOYA 2013 - 2023**  
(EN TONELADAS)



Fuente: Reportes Industria Oleaginosa  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

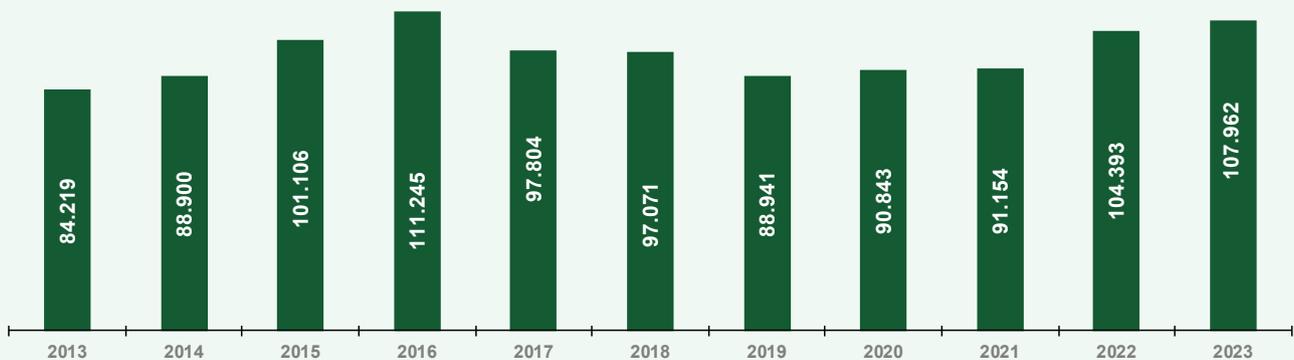
En las ventas se observa dos escenarios, el primero con una tendencia decreciente desde el 2013 al 2019, posteriormente un segundo escenario muestra una tendencia creciente a partir de la gestión 2020, siendo que para el 2023 se vendió al mercado interno un volumen de 20.128, un 28.1% menos que en la gestión anterior.

53

### c) Producción de cascarilla

En el siguiente grafico se observa que la producción de cascarilla de soya desde el periodo 2013 hasta 2016 tuvo una tendencia creciente, siendo así que luego un segundo escenario muestra que de 2016 disminuyo hasta 2017, en la que el 2018 volvió a incrementar, y un último periodo muestra que desde 2019 fue incrementado con poca variación con respecto a los tres últimos periodos, siendo que el 2023 donde mayor producción se registró en un 3.4% más con respecto a la gestión anterior.

**GRÁFICO 23:**  
**PRODUCCIÓN Y VENTAS DE CASCARILLA DE SOYA 2013 - 2023**  
(EN TONELADAS)



Fuente: Reportes Industria Oleaginosa  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Para el caso de la cascarilla a diferencia de la harina solvente e integral de soya, en la que un por porcentaje es destinado para el abastecimiento al mercado interno y a la exportación, la cascarilla del total producido el 100% se vende al mercado interno para garantizar el abastecimiento a productores lecheros.

**d) Producción de aceite refinado**

La producción de aceite refinado de soya tuvo una tendencia creciente a excepción del año 2019 que disminuyó en poca proporción, siendo así que el año 2022 fue donde mayor volumen de producción se registró con respecto a los años anteriores, así mismo para la presente gestión se registró una leve disminución del 0.5% con respecto a la gestión anterior.

**GRÁFICO 24:  
PRODUCCIÓN DE ACEITE REFINADO DE SOYA 2013 - 2023  
(EN TONELADAS)**



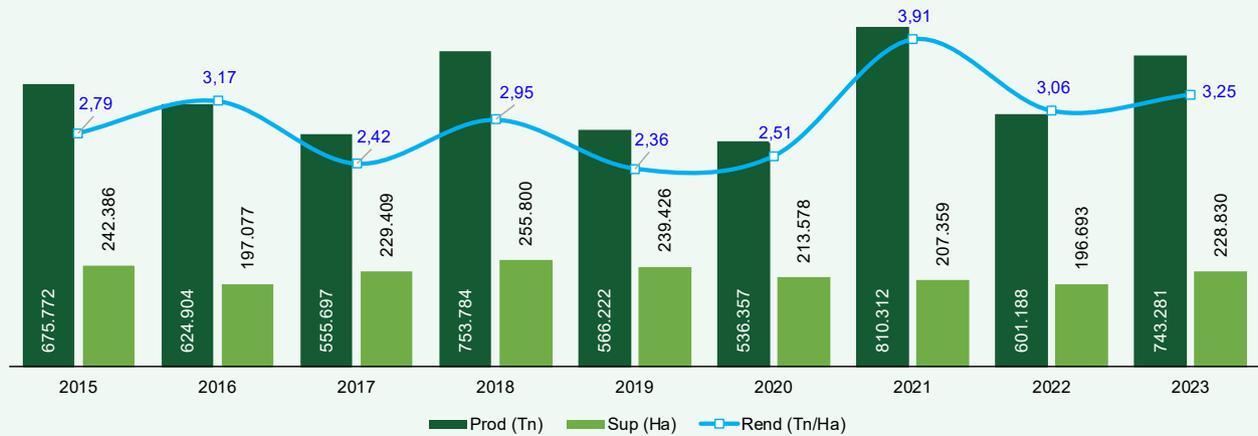
Fuente: Reportes Industria Oleaginosa  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Las ventas de aceite refinado a lo largo de estos 11 periodos tuvieron un comportamiento cíclico, con altibajos, siendo que para la gestión 2023 se vendieron un volumen de 62.403 toneladas, teniendo una disminución del 18.8% con respecto al periodo anterior.

**4.3.1.3 Producción de maíz en grano**

La producción de maíz en el departamento de Santa Cruz es un factor preponderante para el suministro de alimento para el sector pecuario a nivel nacional. Santa Cruz cuenta con condiciones climáticas ideales para el cultivo de maíz, particularmente en el área de los llanos orientales y la región del Chaco. Las lluvias estacionales apoyan a las dos campañas agrícolas: verano e invierno, permitiendo dos cosechas anuales en algunas zonas. En el departamento de Santa Cruz aglutina tanto grandes como pequeños productores. Las áreas de gran escala suelen contar con maquinaria moderna y tecnologías avanzadas, mientras que los pequeños agricultores tienden a utilizar métodos tradicionales. Para mantener la salud del suelo, muchos agricultores en Santa Cruz practican la rotación de cultivos, alternando el maíz con otros cultivos como la soya, el sorgo o el trigo. Esto ayuda a reducir la incidencia de plagas y a mejorar la fertilidad del suelo.

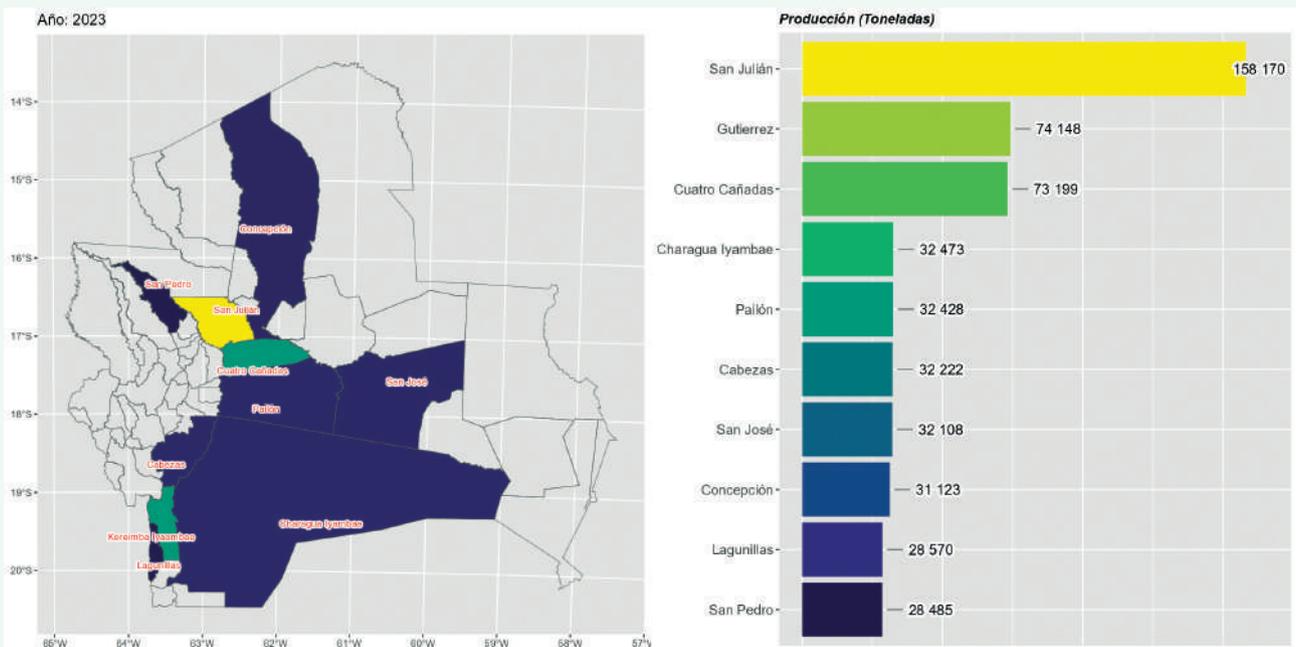
**GRÁFICO 25:**  
**SERIE HISTÓRICA DE LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ EN GRANO**  
**DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ**



Fuente: MDPyEP  
Elaboración: En base a reportes de la industria oleaginosa, 2023

En los años 2015 y 2016, el volumen promedio de producción fue de 650.338 toneladas, aunque la superficie se redujo a 197.011 hectáreas; 45 mil hectáreas menos con respecto al 2015, en cuanto al rendimiento de 2,8 aumentó a 3,2 toneladas por hectáreas. El año 2017, la producción se redujo 69.207 toneladas menos en comparación al 2016; debido a la presencia de la sequía que azotó al sur del departamento de Santa Cruz. El 2018, la producción de maíz aumentó en 36% alcanzando las 753.784 toneladas, pero los siguientes años 2019 y 2020 nuevamente la producción sufrió una reducción en promedio del 15%. El año 2021, debido a las óptimas condiciones climáticas y el precio internacional del grano de maíz el volumen de producción alcanzó más de 810 mil toneladas; 51% más en comparación con el año 2020, en cuanto al rendimiento también creció

**MAPA 10:**  
**RANKING MUNICIPAL DE LA PRODUCCIÓN DE MAÍZ EN SANTA CRUZ, 2023**  
**(EN TONELADAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

de 2,5 a 3,9 toneladas por hectáreas. Comparado con el año 2022 una vez más el volumen se redujo en 209.124 toneladas cerrándose el volumen en 601.188 toneladas. Finalmente, el año 2023 la producción presentó signos de recuperación creciendo el volumen en 24%, es decir, 228.830 toneladas alcanzando las 743.281 toneladas que se cosecharon de una superficie efectiva de 228.830 hectáreas y un rendimiento de 3,2 toneladas por hectárea.

Los cincuenta y seis municipios del departamento de Santa Cruz tienen actividades relacionadas a la producción del cultivo de maíz, con presencia en las dos campañas agrícolas. Estos municipios entre los años 2015 y 2023, tuvieron un volumen promedio de producción de 327.977 toneladas, en una superficie promedio de 53.001 hectáreas y un rendimiento de 6,3 toneladas por hectárea

En 2023, el municipio de San Julián fue el principal productor de maíz, considerándose como potencial productivo con diversificación, con 158.170 toneladas en una superficie efectiva cultivada de 40.853 hectáreas y un rendimiento promedio de 3,9 toneladas por hectárea.

Los municipios de Gutiérrez y Cuatro Cañadas, ocupan el segundo y tercer lugar respectivamente. El volumen promedio de producción fue de 73.674 toneladas, en cuanto a las superficies estas son diferenciadas, es decir, en el municipio de Gutiérrez la superficie alcanzó las más de 23 mil hectáreas y en el municipio de Cuatro Cañadas de 17.936 hectáreas. Con relación a los rendimientos, el municipio de Cuatro Cañadas tiene el mayor rendimiento con 4,1 toneladas por hectáreas. Estos tres municipios abastecen con el 79% alimento para el sector avícola y porcino a nivel nacional

Los municipios de Charagua, Pailón, Cabezas, San José y Concepción, tuvieron una producción promedio de 32.071 toneladas sembradas en una superficie promedio de 10.227 hectáreas y un rendimiento promedio de 3,2 toneladas por hectáreas.

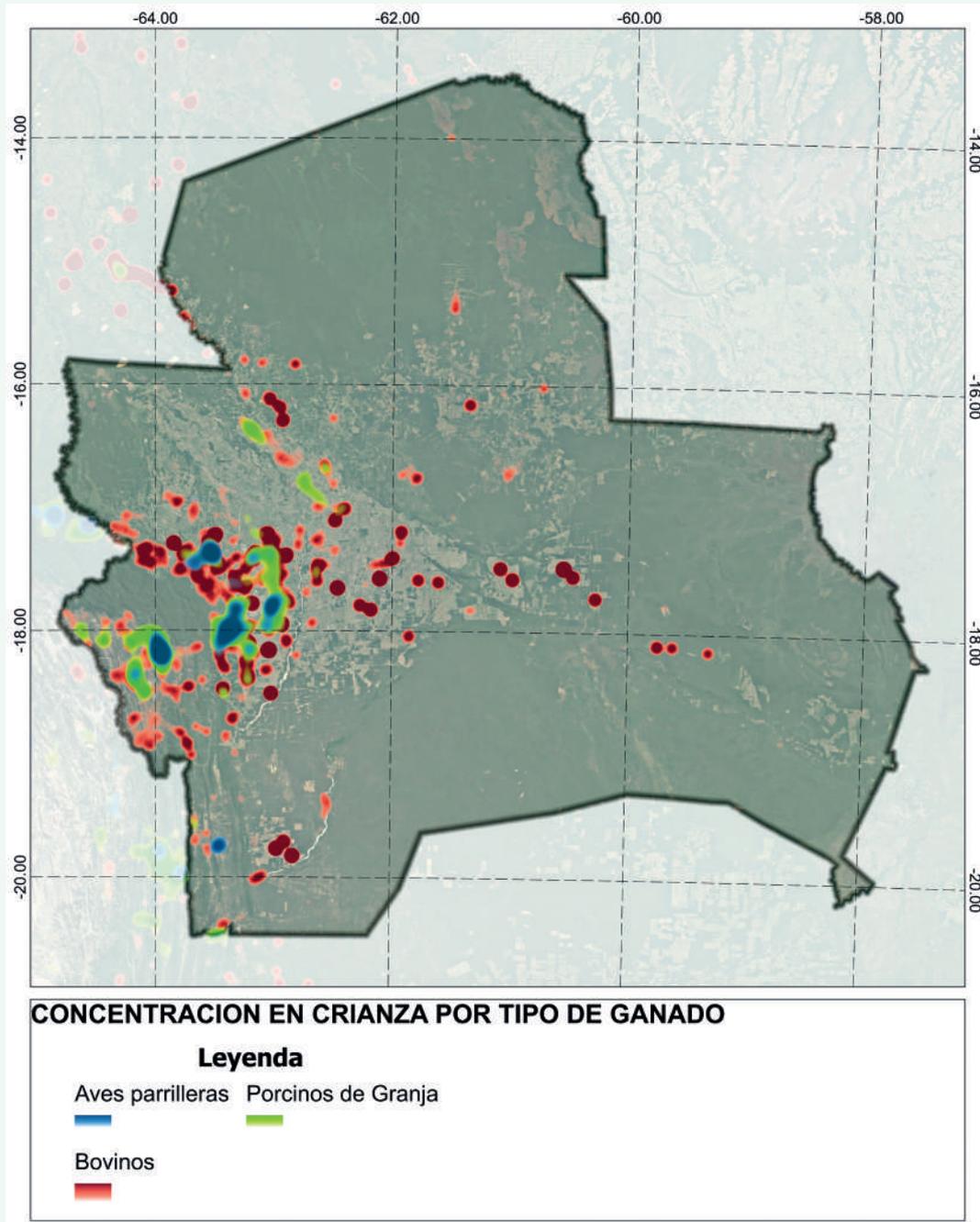
Los restantes dos municipios dentro del ranking tuvieron un volumen de producción por debajo de las 28 mil toneladas.



### 4.3.2 Vocación productiva pecuaria

El departamento de Santa Cruz ocupa el primer lugar en la producción bovina y avícola, con una participación del 49% del total en Bolivia, a estas especies le sigue en importancia la crianza de ganado porcino. Asimismo, el departamento fue relevante en la producción de huevos de aves de postura y carne de aves parrilleras, con una contribución cercana al 57% respecto al total nacional.

**MAPA 11:  
DISTRIBUCIÓN DE LA CONCENTRACIÓN COMUNITARIA EN CRIANZA PECUARIA  
DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

Existe una diferencia sustancial en la crianza de aves parrilleras en el departamento de Santa Cruz respecto a los demás departamentos. Santa Cruz el año 2023 tuvo una producción mayor a los 172 millones de cabezas destinadas al mercado interno y derivados de la carne de pollo con principal destino al eje central del país. A nivel nacional, Santa Cruz posee el 66% de participación seguido del departamento de Cochabamba con el 24% y Tarija con el 6% de participación a nivel nacional.

En el caso del ganado bovino, las agrupaciones de productores ganaderos dedicados a la crianza de ganado bovino y producción de leche alcanzaron a criar más de 4,9 millones de cabezas, teniendo una participación del 45% tan sólo por encima del departamento de Beni que posee el 30% a nivel nacional.

**GRÁFICO 26:**  
**HATO DE GANADO SEGÚN ESPECIE PECUARIA EN SANTA CRUZ, 2022**  
**(EN NÚMERO DE CABEZAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

El número de cabezas de ganado porcino también creció en más de 24 mil cabezas con respecto al 2022, alcanzando 1.142.644 cabezas de porcinos de granja destinados a la transformación de derivados de la carne de cerdo para el consumo del mercado interno nacional. Por otro lado, en cuanto a la participación en la crianza de porcinos de granja, Santa Cruz posee el 36% seguido del departamento de Chuquisaca con el 19% de participación a nivel nacional.

La crianza de ovinos y caprinos sumaron un total de 213.713 cabezas, similar número de cabezas del año 2022.



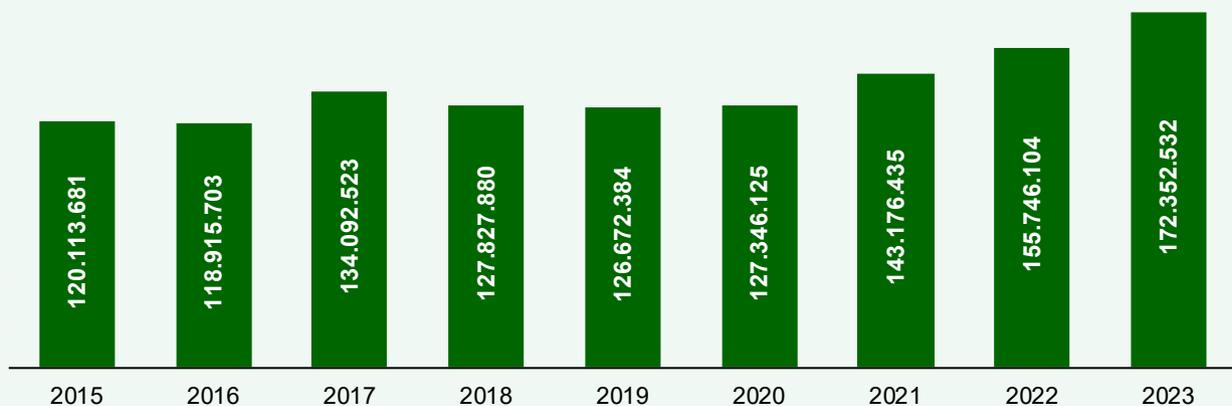
### 4.3.2.1 Crianza de aves parrilleras

Al igual que el ganado bovino, las aves parrilleras criadas en Santa Cruz representan una parte importante de las existencias a nivel nacional. En 2015 se registraron más de 120 millones, en 2017 llegó a un nivel de 134 millones de aves parrilleras, y en 2018 y 2019 redujo el número de existencias hasta llegar a los 126 millones de aves parrilleras. Pese a la contracción de los últimos años, que también se refleja en otros departamentos, Santa Cruz se mantuvo con una participación alta de 60.3% del total de existencias a nivel nacional. Junto con Cochabamba, poseen la mayor cantidad de aves parrilleras, llegando juntos al 89,5% de participación. El año 2021, la cantidad de aves parrilleras creció en 12,4%, es decir, más de 15 millones de cabezas con respecto al año 2020. En el año 2022, la cantidad de aves parrilleras alcanzó 155.746.104; 9% más en comparación al 2021.

En el año 2020 el impacto súbito y generalizado de la pandemia del Covid-19 y las medidas de confinamiento rígido que se adoptaron para contenerla, ocasionaron serios problemas a la avicultura.

El productor avícola tuvo que sostener su producción con una economía realmente afectada. El rubro de pollos de Engorde se vio más afectado durante el periodo de la cuarentena rígida (marzo a julio de 2020), debido a que la demanda de la carne de pollo se contrajo en más del 50% y al encontrarse todas las granjas cargadas se produjo un ‘cuello de botella’, ocasionando que no se puedan comercializar las aves razón por la que el precio cayó a niveles históricos. Adicionalmente a esto, los insumos (maíz y soya) mostraron un alza importante, incrementando de esta manera los costos de producción.

**GRÁFICO 27:**  
**SERIE HISTÓRICA EN CRIANZA DE AVES PARRILLERAS EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ**  
**(EN NÚMERO DE CABEZAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

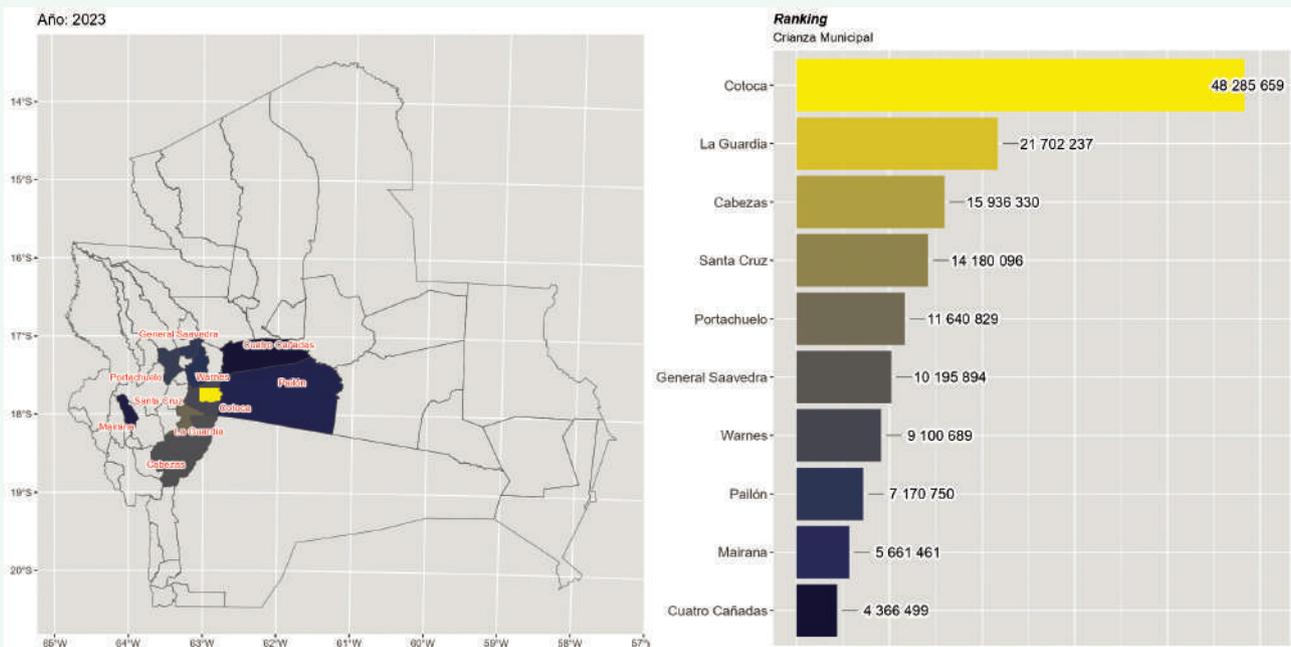
En el periodo 2017-2022, el departamento de Santa Cruz mantuvo una participación promedio anual del 55%, seguido por Cochabamba con una participación promedio anual de 34%. Comparando con el año 2022, el número de aves parrilleras creció en un 11%, es decir, más de 16 millones de cabezas totalizándose 172.352.532 aves parrilleras.

Santa Cruz produce aproximadamente el 90% del pollito bebé (para engorde y ponedoras) y distribuye al resto del país el 46% de su producción, lo que permite posicionar al departamento cruceño como el mayor productor de pollos de engorde con el 59 % de la producción nacional, esto quiere decir 155 millones de pollos a nivel departamental de los 246 millones a nivel nacional.

Desde hace cinco años el sector avícola viene sufriendo un estancamiento en su desarrollo provocado principalmente por el errático comportamiento de los precios de la carne de pollo y huevo, que fluctúan cada vez más acentuados y ocasionan periodos largos en los que el productor llega a perder parte de su capital, comprometiendo su capacidad de volver a cargar sus galpones o por lo menos se ven obligados a disminuir su producción.

De los 56 municipios del departamento de Santa Cruz, 47 municipios tienen actividades relacionadas a la crianza y comercialización de aves parrilleras en mercados locales e interdepartamentales. En estos municipios, entre los años 2015 y 2023, se criaron en promedio más de 136,2 millones de aves parrilleras.

**MAPA 12:  
RANKING MUNICIPAL DE CRIANZA DE AVES PARRILLERAS, 2023  
(EN NÚMERO DE CABEZAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

El municipio de Cotoca, es el principal productor con 48.285.659 de aves parrilleras, con un 11% de crecimiento, es decir, más de 4,6 millones de aves parrilleras en comparación al 2022. En segundo lugar, se encuentra La Guardia, con más de 21 millones de aves parrilleras aumentándose su población en más de 2 millones de cabezas con respecto al 2022.

Los productores avícolas de los municipios de Cabezas, Santa Cruz, Portachuelo y General Saavedra criaron en promedio 13 millones de aves parrilleras, con un incremento en la población de más de 1,9 millones de aves parrilleras. Los restantes municipios tuvieron una población por debajo de los nueve millones de aves parrilleras.

Una ventaja de los municipios mencionados anteriormente es que se cuenta con casi toda la materia prima para la elaboración de los alimentos balanceados (soya, maíz, sorgo y calcita), solo se importa el 1%, que son vitaminas y minerales. Por otra parte, para los productores que tienen plantas en Santa Cruz, a pesar de no tener una razón de distancia que justifique un valor mayor, el precio máximo cobrado cuyo valor es superior al resto de los destinos, es hacia el propio departamento de Santa Cruz, con variaciones anuales elevadas hacia el alza y a la baja, en contraste con la estabilidad identificada con el resto de compradores ubicados en otras regiones; sin embargo, cuando el destino a La Paz desde Santa Cruz, para las gestiones 2021 y 2022, se registraron los precios máximos respecto al resto de regiones del país.

A continuación, se detallan algunos de los factores clave que han influido en el crecimiento del sector avícola en Santa Cruz:

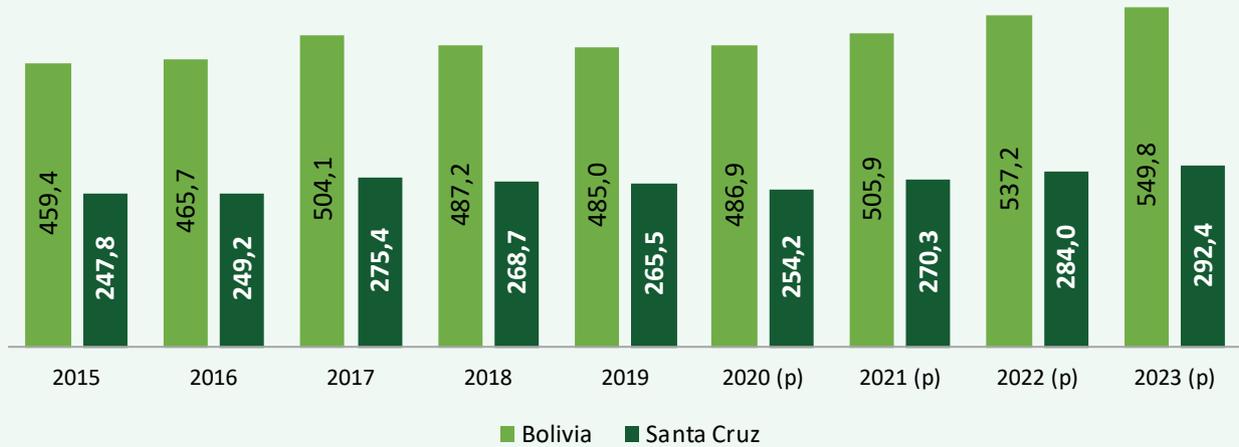
- La creciente demanda de carne de pollo y huevos en el mercado interno.
- La introducción de aves de mejor rendimiento genético ha aumentado la productividad del sector avícola en Santa Cruz.
- El control de enfermedades aviarias y la adopción de prácticas de bioseguridad son fundamentales para mantener la salud de las aves y prevenir brotes que puedan afectar la producción.
- La integración de la cadena de valor avícola, que abarca desde la producción y procesamiento hasta la comercialización, ha impulsado el crecimiento del sector.
- La industria avícola en Santa Cruz ha demostrado capacidad para innovar y desarrollar productos de valor agregado, lo que ha contribuido al crecimiento y la diferenciación de la oferta.

#### **a) Producción de carne de pollo**

En la gestión 2022, la producción de carne de pollo en el departamento de Santa Cruz fue el primer productor del país con 284,0 millones de kilos, representando el 52,9 % del total de 537,2 millones de kilos producidos en el país. Para la gestión 2023 se tuvo 292,4 millones de kilogramos de carne de pollo, representa un 53,2 % a nivel nacional de 549,8 millones de kilogramos.



**GRÁFICO 28.**  
**PRODUCCIÓN DE CARNE DE POLLO SANTA CRUZ - BOLIVIA, 2015 - 2023**  
**(EN MILLONES DE KILOGRAMOS)**



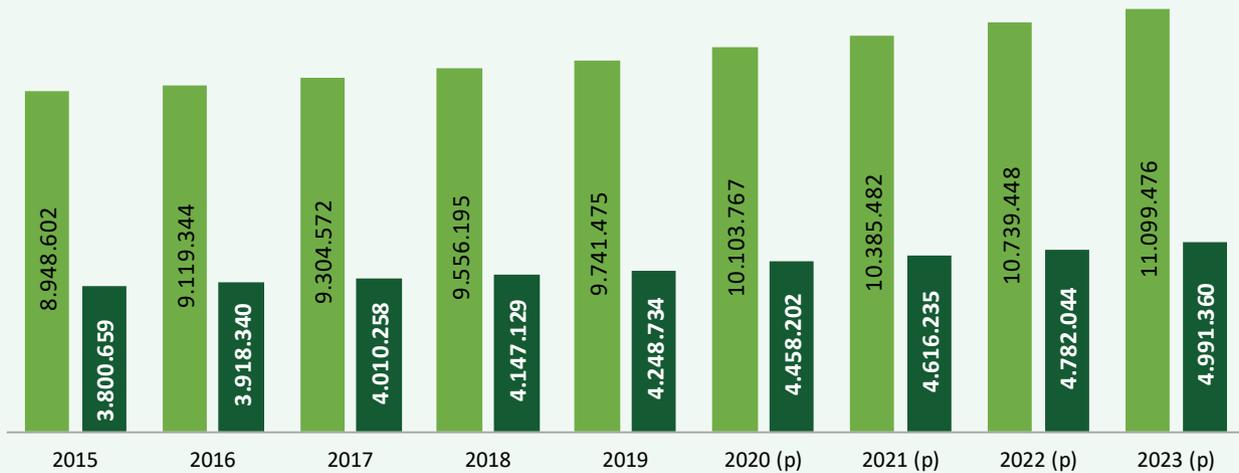
Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024.

### 4.3.2.2 Crianza de ganado bovino

En territorio boliviano se cría al quinto mayor hato ganadero de América del Sur, según datos del “Portafolio estadístico del sector ganadero bovino 2022”.

Para la gestión 2023, del total de bovinos que hay en el país, el 45,0% está en Santa Cruz. En los últimos cinco años, el crecimiento promedio del sector ganadero ha sido de un 3,5 %, una tasa que se considera baja para el potencial que tiene la ganadería en el departamento de Santa Cruz. Si se mejoran ciertas condiciones relativas a la seguridad jurídica y a mayores mercados, este incremento puede ser mucho mayor.

**GRÁFICO 29:**  
**EXISTENCIA DE GANADO BOVINO EN SANTA CRUZ, 2015 – 2023**  
**(EN NÚMERO DE CABEZAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024.

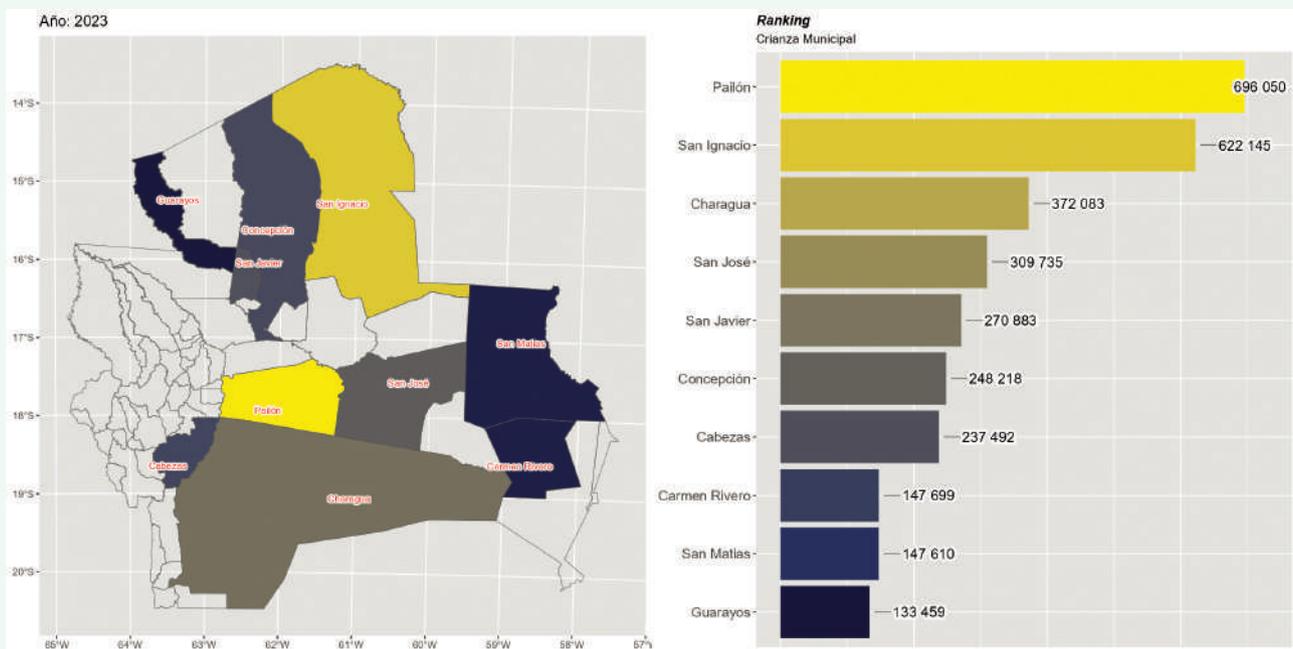
El ganado bovino cruceño, el de mayor tamaño a nivel nacional, en el año 2023 se totalizo 4.991.360 cabezas; 4,4% más que año 2022 cuando se contabilizo 4.782.044 cabezas. Parte de este ganado se destina a la producción de carne que se distribuye al interior del país, lo que demuestra su importancia.

El ganado bovino cruceño posee alrededor de 30.000 productores con un hato bovino de 4,9 millones de cabezas el año 2023, año marcado por un crecimiento del 4%, concentradas en la Chiquitania y Pantanal con el 69%.

En el año 2022 se totalizo 4.782.044 cabezas; 4% más que año 2021 cuando se contabilizo 4.616.235 cabezas, superior a los 4.458.202 cabezas en 2020, con una tasa de crecimiento de 3,6% igualmente mayor al total nacional.

En ese contexto, los 56 municipios del departamento de Santa Cruz tienen actividades relacionadas a la crianza, comercialización y transformación primaria de ganado. Estos municipios, entre los años 2015 y 2023, se criaron en promedio más de 4,3 millones de bovinos.

**MAPA 13:**  
**RANKING MUNICIPAL DE CRIANZA DE GANADO BOVINO, 2023**  
**(EN NÚMERO DE CABEZAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

Los municipios de Pailón y San Ignacio, son los principales criadores y productores de ganado bovino del departamento de Santa Cruz, con un promedio de crianza de 659.098 cabezas el año 2023. Un dato relevante es el hecho que el promedio de cabezas en ambos municipios es similar a la cantidad total de cabezas de ganado bovino en los departamentos de Potosí, Pando y Oruro. Entre los municipios de Charagua y San José se criaron en promedio 340.909 cabezas de bovinos y los municipios de San Javier, Concepción y Cabezas se criaron en promedio 252.197 cabezas.

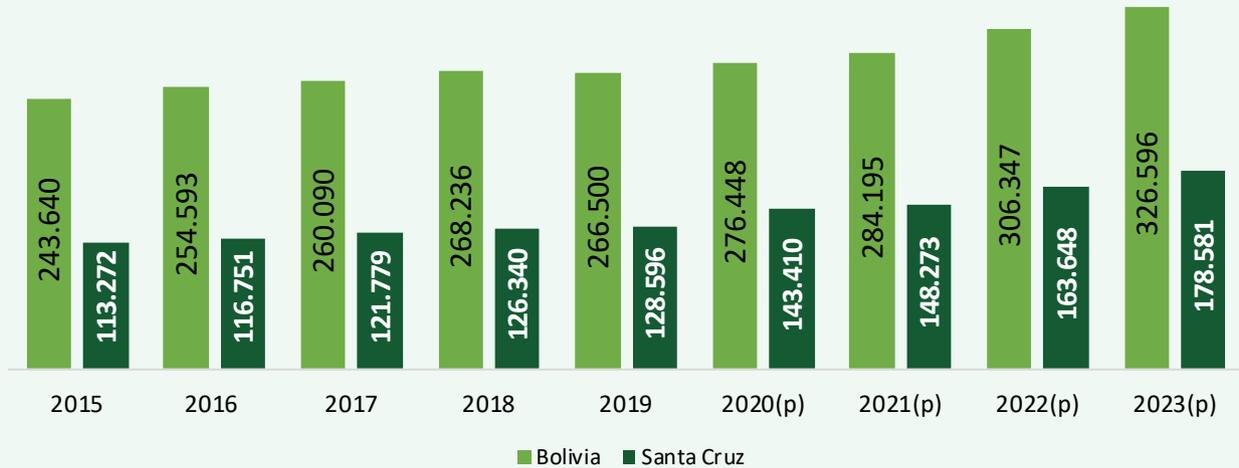
Los municipios descritos anteriormente participan con el 57% en la provisión de carne bovina al mercado nacional.

Finalmente, los municipios de Carmen Rivero, San Matías y Guarayos tuvieron un promedio de crianza de 142.922 cabezas de bovino; similar al total de cabezas de bovino de los departamentos de Potosí y Pando, y participan con el 29% en la provisión de carne destinado al mercado interno.

### a) Producción de carne bovina

En cuanto a la producción de carne en el departamento de Santa Cruz, para el año 2023, se produjo 178.581 toneladas que representa el 54,7% del total producido en el país, con una variación del 9,1% respecto al año 2022.

**GRÁFICO 30:**  
**PRODUCCIÓN DE CARNE BOVINA SANTA CRUZ-BOLIVIA 2015 A 2023**  
**(EN TONELADAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

### b) Producción de leche bovina

En la producción de lácteos, el departamento de Santa Cruz se pone a la cabeza con una producción en el año 2023 de 298,2 millones de litros de leche representando el 53,3% del total de 559,8 millones de litros producidos en Bolivia, con una variación respecto al 2022 de 1,8%.

**GRÁFICO 31:**  
**PRODUCCIÓN DE LECHE SANTA CRUZ, 2015 - 2023**  
**(EN MILLONES DE LITROS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

En cuanto al acopio de leche, Santa Cruz también se sitúa en el primer lugar a nivel nacional con un monto de 163,1 millones de litros, que representa el 47,6% del total nacional de 342,8 millones de litros producidos el año 2023.

**GRÁFICO 32:**  
**ACOPIO DE LECHE DE GANADO BOVINO, 2023**  
**(EN MILLONES DE LITROS)**



Fuente: Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

La principal industria es PIL ANDINA Santa Cruz con una producción de 76,7 millones de litros, seguida de Purita S.A. con 10,2 millones de litros, Delizia Santa Cruz con 2,4 millones de litros, Alsa Clarabella con 0,7 millones de litros y finalmente La Campiña con 0,7 millones de litros.

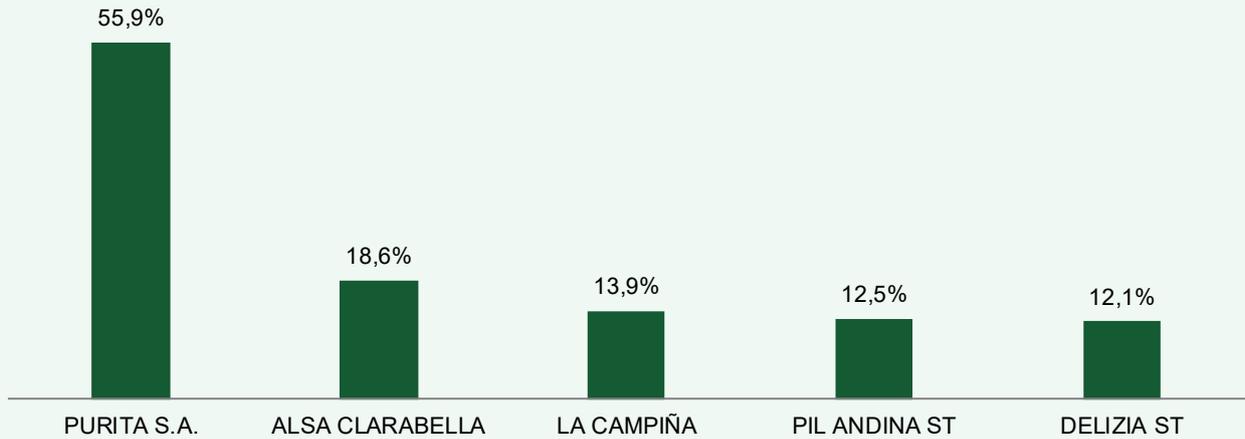
**GRÁFICO 33:**  
**SANTA CRUZ: CAPACIDAD INSTALADA Y PRODUCCIÓN TOTAL DE LECHE, 2023**  
**(EN MILLONES DE LITROS)**



Fuente: Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Otro indicador para considerar es el porcentaje utilizado (capacidad utilizada/capacidad instalada), este indicador muestra la productividad de las empresas de producción de lácteos según la siguiente distribución.

**GRÁFICO 34:**  
**SANTA CRUZ: PORCENTAJE UTILIZADO AL AÑO, 2023**  
**(EN PORCENTAJE)**

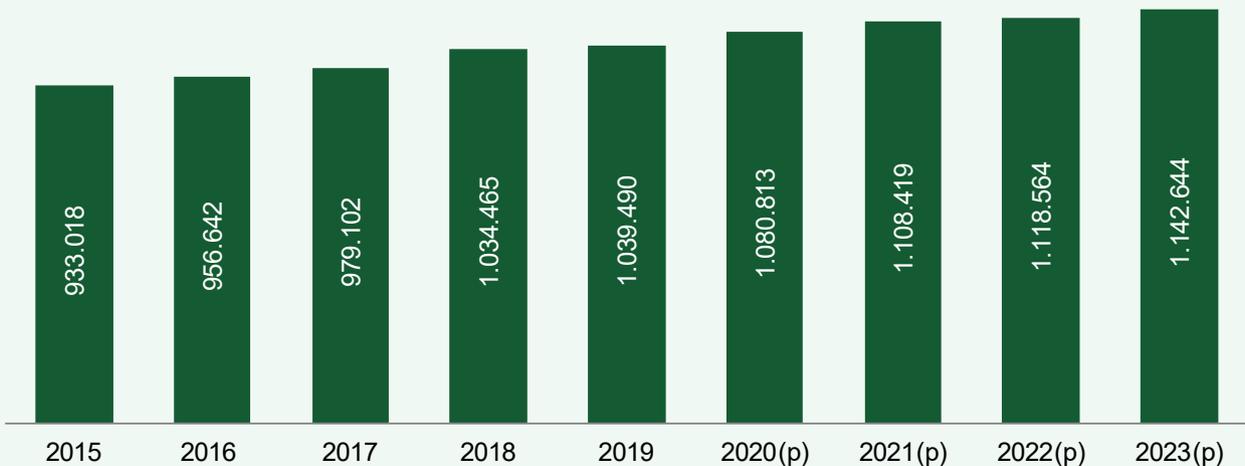


Fuente: Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

### 4.3.2.3 Crianza de porcinos de granja

Como se mencionó, aproximadamente un tercio del ganado porcino a nivel nacional en 2023 correspondió al departamento de Santa Cruz, teniendo este departamento la mayor participación con 1.142.644 de cabezas de porcino, 24 mil cabezas más con respecto al año 2022 cuando el número total de porcinos fue 1.118.564. Entre los años 2018 y 2019, el promedio de crianza de porcinos osciló en un millón de cabezas de ganado porcino con una tasa de crecimiento de 3,1%. En las gestiones 2015 y 2017, la tasa de crecimiento fue del 2,6%, con un promedio de 956.254 cabezas de porcinos de granja.

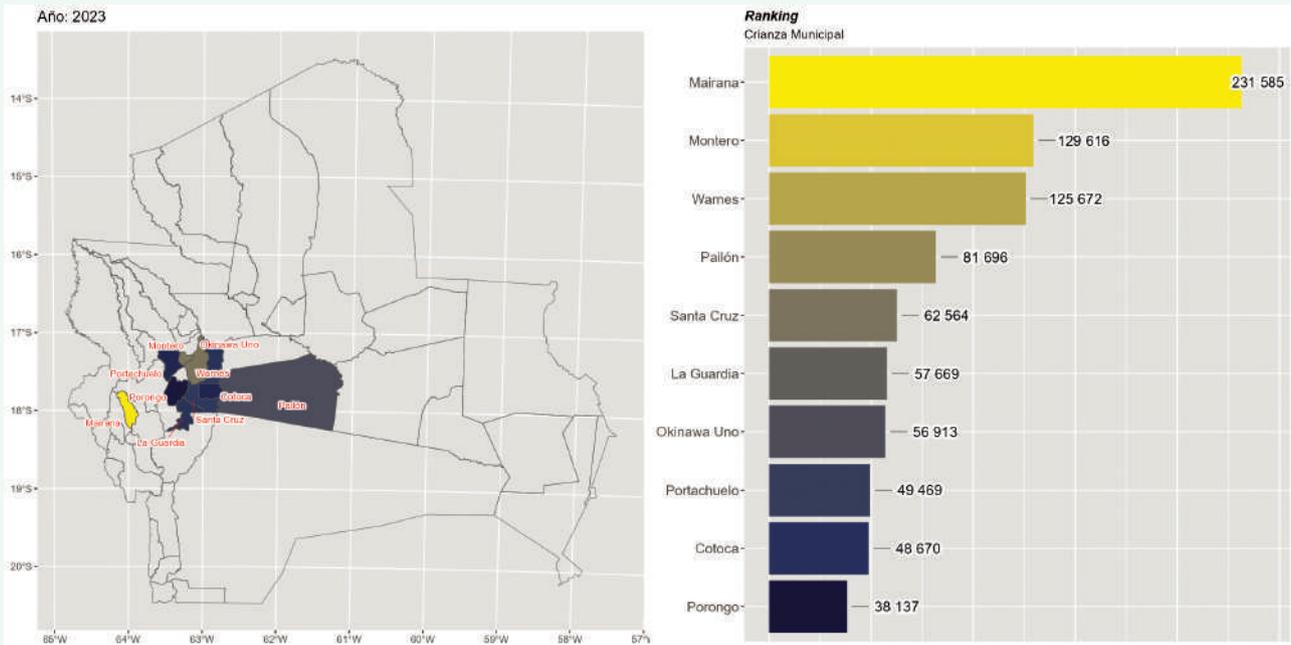
**GRÁFICO 35:**  
**EXISTENCIA DE PORCINOS DE GRANJA EN SANTA CRUZ, 2015 – 2023**  
**(EN CABEZAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

De los 56 municipios del departamento de Santa Cruz, 53 tienen actividades relacionadas a la crianza, comercialización y transformación primaria de porcinos de granja. Estos municipios entre los años 2015 y 2023, criaron en promedio 1.043.684 cabezas.

**MAPA 14:  
RANKING MUNICIPAL DE CRIANZA DE PORCINOS, 2023  
(EN NÚMERO DE CABEZAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

El municipio de Mairana es el principal criador de porcinos de granja con más de 231.585 cabezas; 4.884 porcinos más en comparación al año 2022. La cantidad de población de porcinos es considerada como potencial productivo pecuario con diversificación.

Los municipios de Montero y Warnes igualmente superaron en promedio las 127.644 cabezas. En Pailón el total de la población alcanzó los 81.696 cabezas y en Santa Cruz 62.564 cabezas de porcinos. En los municipios de La Guardia, Okinawa Uno, Portachuelo y Cotoca se criaron en promedio de 53.180 porcinos de granja.

Las provincias de Warnes y Andrés Babiá aglutinan a la mayor cantidad de granjas, la mayoría tecnificada y, por consiguiente, una alta producción de carne. Santa Cruz suministra el 83 % de la demanda nacional de carne de cerdo, donde los mercados de La Paz-El Alto, Chuquisaca y Tarija, son los principales consumidores.

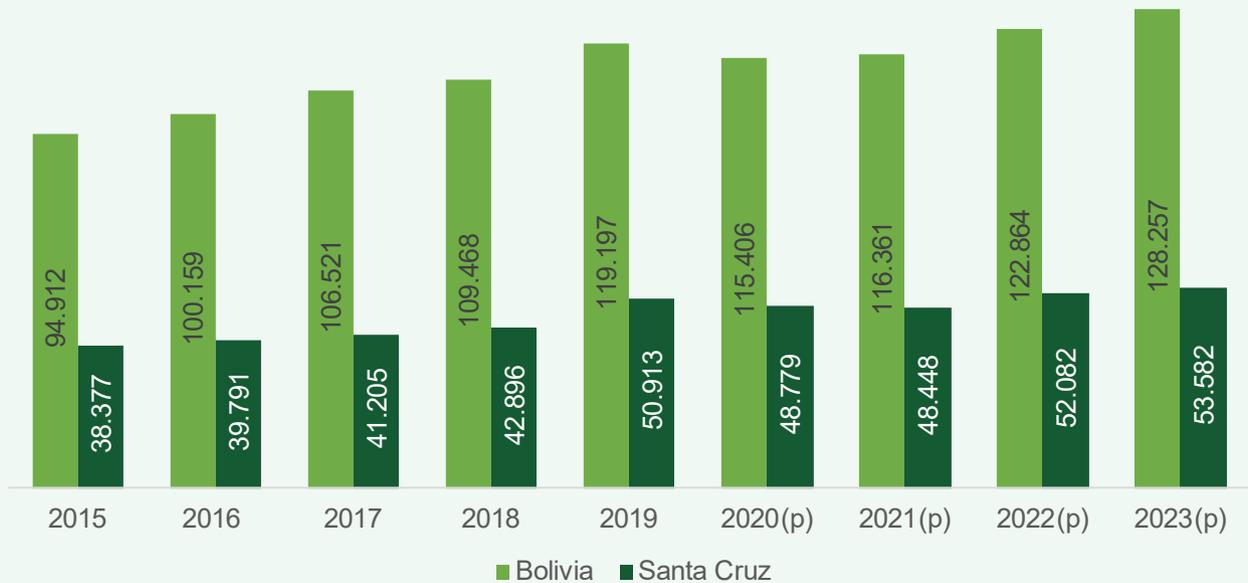
La actividad en la crianza de porcinos de granja genera alrededor de 235 millones de dólares al año, por la venta directa del animal. Mensualmente, cerca de 2.500 toneladas de carne de cerdo se distribuye en mercados, que finalmente se ponen a disposición de la industria y del usuario consumidor

**a) Producción de carne porcina**

El departamento de Santa Cruz tiene aproximadamente 3.500 establecimientos porcícola, donde el Norte Integrado de Santa Cruz se constituye en el principal productor de carne de cerdo con un 73%, aglutinando también el mayor número de productores del departamento.

En cuanto a la producción de carne porcina, el departamento de Santa Cruz para el año 2023 representó el 41,8% del total producido en el país con 53.582 toneladas, con una variación del 2,9% respecto al año 2022.

**GRÁFICO 36:**  
**PRODUCCIÓN DE CARNE PORCINA SANTA CRUZ 2015 - 2023**  
**(EN TONELADAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

#### 4.3.2.4 Actividades en crianza piscícola

Por el departamento de Santa Cruz fluyen ríos de las cuencas del Amazonas y del Plata. Pertenecen a la cuenca del Amazonas los ríos Iténez o Guaporé con sus afluentes Paragua, San Ramón, San Martín, Negro, San Julián y otros menores. El río Parapetí se insume en los bañados del Izozog. El río Grande o Guapay genera zonas altamente inundadas y con los ríos Piraí, Yapacaní, Choré, Ichilo, Paila llevan sus aguas al Mamoré.

La cuenca del Plata tiene menor extensión. El río principal es el Paraguay, que toca al departamento de Santa Cruz en Puerto Suárez y en Puerto Bush. Sus afluentes son los ríos San Fernando, La Cal, San Juan y Tucavaca. Existen importantes bañados cerca de la frontera con el Brasil, como los de Utuquis, el Pantanal, las Petas y otros.

Las lagunas más importantes son Palmira, El Socorro, Taborga, Huache, Cáceres, La Gaiba, Mandioré, Concepción, Santa Rosa, Jesús de los Vitones, Candelaria y Marfil.

Los municipios de Yapacaní y San Ignacio de Velasco son los que tienen mayor presencia de UPA's dedicadas a las actividades de crianza y pesca, totalizando 5.107. El principal destino del

pescado está dirigido a los mercados de la ciudad de Santa Cruz, Cochabamba y en menor porcentaje a los mercados de la ciudad de La Paz y El Alto. El restante de la producción piscícola está destinado al consumo local y como sustituto alimentario.

Los municipios de San Julián, Santa Rosa del Sara y Charagua, en promedio tienen 1.417 UPA's dedicadas principalmente a la pesca de las especies nativas propias de las zonas acuíferas. Los restantes municipios están por debajo de las 906 UPA's dedicadas a las actividades en un 65% pesca y el restante 35% a crianza piscícola.

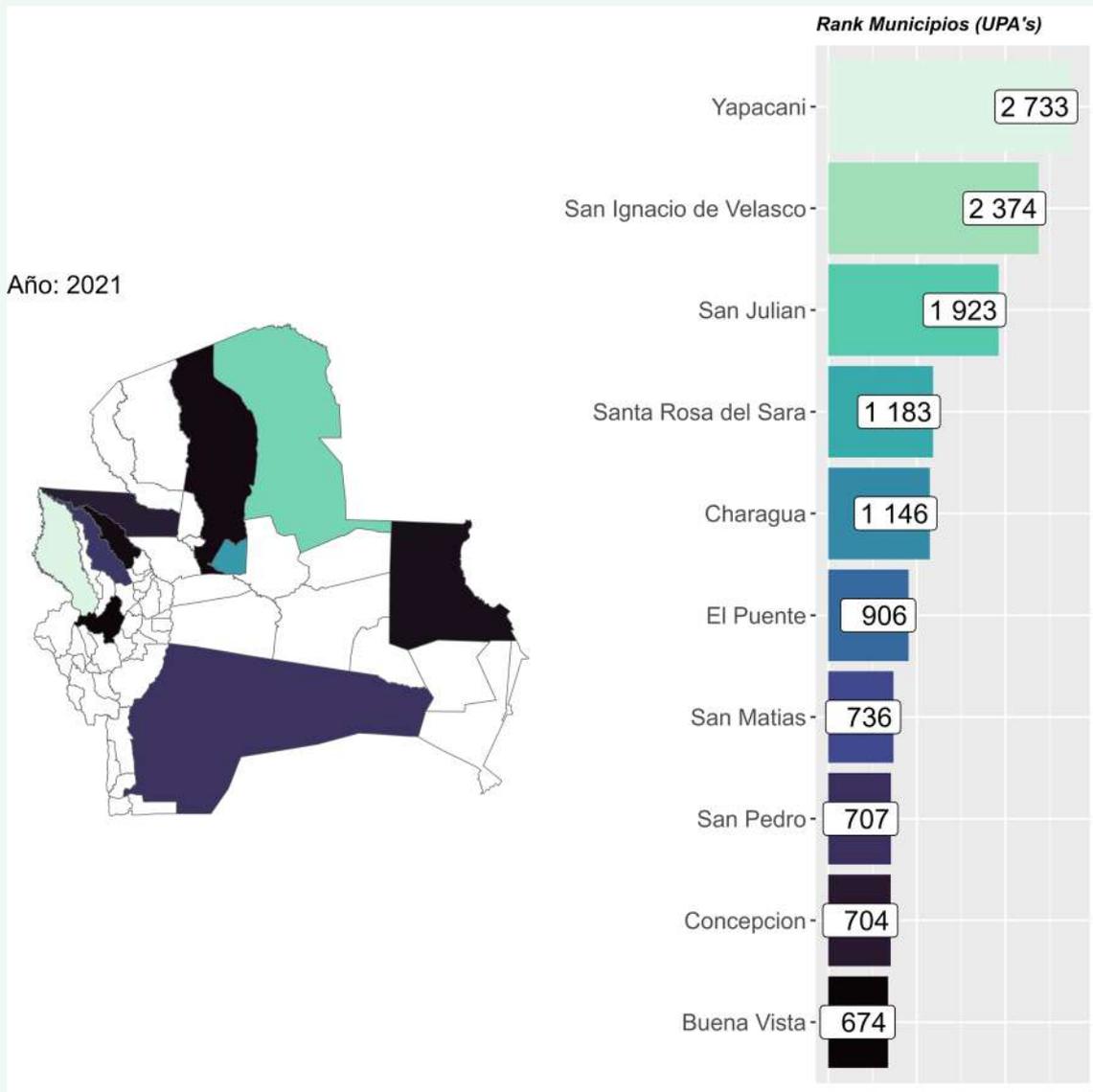
Los ríos y sus afluentes en Santa Cruz conservan una extraordinaria riqueza piscícola, la que se acrecienta en determinadas épocas del año. Para obtener las especies más apetecidas, los aficionados pueden elegir desplazarse hacia el río Grande por el sur, a un lugar denominado Los Cajones, donde se pueden pescar dorados, sábalos y bogas o buscar sus mejores trofeos en los ríos Ichilo, Piraí y Yapacaní y sus afluentes por el norte.

En esta zona fluye el río Piraicito, que es el mismo río Piraí, pero en la zona de Chané, donde se encajona y su curso se vuelve profundo con solo 40

metros de ancho. Allí se puede pescar variedades de surubí, pacú, dorado, piraña, boga, entre otros, pero es también donde se presentan las grandes mortandades de peces por la frecuente contaminación provocada por la actividad industrial que tiene lugar aguas arriba.

Próximos a esta región se encuentran los ríos Ichilo, Ichoa y Yapacaní, los cuales antes eran los más ricos en especies ictiológicas de todo el país, pero bajó su nivel debido a que la zona ha sido colonizada por campesinos de todas partes, quienes empezaron a depredar la fauna acuática con dinamita. Además, el aumento de la pesca con redes en el Beni impide el arribo de suficientes ejemplares desarrollados.

**MAPA 15:  
RANKING MUNICIPAL EN CRIANZA PISCÍCOLA  
DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, 2021**



Fuente: Plan Territorial de Desarrollo Integral del departamento de Santa Cruz, 2021  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural-VPI, 2024

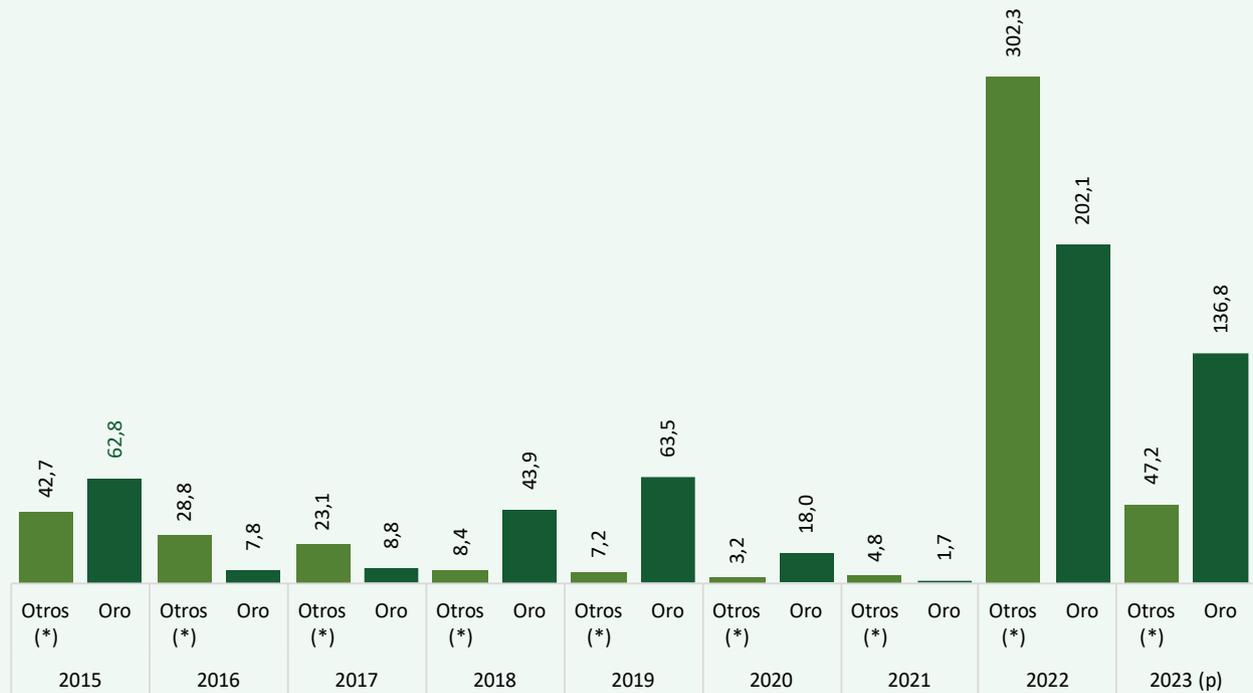
#### 4.4 Sector minería

La actividad minería constituye uno de los pilares más representativos y dinámicos dentro de la economía boliviana. En el contexto del sector extractivo minero, se han evaluado las métricas relacionadas con el valor de producción del principal mineral en el departamento de Santa Cruz, experimentando oscilaciones notables que exponen una evolución de interés.

Santa Cruz se destaca por ser productor de oro en la región. En el año 2015, el valor de producción de este mineral totalizó \$us 62,8 MM, a partir del 2016, se observó una disminución de \$us 7,8 MM, en el año 2017 se registró un total de \$us 8,8 MM. a partir del año 2018 comenzó un periodo de incremento, pasando de \$us 43,9 MM a \$us 63,5 MM en 2019. sin embargo, en el año 2020 se produjo una drástica disminución en el valor de producción, descendiendo en \$us 18,0 MM, esta tendencia negativa continuó en el año 2021, llegando a un mínimo de \$us 1,7 MM, para el año 2022 se marcó un hito significativo en el valor de la producción minera de Santa Cruz experimentando un incremento impresionante de \$us 202,1 MM. Finalmente, para el año 2023 disminuyó el valor de la producción de minería a \$us 136,8 MM.

Cabe destacar que, aunque Santa Cruz no es reconocido por su producción de minerales a nivel nacional, se destaca como exportador nato de productos derivados de soya.

**GRÁFICO 37:**  
**SANTA CRUZ: VALOR DE PRODUCCIÓN MINERAL, 2015 – 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



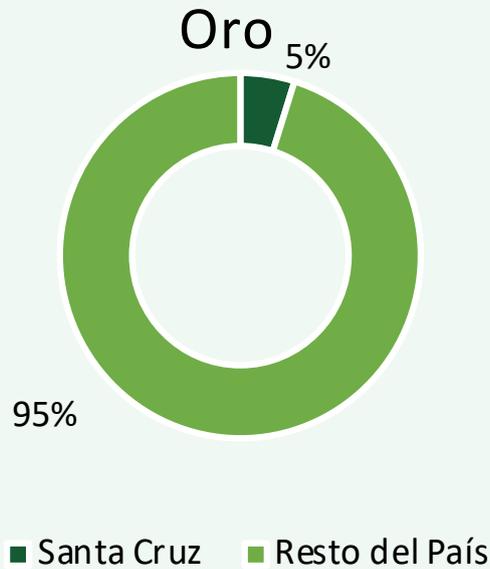
(\*) Incluye: Hierro, Amatista, Ametrino, Sal, Yeso, Caliza, Arcilla, Feldespato, Dolomita, Tantalita, Cenizas.

Fuente: Ministerio de Minería y Metalurgia, 2023

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

El departamento de Santa Cruz se posiciona como uno de los productores de oro, contribuyendo con el 5% de la producción a nivel nacional en el año 2023. Santa Cruz desempeña un papel crucial en el panorama económico del país gracias a su destacada producción de dicho mineral precioso.

**GRÁFICO 38:  
PRODUCCIÓN DE MINERALES EN SANTA CRUZ 2023  
(EN PORCENTAJE)**



Fuente: Ministerio Minería y Metalurgia, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

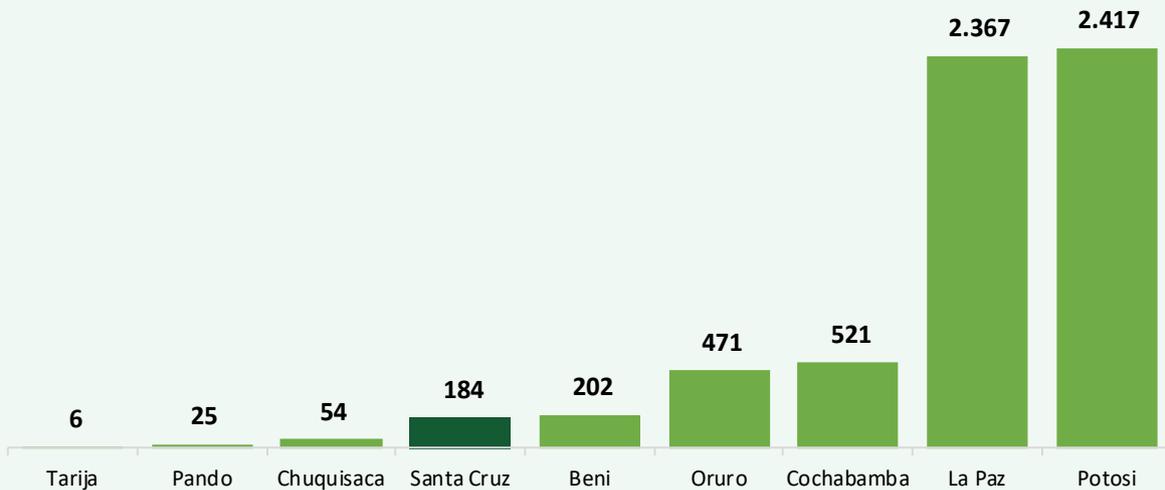
Dentro del contexto que engloba la actividad minera a nivel nacional, el departamento de Santa Cruz emerge como un actor en esta dinámica. Siendo un participante activo en la estructura de producción minera, refleja ser el quinto departamento en contribuir a la economía boliviana gracias a su destacada producción de oro, su participación es del 2,9% del total de la producción a nivel nacional, traduciendo en \$us 184 MM, representando el desempeño del departamento en la industria minera del país en el año 2023.

Desde la extracción hasta el procesamiento, el departamento de Santa Cruz contribuye con recursos y mano de obra a esta actividad fundamental, enriqueciendo el tejido de la economía del país.



Es fundamental destacar que la minería aurífera adquirió un espacio importante para la economía boliviana. Los dos principales actores productivos mineros son Potosí y La Paz, abarcando casi el 76,6% de la producción a nivel nacional. Santa Cruz se encuentra en el sexto puesto con una participación del 2,9 % con respecto al nivel nacional.

**GRÁFICO 39:**  
**VALOR DE PRODUCCIÓN DE MINERALES POR DEPARTAMENTO – 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



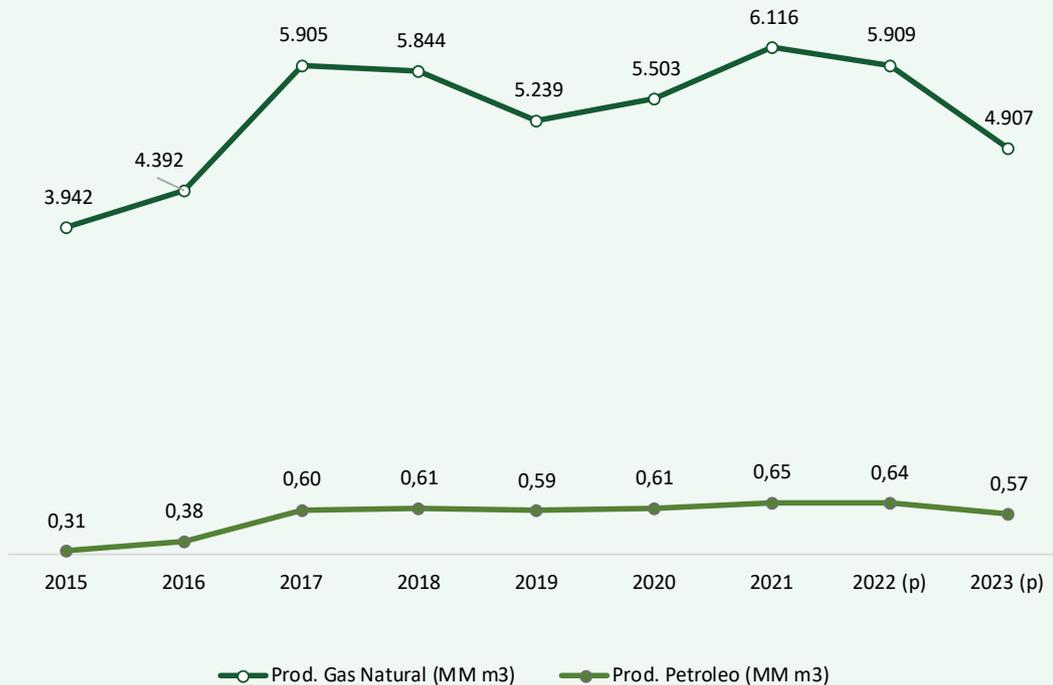
Fuente: Ministerio Minería y Metalurgia, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

#### 4.5 Sector hidrocarburos

Entre las gestiones 2015 y 2017 el promedio anual de crecimiento de gas natural fue del 23%. Se observó una caída en la producción de gas natural en promedio de 2% en los años 2018, 2019 y 2020. En el año 2021 la producción se recuperó en más de 612 MM m3 con relación al año 2020. A consecuencia de factores internos y externos como el natural agotamiento de campos y las variaciones en el precio del barril del petróleo derivado de la guerra en Ucrania, la producción nacional de gas disminuyó en 3%, es decir, 206 MM m3. Pese a las fluctuaciones en el precio internacional de los hidrocarburos la estructura de producción de gas natural en el marco de la política energética se mantuvo relativamente estable, tal el caso, que en la gestión 2015 la producción de gas natural alcanzó los 3.942 MM m3, en el año 2022 la producción fue de 5.909 MM m3 y en el año 2023 la producción de gas natural fue de 4.907 MM m3, lo que significa que en estos nueve años el crecimiento en la producción de gas natural fue del 24% lo que garantiza el recurso energético para el mercado nacional.



**GRÁFICO 40:**  
**PRODUCCIÓN DE GAS NATURAL - PRODUCCIÓN PETRÓLEO EN SANTA CRUZ, 2015 – 2023**  
**(EN MM M3)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

En cuanto a la producción de petróleo creció de 307.508 m3 en el año 2015 a 568.356 m3 para el año 2023, con un crecimiento del 83,3%. Se espera elevar la producción a partir del año 2025 con la implementación de las plantas de Biodiesel.

Además, como parte de la reactivación del sector de hidrocarburos, se consideró que para el 2021 iniciar la perforación del pozo Yará-X2 con una inversión de 13,58 millones de dólares. En este pozo se calcula un recurso recuperable de 3,5 millones de barriles de petróleo (MMbbl) con una probabilidad de éxito geológico de 45%.

#### 4.6 Sector energía eléctrica

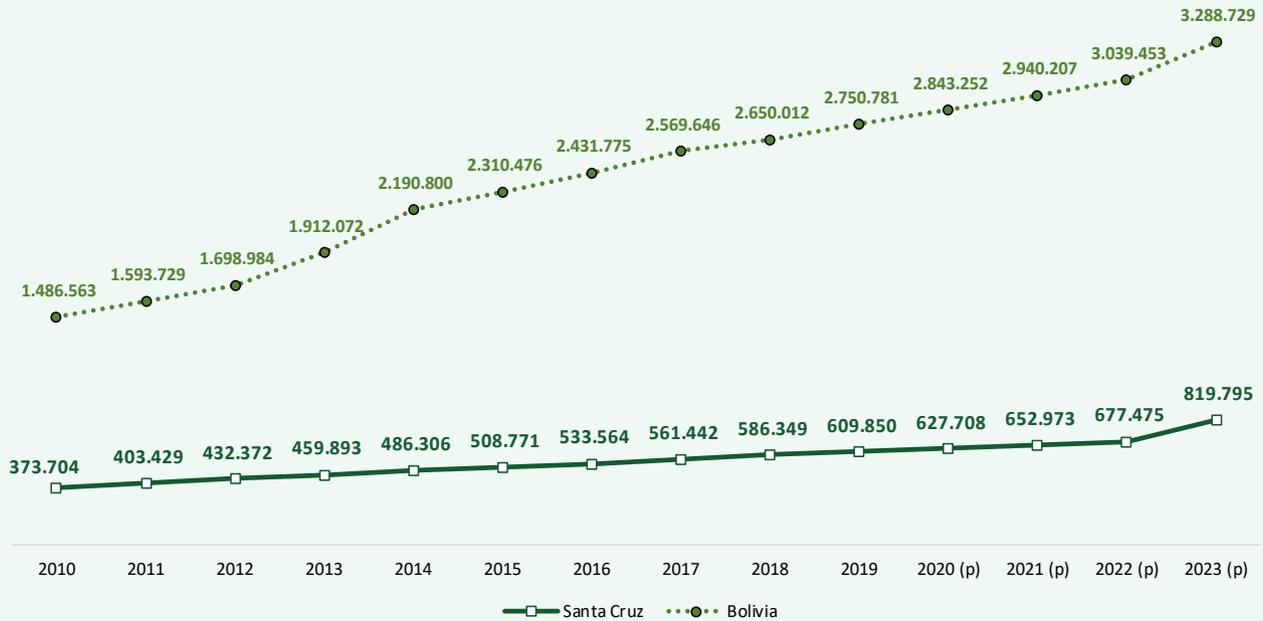
Un indicador sustancial en el análisis de la evolución económica se encuentra en el consumo energético de la región. Las dinámicas energéticas que reflejan en el desarrollo de departamento de Santa Cruz han mostrado tendencias y fluctuaciones notables en los últimos años.

En el 2010, el número de abonados al servicio energético ha experimentado un aumento gradual de 373.704 suscriptores; en 2011 se registró un total de 403.429 abonados, este crecimiento continuo en 2012 alcanzando los 432.372 abonados; en 2013 fue de 459.893 abonados.

Este crecimiento continuo para los años siguientes, reflejando para el 2014 una cifra de 486.306 abonados; en 2015 alcanzó los 508.771 abonados; en 2016 hubo un total de suscriptores de 533.564; en 2017 continuo el crecimiento de 561.442 abonados; en 2018 se registró 586.349 abonados; en 2019 un total de 609.850 abonados; en 2020 continuo el crecimiento a 627.708 abonados; en 2021 se registró 652.973 abonados, para el 2022 alcanzó 677.475 abonados, finalmente para el 2023 alcanzó 819.795 abonados.

Esta secuencia constante de cifras muestra no solo una progresión en el crecimiento económico, sino también destaca la influencia de diversos factores que apoyan al crecimiento de la región que permite la expansión del acceso a la energía para el departamento de Santa Cruz. No obstante, es fundamental destacar que dicho departamento cuenta con una proporción significativamente elevada de abonados en comparación con otras regiones del país.

**GRÁFICO 41:  
EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE ABONADOS,  
2010 – 2023**



Fuente: Autoridad de Fiscalización de Electricidad y Tecnología Nuclear, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Es importante mencionar que las tarifas de electricidad al consumidor final son establecidas por la entidad reguladora cada cuatro años, en base a estudios tarifarios toman en cuenta todos los costos de la cadena de suministro; es decir, generación, transporte y distribución.

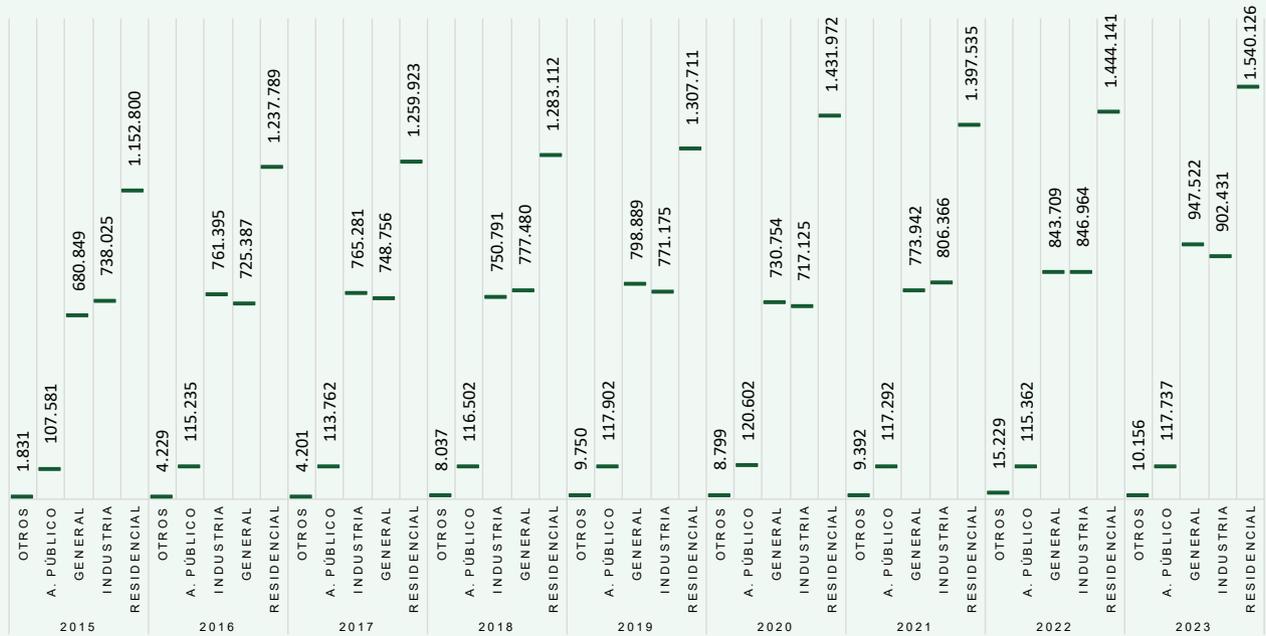
La categoría residencial lideró las ventas de energía en el departamento de Santa Cruz, en el 2021 fue de 1.397.535 MWh aumentando un total de 1.540.126 MWh en 2023. En la categoría industrial, las ventas de energía fueron de 806.366 MWh en el 2021 totalizando un aumento significativo para el 2023 del 902.431 MWh. Por otro lado, las ventas de energía eléctrica en la categoría general en el 2021 fueron de 773.942 MWh, experimentando un incremento para el 2023 de un total de 947.522 MWh.

En la categoría de alumbrado público, se registraron ventas de 115.362 MWh en 2022, observando un

incremento a 117.737 MWh en 2023. Por otro lado, las ventas de energía eléctrica de la categoría “otros”, pasaron de 15.229 MWh en 2022 a 10.156 MWh en 2023. Es importante destacar que, el sector minero no representa ventas ya que utilizan como fuente de energía el diésel y la gasolina para sus procesos de extracción de minerales.

Este análisis minucioso de las diversas categorías de ventas de energía eléctrica resalta la importancia crucial de cada sector en el departamento de Santa Cruz, especialmente en el ámbito residencial e industrial. Estos datos demuestran el crecimiento sostenido en la demanda de energía eléctrica, lo cual tiene implicaciones significativas para el desarrollo económico y la infraestructura energética de la región.

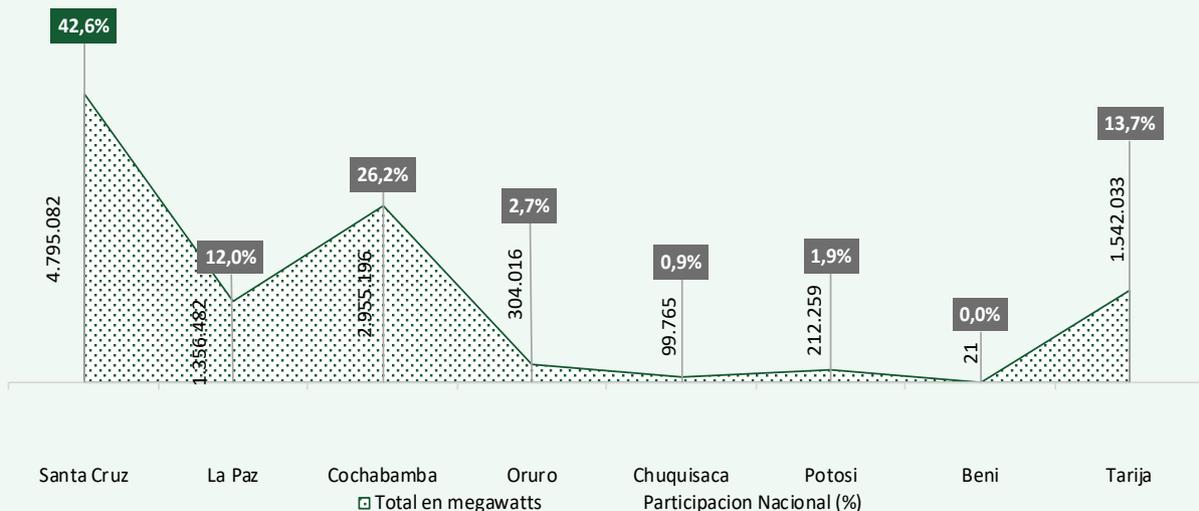
**GRÁFICO 42:**  
**SANTA CRUZ, EVOLUCIÓN DE LAS VENTAS DE ELECTRICIDAD A CONSUMIDOR FINAL POR CATEGORÍA**  
**(CONSUMO EN MEGAWATTS / HORA)**



Fuente: Autoridad de Fiscalización de Electricidad 2023  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

En el contexto de la producción bruta de electricidad a nivel nacional, es relevante analizar la posición del departamento de Santa Cruz, ocupa el primer puesto en términos de contribución. Esta contribución asciende al 42,6% del total, lo que equivale a una producción acumulada de 4.795.082 MWh. Es esencial contextualizar este aporte en comparación con otros departamentos líderes en generación.

**GRÁFICO 43:**  
**PRODUCCIÓN BRUTA DE ELECTRICIDAD POR DEPARTAMENTO - 2023**  
**(EN MEGAWATTS / HORA)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística 2023  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

El departamento de Santa Cruz, se posesiona como líder en la producción eléctrica, destacando su alta participación en la red de generación energética a nivel nacional, esta estructura jerárquica en la producción bruta de electricidad se deriva de una combinación de factores, que van desde la disponibilidad de recursos energéticos hasta la inversión en infraestructura y tecnologías de generación.

La cifra de 4.795.082 MWh en el año 2023, subraya el papel sustancial de Santa Cruz en la creación de una red eléctrica sólida y diversificada para satisfacer las demandas de la población y la industria, aunque se encuentre detrás de otros centros, esta posición sigue siendo un contribuyente significativo. Este análisis pone de manifiesto la complejidad de la planificación energética y como diferentes regiones contribuyen de manera única a la matriz energética nacional.

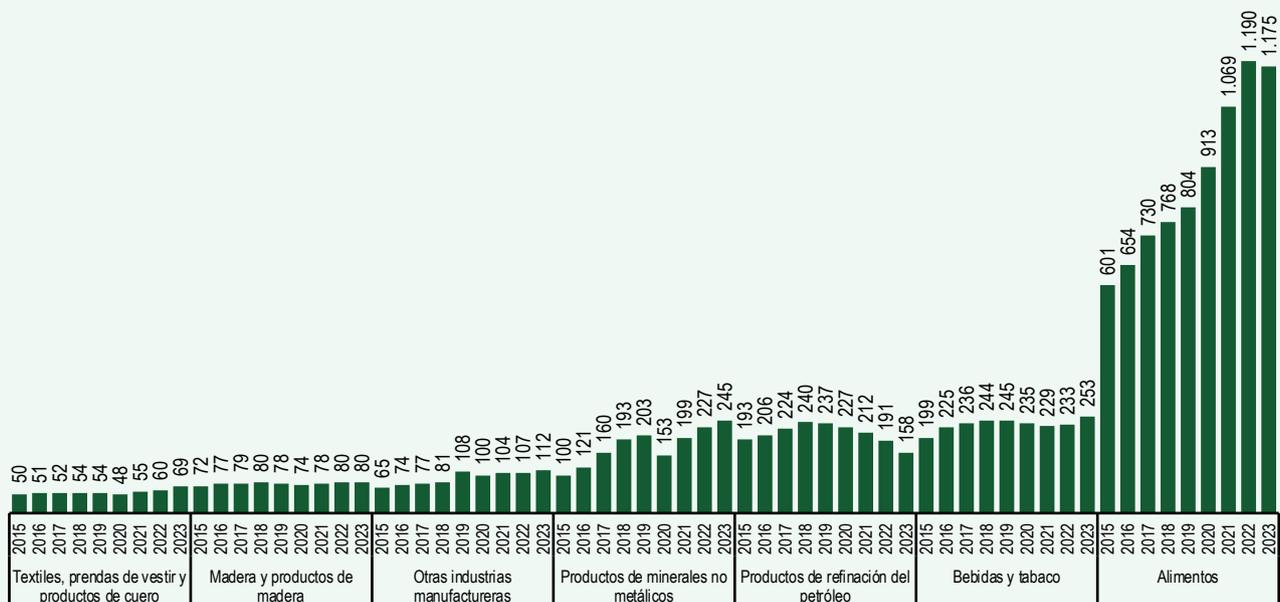
Es relevante mencionar que, a la fecha, el Sistema Interconectado Nacional (S.I.N.), conecta solo ocho de los nueve departamentos de Bolivia, dejando a Pando como el único departamento que no se encuentra interconectado al S.I.N.

### 4.7 Industria manufacturera

El valor del producto interno bruto de la industria manufacturera cruceña llegó a \$us 2.092 MM en 2023, presentando un crecimiento respecto al 2022 del 0,2%, equivalente a \$us 3 MM. El 2020 el comportamiento fue anómalo con un crecimiento de 1,2% equivalente a \$us 21 MM respecto al 2019, este comportamiento reside en la emergencia sanitaria por la pandemia COVID-19.

El rubro de alimentos generó \$us 1.175 MM, siendo el principal subsector manufacturero, seguido de bebidas y tabaco con \$us 253 MM, los productos de minerales no metálicos estuvieron en tercer lugar con \$us 245 MM, y el resto de subsectores sumaron \$us 419 MM.

**GRÁFICO 44:**  
**SANTA CRUZ: PIB INDUSTRIAL SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA, 2015 – 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

El crecimiento de la manufactura del departamento de Santa Cruz siguió, aunque a tasas diferentes, la tendencia de Bolivia desde el año 2015, exceptuando el 2017 cuando el departamento obtuvo los mejores resultados de los últimos años con un 7% para luego bajar a 5,4% el 2019, y cerrar el 2020 con -1,3%.

**GRÁFICO 45:**  
**CRECIMIENTO DEL PIB DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA DE BOLIVIA Y SANTA CRUZ, 2015 – 2023**  
**(EN PORCENTAJE)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Si bien la industria manufacturera tiene relevancia (15,2%) dentro del PIB departamental, no es el principal sector económico de Santa Cruz según su contribución porcentual al PIB, este lugar lo ocupa el sector de agricultura, silvicultura y pesca con 19%. La economía nacional y departamental, al 2021, se encontraron en un proceso de reactivación notándose que el PIB Industrial Departamental tuvo una variación de 4,2%, tan solo 0,3 puntos porcentuales por encima del PIB Industrial Nacional, este resultado se dio gracias a la reactivación de los rubros de fabricación de alimentos, bebidas y tabaco, principalmente. El 2022, tanto el PIB industrial departamental como nacional tuvieron resultados similares de 1,8 y 1,8% en cada caso.

#### 4.7.1 Cemento

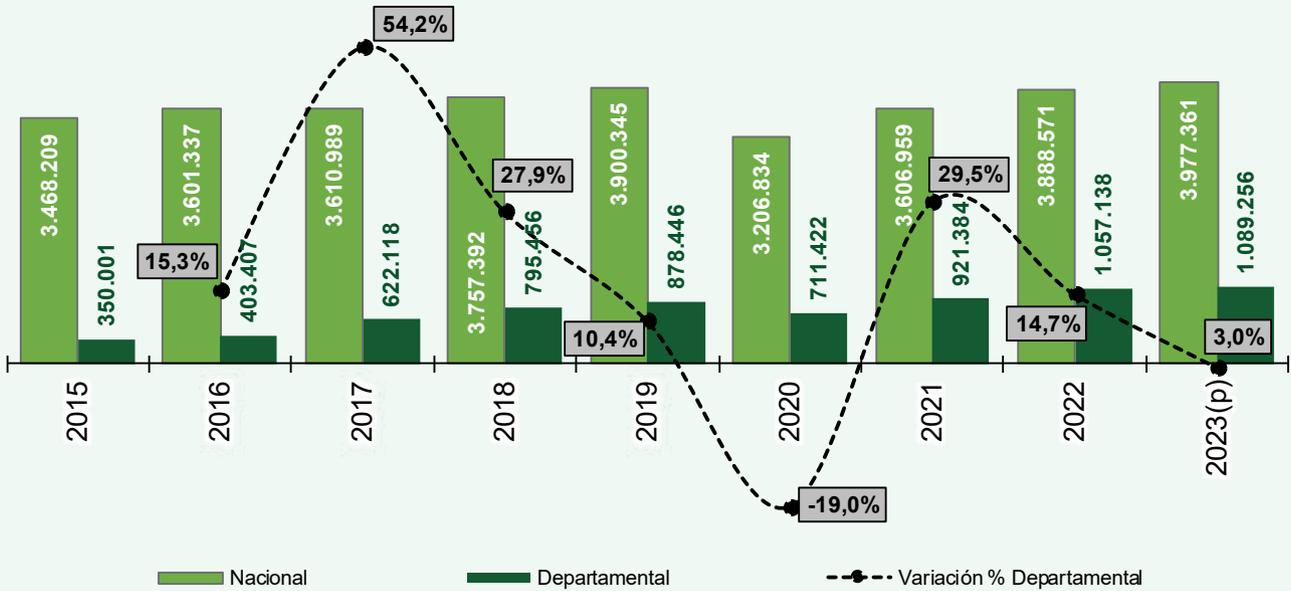
La industria cementera ha experimentado una tendencia histórica al alza, destacándose el año 2017 con un impresionante crecimiento del 54,2%. En general, a lo largo de su historial, esta industria ha registrado crecimientos positivos en todos los años, con la excepción de 2020.

El año 2020 fue atípico, ya que se registró una disminución significativa del -19,0% en la producción en comparación con 2019, lo que representó una reducción de 167.024 toneladas métricas. Esta caída se debió a las restricciones impuestas por la pandemia de COVID-19 y la paralización de proyectos de construcción en los sectores público y privado.

En el 2023, la producción de cemento cerró con un total de 1.089.256 toneladas métricas que representa un incremento de 2,3% respecto del año 2022, representando un récord histórico en la producción departamental del cemento.

Es relevante destacar que el departamento de Santa Cruz ocupa el primer lugar a nivel nacional en la producción de cemento. Esta industria desempeña un papel fundamental en la activación de la economía, ya que está vinculada a diversos sectores relacionados con la construcción, como el transporte, el alquiler de maquinaria, la producción de áridos y la industria de materiales de construcción.

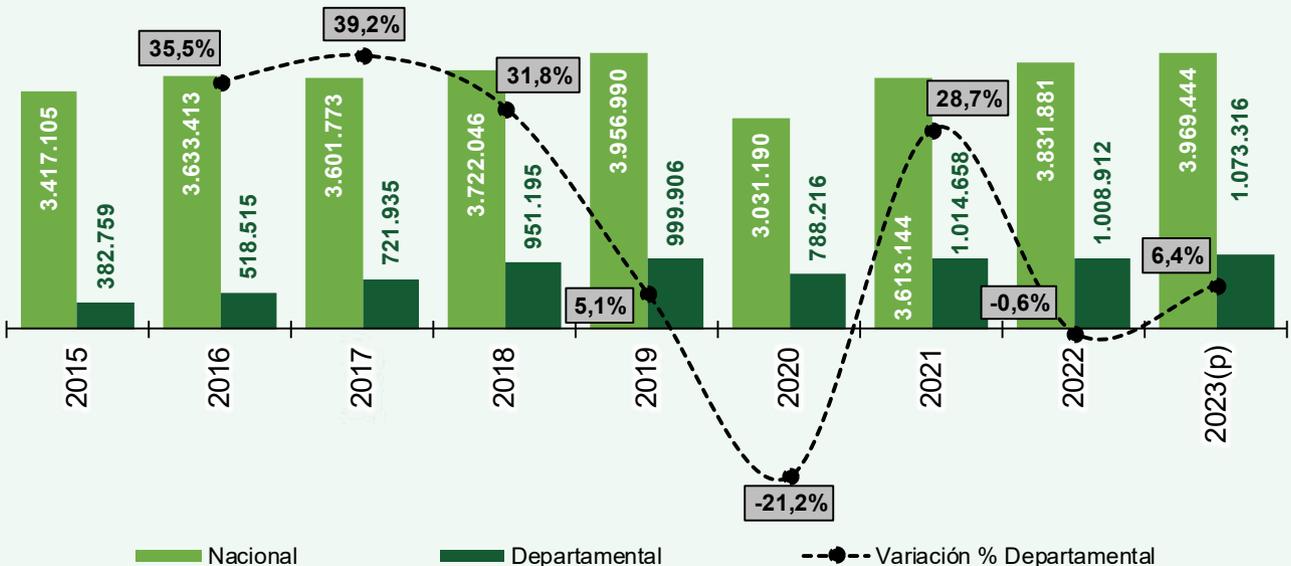
**GRÁFICO 46:**  
**PRODUCCIÓN DE CEMENTO DE SANTA CRUZ, 2015 – 2023**  
**(EN TONELADAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

En 2021, el volumen de ventas de cemento alcanzó a 1.014.658 toneladas métricas, marcando un hito al registrar la cifra más alta de los últimos años. Esto posicionó al departamento en el primer lugar entre los consumidores de cemento a nivel nacional. No obstante, es importante recordar que, en 2020, debido a los efectos del COVID-19, se experimentó una disminución significativa en las ventas de cemento, que fue del -21,2% y equivalente a 211.689 toneladas métricas menos en comparación con 2019.

**GRÁFICO 47:**  
**VENTAS DE CEMENTO DE SANTA CRUZ, 2015 – 2023**  
**(EN TONELADAS)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

El 2023, aunque las ventas de cemento alcanzaron un total de 1.073.316 toneladas métricas, experimentaron un incremento del 6,4% en comparación con el año anterior, lo que equivale a un incremento de 64.403 toneladas métricas. representando un récord histórico en las ventas departamental del cemento.

#### 4.8 Sector turismo

El departamento de Santa Cruz, Bolivia, se destaca por su amplia oferta turística que combina naturaleza, historia y cultura, atrayendo tanto a visitantes nacionales como internacionales. A continuación, se resumen algunos de los lugares más representativos:

La Plaza 24 de septiembre, en el corazón de Santa Cruz de la Sierra, es el punto de referencia histórico donde se proclamó el primer grito libertario en 1810. Rodeada de frondosos árboles y con mesas de ajedrez, ofrece un ambiente social y relajado para sus visitantes. A pocos pasos, se encuentra la Casa Municipal de Cultura “Raúl Otero Reiche”, un centro cultural con exhibiciones artísticas que promueven la cultura local y regional en sus dos pisos. Manzana 1, un espacio cultural con enfoque en artes visuales, y el Museo de Arte Contemporáneo, que alberga la colección de arte moderno y contemporáneo más destacada de Bolivia, complementan la oferta artística del centro.

La Casa Melchor Pinto, una histórica casona convertida en centro cultural, se ha convertido en un símbolo del arte en la capital cruceña, con múltiples salas dedicadas a la memoria de sus antiguos residentes y un café patrimonial. La Basílica Menor de San Lorenzo, primer templo católico de Santa Cruz, es reconocida tanto por su arquitectura colonial como por su Museo de Arte Sacro, que guarda una de las colecciones religiosas más antiguas del país.

En las afueras de la ciudad, Yvaga Guazú y el Jardín Botánico de Santa Cruz ofrecen a los amantes de la naturaleza una inmersión en la flora y fauna locales. Yvaga Guazú alberga más de 800 especies de plantas, mientras que el Jardín Botánico permite recorrer tres ecosistemas representativos del departamento: el bosque chiquitano, el bosque subtropical y el chaqueño. Otro destino natural es el Ecoparque & Restaurante La Rinconada, un oasis cercano al río Piraí que recrea el paisaje amazónico en un espacio de cuatro hectáreas.

Los amantes de la aventura encuentran en Samaipata, a 120 km de la ciudad, un atractivo especial con el histórico Fuerte de Samaipata y una ruta de vino. San Marcos, en el municipio de Roboré, y el Sudeste Chiquitano ofrecen experiencias únicas en reservas naturales, fuentes termales y música barroca en pueblos como San José de Chiquitos y Santiago de Chiquitos.

La Laguna Verde, cerca de Comarapa, es una de las maravillas naturales del departamento, con sus aguas color verde zafiro rodeadas de pinos y cedros, ideales para paseos y caminatas. Por último, el Jardín de Las Delicias y Villa Amboró brindan paisajes de cascadas, piscinas naturales y senderos, situados en las áreas protegidas del Parque Nacional Amboró.

Estos destinos evidencian la riqueza cultural y natural de Santa Cruz, consolidándolo como uno de los principales atractivos turísticos de Bolivia.

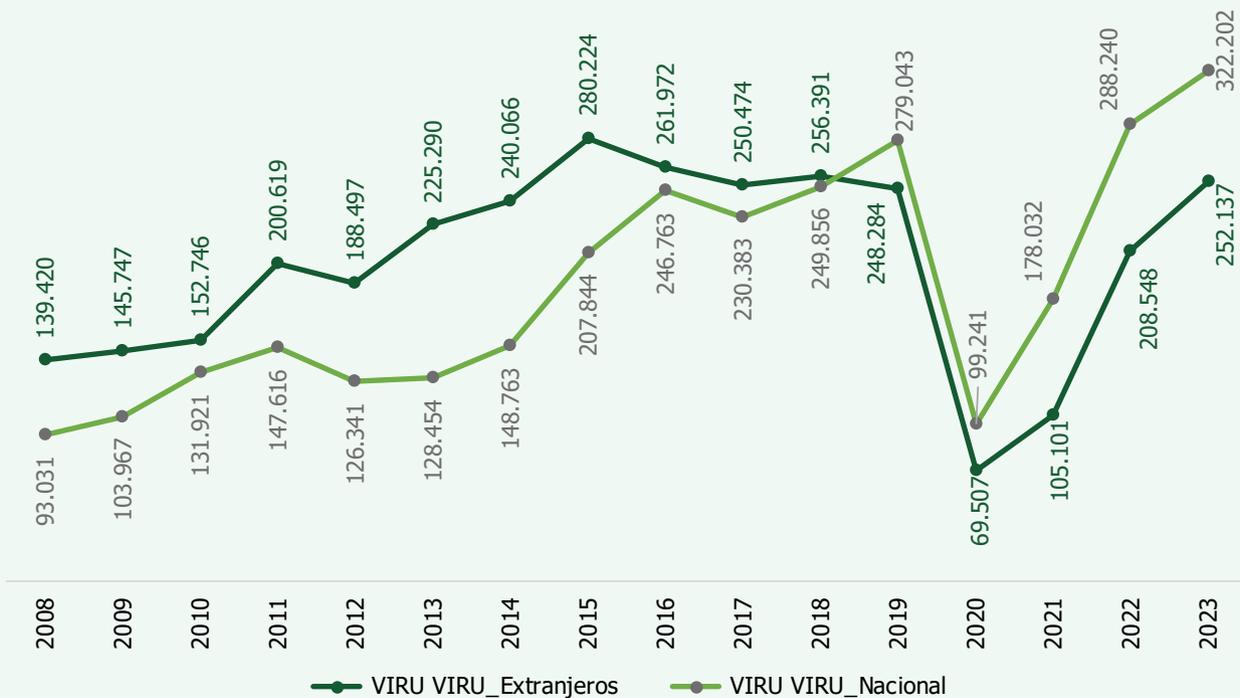


### 4.8.1 Llegada de Visitante extranjeros y nacionales: Vía Aérea al departamento de Santa Cruz (2008-2023)

La afluencia de turistas extranjeros en Viru Viru tuvo un crecimiento sostenido entre 2008 y 2015, pasando de 139.420 turistas en 2008 a 280.224 turistas en 2015, lo que evidencia un crecimiento promedio de aproximadamente 8,5% anual durante este período. Este crecimiento refleja un contexto económico favorable y un incremento en la promoción de Bolivia como destino turístico. Sin embargo, entre 2016 y 2019, los ingresos de turistas extranjeros mostraron una leve disminución, pasando de 261.972 en 2016 a 248.284 personas en 2019. La caída más drástica ocurrió en 2020 con el inicio de la pandemia de COVID-19, cuando el número de turistas extranjeros disminuyó a solo 69.507, lo que representa una reducción del 72% respecto a 2019. En 2021, el número se recuperó parcialmente a 105.101 personas, un 51% más que en 2020, pero aún lejos de los niveles previos a la pandemia. En 2022 y 2023, la recuperación fue significativa, alcanzando 208.548 y 252.137 turistas respectivamente, lo que indica un retorno a la tendencia de crecimiento, aunque aún faltan algunos años para consolidar los niveles previos a 2016.

El flujo de turistas nacionales también mostró una tendencia ascendente más acelerada que el de turistas extranjeros, de 93.031 personas en 2008, el número ascendió a 207.844 en 2015, un incremento promedio anual de alrededor del 13%, demostrando un aumento en el turismo interno y la conectividad aérea. Entre 2015 y 2019, el turismo nacional continuó en aumento, pasando de 207.844 a 279.043 turistas en 2019, con un crecimiento más estable en estos años. El impacto de la pandemia fue igualmente severo en este segmento, con una caída a 99.241 turistas en 2020, una reducción de más del 64% con respecto a 2019. Sin embargo, la recuperación fue rápida en 2021, cuando la cifra aumentó a 178.032, un 79% más que el año anterior. En 2022 y 2023, los ingresos de turistas nacionales alcanzaron máximos históricos de 288.240 y 322.202 respectivamente, lo que refleja un auge en el turismo interno por el impulso y campañas de reactivación y mayor interés en los destinos nacionales.

**GRÁFICO 48:**  
**TURISTAS EXTRANJEROS Y NACIONALES QUE INGRESARON POR EL AEROPUERTO DE VIRU VIRU, EN NÚMERO DE PERSONAS (2008-2023)**



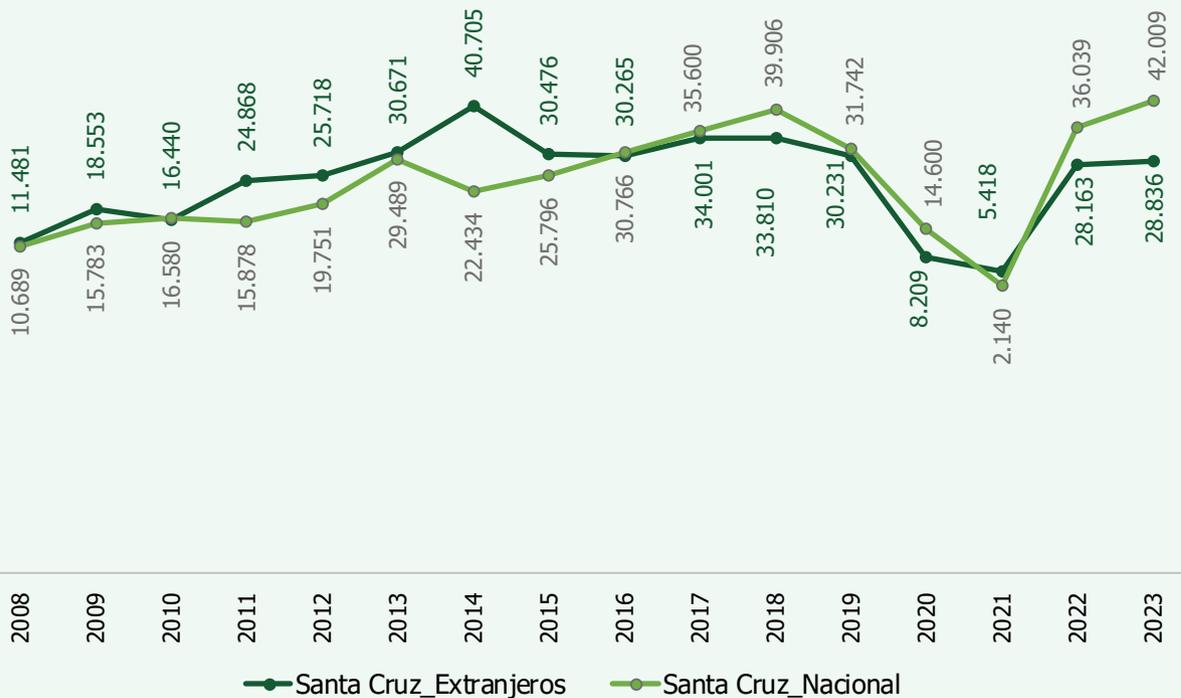
Fuente: Instituto Nacional de Estadística.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

### 4.8.2 Llegada de Visitantes extranjeros y nacionales: Vía Terrestre al departamento de Santa Cruz(2008-2023)

Los turistas extranjeros han mostrado una tendencia general de crecimiento, con algunos altibajos a lo largo de los años. En 2008, se registraron 11.481 visitantes internacionales, cifra que experimentó un aumento constante hasta alcanzar su punto más alto en 2014, con 40.705 turistas. Sin embargo, en 2015, se observó una caída notable a 30.476 visitante. Este descenso se mantuvo relativamente estable en los años siguientes, con cifras que rondaron entre 30.000 y 34.001 turistas hasta 2019. La pandemia de COVID-19 en 2020 impactó drásticamente este flujo, reduciéndose a 8.209 visitantes, pero se produjo una recuperación en 2021, alcanzando 5.418 turistas. Desde 2022, la tendencia muestra una recuperación constante, con 28.163 turistas en 2022 y 28.836 en 2023.

Por otro lado, el turismo nacional también presenta un comportamiento interesante durante el mismo periodo. Comenzando en 2008 con 10.689 turistas nacionales, se observó un aumento considerable a lo largo de los años, alcanzando su cifra más alta en 2018, con 39.906 visitantes. Sin embargo, al igual que en el caso de los turistas extranjeros, el año 2020 marcó un descenso significativo, con solo 14.600 turistas nacionales, reflejando el impacto de la pandemia. El año siguiente, 2021, mostró una caída drástica a 2.140 visitantes, pero desde 2022 se ha observado una notable recuperación, alcanzando 36.039 en 2022 y 42.009 en 2023.

**GRÁFICO 49:**  
**TURISTAS EXTRANJEROS Y NACIONALES QUE INGRESARON POR VÍA TERRESTRE AL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, EN NÚMERO DE PERSONAS (2008-2023)**



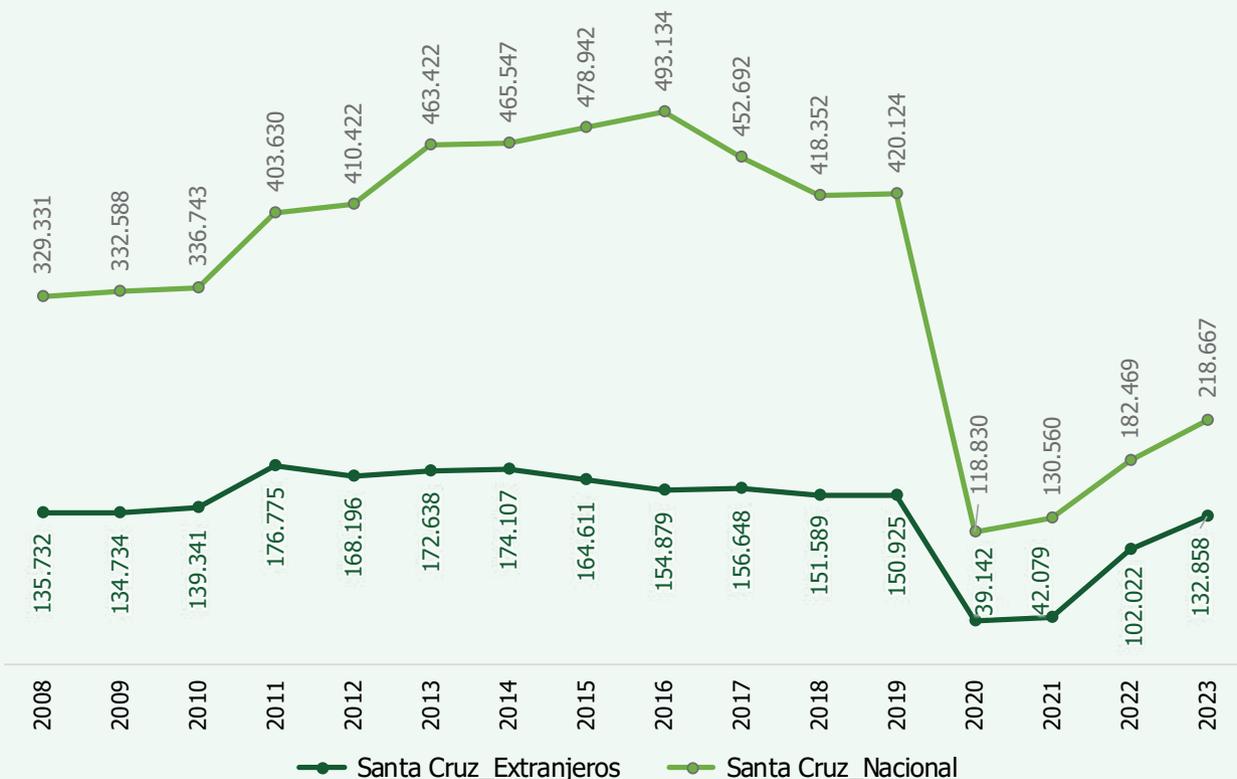
Fuente: Instituto Nacional de Estadística.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

### 4.8.3 Ingreso de Visitantes extranjeros y nacionales a establecimientos de hospedaje (2008 al 2023)

El análisis del ingreso de turistas extranjeros a los establecimientos de hospedaje en Santa Cruz entre 2008 y 2023 pone de manifiesto tendencias significativas en el comportamiento del turismo internacional en la región. En 2008, se registraron 135.732 turistas extranjeros en estos establecimientos. A lo largo de los años, la cifra se mantuvo relativamente estable, alcanzando un pico en 2011 con 176.775 visitantes. Sin embargo, a partir de 2012, se observó una ligera disminución, con cifras que oscilaron entre 150.000 y 170.000 turistas en los años posteriores. Este patrón sugiere una cierta estabilidad en la afluencia de turistas internacionales a lo largo de la década. El impacto de la pandemia de COVID-19 en 2020 fue evidente, con una caída abrupta a 39.142 turistas. No obstante, el sector mostró una notable capacidad de recuperación en los años siguientes. En 2021, se registraron 42.079 turistas, y a partir de 2022, la tendencia se revirtió de manera positiva, con 102.022 visitantes y alcanzando 132.858 en 2023. Este incremento refleja un renovado interés por parte de los turistas extranjeros en visitar Santa Cruz, a medida que las restricciones de viaje se han ido levantando y la industria del turismo comienza a recuperarse.

En contraste, el flujo de turistas nacionales hacia los establecimientos de hospedaje en Santa Cruz ha mostrado una trayectoria de crecimiento más consistente durante el mismo periodo. Comenzando en 329.331 turistas en 2008, esta cifra se incrementó cada año, alcanzando 403.630 en 2011 y superando las 400.000 personas en los años siguientes. El año 2020 también trajo consigo un impacto negativo, con 118.830 turistas nacionales, pero al igual que en el turismo internacional, el sector se recuperó rápidamente. En 2021, se registraron 130.560 turistas, y las cifras continuaron aumentando, alcanzando 182.469 en 2022 y 218.667 en 2023.

**GRÁFICO 50:**  
**INGRESO DE TURISTAS EXTRANJEROS A ESTABLECIMIENTOS DE HOSPEDAJE, EN NÚMERO DE PERSONAS (2008-2023)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

## 4.9 Desarrollo industrial del departamento de Santa Cruz

### 4.9.1 Plantas concluidas y en proceso de industrialización por las entidades bajo tuición del MDPyEP

#### 4.9.1.1 Planta de almacenamiento de granos, municipio pailón del departamento de Santa Cruz

Bolivia tiene grandes potencialidades productivas para producir nuestro propio alimento, pero es necesario establecer una infraestructura que nos permita almacenar estos alimentos como reserva estratégica y transformarlos para darles un valor agregado y de esta forma garantizar el alimento a la población boliviana a precio justo.

El trigo es el cereal más importante en la alimentación a nivel mundial y el grano de soya y sus subproductos representan las mayores exportaciones de la agroindustria en Santa Cruz que en la gestión 2023 superaron más de 1.500 millones de dólares.

El municipio de Pailón es uno de los principales productores de grano de trigo y soya del departamento de Santa Cruz, por esta razón el Gobierno nacional ha decidido construir en el municipio de Pailón la Planta de Almacenamiento de Granos, con una inversión de Bs.83,6 millones. La Planta industrial tiene por objeto, el tratamiento, empaquetado y almacenamiento de granos de trigo y soya; contará con una capacidad de procesamiento de 42.000 toneladas; tendrá 4 silos con capacidad de 10.500 toneladas cada uno; realizará acondicionamiento – pre limpieza, limpieza y secado de 120 toneladas/hora, beneficiando a 9.467 familias productoras. La Planta iniciará pruebas y operaciones en el año 2025.

**TABLA 1.**  
**FICHA GENERAL DE**  
**LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GRANOS**

<b>Norma de financiamiento</b>	<b>DS N° 3919 de 29 de mayo de 2019</b>
<b>Monto del proyecto</b>	Bs.- 83.646.237,00
<b>Fuente de financiamiento</b>	Tesoro General de la Nación - TGN
<b>Ubicación</b>	<b>Departamento:</b> Santa Cruz <b>Provincia:</b> Chiquitos <b>Municipio:</b> Pailón <b>Coordenadas:</b> Este 537752,853 Norte 7989557 <b>Zona:</b> 20K
<b>Beneficiarios</b>	9.467 familias productoras
<b>Componentes o líneas y capacidades:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 42.000 toneladas base trigo y soya.</li> <li>• Recepción 120 toneladas por hora.</li> <li>• 4 silos con capacidad de 10.500 toneladas cada uno.</li> <li>• Acondicionamiento – Pre limpieza, limpieza y secado 120 toneladas por hora.</li> </ul>
<b>Capacidades de empleos</b>	<b>Empleos en implementación:</b> Empleos directos: 40 Empleos indirectos: 200 <b>Empleos en operación:</b> Empleos directos: 80

#### 4.9.1.2 Planta de transformación de subproductos de soya en el municipio de San Julián departamento de Santa Cruz

La mayor vocación productiva del departamento de Santa Cruz y sus municipios es la producción del grano de soya, siendo San Julián, el principal productor del grano de soya de Bolivia; los subproductos del grano de soya son los principales insumos para la producción pecuaria, por eso el Gobierno Nacional debe garantizar la provisión a precio justo de estos insumos para el sector pecuario y así garantizar el abastecimiento de los principales alimentos como son: la carne de pollo, la carne de cerdo, la carne de res, leche, huevo, aceite, entre otros, pensando siempre en la seguridad alimentaria con soberanía productiva en el municipio de San Julián, se está implementando la Planta de Transformación de Subproductos de Soya, con una inversión de Bs.424,5 millones.

Esta planta responde a una demanda histórica del Municipio de San Julián y complementa la planta de almacenamiento y acopio de granos que se tiene en este municipio, se construye sobre una superficie de 5,5 Ha y beneficiará a 10.000 productores de soya, además generará 170 empleos directos y más de 850 empleos indirectos en la construcción; además de 30 empleos directos y más de 150 indirectos en la operación de la planta.

La planta industrial contará con las siguientes líneas de producción:

- Línea de preparación del grano de soya
- Línea de producción de cascarilla de soya
- Línea de producción de Harina Solvente.
- Líneas de producción de Aceite Crudo.
- Líneas de ensacado de la Harina de soya.
- Líneas de producción de Aceite Refinado
- Línea de tapado de las tapas para el Aceite Refinado
- Línea de envasado etiquetado y encajado
- Línea de envasado tambores y bidones

La planta industrial contará con una capacidad de procesamiento anual de 330 mil toneladas de grano de soya, 246 mil toneladas de torta de soya, 16 mil toneladas de cascarilla y 59 mil toneladas de aceite crudo.

Con la implementación de esta planta se comprará grano de soya de forma directa a los productores. Al industrializar el grano de soya, se garantizará la provisión de torta de soya y cascarilla al sector pecuario (avícolas, porcinos y lecheros) con el fin de garantizar el abastecimiento de alimentos a la población boliviana a precio justo (carne de pollo, carne de res, carne de cerdo)

También, el aceite crudo podrá ser destinado a la producción de diesel ecológico. De igual forma, el aceite refinado se comercializará en el mercado interno para consumo de la población boliviana.



**TABLA 2.**  
**FICHA GENERAL DE TRANSFORMACIÓN**  
**DE SUBPRODUCTOS DE SOYA**

<b>Norma de financiamiento</b>	<b>Decreto Supremo N°4722 (18-mayo-2022)</b>
<b>Monto del proyecto</b>	Bs.- 424.453.388,00
<b>Fuente de financiamiento</b>	Tesoro General de la Nación - TGN
<b>Ubicación</b>	<b>Departamento:</b> Santa Cruz <b>Provincia:</b> Ñuflo de Chávez <b>Municipio:</b> San Julián <b>Coordenadas:</b> Este 542080 Norte 8139599 <b>Zona:</b> 20K
<b>Beneficiarios</b>	10.000 familias productoras
<b>Componentes o líneas y capacidades:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Producción diaria de procesamiento de grano de soya: 1.000 toneladas por día.</li> <li>• Harina solvente de soya: 739 toneladas por día.</li> <li>• Cascarilla de soya: 39 toneladas por día.</li> <li>• Aceite crudo: 180 toneladas por día.</li> <li>• Aceite refinado: 200 toneladas por día.</li> </ul>
<b>Capacidades de empleos</b>	<b>Fase de inversión :</b> Empleos directos: 80 Empleos indirectos: 400 <b>Fase de operación :</b> Empleos directos: 30

Fuente: Dirección General de Desarrollo Industrial, 2024  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

### 4.9.1.3 Implementación de planta de Bioinsumos

El Gobierno Nacional está implementando acciones para fortalecer y mejorar la producción agrícola, para garantizar con esa producción el alimento para el pueblo boliviano, darle valor agregado mediante la industrialización para el mercado interno y los excedentes para la exportación.

Por tanto, se debe fortalecer la producción primaria para garantizar la seguridad alimentaria y mejorar la competitividad de las industrias, por lo cual es necesario aumentar la cantidad y calidad del rendimiento de los cultivos agrícolas, añadir más nutrientes y micronutrientes al suelo, mejorar la estructura del suelo y aumentar su capacidad productiva.

La fertilización es un proceso clave y esencial en la agricultura, para garantizar una producción agrícola sostenible y eficiente, mejorando tanto la calidad como la cantidad de los cultivos, incrementando rendimientos y por consiguiente reduciendo costos.

Por tanto, para industrializar los productos y materias primas, se necesita mejorar la producción agrícola, incrementando los rendimientos y reduciendo los costos de producción. Santa Cruz es el mayor productor agrícola de Bolivia, se ha llegado a cultivar más de 1,7 millones de toneladas de cereales (Arroz, Maiz, Trigo, sorgo, etc.), 277.000 toneladas de frutas (plátano, sandía, mandarina, naranja, lima, papaya durazno, ciruelo, etc), 191.000 toneladas de hortalizas (cebolla, tomate, zanahoria. Vainas, arvejas, etc), 12.9 millones de cultivos industriales (Soya, caña de azúcar, gorasol, algodón, etc.), 187.000 toneladas de tubérculos (papa, yuca, camote, etc) y 2.104 toneladas de forraje (alfalfa y avena).

Por esta razón el Gobierno nacional está construyendo en el Municipio de Pampa Grande, se implementa la Planta de Bioinsumos, con una inversión de Bs.65,6 millones. Esta planta industrial tiene por objeto, producir fertilizantes líquidos, bioinsumos y abonos orgánicos; tendrá una producción de 20 toneladas/mes de bioinsumos y 15 toneladas/mes de producción de abonos orgánicos, también contará con laboratorios de investigación y parcelas demostrativas; beneficiando a 4.800 familias productoras. Esta Planta iniciará operaciones el año 2025.

La materia prima que va utilizar esta industria son residuos orgánicos biodegradables o desechos que se generan en los hogares (cáscaras de frutas, verduras, sobras de alimentos, entre otros), comisos de bebidas, residuos de madera y otros, estos pasaran por un proceso de picado, clasificación y compostaje, para la producción de abonos orgánicos, mineralización a través del uso de lombrices para la producción de humus y humu compost de alta calidad para la agricultura, fertilizantes líquidos (bioles) que se producirán con el uso integral del agua del proceso, por eso esta planta no generará ningún residuo que dañe el suelos o contamine las fuentes naturales de agua, por el contrario esta planta contribuirá en el cuidado de la Madre Tierra, mediante el reciclaje de residuos sólidos biodegradables.

**TABLA 3.**  
**FICHA GENERAL DE LA IMPLEMENTACIÓN**  
**DE PLANTA DE BIOINSUMOS**

<b>Norma de financiamiento</b>	<b>DS 4659 de 14 de enero de 2022</b>
<b>Monto del proyecto</b>	Bs. 65.640.086.
<b>Fuente de financiamiento</b>	FINPRO
<b>Ubicación</b>	<b>Departamento:</b> Santa Cruz <b>Provincia:</b> La Florida <b>Municipio:</b> Pampagrande <b>Coordenadas:</b> Este 372432 Norte 7992539 <b>Zona:</b> 20K
<b>Beneficiarios</b>	4.800 familias productoras
<b>Componentes o líneas y capacidades:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 t/mes de Bioinsumos</li> <li>• 150 t/ mes de Fertilizantes líquidos</li> <li>• 15 t/mes de abonos orgánicos, laboratorios de investigación y parcelas demostrativas.</li> </ul>
<b>Capacidades de empleos</b>	<b>Generación de empleos fase de construcción</b> Empleos directos máximo: 109 Empleos indirectos: 60 <b>Generación de empleos fase de operación</b> Empleos directos: 20 Empleos indirectos: 100

**Fuente:** Dirección General de Desarrollo Industrial, 2024  
**Procesado:** Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

#### 4.9.1.4 Planta de acopio y transformación de grasas y aceites reciclados

En Bolivia el consumo de aceite es de 149.715 toneladas a nivel nacional, de los cuales el aceite usado es echado a las alcantarillas o al suelo y solo se logra reciclar apenas un 2%, de los cuales en el año 2023; se exportaron 2.622 TM por un valor de 2,2 millones de dólares a Holanda y Chile, los departamentos exportadores son: Santa Cruz, Cochabamba y Oruro.

La contaminación producida por el vertido y abandono de aceite usado es relevante. El aceite usado vertido al suelo destruye el humus, mata la materia viva que hay en él y disminuye su fertilidad. Por infiltración contamina las aguas subterráneas haciéndolas inadecuadas para el uso humano y riego.

Los aceites usados que se vierten en las alcantarillas, causan problemas en las redes de saneamiento, y sobrecostos en las plantas de tratamiento de aguas residuales.

Como fuente de contaminación un litro de aceite usado contiene aproximadamente 5.000 veces más carga contaminante que el agua residual que circula

por las alcantarillas y puede llegar a contaminar 40.000 litros de agua.

Por esta razón para impulsar la cultura de reciclaje en nuestro país y efectivizar el aprovechamiento y la gestión del residuo en las grasas y aceites usados de cocina, el Gobierno Nacional está construyendo una “PLANTA DE ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN DE GRASAS Y ACEITES RECICLADOS en el municipio de La Guardia”, con una inversión de Bs.77,7 millones. La Planta industrial tiene por objeto, producir biocombustibles para reducir importación energética; tendrá una capacidad de procesamiento de 5.000 toneladas/año de aceite usado, 1.500 toneladas/año de grasa animal, para la producción de aceite pulido de 13.200 Tm/año; beneficiando a 450 unidades recolectoras de aceite. Esta planta industrial iniciara operaciones el año 2025.

Los beneficios de esta nueva planta que se está construyendo, no solo fortalecerán el desarrollo productivo, sino que también contribuirá con una mejora importante del medio ambiente, dado que permitirá un adecuado manejo y disposición de aceites usados de cocina.

**TABLA 4.**  
**FICHA GENERAL DE LA PLANTA DE ACOPIO Y TRANSFORMACIÓN DE GRASAS Y ACEITES RECICLADOS**

<b>Norma de financiamiento</b>	DS 4786 de 24 de Agosto de 2022
<b>Monto del proyecto</b>	Bs 77.688.365.- (Programa IBAE)
<b>Fuente de financiamiento</b>	Tesoro General de la Nación - TGN
<b>Ubicación</b>	<b>Departamento:</b> Santa Cruz <b>Provincia:</b> Andrés Ibáñez <b>Municipio:</b> La Guardia <b>Coordenadas:</b> Este 475155 m Sur 8020730 m <b>Zona:</b> 20K
<b>Beneficiarios</b>	450 unidades recolectoras de aceite usado
<b>Componentes o líneas y capacidades:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5.000 toneladas de almacenamiento estático,</li> <li>• 1.500 toneladas al año de grasa animal</li> </ul>
<b>Capacidades de empleos</b>	<b>Generación de empleos fase de construcción</b> Empleos directos máximo: 145 /Actual: 6 Empleos indirectos: 725 <b>Generación de empleos fase de operación</b> Empleos directos: 25 Empleos indirectos: 125

Fuente: Dirección General de Desarrollo Industrial, 2024  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

### 4.9.1.5 Implementación de la planta procesadora de hortalizas

La producción de hortalizas en Bolivia reviste una importancia crucial tanto a nivel económico como social y nutricional. A nivel salud diversifica la dieta: Las hortalizas aportan una amplia gama de vitaminas, minerales y fibra, complementando la dieta y mejorando la calidad nutricional de la población.

Al fomentar la producción local, se disminuye la dependencia de importaciones de alimentos, contribuyendo a la seguridad alimentaria del país, además la producción de hortalizas genera empleo en diversas etapas, desde la producción hasta la comercialización, beneficiando a numerosas familias, especialmente en zonas rurales.

La producción y comercialización de hortalizas dinamiza la economía local, generando un círculo virtuoso de producción y consumo, por este motivo el Gobierno Nacional esta implementando en el municipio de Comarapa la Planta Procesadora de Hortalizas, con una inversión de Bs60,6 millones. Esta Planta industrial tiene por objeto, la producción y transformación de derivados del tomate y otras hortalizas; tendrá una capacidad de producción de 2.419 toneladas/año de ketchup de tomate, 1.037 toneladas/año de salsa de tomate, 1.152 toneladas/año de escabeche de verduras; beneficiando a 5.000 productores agrícolas de los valles cruceños. A la fecha, esta planta industrial iniciará pruebas de operación el año 2025.

**TABLA 5.**  
**FICHA GENERAL DE IMPLEMENTACIÓN DE**  
**LA PLANTA PROCESADORA DE HORTALIZAS**

<b>Norma de financiamiento</b>	<b>DS 4790 del 28 de junio de 2023</b>
<b>Monto del proyecto</b>	Bs. 60.583.115
<b>Fuente de financiamiento</b>	Tesoro General de la Nación - TGN
<b>Ubicación</b>	<b>Departamento:</b> Santa Cruz <b>Provincia:</b> Manuel María Caballero <b>Municipio:</b> Comarapa <b>Región:</b> Valles de Santa Cruz <b>Coordenadas:</b> Este 8017404 Norte 338111 <b>Zona:</b> 20K
<b>Beneficiarios</b>	5.000 productores agrícolas.
<b>Componentes o líneas y capacidades:</b>	2.419 toneladas por día de ketchup de tomate 1.037 toneladas por año de salsa de tomate 1.152 toneladas por año de escabeche de verduras.
<b>Capacidades de empleos</b>	<b>Generación de empleos fase de construcción</b> Empleos directos: 60 Empleos indirectos: 300 <b>Generación de empleos fase de operación</b> Empleos directos: 17 Empleos indirectos: 85

Fuente: Dirección General de Desarrollo Industrial, 2024  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

### 4.9.2 Plantas concluidas y en proceso de industrialización por las entidades bajo tuición del MDPyEP

En la siguiente tabla se presenta el resumen del presupuesto de las plantas concluidas y en proceso de implementación:

**TABLA 6.  
PRESUPUESTO POR PLANTA CONCLUIDAS  
Y EN PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN**

No	PROYECTO	UBICACIÓN (departamento, Provincia y Municipio)	INVERSIÓN (MM BS)
1	Planta de Transformación de Subproductos de Soya en el Municipio de San Julián Departamento de Santa Cruz	Santa Cruz, Ñuflo de Chavez - San Julián	424,5
2	Planta de Almacenamiento de Granos, Municipio Pailón del Departamento de Santa Cruz	Santa Cruz, Chiquitos - Pailón	83,6
3	Planta Procesadora de Hortalizas, Santa Cruz - Comarapa	Santa Cruz, Caballero - Comarapa	60,6
4	Planta de Bioinsumos en el Municipio de Pampa Grande, Santa Cruz - Pampa Grande	Santa Cruz, Florida - Pampa Grande	65,6
5	Planta de Acopio y Transformación de Grasas y Aceites Reciclados en el Departamento de Santa Cruz - La Guardia	Santa Cruz, Andrés Ibáñez - La Guardia	77,7
<b>TOTAL</b>			<b>712,0</b>

Fuente: Dirección General de Desarrollo Industrial, 2024  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024



### 4.9.3 Industrias en proceso de implementación por distintas entidades gubernamentales

En el departamento de Santa Cruz, se vienen construyendo e implementando varias industrias que están siendo ejecutadas por distintas entidades gubernamentales.

**TABLA 7.**  
**INDUSTRIAS EN PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN**  
**POR ENTIDADES GUBERNAMENTALES**

No	ENTIDAD EJECUTORA	PROYECTO	PROVINCIA	MUNICIPIO	COSTO (MM BS)
1	FPS - FOCIPP	CONST. PLANTA PROCESADORA DE TRIGO (PAILON)	CHIQUITOS	PAILON	6,8
2	FPS - FOCIPP	CONST. PLANTA PROCESADORA Y EMPACADORA DE HORTALIZAS MUNICIPIO (SAMAIPATA)	FLORIDA	SAMAIPATA	5,6
3	FPS - FOCIPP	CONST. CONSTRUCCION PROCESADORA DE ALIMENTOS BALANCEADOS EL PALMAR, MUNICIPIO YAPACANI (YAPACANI)	ICHILO	YAPACANI	6,0
4	FPS - FOCIPP	IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE CAFE ORGANICO DE EXPORTACION (BUENA VISTA)	ICHILO	BUENA VISTA	9,7
5	FPS - FOCIPP	CONST. MATADERO FRIGORÍFICO MUNICIPAL DE SEGUNDA CATEGORÍA EN EL MUNICIPIO (EL TORNO)	ANDRES IBAÑEZ	EL TORNO	10,2
6	FPS - FOCIPP	IMPLEM. PLANTA PROCESADORA DE ALIMENTO BALANCEADO MUNICIPIO (CUATRO CAÑADAS)	ÑUFLO DE CHAVEZ	CUATRO CAÑADAS	18,2
7	FPS - FOCIPP	CONST. PLANTA DE COMPOSTAJE MUNICIPAL (MAIRANA)	FLORIDA	MAIRANA	4,3
8	FPS - FOCIPP	CONST. Y EQUIPAMIENTO DE PLANTA PROCESADORA DE ALMIDON Y HARINA DE YUCA EN EL MUNICIPIO (SAN MIGUEL (C. SAN MIGUEL DE VELASC)	VELASCO	SAN MIGUEL (C. SAN MIGUEL DE VELASC	16,8
9	FPS - FOCIPP	CONST. DE UNA PLANTA PROCESADORA DE TRANSFORMACION DE FRUTAS EN MUNICIPIO (YAPACANI)	ICHILO	YAPACANI	7,9
10	FPS - FOCIPP	CONST. PLANTA DE ALIMENTOS BALANCEADOS MUNICIPIO DE (SAN RAMON (2-3))	MENDEZ	SAN RAMON	11,0
11	YPFB	PLANTAS DE BIODIESEL I SANTA CRUZ	ANDRES IBAÑEZ	SANTA CRUZ DE LA SIERRA	1.113,6
12	YPFB	CONST. DE PLANTAS DE FERTILIZANTES Y PRODUCTOS PETROQUÍMICOS EN TERRITORIO NACIONAL	GERMAN BUSCH	PUERTO QUIJARRO	24,9
13	ES-MUTUN	IMPLEM. DE UNA PLANTA SIDERURGICA BASICA PARA LA FABRICACION DE LAMINADOS DE ACERO EN EL MUTUN	GERMAN BUSCH	PUERTO SUÁREZ	3.801,3
<b>TOTAL</b>					<b>5.036,3</b>

En el departamento de Santa Cruz se tiene una implementación de 13 proyectos en donde se invertirá un total de Bs. 5.036,3 MM, mismas que se encuentran en procesos de implementación por distintas entidades, como ser FPS –FOCIPP, el YPFB y ES-MUTUN.

Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB), es la entidad ejecutora de la planta de Biodiesel I Santa Cruz, que tiene una inversión de Bs. 1.113,6 MM, con el objetivo de consolidar la industrialización del país y reducir gradualmente las importaciones de diésel. La planta tendrá tanques de 6,4 millones de litros para recepción y de 3,1 millones de litros para despacho de este combustible. Teniendo como objetivo una mayor seguridad energética para el país e impulsar la industria agrícola con un combustible amigable con el medioambiente por sus bajas emisiones de CO<sub>2</sub>.

Estos proyectos se enmarcan en la Ley N° 1407, del 9 de noviembre de 2021, que tiene por objeto aprobar el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES). 2021-2025 “Reconstruyendo la Economía para Vivir Bien, hacia la Industrialización con Sustitución de Importaciones”.

**TABLA 8.**  
**RESUMEN DE INVERSIONES DE LAS INDUSTRIAS EN PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN POR LAS ENTIDADES GUBERNAMENTALES**

No	ENTIDAD EJECUTORA	NUMERO DE PROYECTOS	COSTO (MM BS)
1	FPS -FOCIPP	10	96,5
2	YPFB	2	1.138,5
3	ES-MUTUN	1	3.801,3
4	MDPyEP	5	712,0
<b>TOTAL</b>		<b>18</b>	<b>5.748,3</b>

Fuente: Dirección General de Desarrollo Industrial, 2024  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Las diferentes implementaciones de plantas en el departamento de Santa Cruz se encuentran a cargo de entidades ejecutoras, como ser Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social (FPS) – Fondo Concursable de Inversión Pública Productiva (FOCIPP) que tiene 10 plantas por desarrollar con una inversión total de Bs. 96,5 MM, Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) con 2 plantas con una inversión de Bs. 1.138,5 MM, la Empresa Siderúrgica del Mutún (ES-MUTUN) con 1 planta con una inversión de Bs. 3.801,3 MM y el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (MDPyEP) con 5 plantas con una inversión de Bs. 712,0 MM.



#### 4.10 Nuevas industrias para el departamento de Santa Cruz

El Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural está trabajando en el estudio de nuevos proyectos para el departamento de Santa Cruz:

- Planta Piscícola en el Municipio de Yapacaní, con una inversión estimada de más de Bs.75 MM.
- Planta Procesadora de Maní en la Chiquitanía, con una inversión estimada de Bs. 60 MM.
- Planta de Alcohol Anhidro de Sorgo en Cuatro Cañadas, con una inversión estimada de Bs. 630 MM.

**TABLA 9.**  
**RESUMEN DE LAS NUEVAS INVERSIONES DE NUEVAS INDUSTRIAS**  
**EN PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN**

No	PROYECTO	MUNICIPIO	COSTO (MM Bs.)
1	Planta Piscícola	Yapacaní	75
2	Planta procesadora de maní	Chiquitanía	60
3	Planta de alcohol anhidro de sorgo	Cuatro Cañadas	630
<b>TOTAL</b>			<b>765</b>

Fuente: Dirección General de Desarrollo Industrial, 2024  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024



# 5 EVOLUCIÓN DE PRECIOS





# 5 EVOLUCIÓN DE PRECIOS

A partir de 2010, se observó una tendencia descendente en la tasa de inflación en la conurbación de Santa Cruz, que abarca las ciudades de Santa Cruz de la Sierra, La Guardia, Cotoca y Warnes. Esta tendencia se mantuvo por debajo de la tasa de inflación nacional hasta 2019, cuando la inflación en Santa Cruz superó la media nacional. En 2023, el Departamento de Santa Cruz cerró el año con una variación acumulada del 1,9%, lo que representa una tasa de inflación inferior a la nacional, que se situó en un 2,1%.

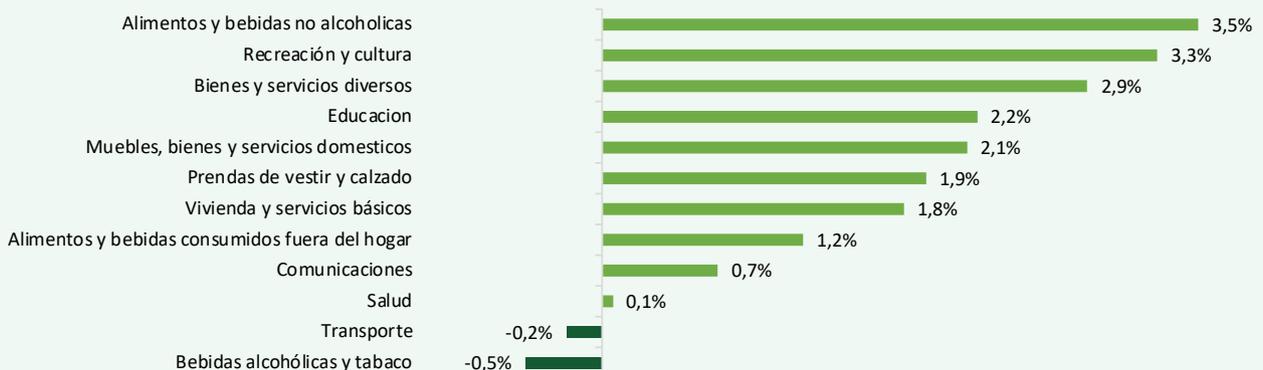
**GRÁFICO 51:**  
VARIACIÓN DEL ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR DE BOLIVIA Y SANTA CRUZ, 2010 – 2023 (EN PORCENTAJE)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

En 2023, el sector de alimentos y bebidas no alcohólicas registró la variación acumulada más alta, alcanzando un 3,5%. Le siguió el sector de recreación y cultura con un 3,3%, mientras que los servicios de educación cerraron con una inflación del 2,2%. En contraste, la división de bebidas alcohólicas y tabaco experimentó una variación negativa del 0,5%, y los servicios de transporte tuvieron una disminución del -0,2%.

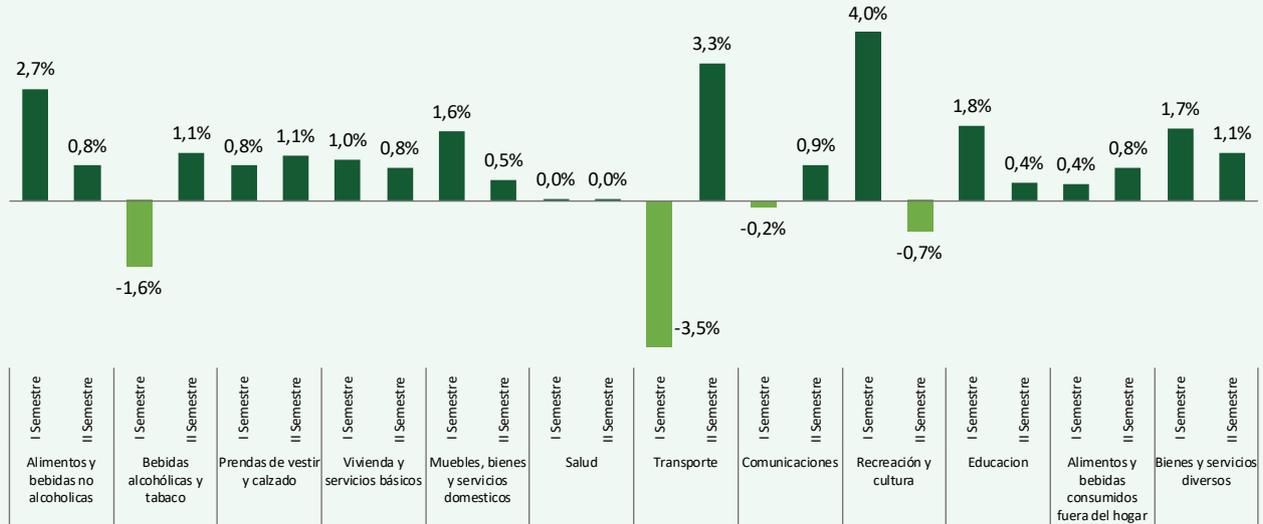
**GRÁFICO 52:**  
VARIACIÓN DEL ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR A DICIEMBRE SANTA CRUZ, 2023 (EN PORCENTAJE)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Pasando a un análisis mensual del índice de precios al consumidor en el departamento de Santa Cruz, el sector de Recreación y cultura tuvo la inflación acumulada más alta entre enero a junio cerrando con 4,0%.

**GRÁFICO 53:**  
**VARIACIÓN ACUMULADA DEL ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR DE SANTA CRUZ, 2023**  
**(EN PORCENTAJE)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

El rubro de alimentos y bebidas no alcohólicas registró su mayor variación positiva en I semestre, alcanzando un 2,7%, impulsada por los precios en productos como el tomate, la carne de pollo y la carne de res sin hueso. En contraste, el rubro de bebidas alcohólicas y tabaco mantuvo una variación negativa durante todo el año.

El sector de prendas de vestir y elaboración de calzados experimentó deflación durante el I semestre del año, pero mostró una variación positiva en el II semestre debido a la temporada de fiestas de fin de año.

En cuanto al acceso a la vivienda y los servicios básicos, los precios aumentaron moderadamente, cerrando el II semestre con una variación acumulada del 0,8%. Por otro lado, el rubro de muebles, bienes y servicios domésticos continuó mostrando una inflación acumulada del 0,5% a diciembre.

Los servicios de salud experimentaron una inflación leve a lo largo de los 12 meses, alcanzando un 0,03% en diciembre.

En el sector de comunicación, el primer semestre, que comprende los meses de enero a junio, mostró una inflación negativa, de -0,2%. Sin embargo, en el segundo semestre, la tendencia fue inversa, con un incremento y un cierre con una variación positiva del 0,9%.

Las actividades alimentos y bebidas no alcohólicas cerraron el primer semestre con una variación acumulada del 2,7%, mientras que en el segundo semestre la inflación cerró en 0,8%.

La división de educación mantuvo una inflación moderada, con un aumento de precios del 1,8% en enero y junio y cerrando el año con una variación acumulada del 0,4% para el II semestre.

Por último, los rubros de alimentos y bebidas consumidos fuera del hogar, así como bienes y servicios diversos, presentan una variación acumulada positiva en ambos semestres del año, cerrando a diciembre con 0,8% y 1,1% respectivamente.

# 6 COMERCIO EXTERIOR





# 6 COMERCIO EXTERIOR

## 6.1 Exportaciones

En 2022, las exportaciones totales de Bolivia alcanzaron los \$us 13.671 MM, mientras que las del departamento de Santa Cruz fueron de \$us 4.516 MM. Esto representa aproximadamente el 33% del total de exportaciones nacionales, destacando el rol crucial de Santa Cruz como motor de la economía exportadora del país. Sin embargo, en 2023, se observa una caída considerable en las exportaciones bolivianas, que se redujeron a \$us 10.919 MM, lo que equivale a una disminución del 20% en comparación con el año anterior. De manera similar, las exportaciones del departamento de Santa Cruz también disminuyeron, alcanzando \$us 3.430 MM, lo que implica una caída del 24% respecto a 2022. En 2023, el departamento contribuyó con

aproximadamente el 31% del total exportado por Bolivia, lo que refleja su continua importancia en el comercio exterior, aunque ambas cifras hayan presentado una tendencia a la baja.

La reducción en las exportaciones en 2023 puede atribuirse a varios factores, como los cambios en la demanda internacional, las fluctuaciones en los precios de los productos en los mercados globales y los desafíos logísticos que han afectado el comercio. La comparación entre ambos años muestra que, a pesar de un notable crecimiento en 2022, el sector exportador enfrentó importantes desafíos que impactaron negativamente en el siguiente periodo.

**GRÁFICO 54:**  
EVOLUCIÓN DEL VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE SANTA CRUZ, 2010 – 2023  
(EN MILLONES DE DÓLARES)



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

En 2022, las exportaciones de la industria manufacturera alcanzaron \$us 2.819 MM, constituyendo una parte fundamental de las exportaciones totales. Sin embargo, en 2023, este sector experimentó una disminución, con exportaciones que cayeron a \$us 2.319 MM, lo que representa un descenso del 17,7%. A pesar de esta caída, la industria manufacturera continuó siendo el principal motor de exportación, aunque su participación porcentual en el total puede haberse visto afectada.

La explotación de minas y canteras también mostró una tendencia a la baja. En 2022, este sector generó \$us 1.269 MM en exportaciones, pero en 2023, las cifras se redujeron drásticamente a \$us 794 MM, lo que equivale a una caída del 37,5%. Esta significativa disminución puede estar relacionada

con factores como la fluctuación de los precios de los minerales en el mercado internacional y desafíos operativos en la industria.

En el sector agrícola, las exportaciones se redujeron de \$us 428 MM en 2022 a \$us 317 MM en 2023, lo que representa un descenso del 26%. Esta disminución podría reflejar variaciones en la producción agrícola, así como condiciones climáticas desfavorables que han afectado la cosecha.

Por último, los efectos personales se mantuvieron constantes, con exportaciones de \$us 0,2 MM en ambos años. Aunque esta cifra es menor en comparación con otros sectores, su estabilidad puede indicar un mercado relativamente invariable para este tipo de productos.

**GRÁFICO 55:**  
**DISTRIBUCIÓN DE LAS EXPORTACIONES SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA, 2022 Y 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024



Los productos más exportados por el departamento de Santa Cruz fueron los siguientes:

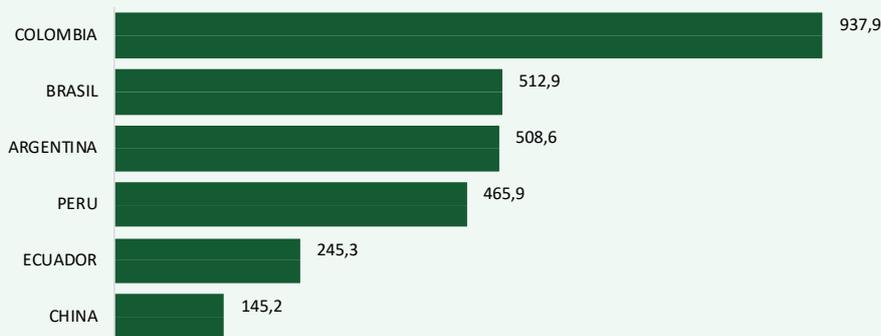
**TABLA 10:**  
**VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE SANTA CRUZ SEGÚN PRINCIPALES PRODUCTOS, 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**

Producto	Valor (Millones de Dolares)
TORTA Y DEMAS RESIDUOS SOLIDOS DE LA EXTRACCION DEL ACEITE DE SOYA (SOJA), INCLUSO MOLIDOS O EN "PELLETS"	920,9
GAS NATURAL EN ESTADO GASEOSO	786,4
ACEITE DE SOYA EN BRUTO Y SUS FRACCIONES, INCLUSO DESGOMADO	434,7
LAS DEMAS HABAS (POROTOS, FRIJOLES, FREJOLES) DE SOJA(SOYA), INCLUSO QUEBRANTADAS	219,9
LAS DEMAS FORMAS EN BRUTO DE ORO	148,9
LAS DEMAS CARNE DESHUESADA DE ANIMALES DE LA ESPECIE BOVINA, CONGELADA	117,9
LOS DEMAS ACEITES DESOJA (SOYA) Y SUS FRACCIONES, INCLUSO REFINADOS, PERO SIN MODIFICAR QUIMICAMENTE	106,0
ACEITES EN BRUTO: DE GIRASOL	90,1
LA DEMAS AZUCAR EN BRUTO SIN ADICION DE AROMATIZANTE NI COLORANTE	51,5
LOS DEMAS DESPOJOS COMESTIBLES DE ANIMALES DE LA ESPECIE BOVINA, CONGELADOS	46,0

Fuente: Instituto Nacional de Estadística.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Los principales destinos de exportación, el 2023, fueron Colombia con \$us 937,9 MM (27,3%), Brasil con \$us 512,3 MM (14,9%), Argentina con \$us 508,6 MM (14,8%) Peru con \$us 465,9 MM (13,5%), Ecuador con \$us 245,9 MM (7,1%), China con \$us 145,2 MM (4,2%). Los valores de exportación en comparación al 2022 bajaron.

**GRÁFICO 56:**  
**VALOR DE LAS EXPORTACIONES DE SANTA CRUZ SEGÚN PRINCIPALES DESTINOS, 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

## 6.2 Importaciones

Entre 2022 y 2023, el valor de las importaciones en Bolivia mostró una ligera disminución, pasando de \$us 11.869,5 MM en 2022 a \$us 11.489,3 MM en 2023. Este cambio representa una baja de aproximadamente un 3,2 % en el valor total de las importaciones nacionales, sugiriendo una leve contracción en el volumen de bienes importados o una posible disminución en los precios internacionales de productos clave. Aunque la diferencia porcentual es moderada, refleja una estabilización en la demanda importadora tras un incremento notable de más del 30 % entre 2021 y 2022, cuando las importaciones se recuperaron de los efectos de la pandemia.

En el contexto departamental de Santa Cruz, se observa una tendencia distinta. En 2022, las importaciones en Santa Cruz alcanzaron un valor de \$us 4.463,4 MM, incrementándose a \$us 4.478,3 MM en 2023, lo que representa un crecimiento marginal del 0,33 %. Este leve aumento indica una estabilidad en la demanda de importaciones en el departamento, reflejando una recuperación económica más sostenida. Además, el desempeño de Santa Cruz en comparación con el promedio nacional sugiere que la economía del departamento ha mantenido una demanda de bienes importados más constante, lo cual podría estar asociado con una mayor resiliencia en sectores de consumo e inversión local.

**GRÁFICO 57:**  
**EVOLUCIÓN DEL VALOR DE LAS IMPORTACIONES DE BOLIVIA SANTA CRUZ, 2010 – 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Entre 2022 y 2023, el valor de las importaciones en Santa Cruz mostró variaciones significativas en diferentes categorías de productos, reflejando cambios en la demanda y en la estructura de consumo de la región. Los Suministros Industriales Elaborados experimentaron una reducción, pasando de \$us 1.456 MM en 2022 a \$us 1.292 MM en 2023, lo cual representa una caída del 11,2 %. Esta disminución sugiere una posible contracción en la actividad industrial o un ajuste en las cadenas de suministro que podría estar asociado a factores de desaceleración económica.

En la categoría de Bienes de Capital (Excepto el Equipo de Transporte), las importaciones también disminuyeron, pasando de \$us 876 MM en 2022 a \$us 826 MM en 2023, lo que implica una baja de 5,7 %. Esta caída en la importación de bienes de capital puede reflejar una menor inversión en infraestructura y maquinaria, indicando cautela en la inversión productiva.

Por otro lado, los Artículos de Consumo No Duraderos mostraron un crecimiento significativo, aumentando de \$us 271 MM en 2022 a \$us 305 MM en 2023, lo que equivale a un incremento del 12,5 %. Este cambio resalta una creciente demanda en productos de consumo básico, posiblemente impulsada por una recuperación en el gasto de los hogares.

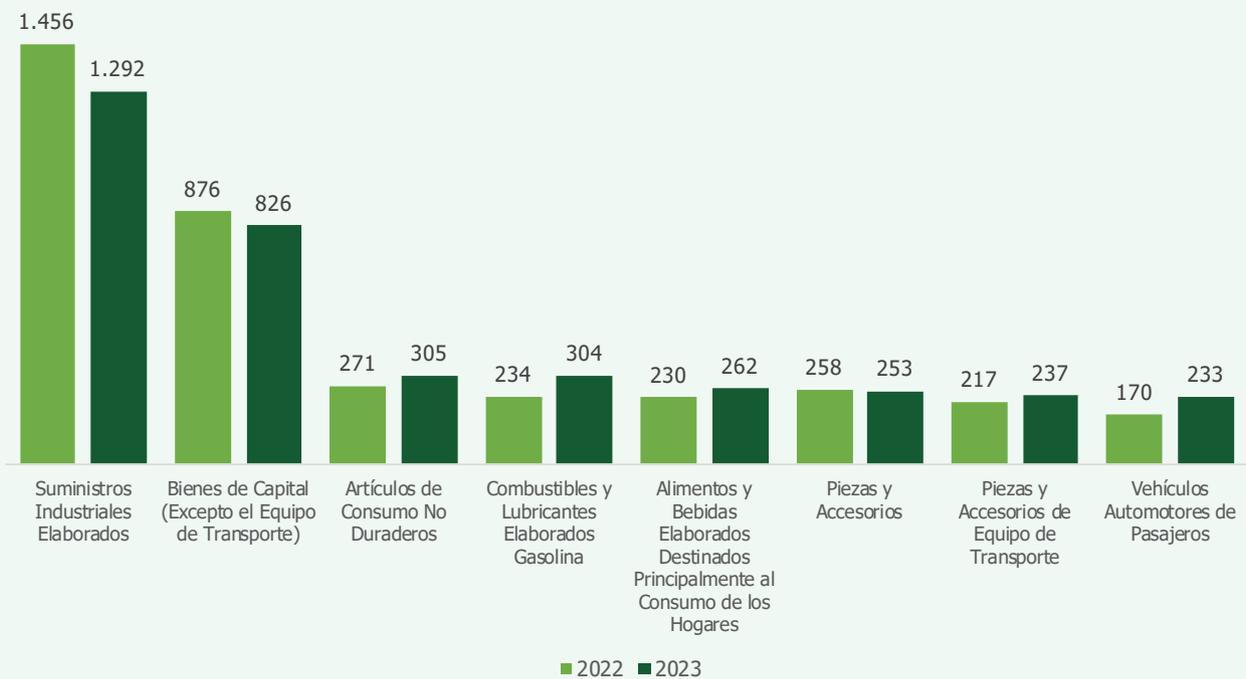
El valor de las importaciones en Combustibles y Lubricantes Elaborados Gasolina creció notablemente, de \$us 234 MM en 2022 a \$us 304 MM en 2023, representando un aumento del 29,9 %. Este incremento refleja una mayor demanda de combustibles, que podría estar vinculada al aumento en la movilidad y la actividad económica post-pandemia.

La categoría de Alimentos y Bebidas Elaborados Destinados Principalmente al Consumo de los Hogares también mostró un alza, de \$us 230 MM en 2022 a 262 millones en 2023, registrando un crecimiento del 13,9 %. Esto indica un fortalecimiento en el consumo de alimentos y bebidas procesadas, posiblemente debido a cambios en los hábitos de consumo.

Las Piezas y Accesorios y las Piezas y Accesorios de Equipo de Transporte tuvieron un comportamiento mixto: la primera categoría disminuyó ligeramente de \$us 258 MM en 2022 a 253 millones en 2023, mientras que la segunda aumentó de \$us 217 MM en 2022 a \$us 237 MM en 2023. Esto refleja estabilidad en la demanda de piezas y accesorios generales y un incremento en los accesorios específicos para equipo de transporte.

Finalmente, la importación de Vehículos Automotores de Pasajeros creció considerablemente, de \$us 170 MM en 2022 a \$us 233 MM en 2023, un aumento del 37,1 %. Este crecimiento significativo puede estar asociado a una mayor confianza en el mercado local y al acceso a crédito para la compra de vehículos.

**GRÁFICO 58:**  
**VALOR DE LAS IMPORTACIONES DE SANTA CRUZ SEGÚN GRANDES CATEGORÍAS, 2022 – 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Los productos más importados por el departamento de Santa Cruz fueron los siguientes:

**TABLA 11:  
VALOR DE LAS IMPORTACIONES DE SANTA CRUZ SEGÚN PRODUCTOS, 2023  
(EN MILLONES DE DÓLARES)**

Producto	Valor (Millones de Dolares)
GASOLINAS SIN TETRAETILO DE PLOMO, PARA MOTORES DE VEHICULOS AUTOMOVILES, CON UN INDICE DE ANTIDETONANTE, INFERIOR A 87	304,4
LOS DEMAS AUTOMOVILES DE TURISMO Y DEMAS VEHICULOS AUTOMOVILES DISEÑADOS PRINCIPALMENTE PARA TRANSPORTE DE PERSONAS (EXCEPTO LOS DE LA PARTIDA 87.02), INCLUIDOS LOS DEL TIPO FAMILIAR («BREAK» O «STATI	115,5
LOS DEMAS VEHICULOS AUTOMOVILES PARA TRANSPORTE DE MERCANCIAS CON MOTOR DE EMBOLO (PISTON), DE ENCENDIDO POR CHISPA, DE PESO TOTAL CON CARGA MAXIMA INFERIOR O IGUAL A 4,537 T	105,2
BARRAS DE HIERRO O ACERO SIN ALEAR CON MUESCAS, CORDONES, SURCOS O RELIEVES, PRODUCIDOS EN EL LAMINADO O SOMETIDAS A TORSION DESPUES DEL LAMINADO	85,3
GASOILS (GASOLEO) (DIESEL)	83,7
LOS DEMAS VEHICULOS CON MOTOR DE EMBOLO (PISTON) ALTERNATIVO, DE ENCENDIDO POR CHISPA: DE CILINDRADA SUPERIOR A 1.000 cm <sup>3</sup> PERO INFERIOR O IGUAL A 1.500 cm <sup>3</sup>	77,2
LAS DEMAS PREPARACIONES COMPUESTAS CUYO GRADO ALCOHOLICO VOLUMETRICO SEA INFERIOR O IGUAL AL 0,5% VOL., PARA LA ELABORACION DE BEBIDAS PRESENTADAS EN ENVASES ACONDICIONADAS PARA LA VENTA AL POR MENOR	70,7
LOS DEMAS MEDICAMENTOS PARA USO HUMANO	59,9
LAS DEMAS PARTES DE TURBOREACTORES, TURBOPROPULSORES Y DEMAS TURBINAS DE GAS	52,3
LOS DEMAS INSECTICIDAS PRESENTADOS EN FORMAS O EN ENVASES PARA LA VENTA AL POR MENOR O EN ARTICULOS EN ENVASES DE HASTA 5 KG O 5 L	48,2

Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024





### 6.3 Saldo comercial

Entre 2022 y 2023, el saldo comercial de Santa Cruz mostró una reversión significativa, pasando de un superávit a un déficit. En 2022, las exportaciones alcanzaron los \$us 4.516 MM, mientras que las importaciones se situaron en \$us 4.463 MM, resultando en un superávit de \$us 53 MM, el primero registrado en el periodo analizado. Este saldo positivo fue indicativo de un crecimiento en la demanda de productos de exportación en Santa Cruz y una contención en el crecimiento de las importaciones. Sin embargo, en 2023, el saldo comercial volvió a un déficit de \$us 1.049 MM debido a una notable disminución en las exportaciones y un ligero incremento en las importaciones.

El valor de las exportaciones cayó un 24,1 % en 2023, pasando de 4.516 millones en 2022 a \$us 3.430 MM. Esta reducción en las exportaciones podría estar relacionada con la disminución en los precios internacionales de algunos de los principales productos exportados por Santa Cruz o con una menor demanda externa. Este descenso en las exportaciones revertió el superávit obtenido en 2022 y mostró una dependencia de los

mercados internacionales en el equilibrio comercial departamental.

Por otro lado, las importaciones registraron un leve aumento del 0,34 % entre 2022 y 2023, subiendo de 4.463 millones a \$us 4.478 MM. Este incremento en las importaciones, aunque marginal, combinado con la disminución en las exportaciones, amplió el déficit comercial, lo que evidencia una mayor demanda de bienes importados en comparación con la capacidad exportadora del departamento. Este fenómeno sugiere una presión sostenida en el mercado local para suplir la demanda interna mediante importaciones, lo cual contribuyó a mantener un saldo negativo.

La evolución de la balanza comercial entre estos años también resalta la volatilidad en la economía de Santa Cruz, especialmente en lo que respecta a su dependencia de los mercados internacionales para las exportaciones. Aunque el año 2022 mostró un desempeño comercial favorable con un saldo positivo, el déficit de 2023 señala un retroceso, que refleja desafíos en el sector exportador y una sostenida demanda de bienes importados.

**GRÁFICO 59:**  
**COMPORTAMIENTO DEL SALDO COMERCIAL DE SANTA CRUZ, 2010 – 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.  
 Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024



# 7 ACTIVIDAD FINANCIERA





# ASOCE

Asociación Boliviana de Criadores

con el apoyo de

TOTAL  
TOTAL TECNO

BICENTENARIO DE  
BOLIVIA

**MISION**  
Asociación Boliviana de Criadores (ASOCE) es una entidad sin fines de lucro, que tiene como objetivo promover el desarrollo del sector ganadero en Bolivia, a través de la implementación de programas de mejoramiento genético, capacitación técnica y asistencia financiera a los productores.

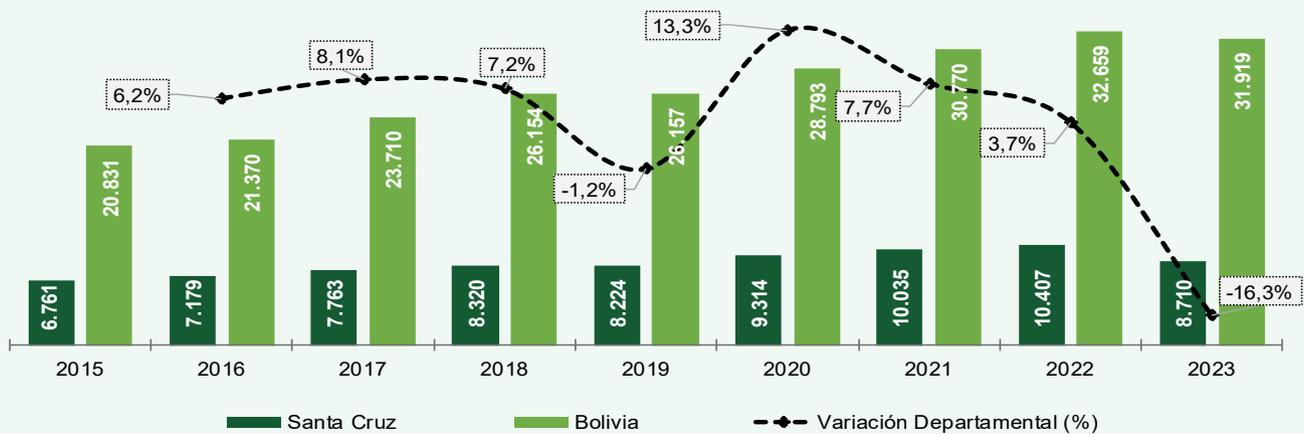
**VISION**  
Ser el principal referente en el sector ganadero boliviano, promoviendo la producción de carne y leche de alta calidad, mediante la implementación de programas de mejoramiento genético, capacitación técnica y asistencia financiera a los productores.

# 7 ACTIVIDAD FINANCIERA

## 7.1 Depósitos del Sistema Financiero Nacional

Los depósitos del público son una medida importante del tamaño y la salud del sistema financiero, en este contexto los depósitos en Bolivia han ido en constante crecimiento, el cual demuestra el nivel de confianza que tienen los ciudadanos en el sistema financiero, pese a un contexto financiero internacional tirante.

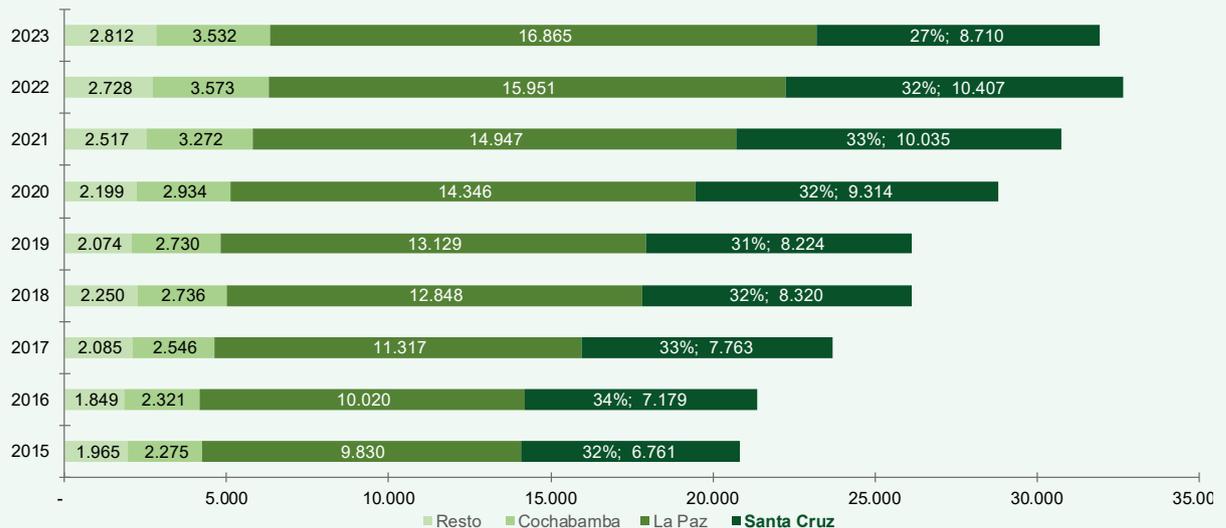
**GRÁFICO 60:**  
EVOLUCIÓN DE DEPÓSITOS EN EL SISTEMA FINANCIERO DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, 2015 – 2023  
(EN MILLONES DE DÓLARES)



Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Por otro lado, si bien no se observa un crecimiento relativo en la participación de depósitos en el departamento de Santa Cruz respecto al total nacional, pasando de un 32,5% en 2015, a un 27,3% el 2023, su crecimiento y participación absoluta son sumamente relevantes y evidentes.

**GRÁFICO 61:**  
DEPÓSITOS POR DEPARTAMENTO, 2015 - 2023  
(EN MILLONES DE DÓLARES)



Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

A lo anterior, acompaña un crecimiento de captaciones en términos absolutos que culmina en que, al 2023, Santa Cruz se localice como el segundo departamento en depositante.

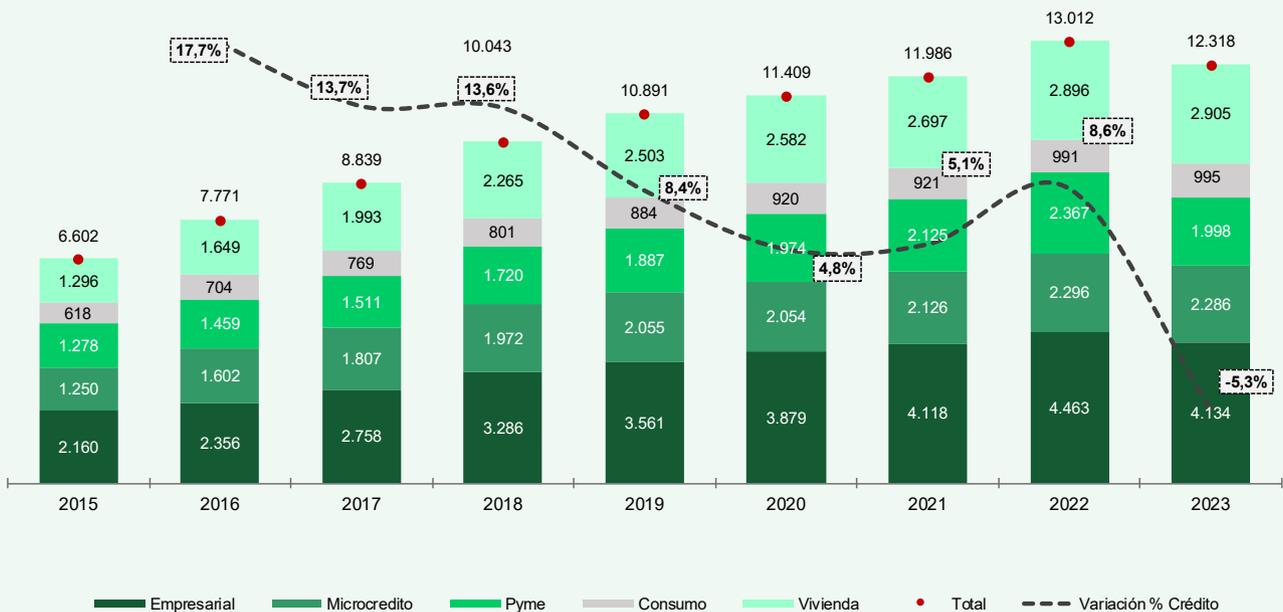
## 7.2 Créditos del Sistema Financiero Nacional

Uno de los sectores que ha mostrado un desempeño sólido en la última década es el sistema financiero, especialmente en cuanto al crecimiento de la cartera de créditos. Este crecimiento ha sido una constante tanto a nivel nacional como en los diferentes departamentos del país. Sin embargo, algunos departamentos, como Santa Cruz y La Paz, han experimentado un dinamismo y una participación más destacados en este proceso.

Es relevante observar que, aunque el crecimiento de la cartera de créditos ha sido continuo, las tasas de crecimiento han ido disminuyendo progresivamente desde 2016 hasta 2023. En 2016, se registró una tasa de crecimiento del 17,7%, la cual descendió a un 8,6% en 2022. No obstante, en 2023, se registró un decrecimiento del -5,3% en comparación con el año anterior, lo que representa un descenso en la expansión de la cartera crediticia.

En cuanto a la distribución de los créditos, el sector empresarial lidera con desembolsos por un total de 4.134 millones de dólares, seguido por los microcréditos, que alcanzaron la cifra de 2.286 millones de dólares. Los créditos para las pequeñas y medianas empresas (pyme) ocupan el tercer lugar, con un monto total de 1.998 millones de dólares. Estos indicadores reflejan la diversidad y amplitud del sector crediticio en el país.

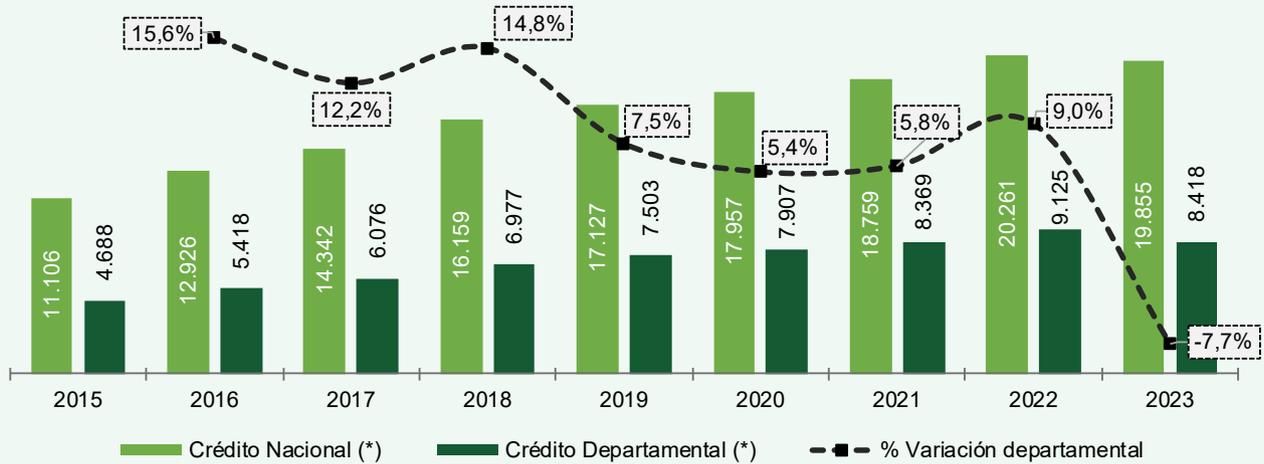
**GRÁFICO 62:**  
**CARTERA POR TIPO DE CRÉDITO – SANTA CRUZ, 2015 - 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Al analizar la cartera de unidades económicas que comprende créditos empresariales, pyme y microcréditos, sin incluir consumo ni vivienda, se puede observar en el departamento de Santa Cruz una tendencia de crecimiento constante a lo largo de los años. En 2016, este crecimiento fue del 15,6%, y en 2018 se mantuvo sólido con un aumento del 14,8%. En 2019, aunque con una tasa ligeramente menor, el crecimiento se mantuvo en un 7,5%, y en 2020 se registró un aumento del 5,4%. El año 2021 continuó esta tendencia positiva con un crecimiento del 5,8%. Al finalizar el año 2023, los créditos experimentaron un decrecimiento del -7,7%.

**GRÁFICO 63:**  
**CRÉDITOS EN SANTA CRUZ, 2015 – 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**

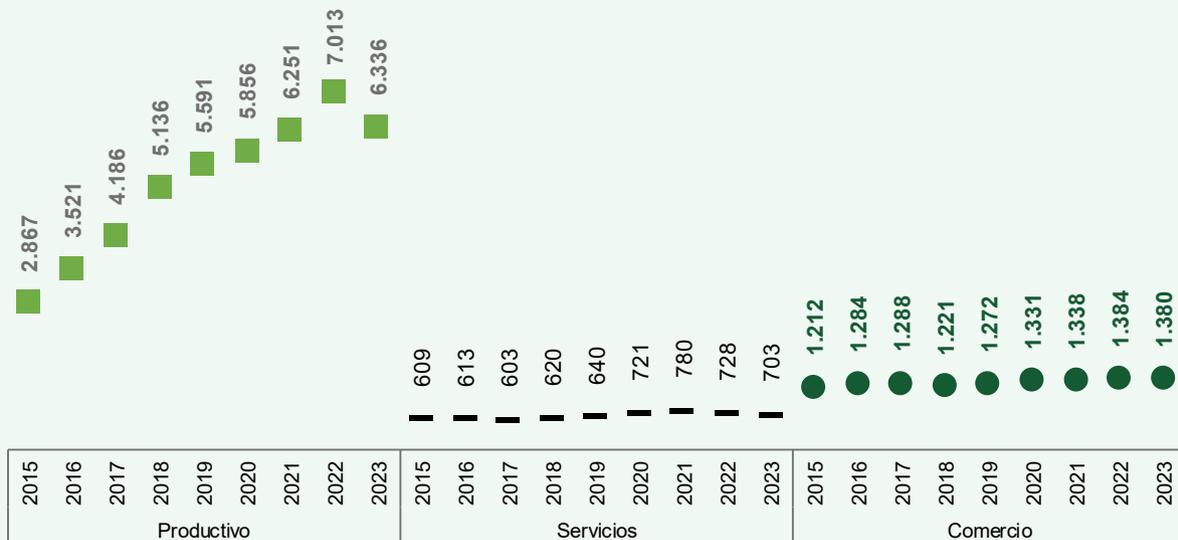


Nota. - La cartera de crédito analizada solo incluye créditos; microcréditos, empresarial y pyme  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Estos datos indican un crecimiento sostenido en la cartera crediticia del departamento de Santa Cruz a lo largo de los años con excepción del último año, lo que refleja un entorno económico favorable y un acceso continuo al financiamiento por parte de las unidades económicas en la región.

Los créditos destinados al sector productivo crecieron entre el 2015 y 2023, en \$us 3.469 MM. En 2023, los créditos productivos alcanzó \$us 6.336 MM. Este crédito estuvo destinado principalmente a la industria manufacturera, para la fabricación principalmente de prendas de vestir, elaboración de alimentos y bebidas, fabricación de textiles, y fabricación de productos minerales.

**GRÁFICO 64:**  
**DISTRIBUCIÓN DE LOS CRÉDITOS EN SANTA CRUZ SEGÚN DESTINO, 2015 – 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**

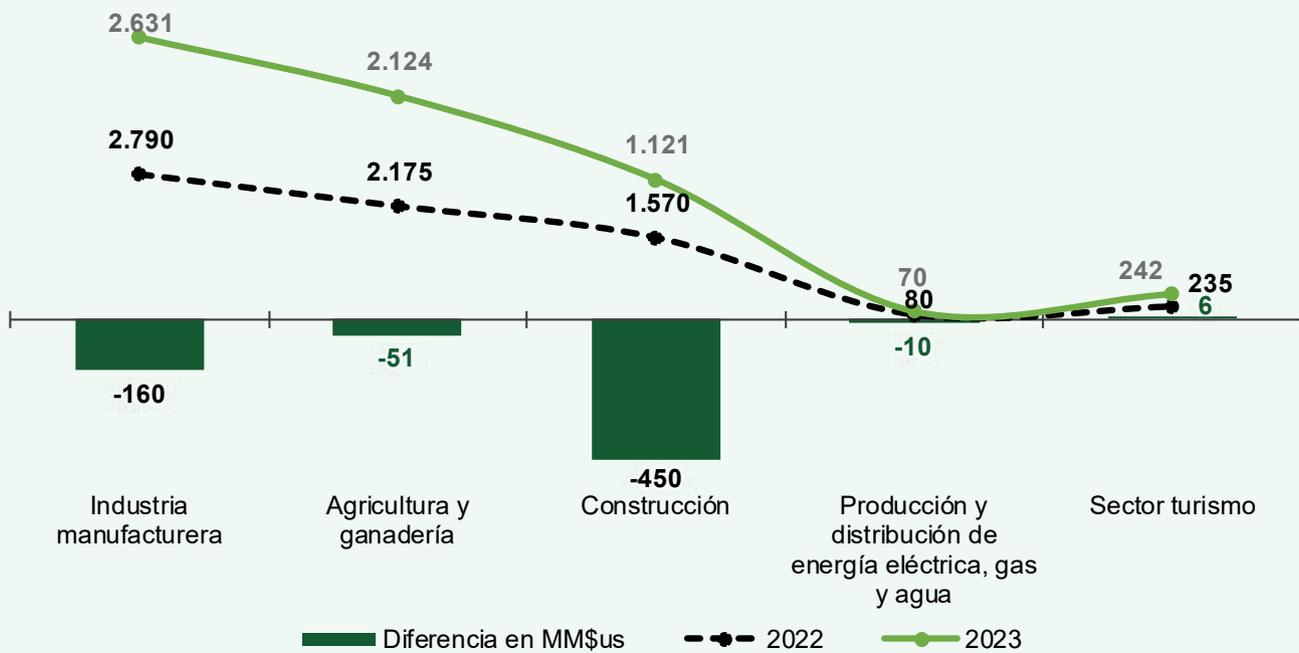


Nota. - La cartera de crédito analizada solo incluye créditos; microcréditos, empresarial y pyme  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

En cuanto al crédito destinado para el sector de los servicios, estos crecieron en promedio, entre el 2015 y 2023, en 15,5%. Alcanzando el máximo crédito emitido por el sistema financiero en el año 2021 con 780 millones de dólares, posteriormente en la gestión 2023 decreció -3,5% cerrando en 703 millones de dólares que estuvo dirigido a los servicios inmobiliarios, intermediación financiera, transporte, almacenamiento y comunicaciones.

En el sector del comercio, el crédito requerido decreció en -0,3% con relación al 2022, es decir, \$us 4 MM menos. Crédito destinado a la venta por mayor y menor de artículos varios del hogar, entretenimiento, electrónica, indumentaria, juguetería, entre otros de uso común.

**GRÁFICO 65:**  
**CRÉDITO PRODUCTIVO EN SANTA CRUZ SEGÚN ACTIVIDAD ECONÓMICA, 2021 – 2023**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



Nota. - La cartera de crédito analizada solo incluye créditos; microcréditos, empresarial y pyme  
Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero - ASFI, 2023  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Entre las actividades productivas, cinco sectores destacaron por su significativa participación en la cartera crediticia. El sector de la industria manufacturera registró un saldo crediticio de 2.631 millones de dólares al cierre de 2023, lo que representó un decremento en comparación con los 2.790 millones de dólares de 2022. De manera similar, el sector de agricultura y ganadería experimentó un decremento en los créditos, registrando los \$us 2.124 MM, con una disminución de 51 millones de dólares con respecto al año anterior.

Por otro lado, el sector de la construcción presentó una variación crediticia negativa de 450 millones de dólares, mientras que el sector de servicios y turismo experimentó un crecimiento de 6 millones de dólares en su cartera crediticia. Sin embargo, el sector de producción y distribución de energía eléctrica, gas y agua experimentó una disminución en la cartera de \$us 10 MM.

Estos datos resaltan la importancia de estos sectores en la economía y el acceso al financiamiento que han experimentado en el departamento, lo que puede indicar un impulso en estas áreas durante el período analizado.



BICENTENARIO DE  
**BOLIVIA**

# 8 INVERSIÓN PÚBLICA





# 8 INVERSIÓN PÚBLICA

Durante el periodo comprendido entre 2010 y 2016 la inversión pública en el departamento de Santa Cruz ascendió de manera constante, pasando de \$us 320 MM en 2010 a \$us 384 MM en 2012, y a un nivel máximo de \$us 985 MM en 2016. La tasa de crecimiento más alta se registró en 2013 con un 53% respecto a 2012 representando \$us 203 MM adicionales, y en 2016 con un 33% respecto a 2015 que fueron en términos absolutos \$us 247 MM.

**GRÁFICO 66:**  
EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA EN SANTA CRUZ, 2010 – 2022  
(EN MILLONES DE DÓLARES)



Fuente: Unidad de Análisis de Políticas Sociales y Económicas  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Después del nivel máximo alcanzado en 2016 con 5.065 millones de dólares, la inversión pública total cayó en las siguientes gestiones de manera consecutiva, afectada por el contexto y comercio internacionales lo que implicó una menor cantidad de recursos para distribuir entre los nueve departamentos del país.

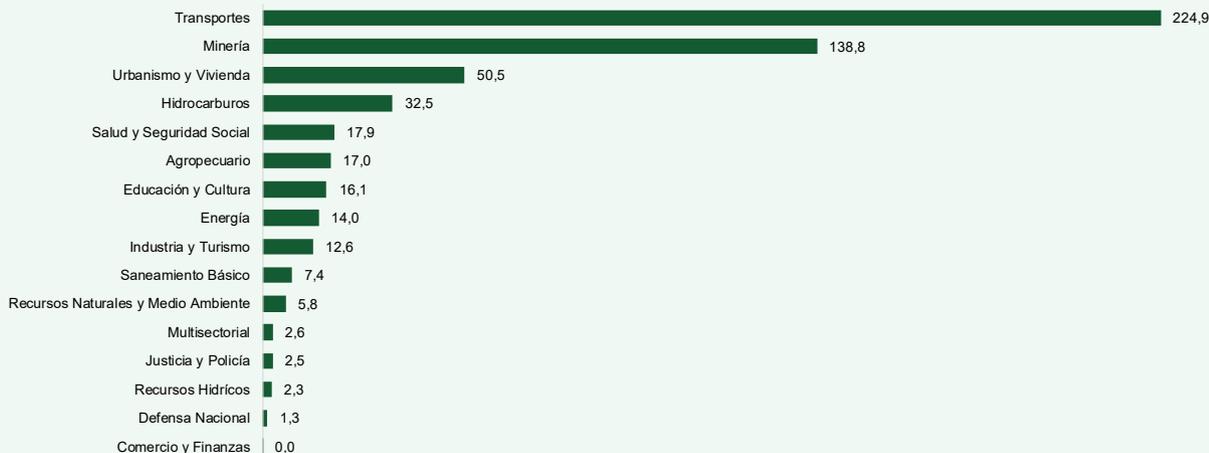
En 2017, el departamento de Santa Cruz alcanzó una inversión pública de 811 millones de dólares, inferior en 174 millones de dólares a la de 2016 con una variación relativa negativa de 18%, mayor al total nacional que fue de 6%. En 2018 subió hasta los 821 millones de dólares, y en 2019 bajó hasta 746 millones de dólares, valor similar al de la gestión 2015.

El 2020 marca una caída en la inversión pública departamental, debido principalmente a la paralización de actividades económicas debido a la pandémica del COVID-19. En los años siguientes se incrementa la inversión pública, aún sin alcanzar los niveles pre-pandemia.

Sectorialmente, el principal destino de la inversión fue transportes con 225 millones de dólares, representando el 41% del total, los proyectos que ingresan en este sector son mayoritariamente construcción, ampliación y refacción de las carreteras de conexión con las zonas productoras como también con la red vial fundamental. La inversión en minería creció 8,8 millones de dólares. Esta inversión está dirigida a la explotación metalífera

subterránea con procesamiento del mineral, así también, a minas en producción, proyectos de exploración, instalaciones de molienda y comercializadoras. Un proyecto departamental de importancia nacional es el del Complejo Siderúrgico del Mutún.

**GRÁFICO 67:**  
**INVERSIÓN PÚBLICA EN SANTA CRUZ SEGÚN SECTORES, 2022**  
**(EN MILLONES DE DÓLARES)**



Fuente: Unidad de Análisis de Políticas Sociales y Económicas  
Procesado: Dirección General de Análisis Productivo y Economía Plural, 2024

Las inversiones en urbanismo y vivienda sumaron 50,5 millones de dólares destinados principalmente a la ampliación de la construcción de viviendas sociales, incrementándose respecto al 2021 en 39,3%. Los hidrocarburos llegaron a 32,5 millones de dólares de inversión pública en 2022 con un incremento del 15,8%. De similar manera, la inversión en los sectores de salud y seguridad social y agropecuario crecieron en 92,2% y 48,9% respectivamente sumando entre ambos sectores 34,8 millones de dólares.

Las exportaciones de Santa Cruz dieron un salto desde el año 2010 con 1.805,8 millones de dólares hasta un valor máximo de 3.516,9 millones de dólares en 2013. Sin embargo, en la última década los montos totales fueron inestables con constantes subidas y bajadas y el saldo comercial siempre fue negativo, siendo la gestión 2015 la con saldo comercial más bajo con -2.467,7 millones de dólares. Esta tendencia ha ido en bajada y hasta la gestión 2022 se alcanzó un saldo comercial de 52,6 millones de dólares.



# 9 ACTIVIDAD EMPRESARIAL





# 9 ACTIVIDAD EMPRESARIAL

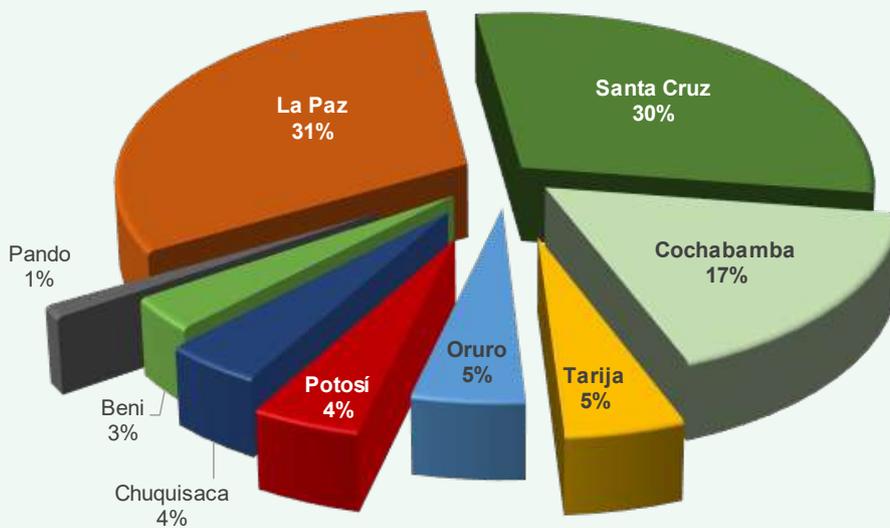
El Departamento de Santa Cruz es el segundo departamento en importancia respecto al total de unidades económicas constituidas a nivel nacional hasta la gestión 2023, registra a 111.558 unidades económicas, siendo el 30% respecto del total de unidades económicas a nivel nacional.

**GRÁFICO 68:**  
UNIDADES ECONÓMICAS CONSTITUIDAS 2023



Fuente: SEPREC, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural, 2024

**GRÁFICO 69:**  
PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN 2023

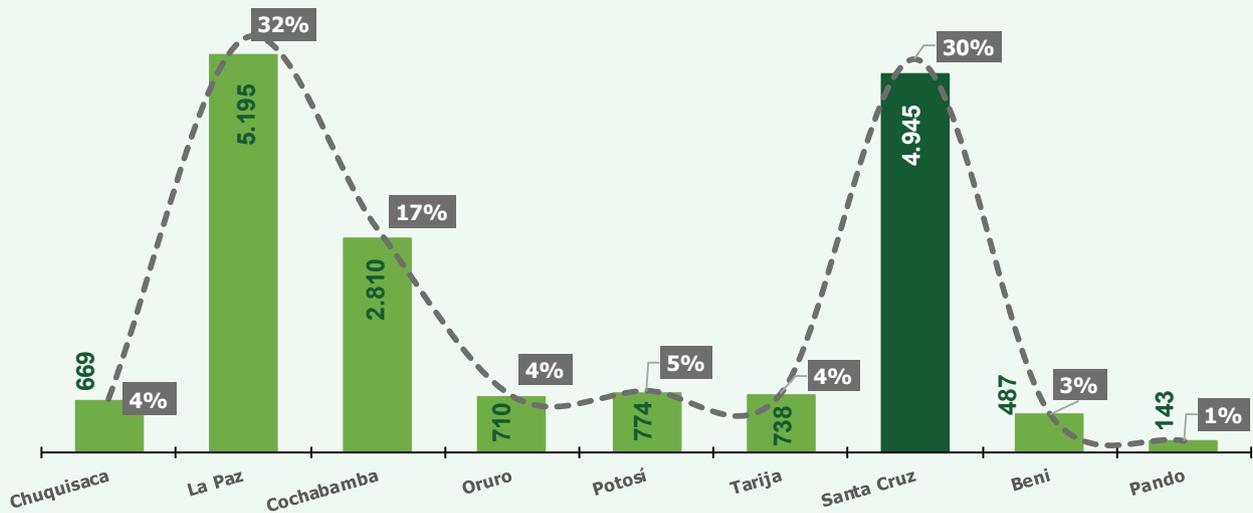


Fuente: SEPREC, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural, 2024



En la gestión 2023 se registraron 16.471 nuevas unidades económicas a nivel nacional, de ellos el departamento de Santa Cruz registró 4.945 nuevas unidades económicas, representando el 29% del total de unidades económicas de dicha gestión.

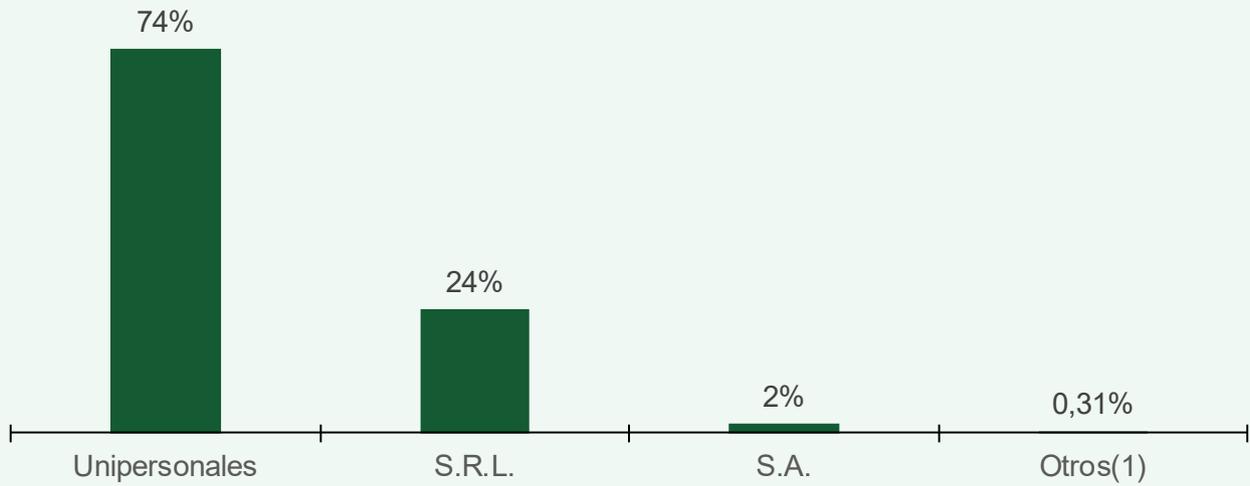
**GRÁFICO 70:**  
**UNIDADES ECONÓMICAS REGISTRADAS**  
**EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, 2023**



Fuente: SEPREC, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural, 2024

El departamento de Santa Cruz alberga a 111.558 unidades económicas, de ellos el 74% son empresas unipersonales, el 24% son Sociedades de Responsabilidad Limitada, el 2% Sociedades Anónimas y el 0,31% en la categoría otros que engloba (Sociedades Colectivas, Sociedades en Comandita Simple, Sociedades en Comandita por Acciones, Sociedades Constituidas en el Extranjero y Sociedades Anónimas Mixtas)

**GRÁFICO 71:  
UNIDADES ECONÓMICAS POR TIPO SOCIETARIO  
EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, 2023**



Fuente: SEPREC, 2023

Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural, 2024



En el departamento de Santa Cruz las ventas al por mayor y por menor y la reparación de vehículos automotores y motocicletas representan el 37% de las actividades económicas, seguidas de la industria manufacturera con 11%, construcción, los servicios profesionales y técnicos alcanzan y transporte y almacenamiento alcanzan al 8% respectivamente, las actividades de alojamiento y servicios de comidas 6%. Todas las actividades económicas descritas anteriormente representan el 78% de las actividades económicas en el departamento de Santa Cruz.

**GRÁFICO 72:  
UNIDADES ECONÓMICAS POR TIPO DE ACTIVIDAD ECONÓMICA  
EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, 2023**



Fuente: SEPREC, 2023

Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural, 2024



# 10 IMPUESTOS



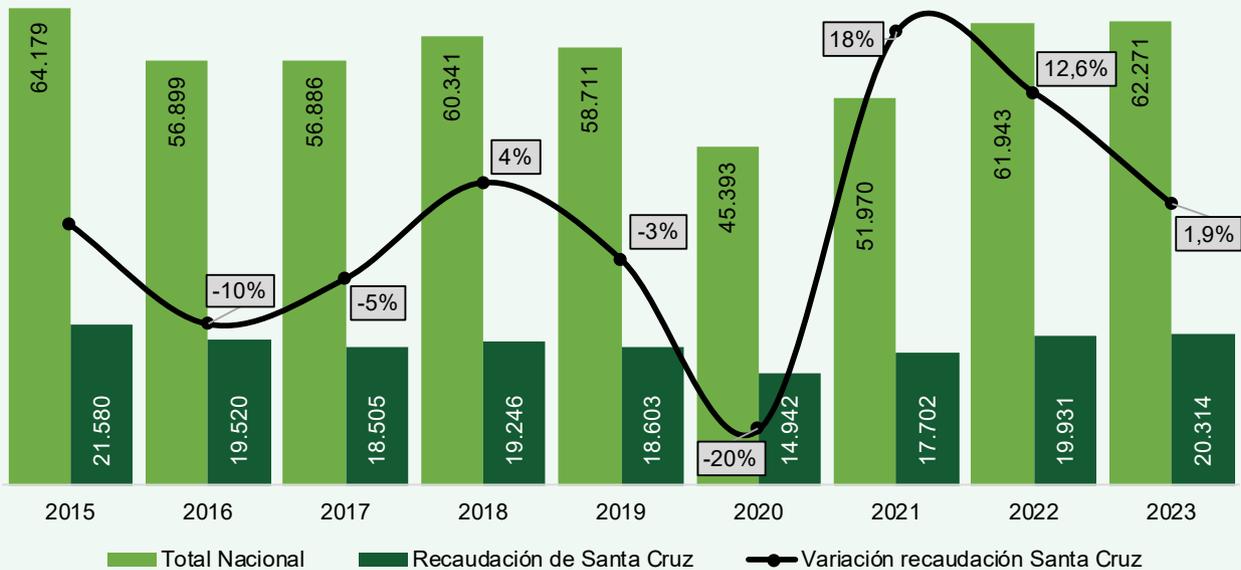


# 10 IMPUESTOS

En la gestión 2023, la economía boliviana continuó mostrando señales de recuperación en un contexto internacional adverso. Pese a esto, el dinamismo de la actividad económica interna coadyuvó a mejorar los ingresos y recaudaciones tributarias totales, definidos estos como la suma de recaudación nacional (aduanera y tributaria) y subnacional, registrando un monto de Bs 62.271 MM, 0,5% por encima de los Bs 61.943 MM de 2022. Los ingresos tributarios subnacionales representaron el 5,6% del total siendo los generados por el Nivel Central del Estado los predominantes (94,4%), relación que no cambió a lo largo de la serie (2015 -2022).

En el caso del departamento de Santa Cruz, los ingresos llegaron a Bs 20.314 MM con un incremento de 1,9%, equivalente a Bs 384 MM por encima de lo registrado en 2022. Este resultado responde a la reactivación económica después de que factores exógenos (emergencia nacional por COVID-19) y factores locales (inestabilidad política y administrativa) afectaran la economía nacional.

**GRÁFICO 73:**  
**INGRESOS TRIBUTARIOS DE SANTA CRUZ, 2015 – 2023**  
**(EN MILLONES DE BS)**

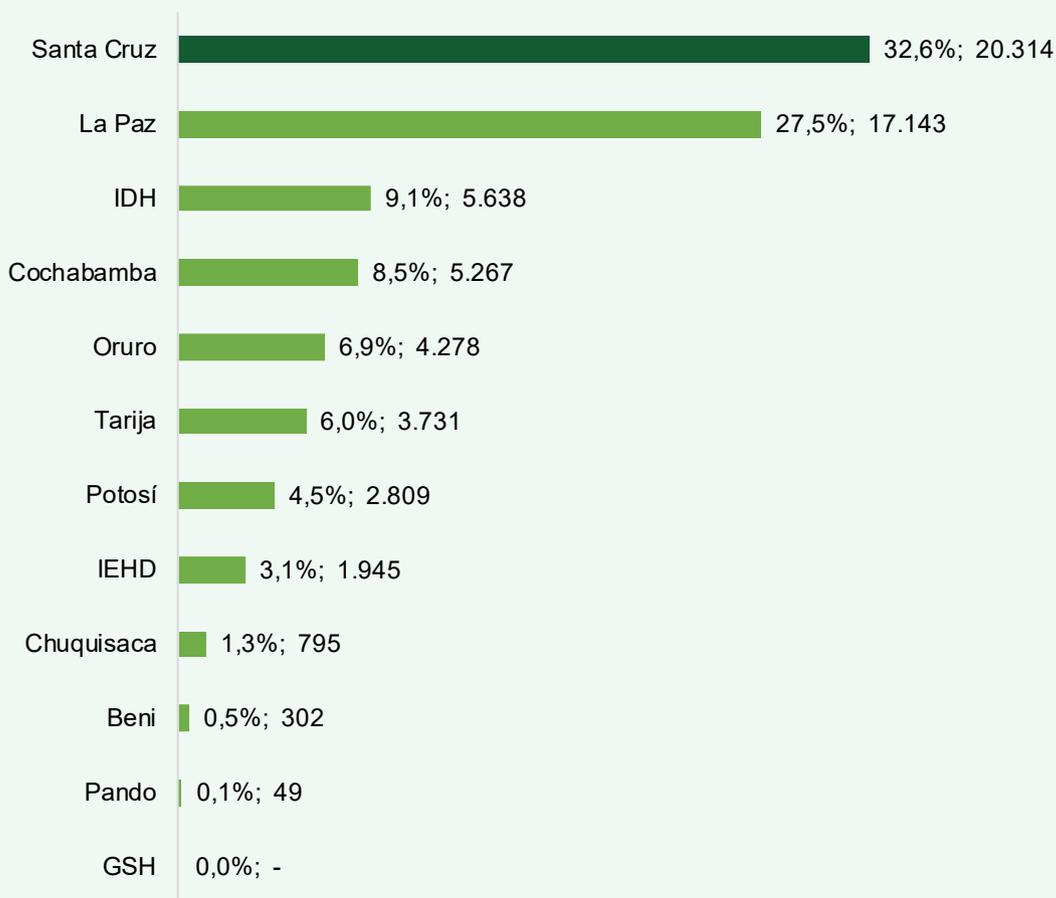


Fuente: Viceministerio de Políticas Tributarias, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

De igual forma contribuyeron positivamente al incremento de ingresos, los incentivos tributarios y el Régimen de Reintegro en Efectivo del IVA (Re-IVA) que apoyaron al sector productivo, sustituyeron las importaciones y contribuyeron a la formalización y redistribución de ingresos.

Por otro lado, analizando la recaudación tributaria, por departamento (ranking) y tipo de impuesto, se puede apreciar que Santa Cruz ocupa el primer lugar, por encima de todos los demás departamentos, con 32,6% de la recaudación total.

**GRÁFICO 74:**  
**RECAUDACIÓN TRIBUTARIA, POR DEPARTAMENTO (RANKING) Y TIPO DE IMPUESTO, 2023**  
**(EN MILLONES DE BS.)**



Fuente: Viceministerio de Políticas Tributarias, 2023  
Procesado por: Dirección General de Análisis Productivo Industrial y Economía Plural, 2024

Los resultados están principalmente explicados por el pago de los siguientes impuestos subnacionales y nacionales: Impuesto al Valor Agregado (de mercado interno e importaciones) (IVA); Impuesto sobre las Utilidades de las Empresas (IUE); Impuesto a las Transacciones (IT); Impuesto a la Propiedad de Bienes Inmuebles (IPBI), Impuesto a la Propiedad de Vehículos Automotores (IPVA) e Impuesto Municipal a las Transferencias de Bienes Inmuebles (IMTI).



BICENTENARIO DE  
**BOLIVIA**

# 11 PRESUPUESTO DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS TERRITORIALES





# 11 PRESUPUESTO DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS TERRITORIALES

En el análisis de la ejecución presupuestaria de gastos del Departamento de Santa Cruz para el año 2023, se observa una variación considerable entre los presupuestos aprobados, vigentes y ejecutados tanto en el gasto corriente como en la inversión. El gasto corriente en general muestra un alto nivel de ejecución, lo cual sugiere un manejo adecuado en la utilización de recursos en comparación con el presupuesto vigente.

En el área de Administración, el presupuesto aprobado fue de Bs 981.386.405, con un presupuesto vigente de Bs 1.016.401.970 y una ejecución de Bs 941.844.860, alcanzando una tasa de ejecución del 92,7 %. Esto refleja una administración eficiente y el cumplimiento cercano a lo planificado.

En Educación, el gasto corriente tuvo un presupuesto vigente de 605.213.65Bs, de los cuales se ejecutaron Bs 505.795.617, lo que representa una ejecución del 83,6 %. Sin embargo, en la inversión destinada a educación, aunque el presupuesto aprobado fue de Bs 83.677.681 y se amplió a Bs 281.909.067, la ejecución alcanzó solo Bs 142.145.997, equivalente al 50,4 %. Esto indica posibles retrasos o desafíos en proyectos de inversión educativa.

La categoría de Infraestructura en gasto corriente muestra una ejecución del 93 %, con Bs 446.267.521 ejecutados frente a un presupuesto vigente de Bs 479.392.512. Para la inversión en infraestructura, el presupuesto aprobado fue de Bs 682.343.890, aumentado a Bs 1.167.550.102, y la ejecución llegó a Bs 657.688.213 (56,3 %). La baja ejecución en inversión puede deberse a retrasos en obras públicas o a dificultades logísticas.

La categoría Otros tuvo un presupuesto vigente de Bs 971.670.357 y una ejecución de Bs 749.252.667, alcanzando el 77,1 %. Aunque esta ejecución es moderada, sugiere una utilización adecuada de los recursos en esta categoría variada.

En el sector Productiva, el gasto corriente se ejecutó en un 83,9 %, mientras que en inversión se ejecutaron

Bs 68.874.599 frente a un presupuesto vigente de Bs 126.317.715, resultando en una ejecución del 54,5 %. Esta subejecución puede reflejar limitaciones en la inversión productiva del departamento.

El área de Salud tuvo el presupuesto más alto, con una ejecución en gasto corriente del 92,9 % sobre un presupuesto vigente de Bs 3.539.847.262. En cuanto a la inversión en salud, de un presupuesto vigente de Bs 164.108.274, se ejecutaron Bs 92.446.728, resultando en una ejecución del 56,3 %.

Finalmente, la categoría Social mostró una ejecución del 86,5 % en gasto corriente y del 79 % en inversión. Este nivel de ejecución sugiere un enfoque consistente en áreas sociales, aunque con áreas de oportunidad en la inversión.



**TABLA 12:**  
**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS**  
**DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, EN BOLIVIANOS (2023)**

GRUPO	GASTO CORRIENTE			INVERSION		
	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO VIGENTE	PRESUPUESTO EJECUTADO
Administración	981.386.405	1.016.401.970	941.844.860	0	0	0
Educación	555.524.162	605.213.654	505.795.617	83.677.681	281.909.067	142.145.997
Infraestructura	491.997.626	479.392.512	446.267.521	682.343.890	1.167.550.102	657.688.213
Otros	837.187.911	971.670.357	749.252.667	0	0	0
Productiva	280.776.810	325.272.564	272.918.531	53.672.349	126.317.715	68.874.599
Salud	2.787.852.436	3.539.847.262	3.292.343.902	89.587.523	164.108.274	92.446.728
Social	866.134.629	1.077.152.001	931.036.672	13.842.063	59.724.165	47.207.446
<b>Total general</b>	<b>6.800.859.979</b>	<b>8.014.950.319</b>	<b>7.139.459.770</b>	<b>923.123.506</b>	<b>1.799.609.323</b>	<b>1.008.362.983</b>

Fuente: Presupuesto General de la Nación (PGN), Gobiernos Autónomos Departamentales (GAD), Gobiernos Autónomos Municipales (GAM), 2022 en base a la descripción del programa. Viceministerio del presupuesto y Contabilidad.

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural, 2024

En el año 2023, la ejecución presupuestaria de gastos en el Departamento de Santa Cruz revela una marcada diferencia entre las entidades territoriales, reflejada en los gastos corrientes e inversiones tanto del Gobierno Autónomo Departamental y Regional como del Gobierno Autónomo Municipal y el Gobierno Autónomo Indígena Originario Campesino.

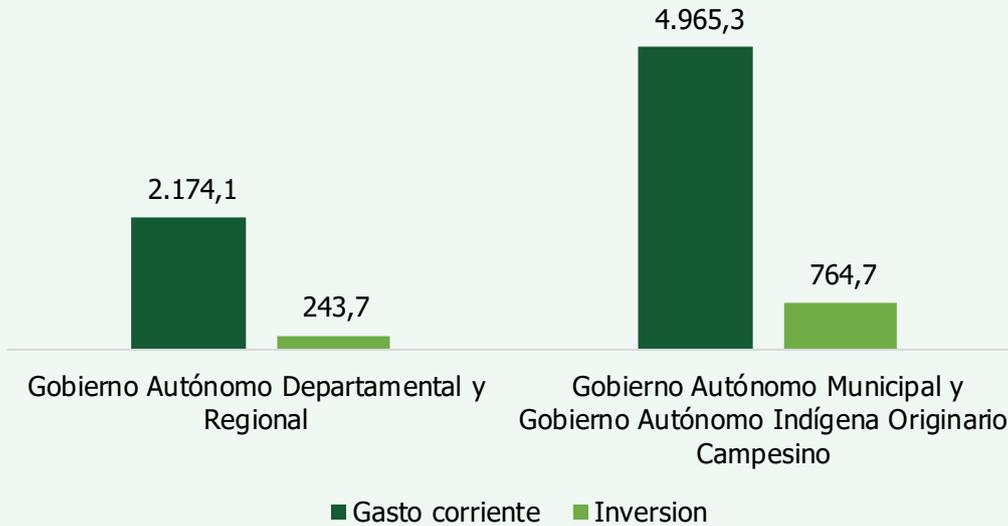
En el Gasto Corriente, el Gobierno Autónomo Departamental y Regional ejecutó un total de Bs 2.174,1 MM, mientras que el Gobierno Autónomo Municipal y el Gobierno Autónomo Indígena Originario Campesino alcanzaron una ejecución de Bs 4.965,3 MM. La diferencia significativa en estos montos muestra la alta demanda de recursos operativos y administrativos a nivel municipal e indígena, posiblemente debido a la descentralización de servicios y la cobertura en áreas rurales y urbanas.

En términos de Inversión, el Gobierno Autónomo Departamental y Regional ejecutó Bs 243,7 MM,

en contraste con los Bs 764,7 MM ejecutados por el Gobierno Autónomo Municipal y el Gobierno Autónomo Indígena Originario Campesino. La mayor ejecución de inversión a nivel municipal e indígena refleja un enfoque en proyectos de infraestructura y desarrollo local, necesarios para satisfacer las demandas territoriales y mejorar la calidad de vida en diversas comunidades.

En conjunto, el gasto total ejecutado en estas entidades para el gasto corriente fue de Bs 7.139,4 MM y para inversión alcanzó los Bs 1.008,4 MM, lo que pone de relieve la importancia de la descentralización financiera y administrativa en Santa Cruz. La mayor proporción de gasto corriente ejecutado por las entidades municipales e indígenas en comparación con las entidades departamentales y regionales sugiere un patrón en el que los gobiernos locales asumen gran parte de la responsabilidad de la prestación de servicios básicos y el desarrollo de infraestructura local.

**GRÁFICO 75:**  
**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ**  
**SEGÚN ENTIDADES TERRITORIALES, EN MILLONES DE BOLIVIANOS 2023**



Fuente: Presupuesto General de la Nación (PGN), Gobiernos Autónomos Departamentales (GAD), Gobiernos Autónomos Municipales (GAM), 2022 en base a la descripción del programa. Viceministerio del presupuesto y Contabilidad.

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural, 2024

En el análisis de la ejecución presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Regionales y Departamentales del Departamento de Santa Cruz en el año 2023, se destaca la distribución de recursos en los sectores de salud, infraestructura, social, administración y educación. La ejecución en Salud muestra la inversión más alta, con Bs 1.426.353.848 destinados al desarrollo de la salud y Bs 13.717.014 para el desarrollo de saneamiento básico, lo que subraya la prioridad asignada a la mejora de servicios de salud pública en la región. Adicionalmente, se destinaron Bs 27.496.371 al desarrollo deportivo, lo que indica un esfuerzo por fomentar el deporte como factor clave en la salud y bienestar de la población.

En el área de Infraestructura, se ejecutaron Bs 312.509.810 en el desarrollo de caminos, lo que destaca la importancia de mejorar la conectividad en la región. La electrificación y el desarrollo de fuentes de energía recibieron una menor asignación, con Bs 9.139.915, lo que refleja un enfoque más limitado en este sector en comparación con el desarrollo vial.

La categoría Social se centró en la protección de sectores vulnerables, con una ejecución de Bs 2.735.364 para la defensa y protección de la mujer y Bs 16.429.039 para la niñez y adolescencia.

Además, se destinaron Bs 72.135.241 a la gestión social y Bs 63.737.966 a la seguridad ciudadana, lo que muestra un compromiso por mantener el orden y atender las necesidades de grupos sociales. El fortalecimiento institucional recibió una ejecución de Bs 59.528.143, subrayando la importancia de optimizar las capacidades de gobernanza.

En el grupo Productiva, el desarrollo productivo y agropecuario se destaca con una ejecución de Bs 52.674.192, lo cual representa el compromiso en fortalecer la producción agrícola y apoyar el sector productivo. La conservación del medio ambiente también recibió una inversión significativa, con Bs 23.853.977, lo que indica la importancia de la sostenibilidad en los planes de desarrollo departamentales.

En Administración, la ejecución fue de Bs 25.241.222 para la administración del órgano deliberativo y Bs 62.158.317 para el órgano ejecutivo, lo que refleja el esfuerzo por garantizar una administración eficiente y operativa.

Por último, en Educación, el desarrollo educativo ejecutó Bs 30.295.877, lo que muestra una asignación moderada pero esencial para mejorar las condiciones educativas en el departamento.

Este análisis evidencia que la mayor parte de los recursos fueron destinados a salud e infraestructura, áreas fundamentales para el desarrollo social y económico del departamento de Santa Cruz. La ejecución refleja un enfoque balanceado que prioriza la salud pública y el desarrollo de infraestructura, mientras que la educación y la seguridad social también muestran una ejecución destacable, subrayando el compromiso de los gobiernos locales con el bienestar integral de la población.

**TABLA 13:**  
**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ,**  
**GOBIERNOS AUTÓNOMOS REGIONALES Y GOBIERNOS AUTÓNOMOS DEPARTAMENTALES**  
**SEGÚN GRUPO Y CATEGORÍA PROGRAMÁTICA.**  
**EN BOLIVIANOS 2023.**

GRUPO	PROGRAMA	PRESUPUESTO EJECUTADO
Salud	Desarrollo de la Salud	1.426.353.848
	Desarrollo de Saneamiento Básico	13.717.014
	Desarrollo del Deporte	27.496.371
Infraestructura	Desarrollo de Caminos	312.509.810
	Desarrollo de la Electrificación y Fuentes de Energía	9.139.915
Social	Defensa y Protección de la Mujer	2.735.364
	Defensa y Protección de la Niñez y Adolescencia	16.429.039
	Desarrollo de la Gestión Social	72.135.241
	Fortalecimiento Institucional	59.528.143
	Servicios de Seguridad Ciudadana	63.737.966
Otros	Partidas No Asignables a Programas - Activos Financieros	3.722.424
	Partidas No Asignables a Programas - Deudas (Grupo 60000)	163.057.728
Productiva	Comercio, Industria y Servicios para el Desarrollo	2.279.526
	Conservación y Preservación del Medio Ambiente	23.853.977
	Desarrollo de la Industria del Turismo	2.746.365
	Desarrollo Productivo y Agropecuario	52.674.192
	Gestión de Riesgos	43.126.877
	Promoción y conservación de cultura y patrimonio	4.906.397
Administración	Administración órgano deliberativo	25.241.222
	Administración órgano ejecutivo	62.158.317
Educación	Desarrollo de Educación	30.295.877
<b>TOTAL</b>		<b>2.417.845.612</b>

Fuente: Presupuesto General de la Nación (PGN), Gobiernos Autónomos Departamentales (GAD), Gobiernos Autónomos Municipales (GAM), 2022 en base a la descripción del programa. Viceministerio del presupuesto y Contabilidad.

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural, 2024

En el análisis de la ejecución presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Municipales y los Gobiernos Autónomos Indígenas Originarios Campesinos del Departamento de Santa Cruz en 2023, se observa una distribución significativa de los recursos entre los sectores de salud, administración, infraestructura, social, educación y sectores productivos, enfocándose en mejorar los servicios básicos y fomentar el desarrollo socioeconómico.

El sector de Salud tuvo una destacada asignación presupuestaria, con un total de Bs 1.360.753.814 destinados a la gestión de salud, seguido de Bs 383.091.444 para aseo urbano y el manejo de residuos sólidos. Además, se invirtieron Bs 104.631.341 en saneamiento básico y Bs 68.746.797 en el desarrollo y promoción del deporte, reflejando un compromiso importante con el bienestar y la calidad de vida de los ciudadanos.

En Administración, la ejecución alcanzó Bs 469.065.457 para la administración central, mientras que el funcionamiento del órgano deliberativo y el órgano ejecutivo ejecutaron Bs 123.330.204 y Bs 262.049.660, respectivamente. Este gasto resalta la relevancia de mantener estructuras administrativas efectivas para una adecuada gestión de los recursos.

El área de Infraestructura muestra una inversión notable, con Bs 432.631.525 destinados a infraestructura urbana y rural, y Bs 157.334.454 para la gestión de caminos vecinales, indicando una priorización en mejorar la conectividad y accesibilidad dentro de la región. El servicio de alumbrado público recibió Bs 192.180.755, subrayando el interés en la seguridad y habitabilidad de los espacios públicos.

En la categoría Social, la defensa y protección de la niñez y adolescencia recibió una ejecución de Bs 30.136.595, mientras que Bs 426.194.662 se destinaron al fortalecimiento institucional. Adicionalmente, la promoción de políticas para grupos vulnerables y mujeres fue financiada con Bs 133.377.150, lo que refleja un compromiso importante hacia la inclusión social y el apoyo a los grupos más necesitados.

El sector de Educación también fue un foco de atención, con una ejecución de Bs 617.645.737 destinados a la gestión educativa, subrayando la importancia de mejorar la calidad y cobertura del sistema educativo en el departamento.

Dentro de los programas Productivos, se invirtieron Bs 50.158.169 en la promoción y fomento de la

producción agropecuaria y Bs 46.009.105 en el desarrollo y preservación del medio ambiente, lo que indica una estrategia para fortalecer el sector agrícola y promover prácticas sostenibles en la región. Además, la defensa del consumidor y el fomento al desarrollo económico local contaron con una ejecución de Bs 30.986.636 y Bs 19.487.458, respectivamente.

Por último, en la categoría de Otros, se registraron Bs 550.033.443 en partidas no asignables a programas para la atención de deudas y otras previsiones. Este monto evidencia la importancia de gestionar compromisos financieros pendientes, lo que a su vez permite una mejor planificación y ejecución de los recursos en el futuro.

En conjunto, esta distribución presupuestaria refleja un esfuerzo integral para cubrir las necesidades básicas, fortalecer la infraestructura y apoyar al desarrollo económico local en el Departamento de La Paz, abordando de manera equilibrada las demandas de servicios sociales, administrativos y productivos.



**TABLA 14:**  
**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ,**  
**GOBIERNOS AUTÓNOMOS MUNICIPALES Y GOBIERNOS AUTÓNOMOS INDÍGENAS ORIGINARIOS**  
**CAMPESINOS SEGÚN GRUPO Y CATEGORÍA PROGRAMÁTICA.**  
**EN BOLIVIANOS 2023.**

GRUPO	PROGRAMA	PRESUPUESTO EJECUTADO
Salud	Aseo urbano, manejo y tratamiento de residuos sólidos	383.091.444
	Desarrollo y promoción del deporte	68.746.797
	Gestión de Salud	1.360.753.814
	Saneamiento básico	104.631.341
Administración	Administración central	469.065.457
	Funcionamiento órgano deliberativo	123.330.204
	Funcionamiento órgano ejecutivo	262.049.660
Infraestructura	Fuentes de energía y apoyo a la electrificación	159.276
	Gestión de caminos vecinales	157.334.454
	Infraestructura urbana y rural	432.631.525
	Servicio de alumbrado público	192.180.755
Social	Defensa y Protección de la Niñez y Adolescencia	30.136.595
	Fortalecimiento Institucional	426.194.662
	Promoción y políticas para grupos vulnerables y de la mujer	133.377.150
	Servicio de catastro urbano y rural	21.794.978
	Servicio de inhumación, exhumación, cremación y traslado de restos	7.927.300
	Servicios de Seguridad Ciudadana	78.874.080
	Viabilidad y transporte público	65.373.599
Educación	Gestión de Educación	617.645.737
Otros	Otros programas específicos	21.062.400
	Partidas No Asignables a Programas - Activos Financieros (Grupo 50000 y otras provisiones)	7.783.946
	Partidas No Asignables a Programas - Deudas (Grupo 60000)	550.033.443
	Partidas No Asignables a Programas - Transferencias (Grupo 70000)	3.592.725
Productiva	Construcción y mantenimiento de riego y/o microriego	7.017.354
	Defensa del consumidor	30.986.636
	Desarrollo y fomento del turismo	4.360.626
	Desarrollo y preservación del medio ambiente	46.009.105
	Fomento al desarrollo económico local y promoción del empleo	19.487.458
	Gestión de Riesgos	10.220.207
	Promoción y conservación de cultura y patrimonio	28.766.941
	Promoción y fomento a la producción agropecuaria	50.158.169
	Recursos hídricos	607.756
	Servicio de faenado de ganado	14.591.542
<b>TOTAL</b>		<b>5.729.977.141</b>

Fuente: Presupuesto General de la Nación (PGN), Gobiernos Autónomos Departamentales (GAD), Gobiernos Autónomos Municipales (GAM), 2022 en base a la descripción del programa. Viceministerio del presupuesto y Contabilidad.

Procesado: Dirección General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural, 2024