



**Caracterización** del  
**Desarrollo Productivo**  
del **Departamento**  
de **Pando**



# MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

Néstor Huanca Chura

**Ministro de Desarrollo Productivo y Economía Plural**

Luis Joshua Siles Castro

**Viceministro de Políticas de Industrialización**

## **COORDINACIÓN:**

Giovani Hugo Luis Torrez Yañez

**Director General de Análisis Productivo, Industrial y Economía Plural**

## **CONTENIDO Y REDACCIÓN:**

J. Edgar Condori Gutiérrez

Israel Gutiérrez Ulo

Luis Antonio Herrera Arandia

Miguel Angel Ulo Aduviri

Carolina Arroyo Sequeiros

Roly Lander Jahuirá Sajama

Guery Favio Ramírez Martínez

Gonzalo Rafael Landaeta Cordero

Jose Alfredo Calvimontes Cano

## **DISEÑO:**

Unidad de Comunicación Social

## **DIRECCIÓN:**

Av. Mcal. Santa Cruz, Edif. Centro de Comunicaciones La Paz,  
piso 16 y 20 Teléfono: +591 (2) 2184444 - Fax: +591 (2) 2124933

[www.produccion.gob.bo](http://www.produccion.gob.bo)

La Paz - Bolivia Diciembre - 2023



Luis Alberto Arce Catacora  
**PRESIDENTE CONSTITUCIONAL  
DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**







David Choquehuanca Céspedes  
**VICEPRESIDENTE CONSTITUCIONAL  
DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA**







Néstor Huanca Chura  
**MINISTRO DE DESARROLLO  
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL**





## PRESENTACIÓN

El Gobierno Nacional con el liderazgo del Presidente Luis Arce Catacora y el Vicepresidente David Choquehuanca Cespedes, está trabajando por la industrialización de nuestro país que permita sustituir importaciones, con la finalidad de construir una economía de base ancha, sólida, integrada, con soberanía industrial, para no depender de un solo sector económico y tampoco de las economías externas, fortaleciendo el mercado interno para acelerar el desarrollo del país, promoviendo la dependencia económica a partir del aprovechamiento de las enormes capacidades y potencialidades productivas que tenemos los bolivianos y bolivianas.

Estamos garantizando la estabilidad económica, fortaleciendo la inversión pública, dinamizando la demanda interna, exportando los excedentes a niveles históricos como nunca antes en la historia de nuestra Bolivia e implementando una política social que nos está permitiendo reducir la brecha entre ricos y pobres,

En unidad con nuestras organizaciones sociales somos el Gobierno de la Industrialización, Lucho y David están cumpliendo la promesa con nuestro pueblo, colocando la base fundamental para la nueva era de industrialización de Bolivia que va a permitir generar nuevas industrias, fortalecer e incrementar la capacidad productiva de las ya existentes, por tanto, mayores ingresos y empleos para nuestra población, así como espacios de oportunidad para el desarrollo de recursos humanos y tecnología.

Bolivia está dando el salto cualitativo que soñaron nuestros padres y abuelos, hacia el desarrollo industrial de nuestro país estamos transformando nuestro Estado Plurinacional;

trabajando para el pueblo y con el pueblo, hemos demostrado que con amor a la Patria es posible alcanzar el desarrollo. Esa es la esencia de nuestro Modelo Económico Social Comunitario Productivo, hecho por bolivianos que aman su país y orgullosos de sus raíces,

Todas las bolivianas y bolivianos pueden tener la confianza de que la industrialización avanza a paso firme y que el Gobierno Nacional no retrocederá, porque la convicción es firme y el amor a la Patria es muy grande y se fortalece cada día con el apoyo del pueblo boliviano, estamos seguros de que dejaremos a nuestras hijas e hijos un país industrializado, con estabilidad y crecimiento económico.

Con el fin de que los actores de la economía plural en particular del sector manufacturero, cuenten con información en desarrollo productivo productiva como soporte para la definición y elaboración de políticas, programas, proyectos en el marco de la política de industrialización con sustitución de importaciones y el Plan de Desarrollo Económico Social PDES 2021-2025, el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, ha realizado el análisis y "CARACTERIZACIÓN DEL DESARROLLO PRODUCTIVO DEL DEPARTAMENTO DE PANDO", como un instrumento de información sectorial productiva del departamento para uso de todos los niveles del Estado, actores productivos y la sociedad en su conjunto, para fortalecer la toma de decisiones efectiva que impulsen el proceso de industrialización del país.

Néstor Huanca Chura

**MINISTRO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y  
ECONOMÍA PLURAL**

## ÍNDICE GENERAL

<b>1</b>	<b>SITUACIÓN GEOGRÁFICA .....</b>	<b>13</b>
	▶ 1.1 Distribución del uso del suelo .....	14
	▶ 1.1 Comportamiento de la Temperatura, Suelo y la Precipitación Acumulada .....	16
<b>2</b>	<b>EVOLUCIÓN SOCIODEMOGRÁFICA .....</b>	<b>18</b>
<b>3</b>	<b>EMPLEO .....</b>	<b>20</b>
<b>4</b>	<b>ACTIVIDAD ECONOMICA .....</b>	<b>22</b>
	▶ 4.1 Crecimiento Económico .....	24
	▶ 4.2 Estructura Económica .....	25
	▶ 4.3 Sector Agrícola.....	27
	▶ 4.3.1 Vocación Productiva Forestal – Maderable y Agrícola .....	28
	▶ 4.3.2 Plátano .....	30
	▶ 4.3.3 Yuca .....	31
	▶ 4.3.4 Maíz .....	33
	▶ 4.4 Sector Pecuario.....	34
	▶ 4.4.1 Ganado bovino .....	35
	▶ 4.4.2 Porcinos de granja.....	37
	▶ 4.4.3 Aves parrilleras.....	38
	▶ 4.5 Actividades piscícolas.....	39
	▶ 4.6 Evolución de los precios .....	40
	▶ 4.7 Sector Minería.....	43
	▶ 4.8 Energía Eléctrica .....	45
	▶ 4.9 Industria manufacturera.....	46
	▶ 4.10 Inversión Pública .....	47
	▶ 4.11 Comercio Exterior .....	48
	▶ 4.11.1 Exportaciones .....	48
	▶ 4.11.2 Importaciones .....	50
	▶ 4.11.3 Saldo Comercial .....	50
	▶ 4.12 Actividad Financiera .....	51
	▶ 4.12.1 Depósitos del Sistema financiero Nacional.....	51
	▶ 4.12.2 Créditos del Sistema financiero Nacional .....	52
	▶ 4.13 Actividad empresarial .....	55
<b>5</b>	<b>IMPUESTOS .....</b>	<b>58</b>
<b>6</b>	<b>PANDO, FICHAS MUNICIPALES .....</b>	<b>61</b>

**ÍNDICE DE GRÁFICOS**

<b>Gráfico 1:</b>	Composición de la Población de Pando según Grupo de Edades, 2018 y 2022 (En Miles de Personas) .....	18
<b>Gráfico 2:</b>	Pando: distribución de la población por municipios, 2018 y 2022 .....	19
<b>Gráfico 3:</b>	Pando: esperanza de vida según sexo, 2018 y 2022 (Edad) .....	19
<b>Gráfico 5:</b>	Tasa de subocupación en Pando: según sexo, al cuarto trimestre de 2021 y 2022 (En porcentaje) .....	21
<b>Gráfico 6:</b>	Distribución del PIB nacional según departamento, 2022 (En porcentaje) .....	22
<b>Gráfico 7:</b>	Ingreso per cápita por Departamento, 2022 (En dólares) .....	23
<b>Gráfico 8:</b>	Evolución del PIB departamental de Pando a precios corrientes, 2015 – 2022 (En millones de dólares) .....	23
<b>Gráfico 9:</b>	Tasa de crecimiento del PIB de Bolivia y Pando a precios constantes, 2015 – 2022 (En porcentaje) .....	24
<b>Gráfico 10:</b>	Variación del PIB a precios constante de Pando por actividad económica, 2022 (En porcentaje) .....	25
<b>Gráfico 11:</b>	PIB de Pando por Actividad Económica a precios constante, 2022 (En millones de bolivianos) .....	26
<b>Gráfico 12:</b>	PIB por Actividad Económica de Pando y Bolivia, a precios corrientes, 2022 (En millones de dólares) .....	26
<b>Gráfico 13:</b>	Pando: producción agrícola por grupo de cultivo, 2022 (En toneladas métricas) .....	29
<b>Gráfico 14:</b>	Serie histórica de la producción del plátano en Pando .....	30
<b>Gráfico 15:</b>	Serie histórica de la producción de yuca en Pando .....	32
<b>Gráfico 16:</b>	Serie histórica de la producción de maíz en Pando .....	33
<b>Gráfico 17:</b>	Hato de Ganado según Especie Pecuaria, 2022 (En Número de Cabezas) .....	35
<b>Gráfico 18:</b>	Serie histórica e n crianza de ganado bovino (En No. Cabezas) .....	35
<b>Gráfico 19:</b>	Serie histórica en crianza de porcinos de granja (En No. Cabezas) .....	37
<b>Gráfico 20:</b>	Serie histórica en crianza de aves parrilleras (En No. Cabezas) .....	38
<b>Gráfico 21:</b>	Variación del índice de precios al consumidor de Bolivia y Pando-Cobija, 2012-2022 (En porcentaje) .....	41
<b>Gráfico 22:</b>	Variación del índice de precios al consumidor de Pando-Cobija, 2022 (En porcentaje) .....	42
<b>Gráfico 23:</b>	Variación acumulada del índice de precios al consumidor de Pando-Cobija, 2022 (En porcentaje) .....	43
<b>Gráfico 24:</b>	Pando: Valor de Producción Oro, 2015 – 2022 (En millones de dólares) .....	44
<b>Gráfico 25:</b>	Pando: Valor y Porcentaje de Producción de minerales por Departamento - 2022 (En millones de dólares) .....	44

<b>Gráfico 26:</b>	Evolución del número de abonados en Pando, 2010 – 2022 .....	45
<b>Gráfico 27:</b>	Evolución de las ventas de electricidad a consumidor final por categoría en Pando (Consumo en megawatts/hora).....	46
<b>Gráfico 28:</b>	Pando: PIB Industrial según actividad económica, 2015 – 2022 (En millones de dólares).....	46
<b>Gráfico 29:</b>	Crecimiento del PIB de la industria manufacturera de Bolivia y Pando, 2015 – 2022 (En porcentaje) .....	47
<b>Gráfico 30:</b>	Evolución de la inversión pública en Pando, 2010 – 2022 (En millones de dólares).....	48
<b>Gráfico 31:</b>	Inversión pública en La Paz según sectores, 2022 (En millones de dólares) .....	48
<b>Gráfico 32:</b>	Evolución del valor de las exportaciones de Pando, 2010 – 2022 (En millones de dólares y toneladas).....	49
<b>Gráfico 33:</b>	Distribución de las Exportaciones según Actividad Económica, 2022 (En Porcentaje y Millones de Dólares).....	49
<b>Gráfico 34:</b>	Valor de las exportaciones de Pando según principales destinos, 2021 (En millones de dólares) .....	50
<b>Gráfico 35:</b>	Importaciones de Pando vs Bolivia, 2022 .....	50
<b>Gráfico 36:</b>	Comportamiento del saldo comercial de Pando, 2010 – 2021 (En millones de dólares).....	51
<b>Gráfico 37:</b>	Depósitos Pando, 2015 – 2022 (En millones de dólares).....	51
<b>Gráfico 38:</b>	Ranking de departamentos y depósitos, 2022 (En millones de dólares) .....	52
<b>Gráfico 39:</b>	Cartera por tipo de crédito – Pando, 2015 - 2022 (En millones de dólares).....	53
<b>Gráfico 40:</b>	Créditos en Pando, 2015 – 2022 (En millones de dólares).....	53
<b>Gráfico 41:</b>	Distribución de los créditos en Pando según destino, 2015 – 2022 (En millones de dólares).....	54
<b>Gráfico 42:</b>	Crédito productivo en Pando según actividad económica, 2021 – 2022 (En millones de dólares).....	55
<b>Gráfico 43:</b>	Empresas inscritas a nivel nacional, Pando, 2022 (Porcentaje de empresas).....	55
<b>Gráfico 44:</b>	Inscripción de unidades económicas de Pando, 2015-2022 (En número de empresas).....	56
<b>Gráfico 45:</b>	Base empresarial de Pando según actividad, 2022 (Porcentaje de empresas) .....	56
<b>Gráfico 46:</b>	Base empresas por tipo de sociedad Pando, 2022 (Porcentaje de empresas) .....	57
<b>Gráfico 47:</b>	Base empresas por tamaño de empresa Pando, 2022 (Porcentaje de empresas) .....	57
<b>Gráfico 48:</b>	Ingresos tributarios totales, 2010 – 2021 (En Millones de Bs.) .....	58
<b>Gráfico 49:</b>	Ranking de Ingresos tributarios por departamento, 2021 (En Millones de Bs.).....	59



## ÍNDICE DE MAPAS

<b>Mapa 1:</b>	Superficie Topográfica y Límites Municipales de Pando .....	14
<b>Mapa 2:</b>	Cobertura de Uso de Suelos en Pando .....	15
<b>Mapa 3:</b>	Distribución de Temperatura en Pando.....	16
<b>Mapa 4:</b>	Distribución de la Precipitación acumulada en Pando, 2013 – 2023 .....	17
<b>Mapa 5:</b>	Distribución de Comunidades Agropecuarias, Piscícolas y Forestales en Pando.....	27
<b>Mapa 6:</b>	Zonas de Extracción de Frutos del Bosque y Forestal maderable en Pando .....	28
<b>Mapa 7:</b>	Ranking municipal de producción de plátano en Pando, Año 2022 (En toneladas) .....	31
<b>Mapa 8:</b>	Ranking Municipal de la Producción de Yuca en Pando, Año 2022 (En toneladas) .....	32
<b>Mapa 9:</b>	Ranking municipal de la producción de maíz en Pando, Año 2022 (En toneladas) .....	34
<b>Mapa 10:</b>	Ranking municipal en crianza de ganado Bovino, Año 2022 (En No. Cabezas).....	36
<b>Mapa 11:</b>	Ranking municipios criadores de porcinos de granja. Año 2022. (En No. Cabezas).....	38
<b>Mapa 12:</b>	Ranking municipios criadores de aves parrilleras. Año 2022. (En No. Cabezas).....	39
<b>Mapa 13:</b>	Municipios relacionados con actividades piscícolas. Año 2021 (En No. UPA's) .....	40

# 1

## SITUACIÓN GEOGRÁFICA

El departamento de Pando se encuentra en la región amazónica boliviana, con gran parte de ella cubierta por bosques característicos de la región, con una alta biodiversidad. Tiene dos áreas protegidas, la primera de nivel nacional denominada “Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi” ubicada al suroeste del departamento, la segunda de nivel departamental, localizada al noreste en la frontera con la República del Brasil, denominada como “Reserva Forestal Bruno Racua”.

Pando limita al norte con la República de Brasil, al sur con el departamento de La Paz, al este con el departamento de Beni y la República de Brasil, y al oeste con la República del Perú. La capital del departamento se encuentra a 11° 02' de latitud sur y 68° 44' de longitud oeste, con una altura promedio de 280 metros sobre el nivel del mar.

El departamento en su totalidad es llano. Presenta ligeras ondulaciones proyectadas, paralela y longitudinalmente, de occidente a oriente. El territorio de Pando tiene algunas plataformas intermedias de poca elevación.

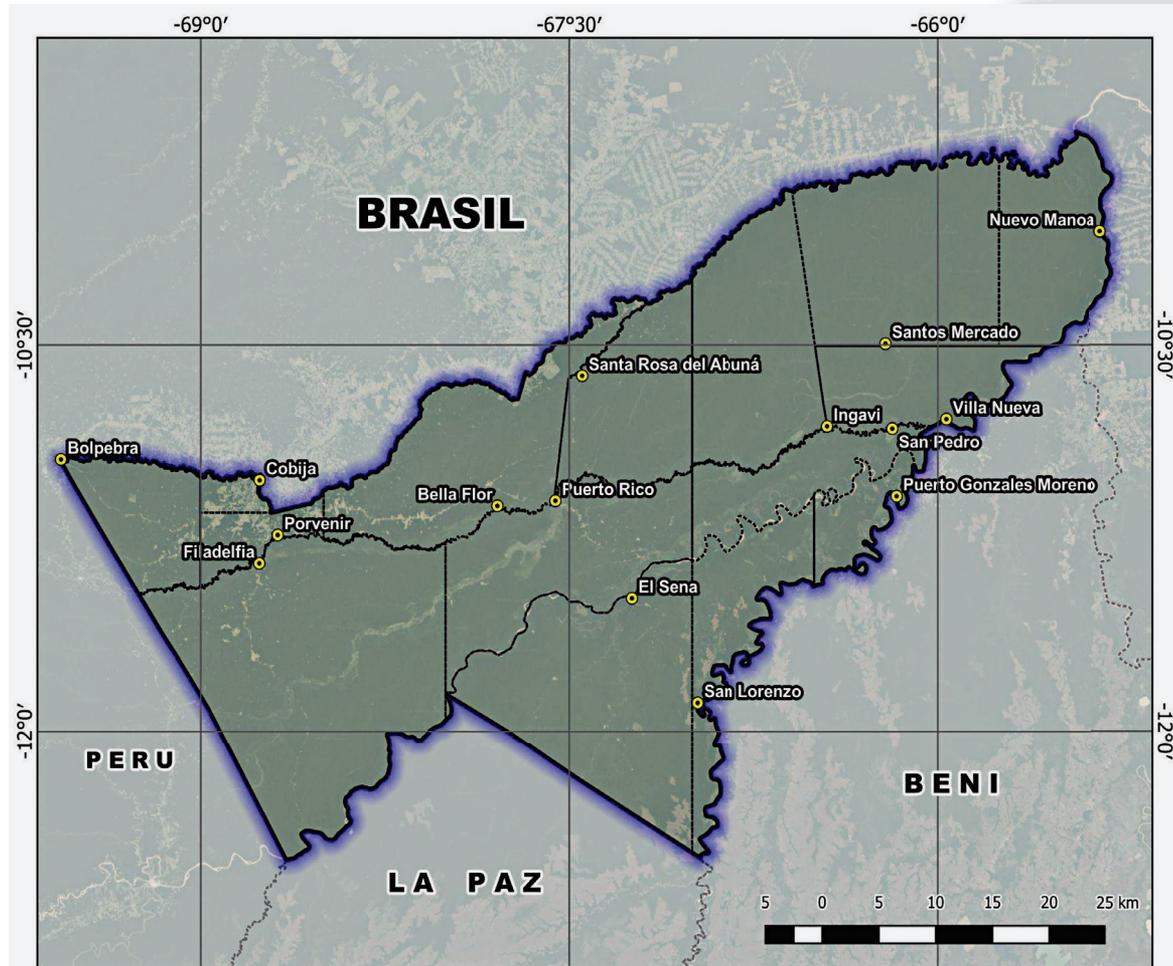
Los ríos del departamento de Pando corresponden en su integridad a la cuenca del Amazonas; los principales son: Acre (frontera natural con el Brasil); Orthon (que nace de la unión del Manuripi con el río Tahuamanu); Madre de Dios (que nace en el Perú con el nombre de río Manu, y es frontera natural con el norte del departamento de La Paz); Buyumanu; Karamanu; Mapiri o Manu; Manurime, Genechiquia, Chipamanu (hace frontera con el Brasil) y Abuná. El río Madera no es navegable debido a que sus aguas caen en repetidos sitios llamados cachuelas. Las cachuelas comienzan en Guayaramerín (sobre el río Mamoré) y se prolongan hasta Porto Velho.

El 75% de la superficie de Pando está cubierto por especies maderables y no maderables, principalmente estas últimas, con productos como la castaña, cacao, copoazú y variedades de palmas. Las características del departamento lo hacen ideal para actividades de ecoturismo.





Mapa 1: Superficie Topográfica y Límites Municipales de Pando



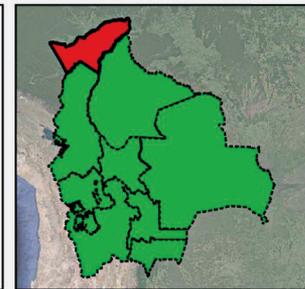
### DEPARTAMENTO DE COBIJA

#### Leyenda

- Capital Municipal
- Limite Departamental
- Limite Municipal

SISTEMA DE REFERENCIA: WGS-84  
SISTEMA DE PROYECCION: UTM zona 20

Fuente:  
Ministerio de Planificación del Desarrollo, 2015



Fuente: Elaboración: MDPyEP, 2023

### ► 1.1 Distribución del uso del suelo

El departamento cuenta con áreas clasificadas para la conservación, ubicadas en zonas de bosque y con uso racional de los recursos, vale decir, un manejo adecuado. Así también se tienen áreas de protección que se conservan en su estado original, lo cual es importante sobre todo para prevenir la degradación de los suelos.

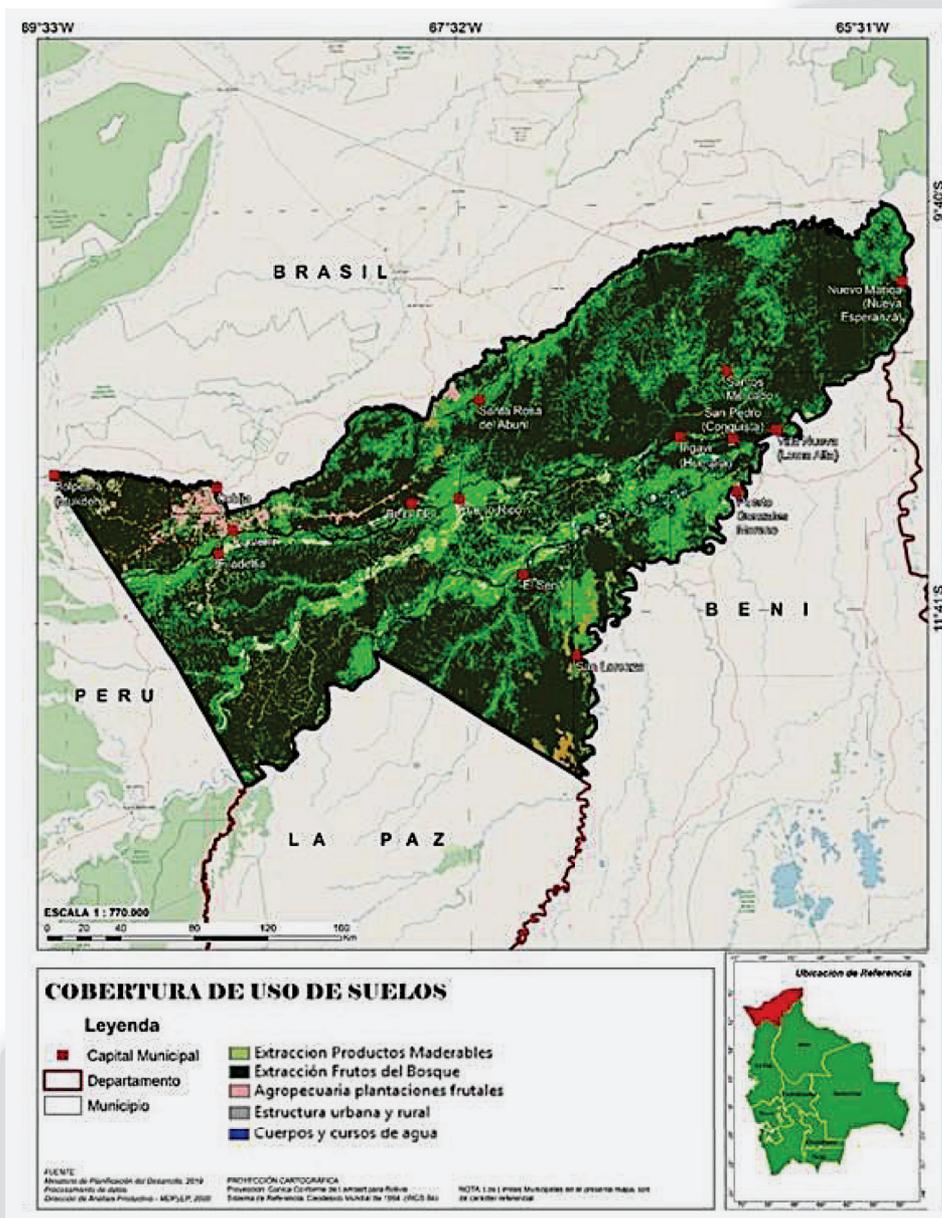
El departamento del Beni es eminentemente ganadero, muestra de ello es que gran parte de su territorio está destinado a esta actividad. Sin embargo, algunos lugares con humedales que se mantienen sin la presión del ganado se han clasificado como zonas de conservación.

Respecto a las zonas boscosas se han identificado áreas de conservación y extracción,

que son aquellas donde hay productos no maderables que son aprovechados por las comunidades circundantes, lo mismo que zonas clasificadas como protección y producción. Las áreas que se determinaron para conservación y producción tienen actividad ganadera y, en general, se ubican en las regiones altas.

El mapa fue elaborado utilizando el criterio de aptitud máxima, que identifica cada unidad de terreno según la actividad que presenta la máxima aptitud de uso de la tierra, siendo excluyentes y asociativos. Donde se presentaban dos categorías de uso con un mismo valor de aptitud, se las asociaban con lo agropecuario, agroforestal, silvopastoril y agrosilvopastoril.

➤ **Mapa 2:**  
Cobertura de Uso de Suelos en Pando



**Fuente:** Memoria Técnica de Mapa de Bosques, MMAyA – 2013. Memoria Técnica de Degradación de Bosques 2011-2014. MMAyA; Elaboración: MDPyEP, 2023

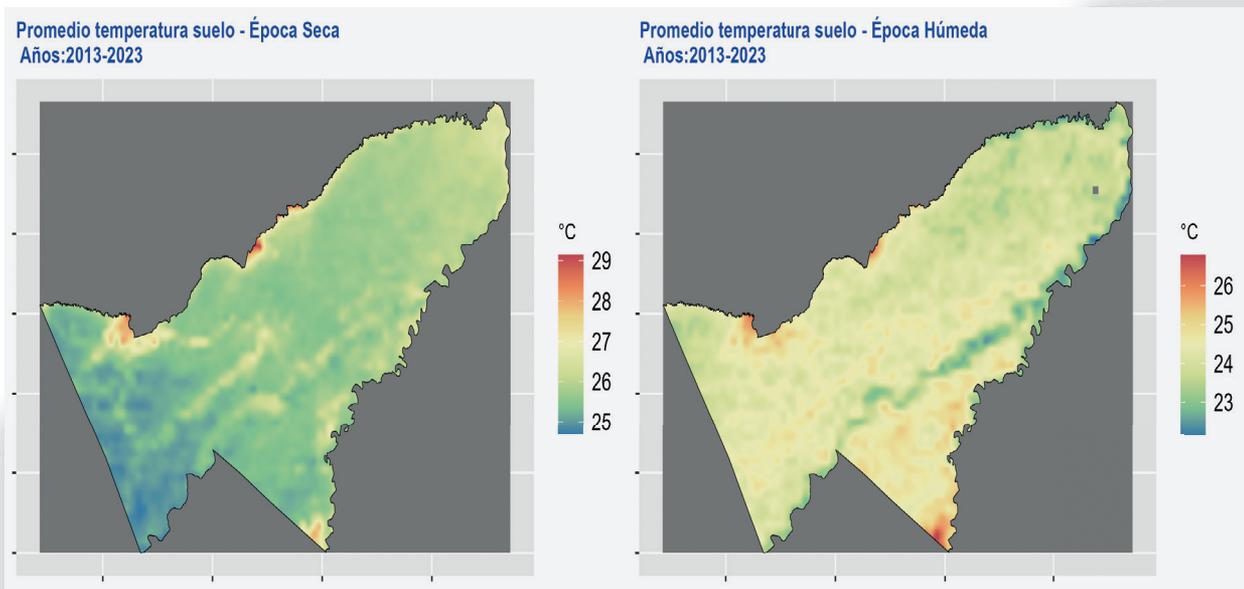


### ► 1.1 Comportamiento de la Temperatura, Suelo y la Precipitación Acumulada

El departamento de Pando pertenece en su integridad a la región amazónica, presenta una homogeneidad en cuanto a temperaturas y precipitaciones. Sin embargo, en los extremos este y oeste se tiene cierta variación sobre todo en lo que respecta a la precipitación, la misma que va en aumento de suroeste a noreste, oscilando la temperatura suelo entre los 28°C a los 40°C.

El mapa muestra una clasificación de temperatura suelo promedio anual con valores en grados Celsius, se tiene como valor mínimo de 20°C a 26°C, para la época seca (meses de junio a agosto) y valor máximo de 30°C a 32°C, para la época húmeda (meses de enero a marzo). En la parte central, el departamento de Pando tiene temperaturas de hasta 30°C, mientras que en la parte Noreste sobrepasa los 30°C. Finalmente, en la región oeste, se observan temperaturas de 20°C a 28°C.

**Mapa 3:** Distribución de Temperatura en Pando



**Fuente:** Satélite meteorológico - MODIS Terra, 2020; Elaboración propia MDPyEP 2023.

Todo el departamento pertenece a un clima lluvioso, tropical húmedo con una estación seca corta según la clasificación de Koeppen. Estas características climáticas hacen que la región y la cobertura vegetal que presentan, alcancen valores de evapotranspiración entre 120 a 1.400 mm/año, con coeficientes de escurrimiento entre 20% a 40%.

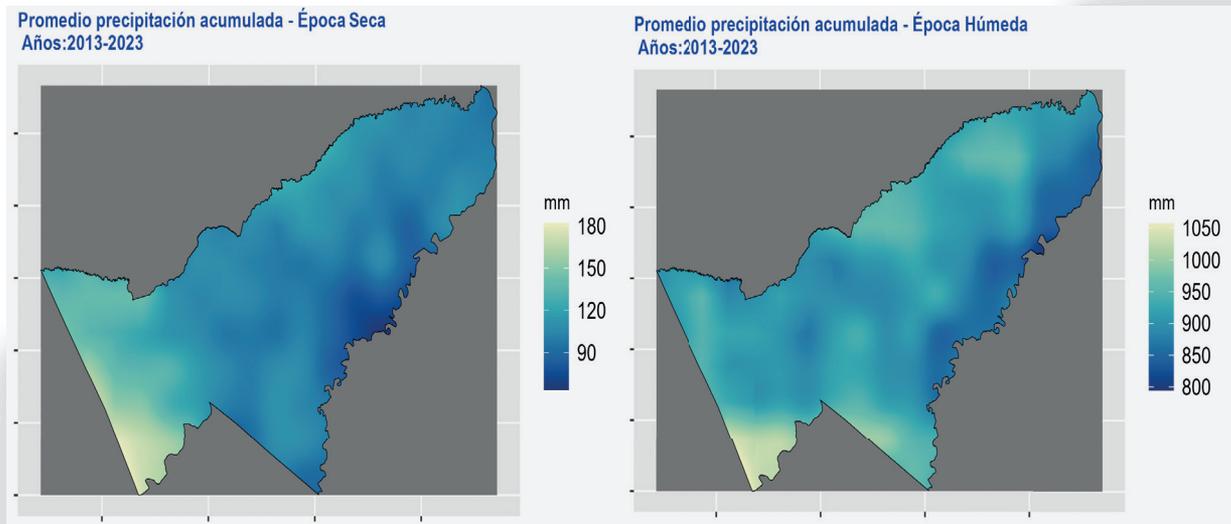
El mapa representa una clasificación de precipitación partiendo del 2013 al 2023,

donde las precipitaciones en la región central del departamento varían de 900 a 1.200 mm/día. Por la parte Noreste, en el municipio de Nueva Esperanza tiene precipitaciones anuales medias superiores a los 1.300 mm/día. Así también en Cobija y Porvenir, se tienen como valores máximos de precipitación de 1.500 mm/día.

La región cuenta con una vocación agroproductiva forestal-maderable y No Maderable, que converge en el manejo sustentable y aprovechamiento de los frutos del bosque y la castaña. Como conector, de oeste a este, presenta el potencial productivo de actividades piscícolas y frutales, si bien la vocación productiva es recurrente y el potencial

agro forestal productivo es emergente de las enormes potencialidades de vocación forestal del departamento de Pando, sin embargo, éste aspecto, se ve amenazado por el avance acelerado de la deforestación por el lado de Brasil y las actividades extractivas mineras por el lado de Perú.

**Mapa 4:** Distribución de la Precipitación acumulada en Pando, 2013 – 2023



**Fuente:** Satélite meteorológico – Global Precipitation Measurement, 2023. Elaboración propia MDPyEP 2023.

# 2

## EVOLUCIÓN SOCIODEMOGRÁFICA

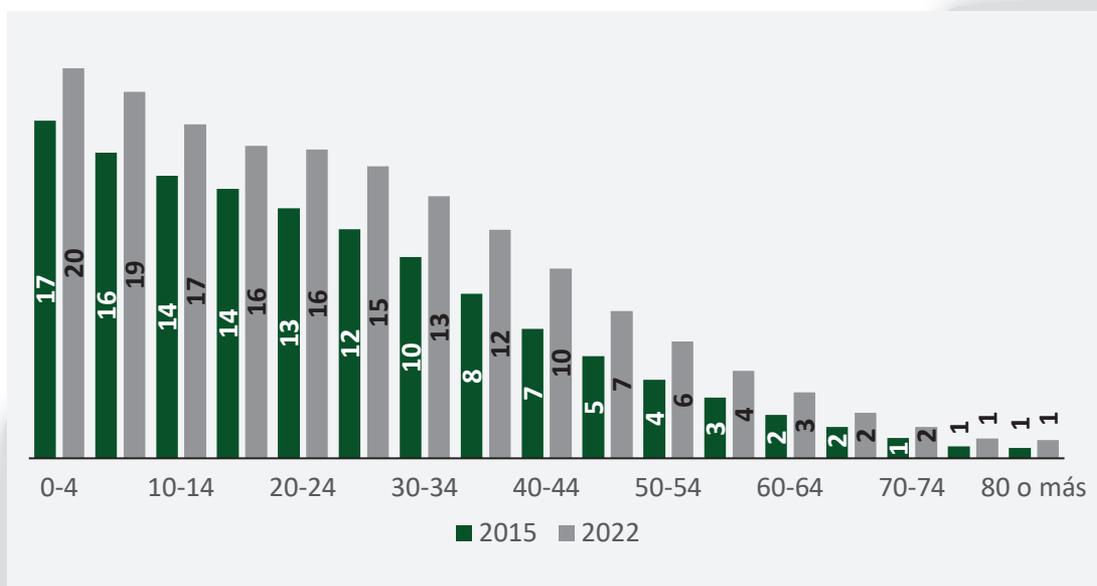


El departamento de Pando, según estimaciones del Instituto Nacional de Estadística (INE), llegaría a un total aproximado de 163.727 de habitantes para este 2022, superior en 34.997 habitantes al dato de 2015, cuando hubo 128.730 de habitantes. Por grupos etarios se observa que la mayor parte de los habitantes se concentra en los grupos más jóvenes, entre 0 y 24 años de edad con 87.156 personas, de entre los cuales el grupo con mayor número es entre 0 y 4 años con 19.865 mil personas. Sin embargo, en comparación a la gestión 2015, la población mayor a los 25 años es la que más incrementó, siendo la población

mayor a 80 años la población con crecimiento porcentual más alto con un 79%, mostrando un aumento en la esperanza de vida.

Actualmente el país pasa por el denominado bono demográfico. Se espera que en un futuro se dé un envejecimiento más acelerado de la población que puede llegar a tener ciertos efectos en la economía como, por ejemplo, sobre la población económicamente activa. De la misma forma el sistema de salud podría ser más exigido debido a la mayor demanda de servicios de diversa índole, principalmente por las personas de la tercera edad.

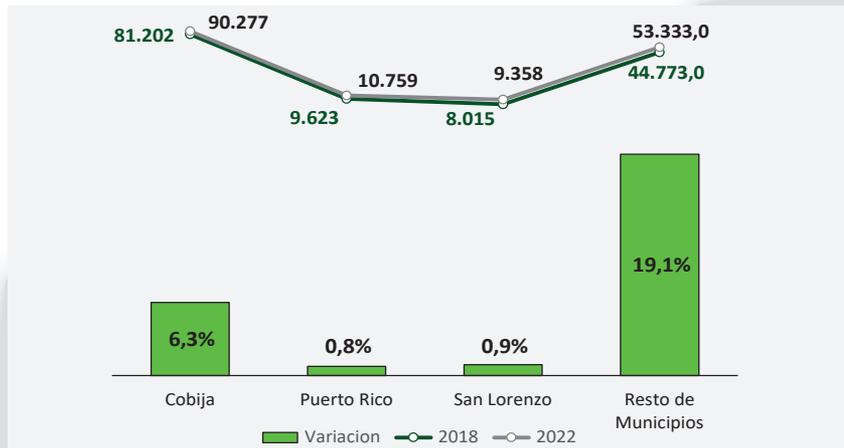
**Gráfico 1:** Composición de la Población de Pando según Grupo de Edades, 2018 y 2022 (En Miles de Personas)



Fuente: INE. Elaboración: MDPyEP, 2023

Gran parte de los habitantes del departamento se centra en el municipio de Cobija, el más poblado, con 90.277 habitantes, con un crecimiento del 6,3% con respecto al 2018. En segundo lugar, está el municipio de Puerto Rico con 10.759 habitantes creciendo en 0,8% de habitantes con relación al 2018 y en tercer lugar el municipio de San Lorenzo con 9.358 habitantes creciendo en 0,9% de habitantes con relación al 2018, el resto de los municipios la población creció en 19,1% en promedio. Comparativamente, el incremento de la población del municipio de Bella Flor fue mayor con un crecimiento del 68%, lo que significó que su participación en el total departamental pasó de un 1,9% en 2015 a un 2,6% en 20

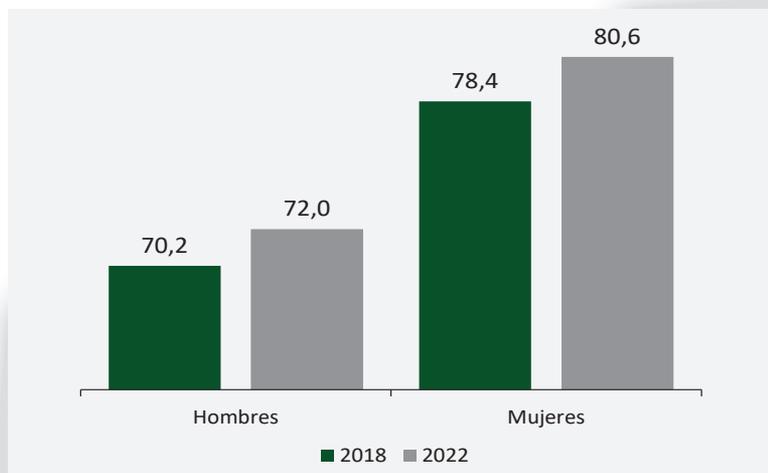
**Gráfico 2:** Pando: distribución de la población por municipios, 2018 y 2022



Fuente: INE. Elaboración: MDPyEP, 2023

De acuerdo a las estadísticas, la esperanza de vida al nacer en el departamento de Pando mejoró en el último quinquenio, es decir que la brecha existente entre sexos se agrandó en 1,4 años a favor de las mujeres que se estima tienen una expectativa de vida de 80,6 años frente a los 72 años de los hombres, dando como resultado que las mujeres esperarían vivir 8,6 años más que los hombres, este aspecto lo explica las políticas implementadas para la atención a las madres en nuestro país

**Gráfico 3:** Pando: esperanza de vida según sexo, 2018 y 2022 (Edad)



Fuente: INE. Elaboración: MDPyEP, 2023

# 3

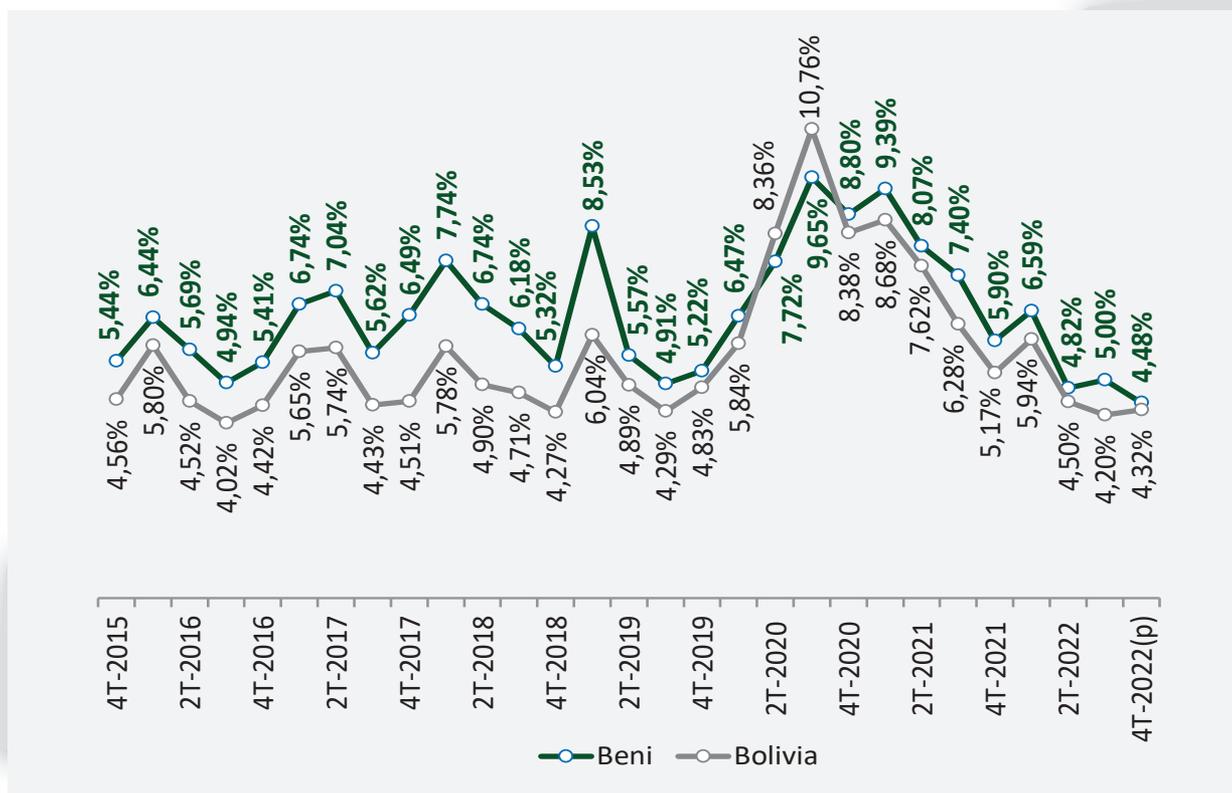
## EMPLEO



La tasa de desempleo urbano en el departamento de Pando, en el cuarto trimestre de 2022, cerró con un 4,48%,

superior al 4,32% de Bolivia e inferior al 5% del mismo periodo de 2021. Es decir, el desempleo de Pando se redujo en la gestión 2022.

Gráfico 4: tasa de población desocupada en el Pando 2015-2022



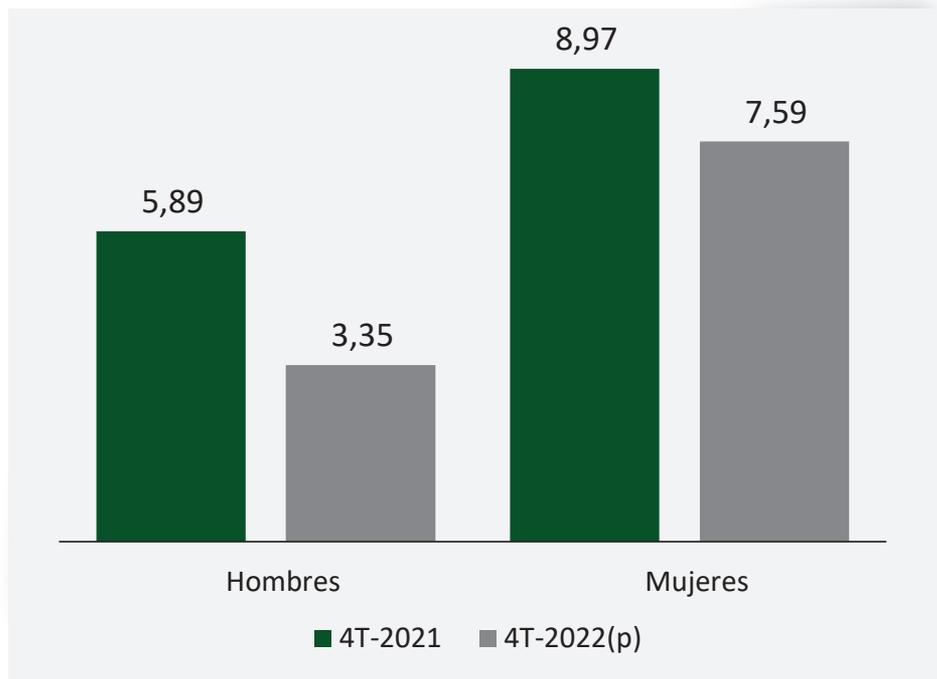
Fuente: INE. Elaboración: MDPyEP, 2023



Con carácter adicional del mercado laboral, es importante mostrar el dato respecto a la tasa de subocupación en 2021 que fue superior a la de 2022, la subocupación se redujo significativamente en los Hombres a comparación de las Mujeres de un 5,89%

hasta un 3,35%, la subocupación en este caso se entiende como la población dedicada a la actividad informal que trabaja menos de 40 horas a la semana, pese a desearlo y estar dispuestos a trabajar por más tiempo.

**Gráfico 5:** Tasa de subocupación en Pando: según sexo, al cuarto trimestre de 2021 y 2022 (En porcentaje)



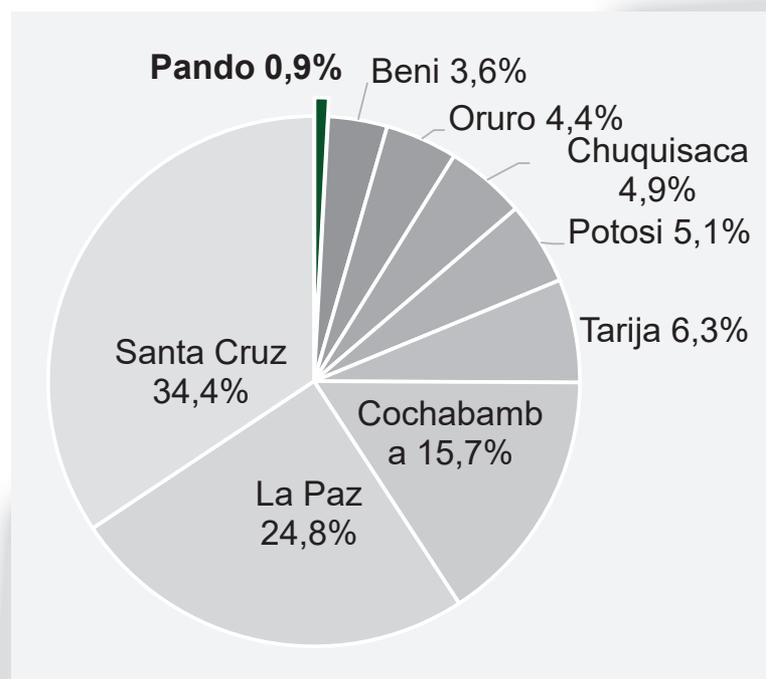
**Fuente:** INE. Elaboración: MDPyEP, 2023

# 4

## ACTIVIDAD ECONOMICA

➤ **A**nivel nacional, en términos de Producto Interno Bruto (PIB), la economía pandina es la última de Bolivia, totalizando un valor real en Bs 424 millones en 2022, representando el 0,9% del total de Bolivia. Su participación se incrementó desde mediados de los años noventa hasta su mayor nivel en los años 2007 y 2008 sin lograr superar el 1,0% de la participación nacional.

**Gráfico 6:** Distribución del PIB nacional según departamento, 2022 (En porcentaje)

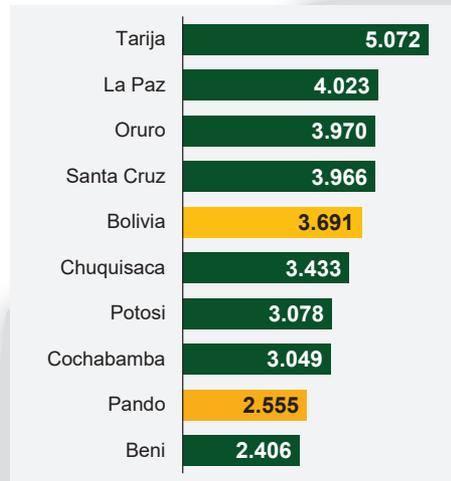


**Fuente:** INE. Elaboración: MDPyEP, 2023

En 2022, el ingreso per cápita en el departamento de Pando fue de USD 2.555, ubicándose en el penúltimo lugar a nivel nacional, por encima de Beni, que registró un ingreso per cápita de USD 2.406. Esta disparidad se debe en parte a

la escasa población del departamento. En los últimos años, la brecha en el ingreso per cápita entre Pando y Beni ha ido disminuyendo debido a las menores tasas de crecimiento del PIB nominal en Pando.

**Gráfico 7:** Ingreso per cápita por Departamento, 2022 (En dólares)



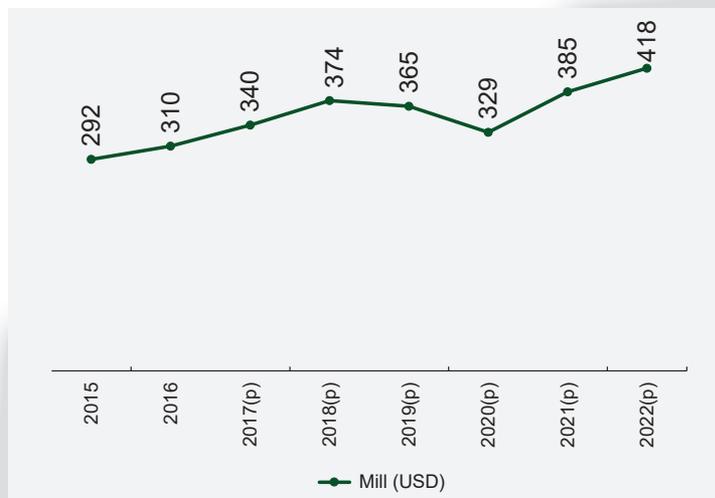
**Fuente:** INE. Elaboración: MDPyEP, 2023

En términos nominales o corrientes, el Producto Interno Bruto (PIB) de Pando experimentó un incremento significativo durante el período observado. En 2015, el PIB se situaba en USD 292 millones, y para 2022, esta cifra se incrementó a USD 418 millones, representando una variación total positiva de USD 126 millones. Sin embargo, a partir de 2019, el departamento experimentó una disminución en el PIB nominal, con una reducción del -2.2% equivalente a USD 8 millones. Este descenso se agravó en 2020, cuando se registró un decrecimiento del -9,9 %,

lo que representó una disminución de USD 36 millones. Estas contracciones se debieron en gran parte a las restricciones establecidas por la crisis sanitaria y pandemia de COVID-19, que tuvieron un impacto mayúsculo en la economía mundial, nacional y local.

No obstante, en 2022, la economía de Pando mostró signos de recuperación, especialmente en los sectores agropecuarios y manufactureros. Como resultado, el PIB a precios corrientes alcanzó los USD 418 millones, marcando el nivel más alto de los últimos 8 años.

**Gráfico 8:** Evolución del PIB departamental de Pando a precios corrientes, 2015 – 2022 (En millones de dólares)



**Fuente:** INE. Elaboración: MDPyEP, 2023

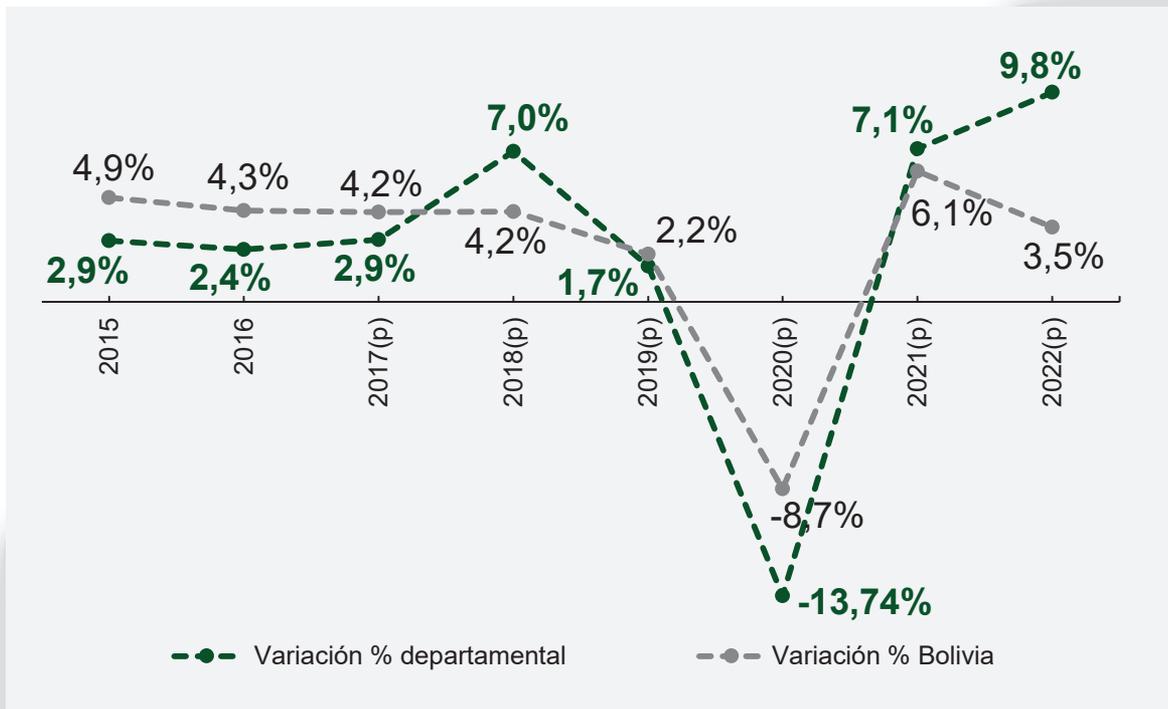


### ► 4.1 Crecimiento Económico

Durante la última década, la economía de Pando ha experimentado un crecimiento alentador, aunque ha sido inferior al promedio nacional. En el período comprendido entre 2015 y 2021, mientras que el crecimiento promedio de Bolivia fue del 2,5%, en Pando este indicador se situó en el 1,5%. Sin embargo, es importante destacar que, en 2018, se registró un crecimiento excepcional del 7,0%, impulsado en gran medida por la expansión en la explotación de minerales, que experimentó un incremento del 80,5%.

A excepción del 2019 y 2020, cuando se produjo una disminución significativa del -13,7%, Pando ha mantenido un crecimiento constante en su economía. Este último descenso estuvo relacionado con la contracción económica a nivel nacional causada provocada por la pandemia de COVID-19. A pesar de aquello, en 2021 y 2022, la economía pandina experimentó una notable recuperación, con un crecimiento del 7,1% y 9,8%. Este repunte se debió a las medidas de inyección de financiamiento en la inversión pública y la reactivación de las actividades productivas en el departamento.

**Gráfico 9:** Tasa de crecimiento del PIB de Bolivia y Pando a precios constantes, 2015 – 2022 (En porcentaje)



Fuente: INE. Elaboración: MDPyEP, 2023

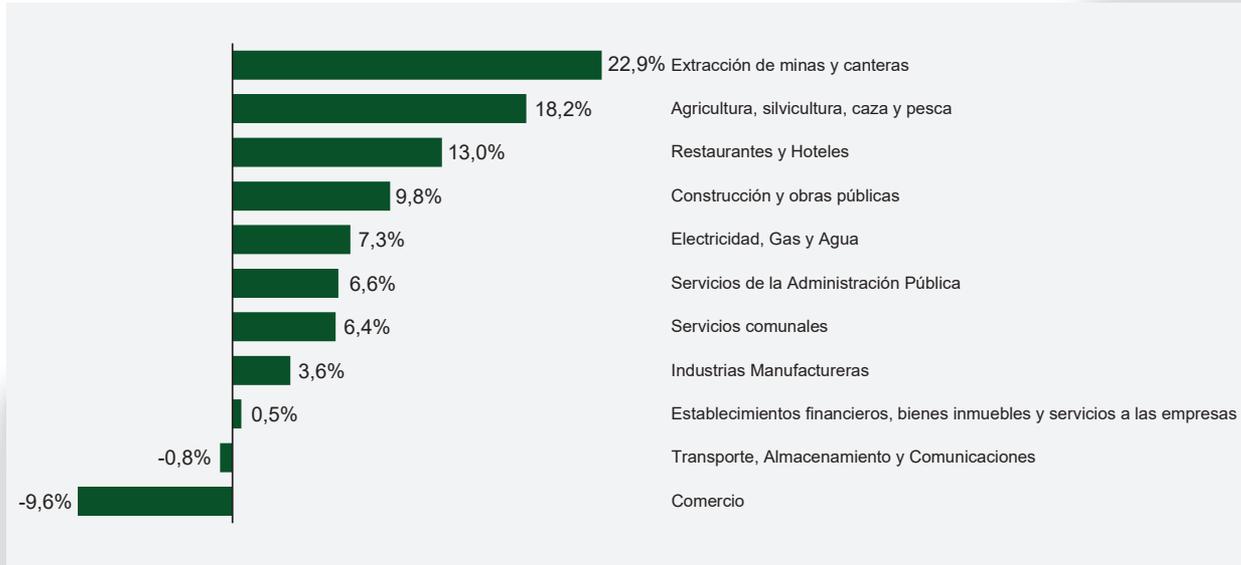
En cuanto al crecimiento del PIB según sectores económicos, se destacan tres sectores con un crecimiento excepcionalmente alto, superando el 10%. En primer lugar, se encuentra la extracción de minas y canteras, con una notable variación del 22,9%. Le sigue el sector de agricultura, silvicultura, caza y pesca, con

un incremento del 18,2%. En tercer lugar, se encuentra el sector de restaurantes y hoteles, que experimentó un crecimiento del 9,8%.

Este destacado crecimiento se debe en gran medida a la extracción de oro, que es el principal mineral en Pando y, con esta condición, genera regalías mineras significativas. Sin embargo,

es importante mencionar que, a pesar de la importancia y crecimiento alcanzados, la extracción pandina de minerales representa solo el 1% del total nacional en términos de volumen.

**Gráfico 10:** Variación del PIB a precios constante de Pando por actividad económica, 2022 (En porcentaje)



**Fuente:** INE. Elaboración: MDPyEP, 2023

Por otro lado, entre los sectores que experimentaron una disminución en su participación en el producto interno bruto a precios constantes, destacan dos. El comercio registró una variación negativa del -9,6%, seguida por el sector de transporte, almacenamiento y comunicación con una variación de -0,8%.

#### ► 4.2 Estructura Económica

Al margen de las variaciones suscitadas, explicadas en el acápite anterior, la agricultura, silvicultura, caza y pesca representaron la actividad económica más relevante en el departamento de Pando el 2022. Gracias a las características geográficas de la región, la silvicultura se ha desarrollado de forma especial. En 2022, este sector alcanzó un valor de Bs 125 millones.

Dentro de esta categoría, sobresale la producción de castaña, también conocida como nuez de Brasil, que tiene una gran importancia para el departamento y se destina principalmente al mercado internacional. Además, en esta actividad se incluyen los productos agrícolas no industriales, aunque su desarrollo se ve limitado por las características de uso de suelos en la región.

Los servicios de la administración pública ocupan el segundo lugar en importancia, con un valor de Bs. 66 millones en 2022.

A continuación, le siguen la extracción de minas y canteras con Bs. 49 millones y construcción y obras públicas con Bs. 44 millones en términos de valor económico.



Gráfico 11: PIB de Pando por Actividad Económica a precios constante, 2022 (En millones de bolivianos)

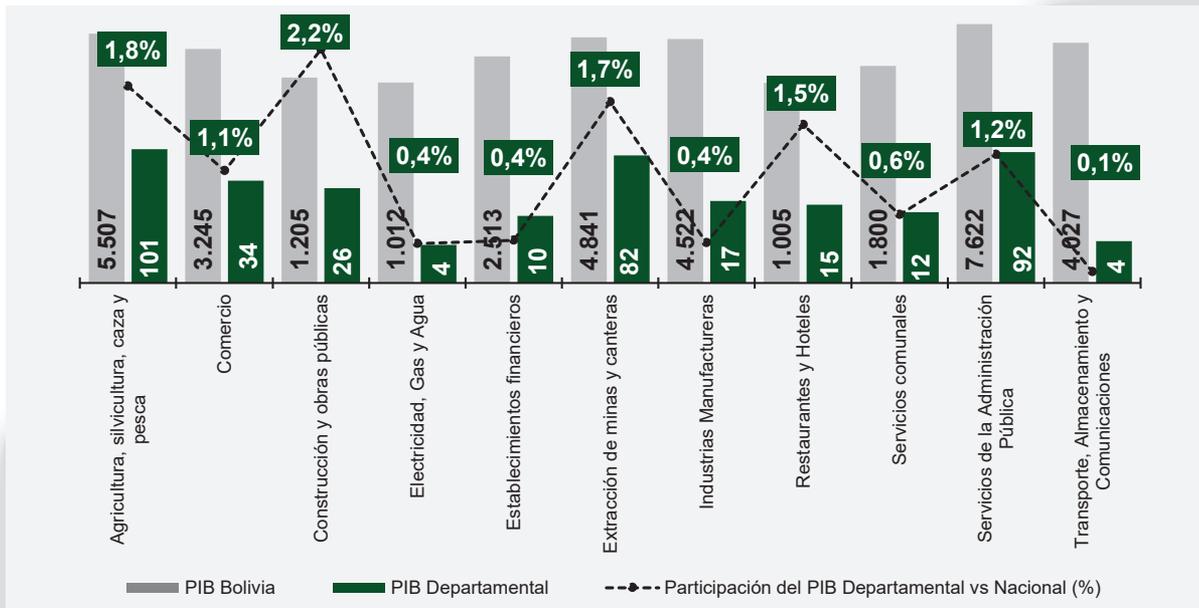


Fuente: INE. Elaboración: MDPyEP, 2023

El PIB a precios corrientes del sector de Construcción y obras públicas representa el 2,2% con relación al PIB Nacional del mismo sector, seguida del sector de Agricultura, silvicultura, caza y pesca representando el 1,8% de la misma manera. Estos dos fueron los sectores con mayor participación porcentual.

Las dos actividades económicas con mayor valor monetario en el departamento fueron la actividad de Agricultura, silvicultura, caza y pesca, seguida de Servicios de la Administración Pública con USD 101 millones y USD 92 millones.

Gráfico 12: PIB por Actividad Económica de Pando y Bolivia, a precios corrientes, 2022 (En millones de dólares)



Fuente: INE. Elaboración: MDPyEP, 2023

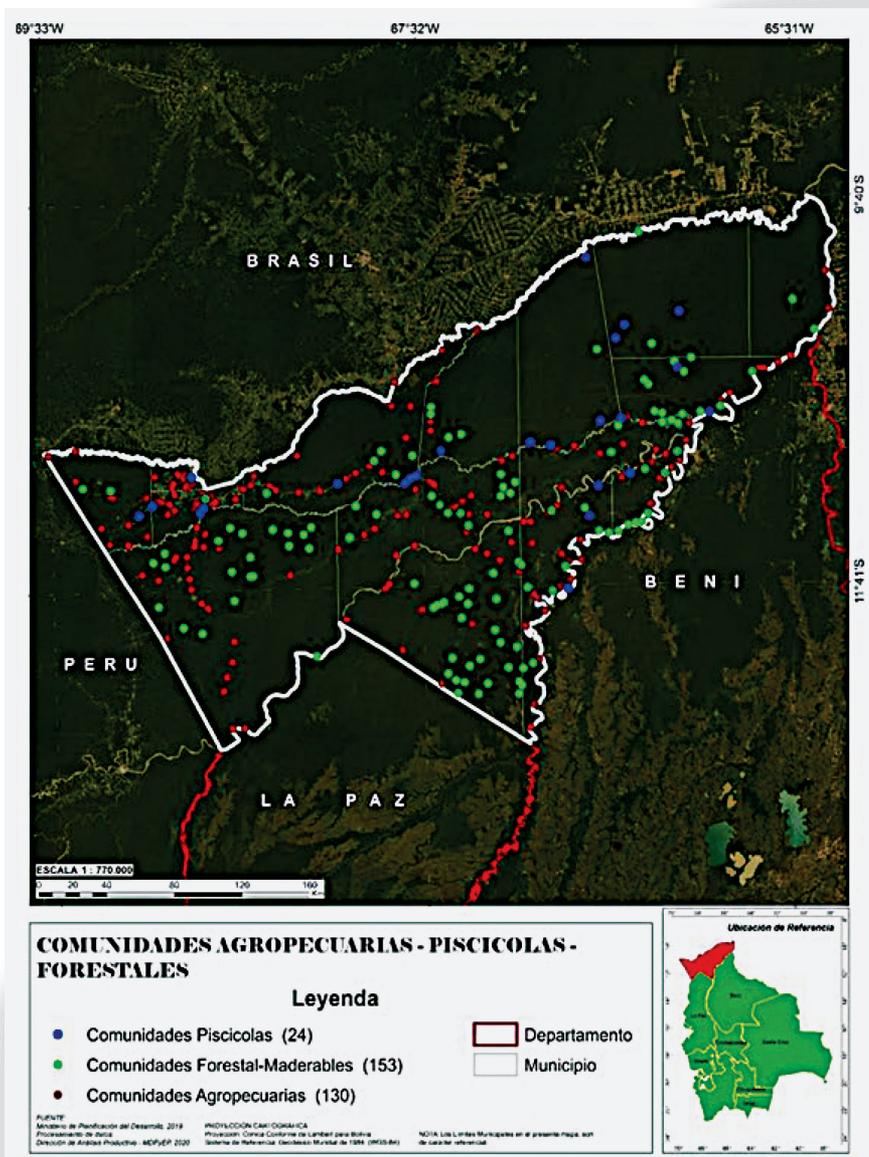
► **4.3 Sector Agrícola**

Según los datos del Censo Nacional Agropecuario del 2013, y en complementación con los datos de la Encuesta Nacional Agrícola del 2015 y del Plan del Sector Agropecuario y Rural con Desarrollo Integral Para Vivir; el departamento de Pando cuenta con 307 comunidades dedicadas a las actividades de producción agrícola, crianza de ganado, pesca y crianza de actividades piscícolas y recolectores de frutos del bosque.

Estas comunidades están constituidas en Organizaciones Económicas Campesinas,

Indígena Originarias – OECA’s, siendo la base de esta estructura la Unidad Productiva Familiar y Multifamiliar, Campesinos Agropecuarios de materia prima que se dedican principalmente a procesos grupales y actividades asociativas de acopio de materia prima. Ambos grupos de actividades están orientados a mejorar la producción en cuanto a volumen, productividad y calidad, para lograr competitividad en el mercado y obtener mejores ingresos, además de adquirir nuevos conocimientos en producción y gestión de organizaciones productivas con visión empresarial.

► **Mapa 5:**  
Distribución de Comunidades Agropecuarias, Piscícolas y Forestales en Pando



**Fuente:** INE y MDRyT, Elaboración propia MDPyEP 2023.



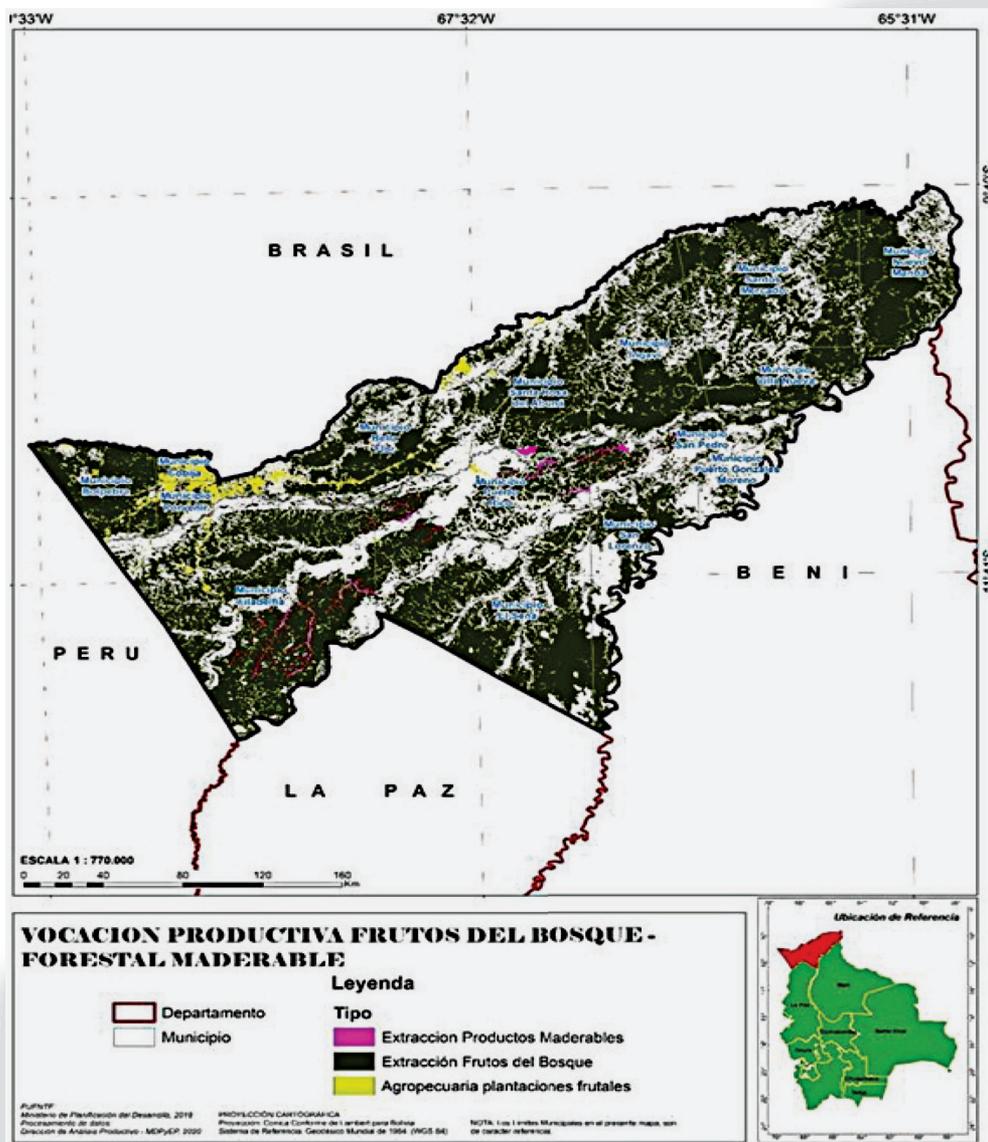
### 4.3.1 Vocación Productiva Forestal – Maderable y Agrícola

El departamento de Pando en particular, y el norte amazónico en general, son regiones caracterizadas por tener una economía altamente silvícola extractiva. En el caso de Pando la extracción comercial de productos no maderables, principalmente castaña, se ha desarrollado por mucho tiempo en un contexto de relativo aislamiento geográfico, lo que no ha impedido que la producción de castaña se convierta en el pilar de la economía regional.

Para muchas familias rurales y urbanas de la región, la recolección de castaña representa una parte importante de sus ingresos.

Miles de trabajadores de diferentes zonas del país se trasladan estacionalmente a las comunidades y barracas de la región para trabajar como zafreros, desde el mes de noviembre en el que se encuentran los primeros frutos. La zafra se prolonga hasta el mes de marzo, expandiéndose hasta las zonas más alejadas y en algunos casos volviendo a recorrer los lugares donde se la recolección tuvo lugar en diciembre.

Mapa 6: Zonas de Extracción de Frutos del Bosque y Forestal maderable en Pando



Fuente: INE y MDyT, Elaboración propia MDPyEP 2023.

En las ciudades de Cobija, y principalmente Riberalta, las empresas recolectoras de castaña generan empleo temporal. Estas cifras pueden variar de un año a otro debido a la fluctuación del precio internacional de la castaña, observándose mayor población que se involucra en la actividad y por consiguiente mayor producción en años donde el precio internacional es alto y un ausentismo notable en épocas de precio bajo.

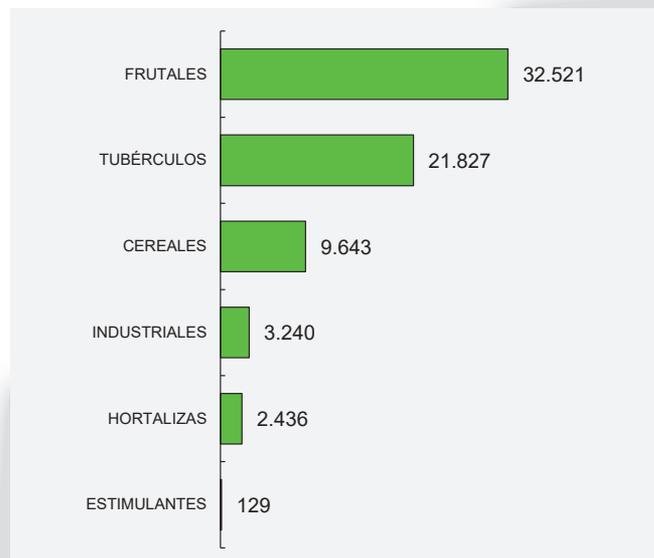
En el año 2015, más 2.000 Unidades Productivas Agropecuarias (UPA's) se dedicaron a las actividades de zafra en las zonas de extracción de los frutos del bosque y actividades de extracción forestal que están distribuidas principalmente en los municipios de Filadelfia con 368 UPA's, San Lorenzo con 314 UPA's y el Sena con 274 UPA's. De los quince municipios del departamento de Pando, trece municipios se dedican a este tipo de actividades en un espacio de recorrido y exploración de más de 42.000 Km<sup>2</sup> de bosque amazónico.

La producción agrícola de Pando es más limitada que, por ejemplo, la de Santa Cruz o incluso La Paz, debido a las características de sus suelos. Si bien presenta producción en casi todos los grupos agrícolas, existe poca diversificación con unos cuantos cultivos en cada grupo que concentran la mayor parte de la producción.

De los cultivos agrícolas producidos en el departamento, el grupo de los frutales fue el más abundante con 32.521 toneladas en el periodo 2022, inferior a las 32.681 toneladas del periodo agrícola 2021. El producto frutal más importante fue el plátano, con una participación del 88,3% de este grupo de cultivos.

Los tubérculos y raíces totalizaron 21.827 toneladas en 2022, creciendo en 1,1% y siendo el segundo grupo más importante. La yuca representó casi la totalidad del grupo, con el 99,8% del total, los cultivos de camote y hualuza son el restante 0,2% de los tubérculos y raíces.

**Gráfico 13:** Pando: producción agrícola por grupo de cultivo, 2022 (En toneladas métricas)



**Fuente:** INE-MDRyT-MDPyEP. Elaboración: MDPyEP, 2023



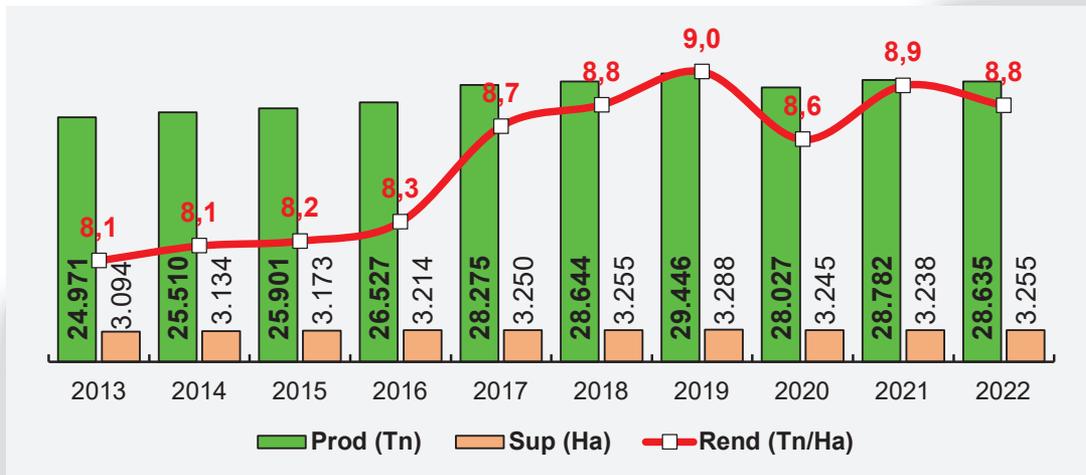
El grupo de cereales alcanzó una producción de 9.643 toneladas en 2022, reflejando un crecimiento de 2% respecto a 2021. Aquí destacaron el arroz con cáscara que incrementó su cultivo en 3,2% y el maíz en grano que se contrajo. Ambos representaron casi la totalidad de los cereales.

Las oleaginosas e industriales totalizaron 3.240 toneladas, las hortalizas 2.436 toneladas y los estimulantes 129 toneladas. Estos tres cultivos, además de los cereales, representan cada uno menos del 1% del total producido en Bolivia. El único grupo del que no se cuenta con producción alguna en el departamento son los forrajes.

### ► 4.3.2 Plátano

El plátano es uno de los cultivos más importantes de Pando, el clima tropical del departamento es ideal para su cultivo, y el departamento tiene una larga tradición en el cultivo de esta fruta. Se cultivan diversas variedades de plátanos en la región, incluyendo plátanos comunes (de consumo directo). El cultivo de plátanos puede llevarse a cabo en plantaciones familiares, parcelas más grandes o cooperativas agrícolas. Se pueden emplear sistemas de cultivo intensivos o semi intensivos, dependiendo de la escala y el año agrícola.

Gráfico 14: Serie histórica de la producción del plátano en Pando



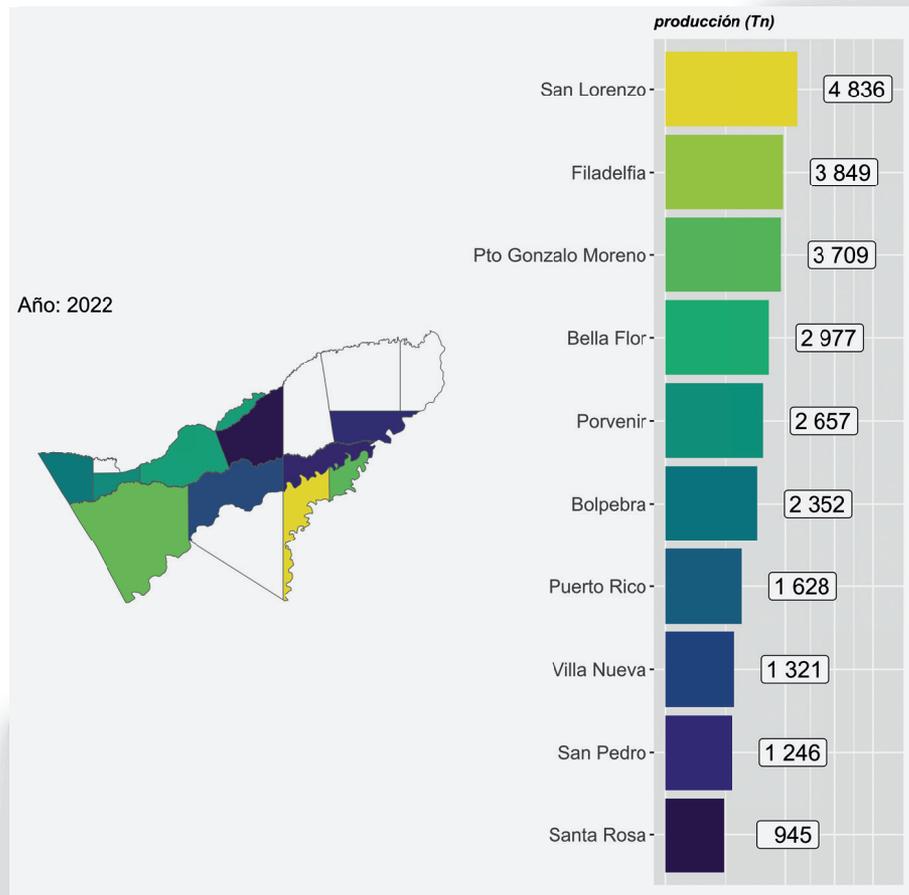
Fuente: INE-MDRyT. Elaboración: MDPyEP, 2023

El cultivo de plátano alcanzó 28.635 toneladas producidas en el periodo agrícola 2022, menor a las 28.782 toneladas en 2021. En las últimas seis gestiones, este cultivo incrementó su producción de manera sostenida. Su participación fue del 5,9% del total cultivado de plátano en Bolivia, superando a Chuquisaca y Tarija. El rendimiento del cultivo fue de 8,8 toneladas por hectárea, inferior a las 11,7 hectáreas promedio a nivel nacional.

En base a la información de las actividades agro productivas georreferenciadas, se muestra la distribución geográfica municipal de la producción del cultivo de plátano, 2022, relacionando el análisis, distribución y articulación para la cadena sostenible de la producción.

Los quince municipios del departamento tienen actividades relacionadas a la producción del cultivo de plátano.

**Mapa 7:** Ranking municipal de producción de plátano en Pando, Año 2022 (En toneladas)



**Fuente:** INE y MDyT, Elaboración propia MDPyEP 2023.

El municipio de San Lorenzo, se destaca por ser el principal productor de plátano con más de 4.836 toneladas, una superficie sembrada de 521 hectáreas y un rendimiento promedio de 9,3 toneladas por hectárea que tiene como destino principal al consumo e intercambio en el mercado local.

Los municipios de Filadelfia y Puerto Gonzalo Moreno tuvieron un volumen de producción promedio de 3.779 toneladas sembradas en una superficie media de 427 hectáreas y un rendimiento promedio de 8.9 toneladas por hectáreas. Con una producción promedio de 2.662 toneladas siguen los municipios de Bella Flor, Porvenir y Bolpebra. Los restantes municipios produjeron por debajo de las 1.628 toneladas.

### ► 4.3.3 Yuca

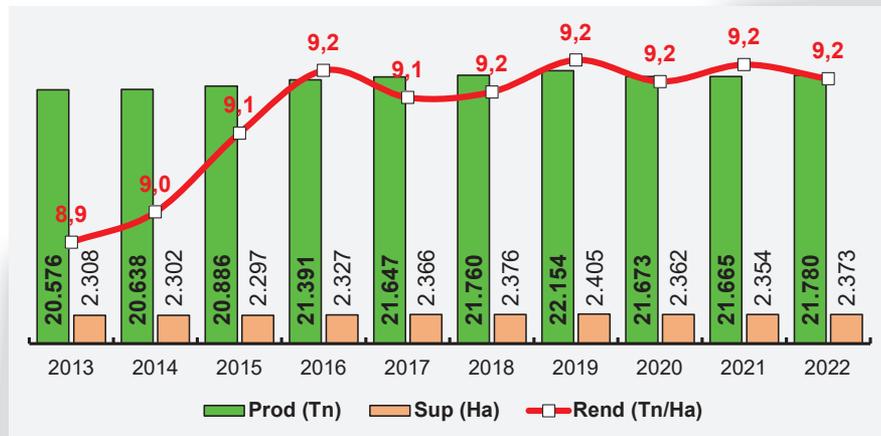
El clima tropical de Pando es ideal para el cultivo de la yuca, y el departamento tiene una larga tradición en el cultivo de esta raíz.

La yuca es una fuente importante de ingresos para los agricultores de Pando, esta se vende fresca en los mercados locales, y también se exporta a otros países de la región. La yuca es un alimento básico en el departamento, y es consumida por personas de todas las edades.

El promedio de producción anual entre los años 2013 y 2022, fue de 21.417 toneladas en una superficie media efectiva sembrada de 2.347 hectáreas con un rendimiento promedio anual de 9,1 toneladas por hectárea.



Gráfico 15: Serie histórica de la producción de yuca en Pando

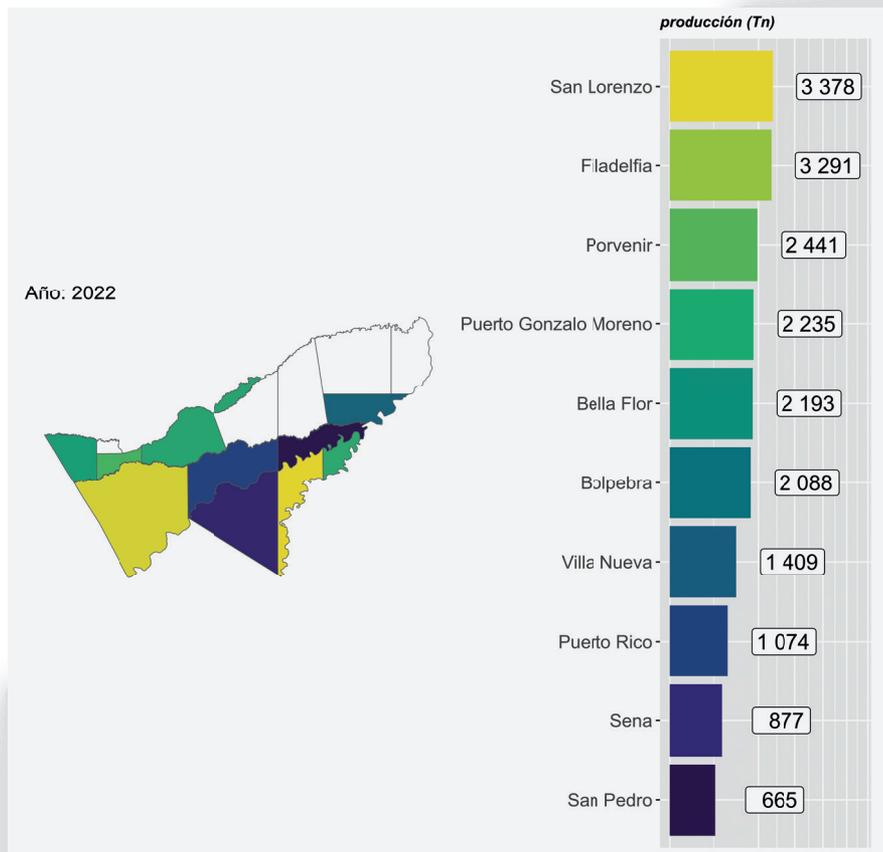


Fuente: INE y MDRyT, Elaboración: MDPyEP, 2023

Su producción pasó de 20.576 toneladas en 2013 a 21.780 toneladas en 2022 con incrementos en casi cada una de las gestiones de dicho periodo. La participación fue del 10,2% del total de yuca producida en el país. Pando superó a los departamentos productores Tarija, Chuquisaca y La Paz.

El rendimiento departamental 2022 llegó a 9,2 toneladas por hectárea superando a las 7,3 toneladas por hectárea promediadas en el país. Esto da a entender que Pando cuenta con una mayor productividad, es decir que en un menor espacio produce una mayor cantidad del cultivo en cuestión.

Mapa 8: Ranking Municipal de la Producción de Yuca en Pando, Año 2022 (En toneladas)



Fuente: INE y MDRyT, Elaboración: MDPyEP, 2023

Por su parte, los quince municipios tienen actividades relacionadas a la producción del cultivo de yuca. Los municipios de San Lorenzo y Filadelfia son los principales productores de yuca, con un promedio de producción de 3.335 toneladas sembradas en una superficie media de 352 hectáreas y con un rendimiento de 9,5 toneladas por hectárea. Cuyo producto tiene como destino principal el consumo e intercambio dentro del mercado local.

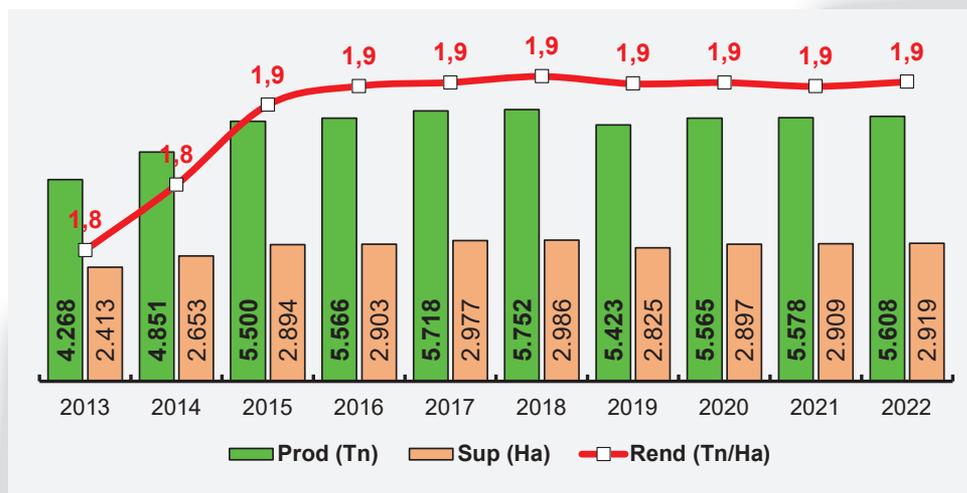
En los municipios de Porvenir, Puerto Gonzalo Moreno, Bella Flor y Bolpebra, tuvieron una producción promedio de 2.239 toneladas con una superficie media sembrada de 234 hectáreas y un rendimiento promedio de 9,6 toneladas por hectárea. En estos municipios la utilización de la yuca es así plena, es decir, se utiliza el tallo (de acuerdo a la campaña agrícola) para su propagación vegetativa, sus hojas para producir harinas y las raíces para el consumo, la agroindustria o la exportación, su costo de producción es bajo y en todo el año.

Los restantes municipios tuvieron un volumen de producción por debajo de las 1.409 toneladas.

#### ► 4.3.4 Maíz

El cultivo del maíz es una actividad que tiene el potencial de seguir creciendo en Pando. El departamento tiene un clima favorable para el cultivo del maíz, y el mercado interno para el grano es grande y creciente.

**Gráfico 16:** Serie histórica de la producción de maíz en Pando



Fuente: INE y MDRyT, Elaboración: MDPyEP, 2023

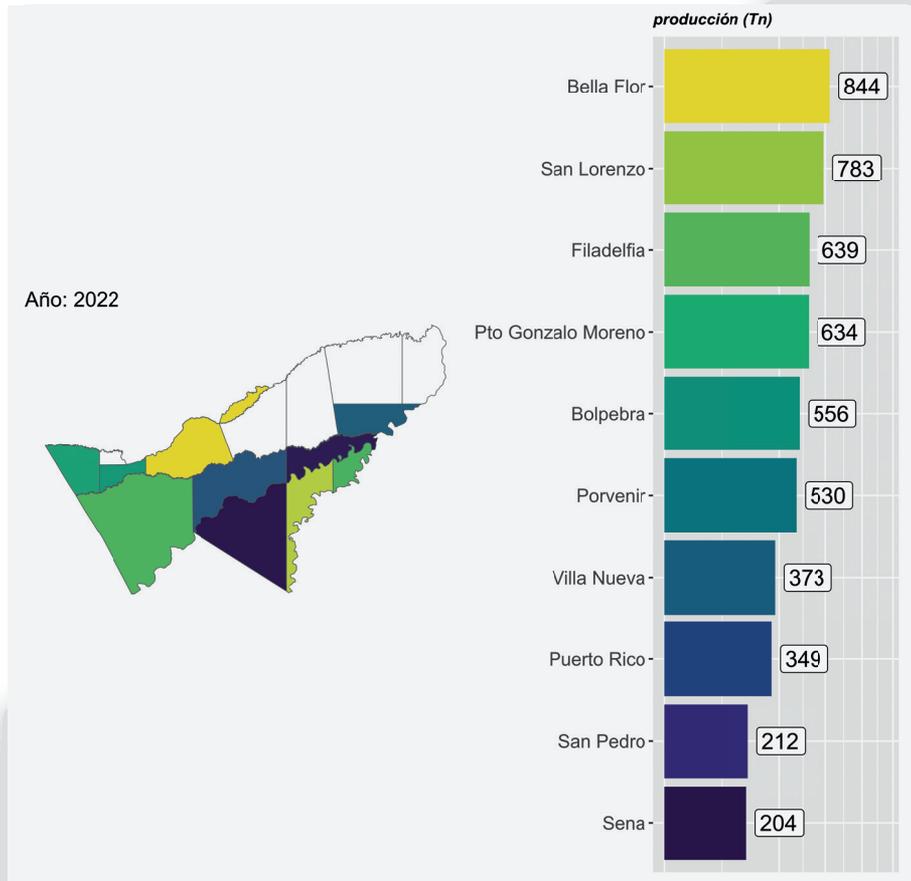
El maíz fue el tercer mayor cultivo en extensión del departamento superando las 4.000 toneladas en el periodo 2013 hasta las 5.608 toneladas en 2022, manteniendo un crecimiento anual del 3%. La superficie sembrada se mantuvo en una media 2.838 hectáreas. En cuanto al rendimiento, éste fue de 1,9 toneladas por hectárea, menor a las 3 toneladas por hectárea del promedio nacional.

Por otra parte, de los tres principales cultivos de Pando, el maíz fue el de menor participación con el 0,5% del total de maíz de Bolivia. Descontando a Oruro, fue el menor productor.

En cuanto a la distribución territorial del cultivo de maíz, los quince municipios tienen actividades relacionadas a la producción del cultivo de maíz.



**Mapa 9:** Ranking municipal de la producción de maíz en Pando,  
Año 2022 (En toneladas)



**Fuente:** INE y MDRyT, Elaboración: Propia, 2022

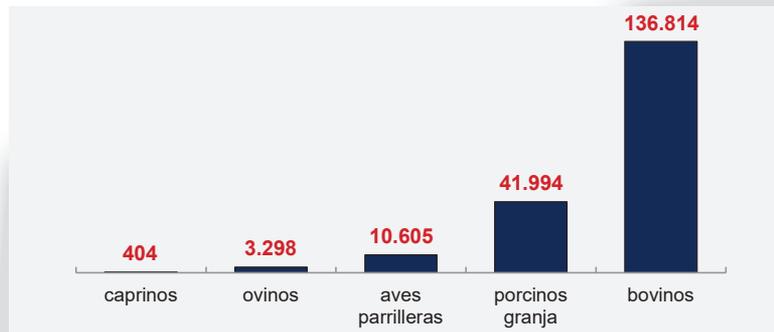
Los municipios de Bella Flor y San Lorenzo tuvieron un volumen de producción promedio de 814 toneladas en una superficie sembrada media de 412 hectáreas y un rendimiento promedio de 2 toneladas por hectáreas. Con un promedio de producción de 637 toneladas se cosecharon en los municipios de Filadelfia y Pto Gonzalo Moreno.

En los municipios de Bolpebra y Porvenir la producción promedio alcanzó las 543 toneladas. Seguido de los municipios de Villa Nueva, Puerto Rico, San Pedro y Sena donde la producción de maíz estuvo por debajo de las 373 toneladas.

#### ► 4.4 Sector Pecuario

Las principales actividades del sector pecuario en Pando incluyen: la cría de ganado, porcinos y aves parrilleras criadas en granjas familiares, la alimentación del ganado, los porcinos y las aves parrilleras se alimentan de una dieta balanceada que incluye granos, pasto y forrajes, en cuanto a la reproducción los porcinos y las aves parrilleras se reproducen de manera natural o mediante inseminación artificial.

**Gráfico 17:** Hato de Ganado según Especie Pecuaria, 2022 (En Número de Cabezas)



Fuente: INE y MDRyT, Elaboración: Propia, 2022

La población de ganado bovino, en el año 2022, alcanzó los 136.814, 1.255 cabezas más que el año 2021. El ganado porcino totalizó 41.994 cabezas para el año 2022, reduciéndose en 8% la población de porcinos con respecto al 2021.

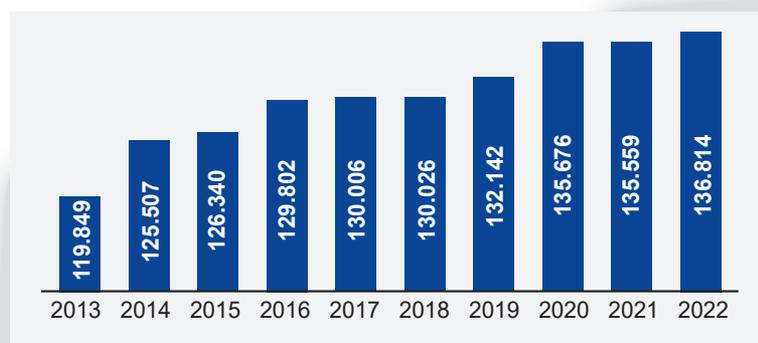
En cuanto a la cantidad de aves parrilleras en 2022 la cifra cerró en 10.605, alrededor de 1.900 cabezas menos con respecto al año 2021. El ganado ovino en la gestión 2022 llegó a 3.298 cabezas con un crecimiento de 0,4%, el más bajo de los últimos seis años. El hato de ganado caprino fue el más bajo a nivel nacional con sólo 383 cabezas

#### ► 4.4.1 Ganado bovino

Pando tiene un clima tropical que proporciona pastizales y recursos adecuados para la cría de ganado bovino. Las temperaturas cálidas y las condiciones de humedad pueden ser beneficiosas para el crecimiento del ganado

y la producción de forraje. Se crían diversas razas de ganado bovino en Pando, adaptadas a las condiciones locales y los objetivos de producción. Las razas cebú y sus cruces son comunes debido a su adaptación al clima tropical. Los sistemas de producción de ganado bovino pueden variar, desde sistemas extensivos en pastizales naturales hasta sistemas más intensivos con manejo y suplementación alimentaria. La producción de ganado bovino en Pando está orientada principalmente a la obtención de carne de res. Sin embargo, también se pueden obtener otros productos como cuero y subproductos derivados del procesamiento. La carne de res producida en Pando puede ser consumida localmente y comercializada en los mercados locales y regionales. Contribuye a la seguridad alimentaria y a la economía local.

**Gráfico 18:** Serie histórica e n crianza de ganado bovino (En No. Cabezas)



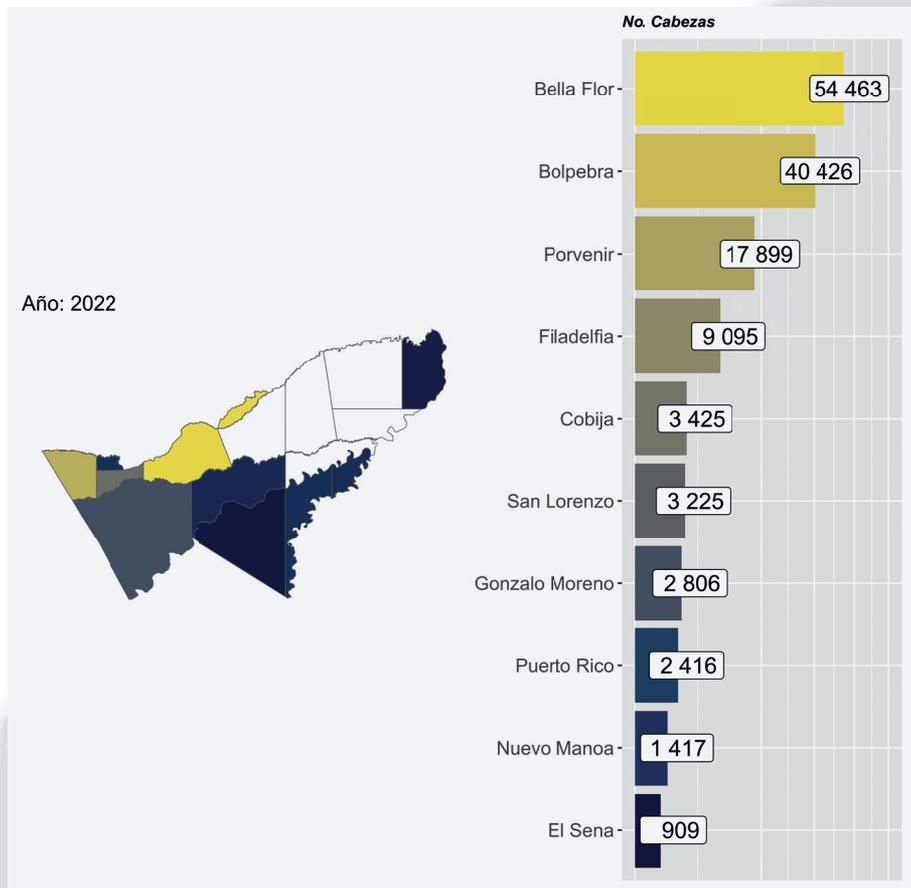
Fuente: INE y MDRyT, Elaboración: Propia, 2022



Entre los años 2013 y 2015, la cantidad de cabezas alcanzo un promedio anual de crianza de 123.902 cabezas. Los años 2016 y 2017 el promedio de cabezas fue de 129.902; 5% más a los anteriores años (2013 y 2015) comparados. A partir del año 2018 hasta el año 2021 el crecimiento promedio fue de 1.800 cabezas anualmente cerrando al 2021 con 135.563 cabezas, aunque hubo una disminución de 115 cabezas con respecto al año 2020. En el año 2022, la población de bovinos creció en 1.255 cabezas mas con respecto al 2021, totalizándose 136.814 cabezas de bovinos.

De los quince municipios del departamento de Pando, quince tienen actividades relacionadas a la crianza, comercialización en mercados locales y de autoconsumo de ganado bovino.

**Mapa 10:** Ranking municipal en crianza de ganado Bovino, Año 2022 (En No. Cabezas)



**Fuente:** INE y MDRyT, Elaboración: Propia, 2022

De estos municipios dedicados a la crianza de ganado bovino, el municipio de Bella Flor fue el más importante, dedicado a estas actividades de comercialización local y autoconsumo, con 54.463 de cabezas y representando más del 40% del ganado bovino total del departamento. Bolpebra fue el segundo más importante

superando las 40.426 cabezas. En conjunto, ambos municipios, albergan más del 69,4% del total departamental.

En Porvenir, se criaron 17.899 cabezas y Filadelfia con 9.095 cabezas. Los municipios de Cobija y San Lorenzo criaron en promedio 3.325 cabezas. En los municipios de Gonzalo Moreno

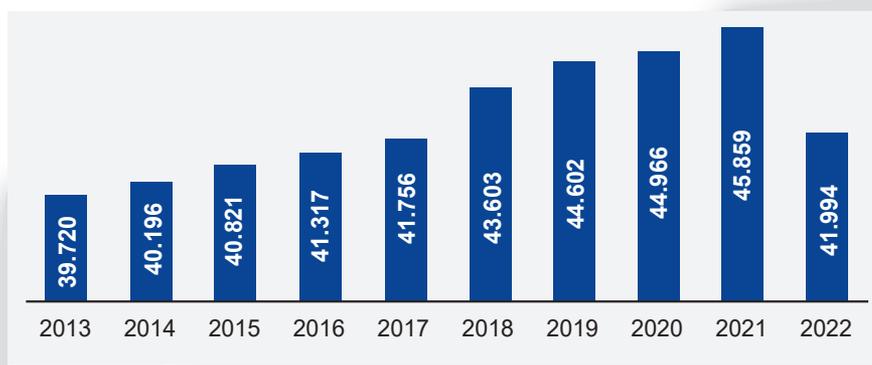
y Puerto Rico la población promedio bovina alcanzo los 2.611 cabezas. Los restantes municipios criaron por debajo de las 1.417 cabezas.

Si bien la ganadería en Pando es relativamente incipiente, su prevalencia territorial destinada a la ganadería cubre aproximadamente 40.000 hectáreas de pastizales. Esta condición permitiría el acceso a la exportación de animales vivos con destino al faneo o a mejoramiento genético en la República del Perú.

#### ► 4.4.2 Porcinos de granja

La producción de porcinos en Pando es una actividad que tiene el potencial de seguir creciendo en los próximos años. El departamento tiene un clima favorable para la cría de cerdos, y el mercado interno para la carne de cerdo es creciente.

**Gráfico 19:** Serie histórica en crianza de porcinos de granja (En No. Cabezas)



**Fuente:** INE y MDRyT, Elaboración: Propia, 2022

Desde el año 2013 hasta el año 2021 el incremento de ganado porcino fue continuo, con un promedio anual de 2%, similar al promedio nacional. En el año 2018 se presentó un crecimiento considerable del 4% con respecto al año 2017. A partir del 2018 hasta el 2021 el crecimiento tuvo una tendencia positiva alcanzando las 45.858 cabezas. Para el año 2022, la cantidad de porcinos de granja se redujo en 8%, es decir, 3.865 cabezas menos, totalizándose en 41.994 porcinos de granja.

De los quince municipios pandinos, once tuvieron actividades relacionadas a la crianza, comercialización en mercados locales y de autoconsumo de porcinos de granja.

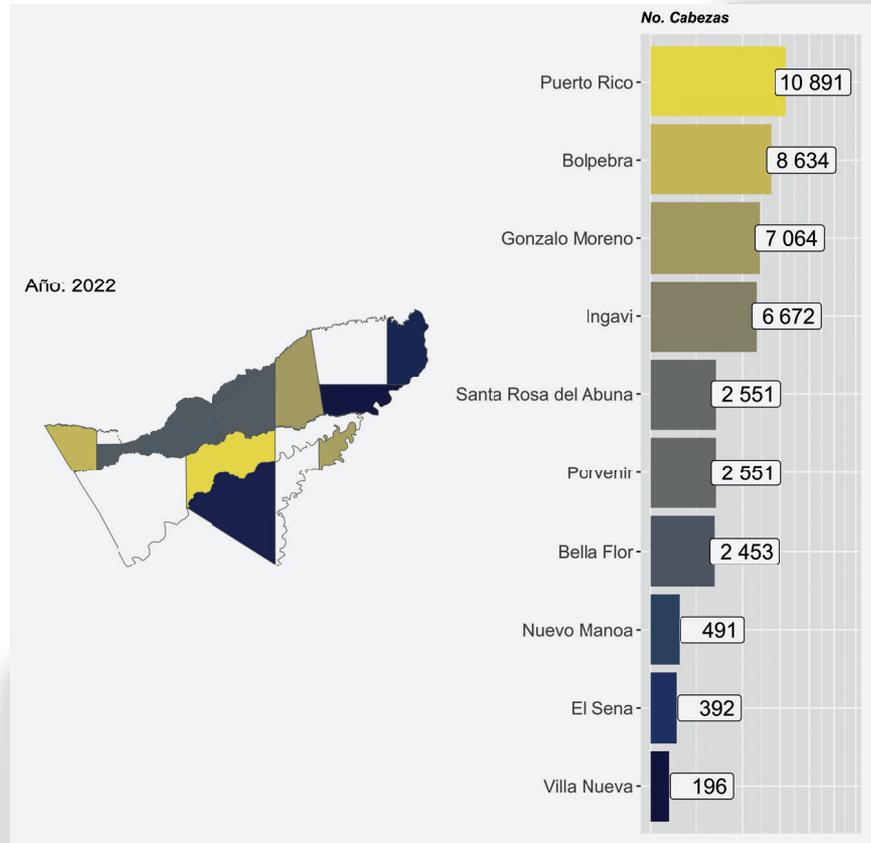
Uno de los municipios con mayor cantidad de ganado porcino de granja en 2022, fue el municipio de Puerto Rico, con 10.891 cabezas. Bolpebra superó las 8.000

cabezas. La producción de carne de estos dos municipios tiene como destino final la comercialización en los mercados locales. La ventaja más sobresaliente de la actividad porcina en los mencionados municipios es la gran facilidad de iniciar y establecer un negocio a gran escala, ya que el mejoramiento del ganado porcino se logra en un periodo de tiempo relativamente corto y posee un gran poder de transformación de una diversidad de alimentos y desperdicios para producir un alimento de alta calidad nutritiva, al mismo tiempo se extrae un excelente fertilizador del suelo mediante su excremento.

Un promedio de 6.868 cabezas de porcinos se crío en los municipios de Gonzalo Moreno e Ingavi, que tiene similar estructura de mercado que los dos primeros municipios productores de carne de cerdo.



Mapa 11: Ranking municipios criadores de porcinos de granja. Año 2022. (En No. Cabezas)



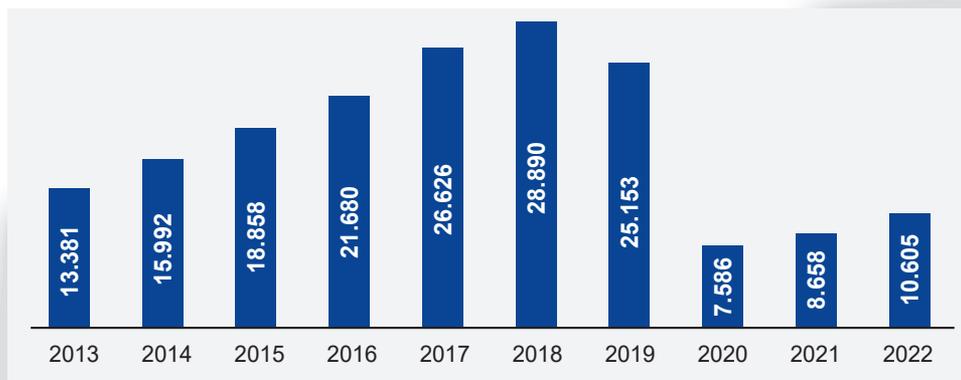
Fuente: INE y MDRyT, Elaboración: Propia, 2022

En los municipios de Porvenir, Santa Rosa del Abuna y Bella Flor, la población promedio alcanzo las 2.518 cabezas. Los municipios restantes criaron por debajo de las 491 cabezas destinadas al autoconsumo.

#### ► 4.4.3 Aves parrilleras

La cría de pollos, es una actividad pecuaria relevante en el departamento de Pando. La producción avícola puede ser una fuente importante de proteína animal en la dieta local y contribuir al desarrollo económico de la región.

Gráfico 20: Serie histórica en crianza de aves parrilleras (En No. Cabezas)

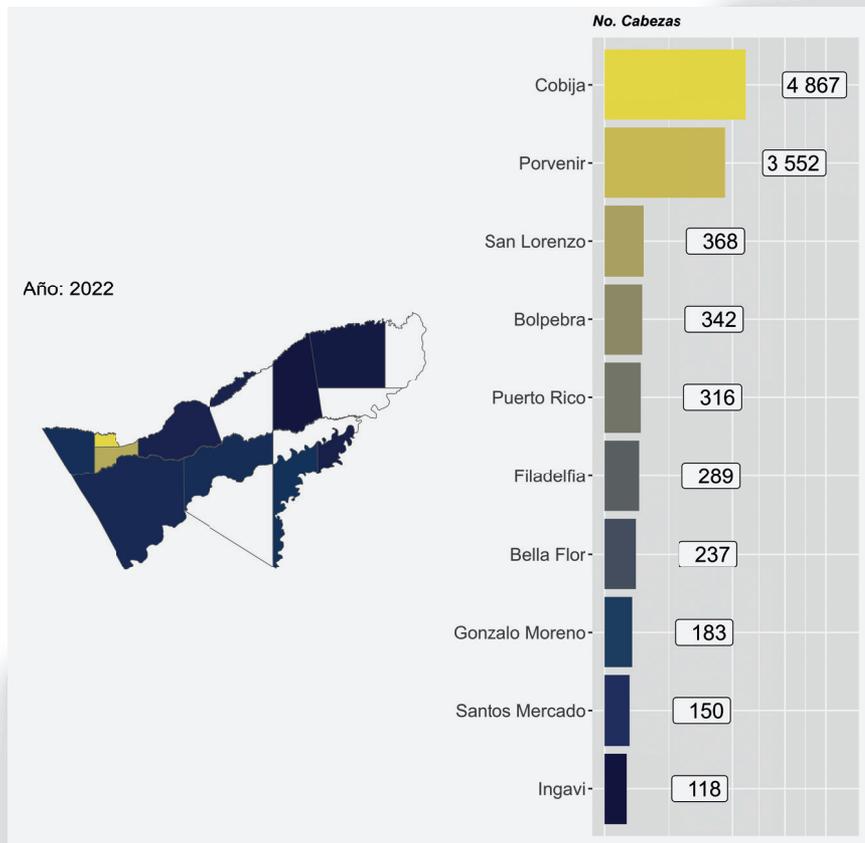


Fuente: INE y MDRyT, Elaboración: Propia, 2022

Entre los años 2013 y 2015, la cantidad promedio anual de aves parrilleras fue 40.246, en 2016 a 21.678 aves y en 2017 a 26.665 aves, dándose el mayor incremento anual con una tasa de 19%. En la gestión 2018, crecieron con una existencia de 28.891 aves, con el mayor crecimiento de los últimos cinco años. En 2019 se redujo en 5,2% la cantidad de aves parrilleras totalizando 25.151 cabezas. Con respecto al año 2020 la cantidad de aves de granja creció en 14%, pese a las restricciones del COVID-19. Finalizando el 2021 la cantidad de aves de granja llegó a 8.660 cabezas. En el año 2022, la cantidad de aves parrilleras se recuperó y creció en 22%, totalizándose en 10.605 cabezas de aves parrilleras.

Trece municipios tienen actividades relacionadas a la crianza, comercialización en mercados locales y de autoconsumo de pollos parrilleros.

**Mapa 12:** Ranking municipios criadores de aves parrilleras. Año 2022. (En No. Cabezas)



**Fuente:** INE y MDRyT, Elaboración: Propia, 2022

El municipio de Cobija es el principal productor de aves parrilleras con una población de 4.867, seguido del municipio de Porvenir con un total de 3.552 cabezas.

En los municipios de San Lorenzo, Bolpebra y Puerto Rico la crianza promedio de aves parrilleras alcanza las 342 cabezas. Los restantes municipios criaron por debajo de las 289 cabezas de aves parrilleras.

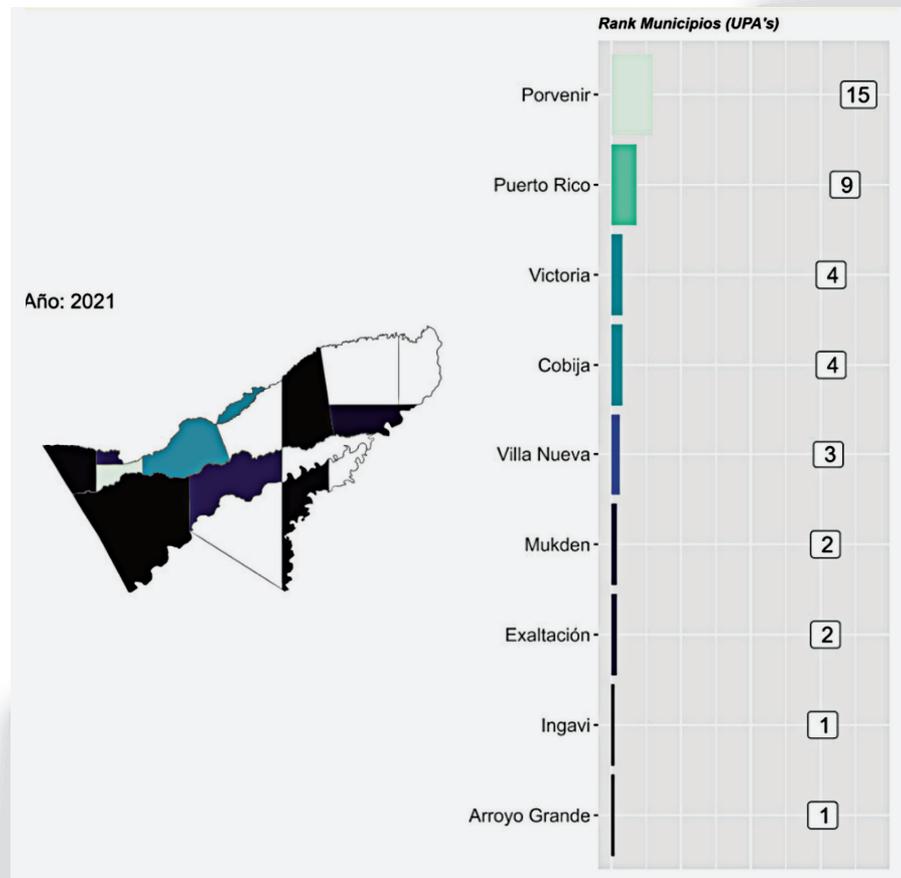
#### ► 4.5 Actividades piscícolas

El río Manuripi, el Orton y otros más pequeños poseen una riqueza ictícola muy importante. Son cientos las especies que viven en sus aguas y muchas de ellas son parte de la dieta alimenticia de los pobladores que habitan la región. Entre los peces comestibles más importantes se encuentran los siguientes: pacú, surubí, tambaquí, chuncuina, general,



paleta, saltador, palometa o piraña y el blanquillo, principalmente. Eventualmente también se captura sábalo, corvina, sardinón y especies de gran tamaño, como la piraiba y el muturo. Aunque de poco valor comercial, los lugareños también se alimentan del buchere, bentón, ayllu, tachacá, giro, boga, sardina y bagre pintado, principalmente. Además, estas aguas contienen innumerables especies de gran valor para la ecología y el turismo del lugar.

**Mapa 13:** Municipios relacionados con actividades piscícolas.  
Año 2021 (En No. UPA's)



**Fuente:** INE y MDRyT, Elaboración: Propia, 2022

El sector piscícola en el departamento representa una riqueza aún poco explorada e investigada, ya que hasta la fecha se continúan descubriendo nuevas especies, lo que es una suerte, ya que así se posee un capital gigante que promete un futuro alentador. Sin embargo, la contaminación de las aguas es alarmante.

En ese contexto, solo se tienen contabilizadas 41 Unidades de Producción (UPA's) a nivel departamental que se dedican principalmente a la pesca de las especies nativas de los ríos afluentes. Los municipios de Porvenir y Puerto Rico son los más representativos en actividades

relacionadas a la crianza y pesca a un nivel medio de producción, es decir, que la carne de pescado está destinada al intercambio, consumo y autoconsumo local.

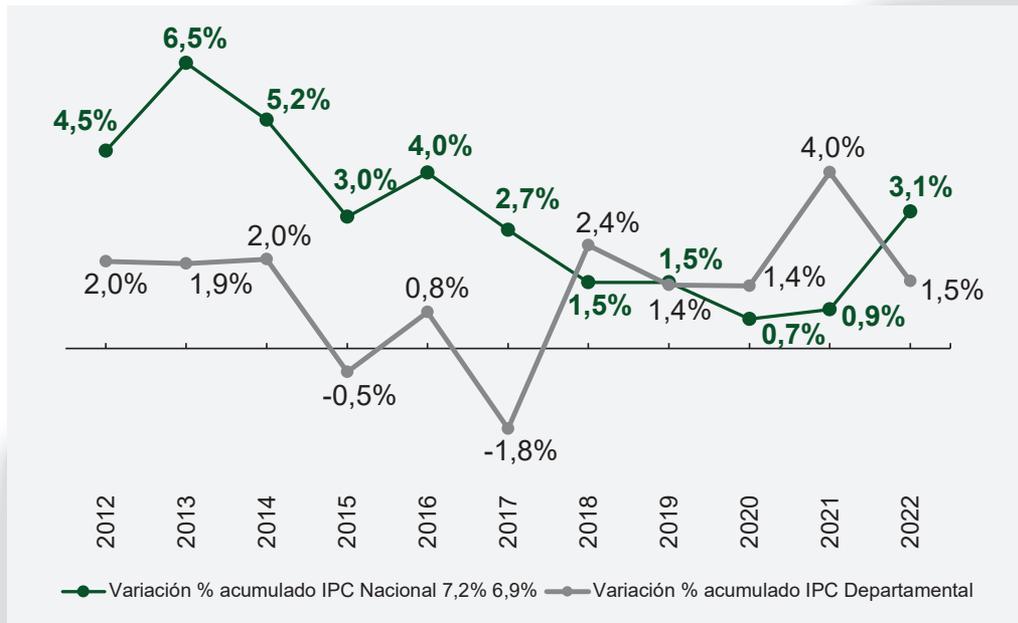
#### ► 4.6 Evolución de los precios

En la ciudad de Cobija, capital de Pando, considerando como punto de referencia el año 2012, la variación del índice de precios al consumidor (IPC) se mantuvo por debajo del promedio nacional hasta 2017, llegando incluso a registrar una variación negativa del 1,8%. Sin embargo, a partir de 2018 hasta 2021,

la variación porcentual superó la media nacional, alcanzando un 2,4% en 2018, seguido de 1,4% en 2019 y 2020. En 2021, la inflación en Cobija alcanzó históricamente el 4,0%.

En 2022, los precios volvieron a seguir un patrón más acorde con la tendencia nacional, registrando una inflación en Pando del 1,5%, en gran parte gracias a las medidas aplicadas por el Gobierno Nacional para mantener la estabilidad de los precios. A nivel nacional, se logró mantener una inflación del 3,1%, la más baja en la región.

**Gráfico 21:** Variación del índice de precios al consumidor de Bolivia y Pando-Cobija, 2012-2022 (En porcentaje)



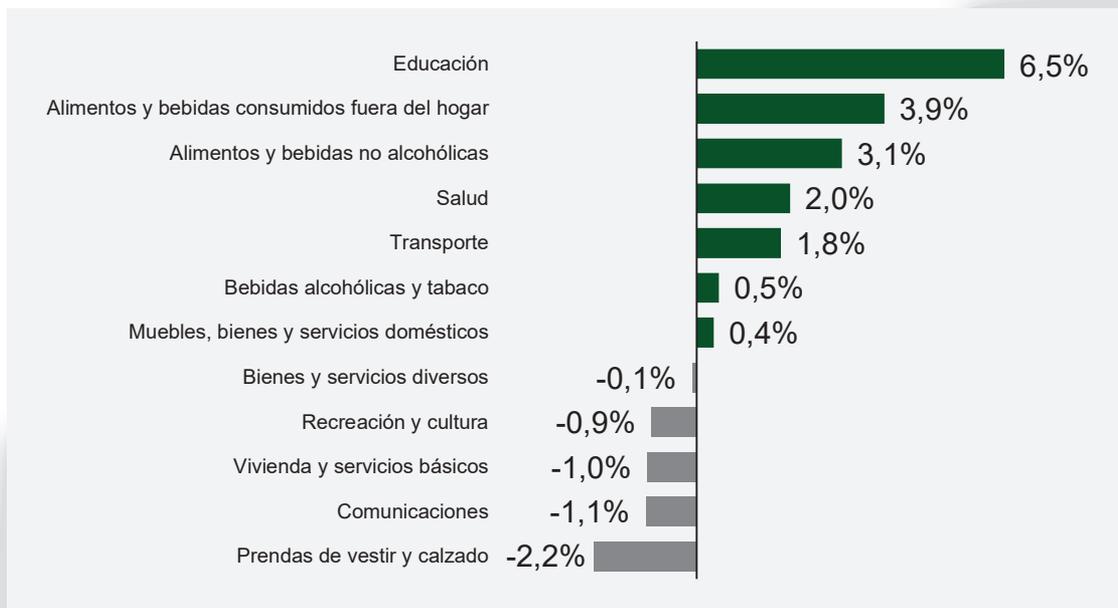
**Fuente:** INE, Elaboración: MDPyEP, 2023

Respecto al desempeño de las actividades económicas, se tiene que la división de educación experimentó un aumento de precios del 6,5%, principalmente debido a los ajustes en las tarifas de pensiones escolares y universitarias. La siguiente división del IPC con una mayor tasa de inflación fue “alimentos y bebidas consumidos fuera del hogar”, con un 3,9%. A continuación, siguió la división de “alimentos y bebidas no alcohólicas”, que alcanzó una variación acumulada del 3,1% al cierre del año.

El sector de la salud experimentó un aumento moderado en los precios, impulsado por el alza en los costos de los medicamentos y

la mayor demanda de servicios de atención médica por parte de la población. En cuanto al sector de transporte, bebidas alcohólicas y tabaco, así como el de muebles, bienes y servicios diversos, la inflación se mantuvo por debajo del 2%.

Por otro lado, cinco divisiones cerraron el año con una variación acumulada de precios negativa. Entre ellas, la división de “prendas de vestir y calzados” registró una variación negativa del -2,2%. Las divisiones de “comunicación”, “vivienda y servicios básicos”, “recreación y cultura”, y “bienes y servicios diversos” también presentaron una variación negativa, aunque inferior al 1%.

**Gráfico 22:** Variación del índice de precios al consumidor de Pando-Cobija, 2022 (En porcentaje)

**Fuente:** INE, Elaboración: MDPyEP, 2023

La mayoría de las divisiones experimentaron variaciones acumuladas positivas en los precios, siendo “educación” la que mostró la mayor variación acumulada. Este comportamiento se debió al inicio del ciclo escolar en enero, donde la variación alcanzó un pico del 12,1%, impulsada por el aumento en los costos de la educación secundaria, primaria, preescolar y la matrícula en la formación superior universitaria. Posteriormente, los precios en la división de educación disminuyeron gradualmente, llegando al primer semestre con una variación acumulada del 6,8%, y al segundo semestre con un 6,5%.

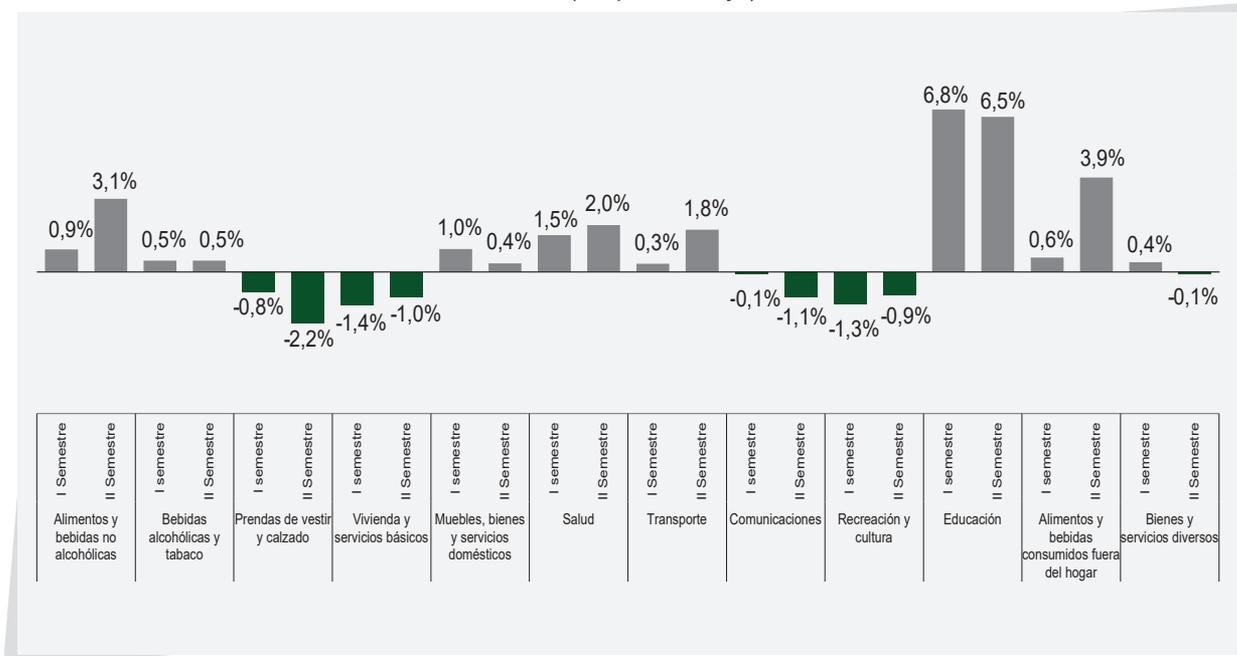
En cuanto a “alimentos y bebidas consumidos fuera del hogar”, la variación acumulada fue del 0,6% en el primer semestre y aumentó de manera constante en el segundo semestre, alcanzando un 3,9% en diciembre. Esto se debió al incremento en los precios de “alimentos y

bebidas no alcohólicas”, que cerraron el año con una variación acumulada del 3,1%. Estos aumentos de precios estuvieron influenciados por fenómenos climáticos adversos y conflictos sociales en Santa Cruz.

En cuanto a las “prendas de vestir y calzados”, se registró una deflación constante a partir del segundo semestre, cerrando con una variación acumulada del -2,2%. Esto se debió a la oferta excesiva de productos importados, que resultó en una reducción de los precios para las festividades de Navidad y Año Nuevo.

Por último, la división de “recreación y cultura” experimentó una deflación moderada y controlada, con una variación acumulada del -1,3% en el primer semestre y del -0,9% en el segundo semestre. Productos y servicios como productos de papel, servicios de televisión por cable y televisores influyeron en esta deflación.

**Gráfico 23:** Variación acumulada del índice de precios al consumidor de Pando-Cobija, 2022 (En porcentaje)



Fuente: INE, Elaboración: MDPyEP, 2023

#### ► 4.7 Sector Minería

La actividad minera constituye uno de los pilares más representativos y dinámicos dentro de la economía boliviana. No obstante, en el ámbito extractivo, el departamento de Pando muestra cifras de producción y valores inferiores en comparación con otras regiones del país.

La única materia prima que produce Pando es oro. En el año 2015, el valor de producción de este mineral alcanzó un total de USD 8,1 millones, a partir del 2016, se observó un crecimiento sostenido en el valor de producción de USD 8,4 millones, representando un aumento promedio del 3,8% de la producción, dicho incremento continuó para el 2017 con un total de USD 9,4 millones, es decir, se alcanzó el 12,4%, para el año 2018 marcó un hito significativo en el valor de la producción minera de Pando, alcanzando los USD 13,6 millones reflejando un aumento impresionante del 43,8% con respecto al año

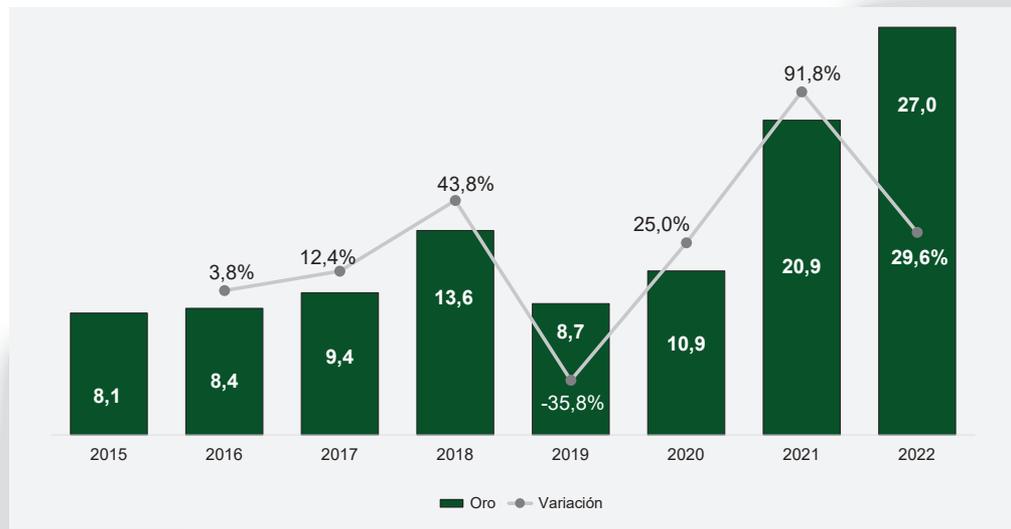
anterior. Sin embargo, en el año 2019 registró una drástica disminución del 35,8% situando un total de USD 8,7 millones.

Con respecto al año 2020 se registró una recuperación del 25,0% representando USD 10,9 millones, dicho crecimiento se intensificó en 2021, con un valor de producción de USD 20,9 millones, representando un aumento significativo del 91,8% más que el año anterior. Finalmente, para el año 2022 se evidencia un total de USD 27,0 millones. A pesar de estos avances es importante señalar que dicho metal contribuye mínimamente al panorama económico a nivel nacional.

Cabe destacar que, aunque Pando no es reconocido por su producción de minerales a nivel nacional, se destaca como exportador de oro metálico y de productos como la castaña y madera.



Gráfico 24: Pando: Valor de Producción Oro, 2015 – 2022 (En millones de dólares)



Fuente: Ministerio de Minería y Metalurgia, Elaboración: MDPyEP, 2023

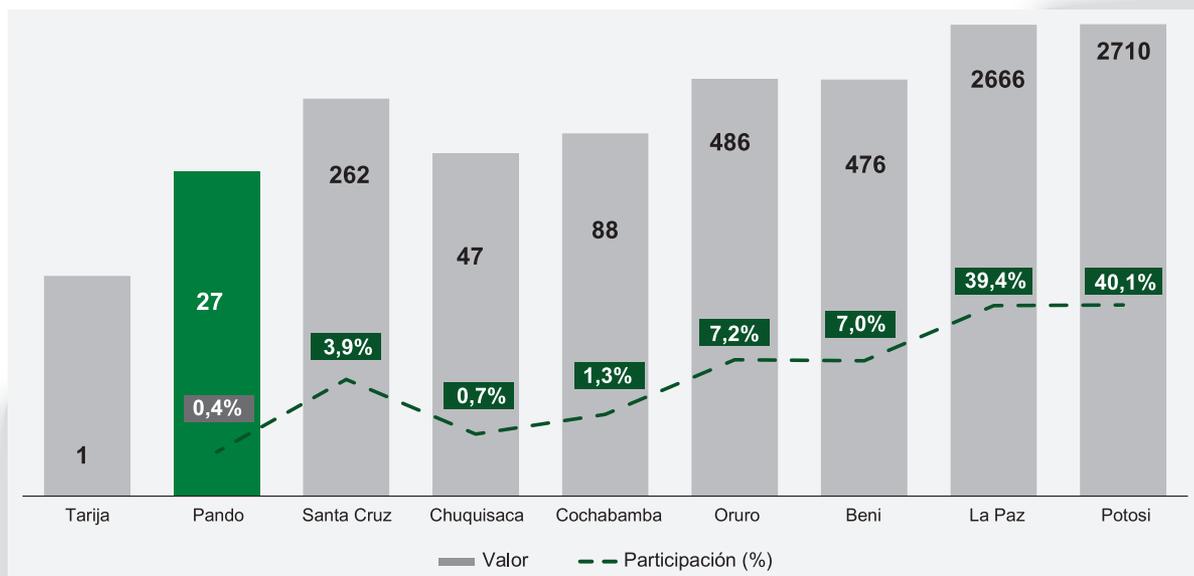
En el siguiente gráfico se aprecia el valor y porcentaje de producción de minerales por departamento.

Para el caso de Pando, refleja ser la segunda posición más baja en la producción minera, su contribución es del 0,4% del total nacional, representando menos del 1% del de la producción total de minerales en el país, traduciendo en USD 27 millones, esto indica

claramente que Pando tiene una participación mínima en la actividad minera.

Es fundamental destacar que la minería aurífera adquirió un espacio importante para la economía boliviana. Los dos principales actores productivos mineros son Potosí y La Paz, abarcando casi el 80% de la producción a nivel nacional.

Gráfico 25: Pando: Valor y Porcentaje de Producción de minerales por Departamento - 2022 (En millones de dólares)



Fuente: Ministerio de Minería y Metalurgia, Elaboración: MDPyEP, 2023

### ► 4.8 Energía Eléctrica

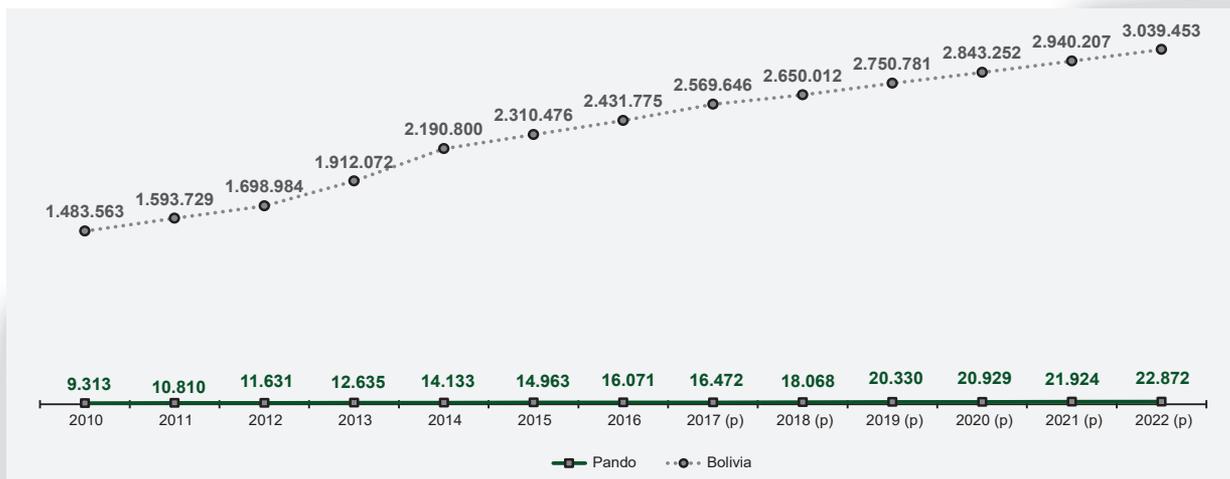
Un indicador sustancial en el análisis de la evolución económica se encuentra en el consumo energético de la región. Las dinámicas energéticas que reflejan en el desarrollo de departamento de Pando han mostrado tendencias y fluctuaciones notables en los últimos años.

En 2010, el número de abonados al servicio energético fue de 9.313 suscriptores, una cifra considerablemente baja en comparación con otros departamentos, sin embargo, en 2011 hubo un incremento de 10.810 abonados, lo que representa del 16% en comparación con el año anterior, este crecimiento continuó en 2012 alcanzando los 11.631 abonados, un aumento del 8%; en 2013 hubo 12.635 abonados, es decir, una participación del 9%.

El crecimiento continuó para los años siguientes, reflejando para el 2014, 14.133 abonados, un aumento del 12%; en 2015, 14.963 abonados, alcanzó el 6%; en 2016, 16.071 abonados, un aumento del 7%; en 2017, 16.472 abonados, un aumento del 2%; en 2018, 18.068 abonados, un aumento del 10%; en 2019, 20.330 abonados representando el 13%; en 2020, 20.929 abonados, alcanzando el 3%; en 2021, 21.924 abonados, un aumento del 5% y para el 2022, se alcanzó 22.872 abonados representando el 4%. Además, es fundamental destacar el continuo progreso que experimenta Bolivia a lo largo de los años.

Estos datos ilustran la evolución del acceso al servicio energético en el departamento de Pando, destacando un crecimiento progresivo.

**Gráfico 26:** Evolución del número de abonados en Pando, 2010 – 2022



Fuente: AE, Elaboración: MDPyEP, 2023

Es importante mencionar que las tarifas de electricidad al consumidor final son establecidas por la entidad reguladora cada cuatro años, en base a estudios tarifarios toman en cuenta todos los costos de la cadena de suministro; es decir, generación, transporte y distribución.

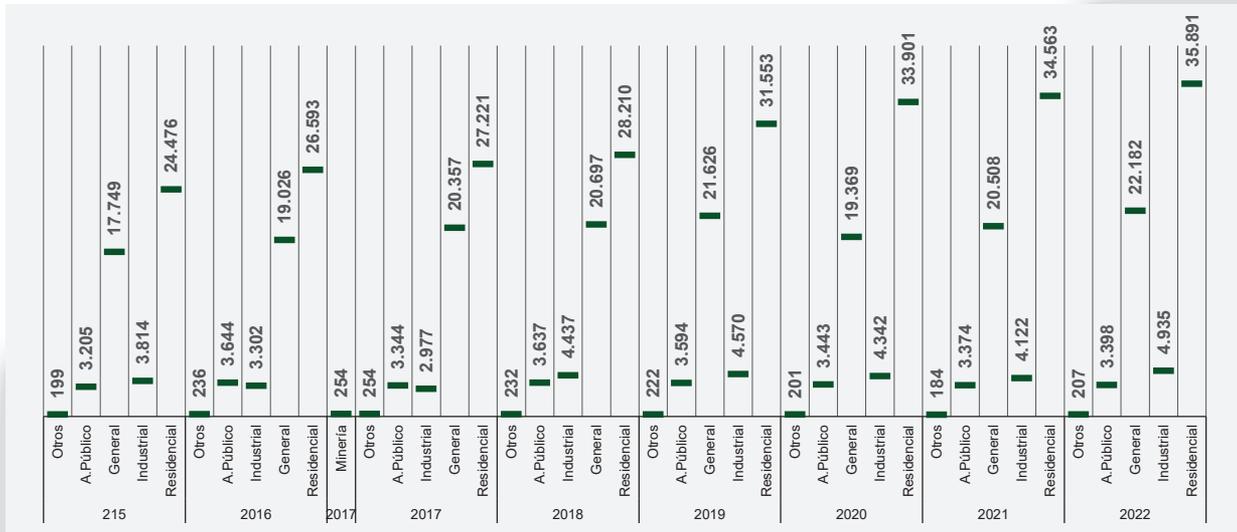
La categoría residencial lideró las ventas de energía en el departamento de Pando, en el 2021 fue de 34.563 MWh aumentando un total

de 35.891 MWh en 2022, debido al aumento poblacional. Por otro lado, las ventas de energía eléctrica en la categoría general en el 2021 fueron de 20.508 MWh, experimentando un incremento para el 2022 del 22.182 MWh. En la categoría industrial, las ventas de energía fueron de 4.122 MWh en el 2021 totalizando un aumento considerable para el 2022 del 4.935 MWh.



En la categoría de alumbrado público, se registraron ventas de 3.374 MWh en 2021, aumentaron a 3.398 MWh en 2022. Por otro lado, las ventas de energía eléctrica de la categoría "otros", pasaron de 184 MWh en 2021 a 207 MWh en 2022. Es importante destacar que, el sector minero no representa ventas ya que utilizan como fuente de energía el diésel y la gasolina para sus procesos de extracción de minerales.

Gráfico 27: Evolución de las ventas de electricidad a consumidor final por categoría en Pando (Consumo en megawatts/hora)



Fuente: AE, Elaboración: MDPyEP, 2023

Es relevante mencionar que, a la fecha, el Sistema Interconectado Nacional (S.I.N.), conecta solo ocho de los nueve departamentos de Bolivia, dejando a Pando como el único departamento que no se encuentra interconectado al S.I.N.

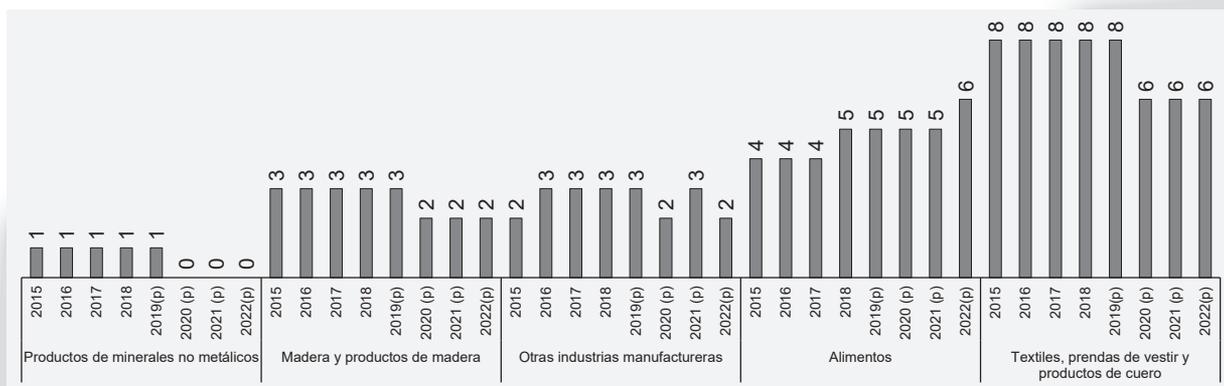
### ► 4.9 Industria manufacturera

El valor del producto interno bruto de la industria manufacturera llegó a USD 17 millones en 2022, valor similar al 2021 y 2020, año anómalo que contempló una contracción de USD 4 millones,

puesto que el 2019 se cerró en USD 20 millones, esto se debió a las restricciones propias de la emergencia sanitaria por la pandemia COVID-19.

El rubro de los textiles, prendas de vestir y productos de cuero generó USD 6 millones, siendo el principal sector manufacturero, junto a alimentos con similar valor. Otras industrias manufactureras y madera (y productos de madera) igualaron con USD 2 millones.

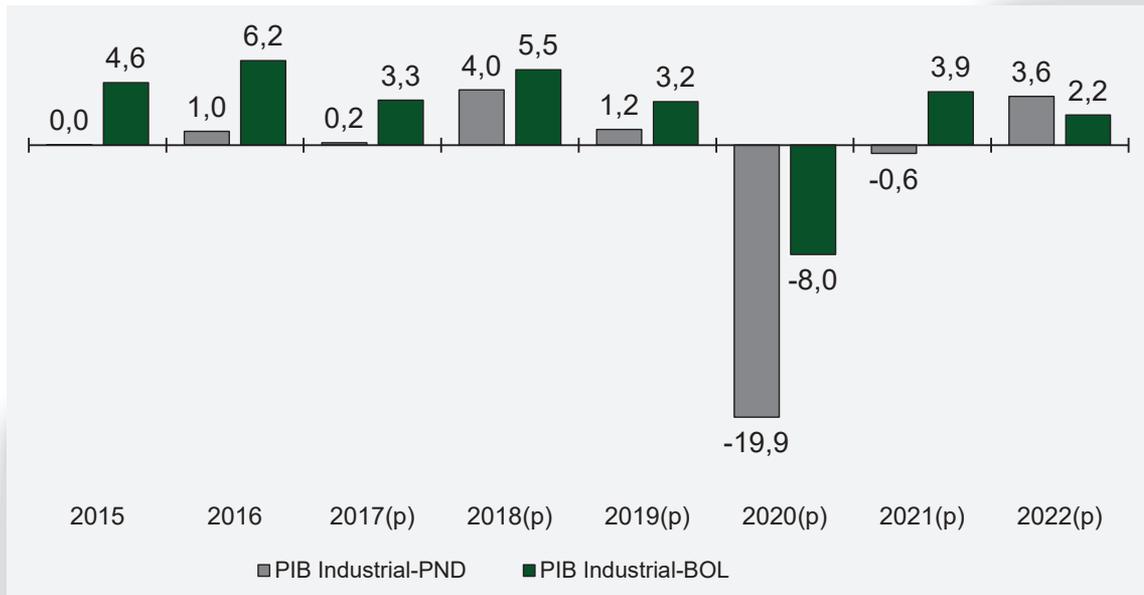
Gráfico 28: Pando: PIB Industrial según actividad económica, 2015 – 2022 (En millones de dólares)



Fuente: INE, Elaboración: MDPyEP, 2023

El crecimiento del PIB industrial pandino, aunque a tasas diferentes, siguió la tendencia del PIB industrial de Bolivia desde el año 2015. El mayor incremento fue en 2018 con una tasa de 4,0%, y con su punto más bajo en 2019 con -19,9%. El crecimiento de la industria en Pando se mantuvo por debajo de los resultados nacionales. La industria manufacturera no es el principal sector económico del departamento y su valor representa alrededor del 4,1% por ciento del total departamental, el peso de la industria es mayor en otros departamentos del país.

**Gráfico 29:** Crecimiento del PIB de la industria manufacturera de Bolivia y Pando, 2015 – 2022 (En porcentaje)



Fuente: INE, Elaboración: MDPyEP, 2023

Con relación al año 2020, tanto el PIB Industrial Nacional y del departamento de Pando, cayeron en -8% y -19,9%; respectivamente. La economía al año 2021 pasó por un proceso de reactivación indicándose que el PIB Industrial Departamental llegó a -0,6%, por debajo del PIB Industrial Nacional. Sin embargo, el 2022 significó un resultado excepcional con 3,6%, por encima del resultado país.

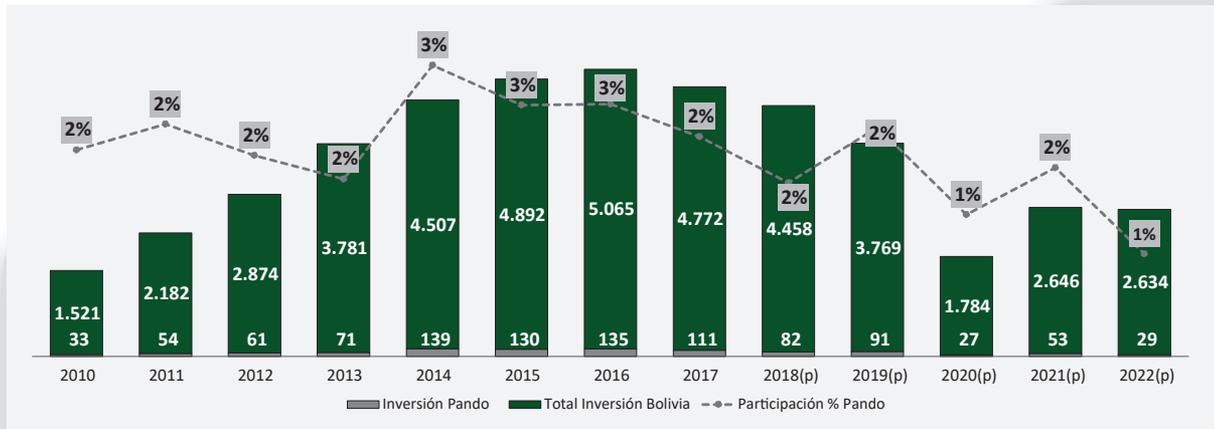
#### 4.10 Inversión Pública

Durante el periodo comprendido entre 2010 y 2014 la inversión pública en el departamento de Pando ascendió de manera constante pasando de USD 33 millones en 2010 a USD 139 millones en 2014. La tasa de crecimiento más alta en este periodo se registró en 2014 con un 96% respecto a 2013, equivalente a USD

67,7 millones. Después de este nivel máximo, entre el 2015 y 2022 la inversión pública tuvo altibajos con tendencia decreciente – resultado de un contexto internacional adverso – y con una caída profunda el 2020, equivalente a 71% respecto al 2019, equivalente a USD 64,5 millones explicada por las restricciones que la emergencia sanitaria por la pandemia COVID – 19 supuso, y por la correspondiente gestión de gobierno de ese periodo. Sin embargo, el 2021 se dio una recuperación del 98%, igual a USD 26 millones, y llegando esa gestión a una inversión pública de USD 53 millones reflejando las políticas de reactivación económica implementadas. El 2022, sin embargo, hubo una contracción en la inversión que llegó a USD 29 millones.



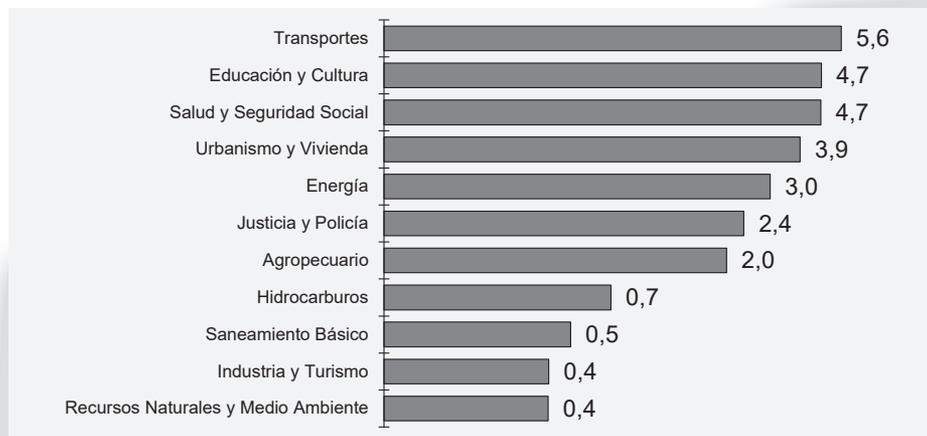
Gráfico 30: Evolución de la inversión pública en Pando, 2010 – 2022 (En millones de dólares)



Fuente: UDAPE, Elaboración: MDPyEP, 2023

Sectorialmente, el principal destino de la inversión fue transportes con USD 113 millones, representando el 20% del total departamental, los proyectos que ingresan en este sector son mayoritariamente construcción, ampliación y refacción de las carreteras.

Gráfico 31: Inversión pública en La Paz según sectores, 2022 (En millones de dólares)



Fuente: UDAPE, Elaboración: MDPyEP, 2023

Las inversiones en educación y cultura, salud y seguridad social, y urbanismo y vivienda sumaron USD 13,3 millones, equivalentes juntas al 46,8% de la inversión en el departamento. Además, Pando, como el resto del país es un departamento donde la inversión industrial para la sustitución de importaciones está ocurriendo con una importante inyección de recursos de parte del gobierno nacional a través de sus diferentes carteras.

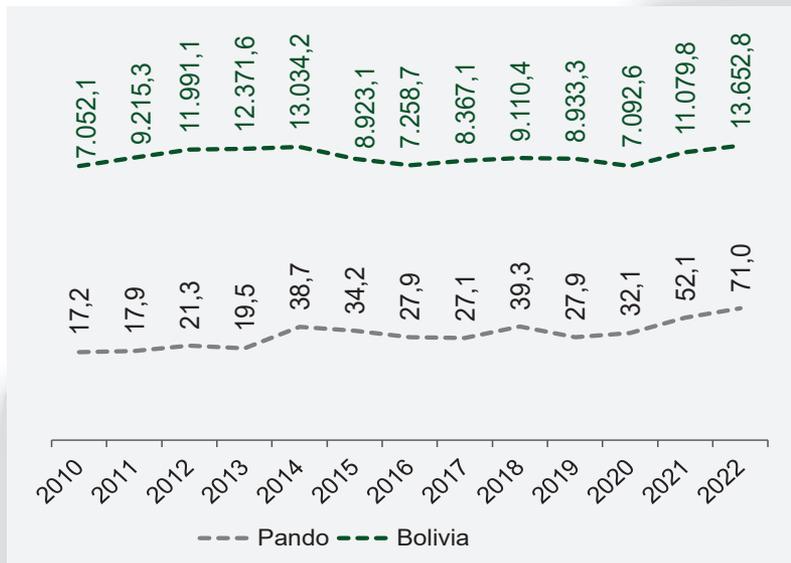
#### ► 4.11 Comercio Exterior

##### ► 4.11.1 Exportaciones

Las exportaciones del departamento de Pando, se incrementaron en 36,3% en 2022 con respecto al 2021, llegando a un valor de USD 71 millones.

Las exportaciones de Pando oscilaron en la última década llegando hasta un valor máximo de USD 71,2 millones en 2014. Cabe resaltar que en la última década hubo una tendencia positiva en el saldo comercial, siendo la gestión 2012 la única caída abrupta alcanzando un valor de USD 0,7 millones.

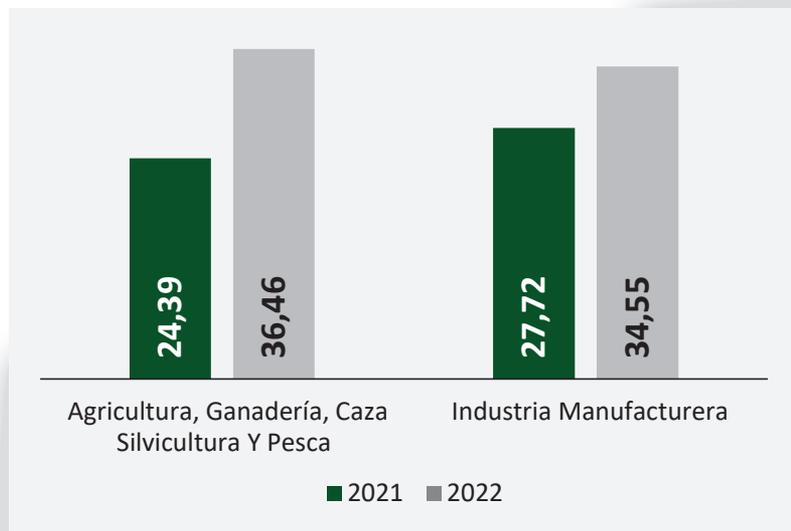
**Gráfico 32:** Evolución del valor de las exportaciones de Pando, 2010 – 2022 (En millones de dólares)



Fuente: INE, Elaboración: MDPyEP, 2023

Con USD 71 millones, Pando representó el 0,5% del total nacional siendo el noveno departamento en cuanto a exportaciones. Según el clasificador Uniforme de comercio internacional la mayor parte de las exportaciones corresponden a “Agricultura y Ganadería” con USD 36,46 millones y “Industria Manufacturera” con USD 34,55 millones.

**Gráfico 33:** Distribución de las Exportaciones según Actividad Económica, 2022 (En Millones de Dólares)

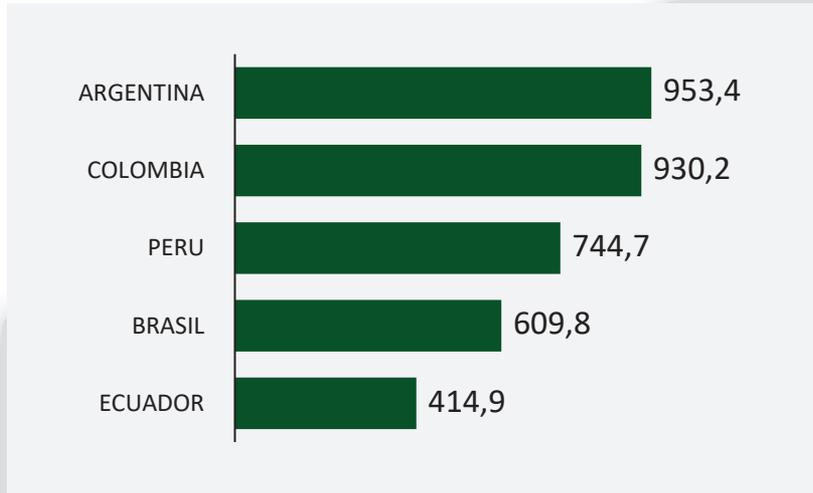


Fuente: INE, Elaboración: MDPyEP, 2023

En el 2022, entre los seis primeros países destinatarios podemos mencionar a India con USD 21,2 millones, Estados Unidos con USD 18,5 millones, Países Bajos con USD 6,8 millones, Hong Kong con USD 4,8 Millones y Reino Unido con USD 4,6 millones, Siendo estados Unidos el mayor importador de Beni con el 21,2%



Gráfico 34: Valor de las exportaciones de Pando según principales destinos, 2021 (En millones de dólares)

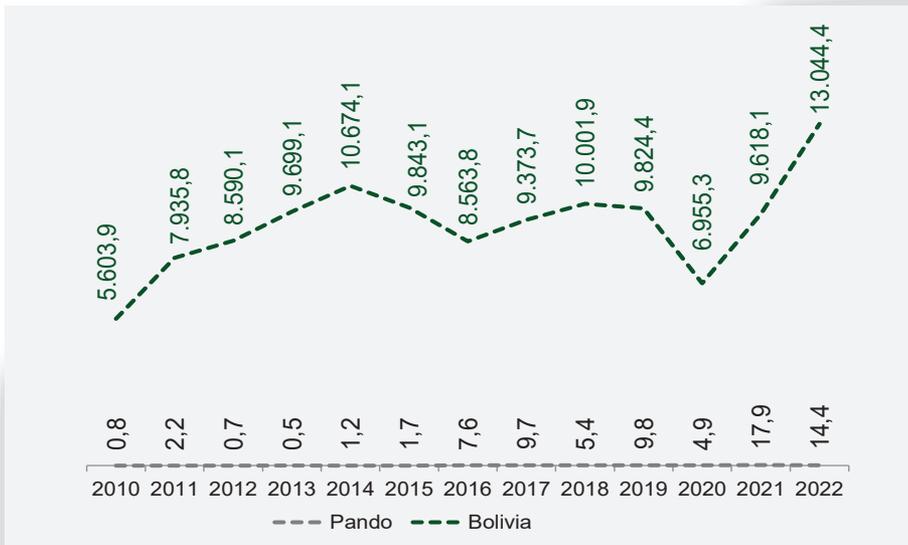


Fuente: INE, Elaboración: MDPyEP, 2023

### ► 4.11.2 Importaciones

Con un total de USD 11,9 millones en 2022, las importaciones aumentaron un 19,20 respecto a 2021, la mayor parte de éstas corresponden a “Gasóleos” que tuvieron un valor de importación de USD 13,4 millones, representando al 93,3% del total importado por Pando.

Gráfico 35: Importaciones de Pando vs Bolivia, 2022



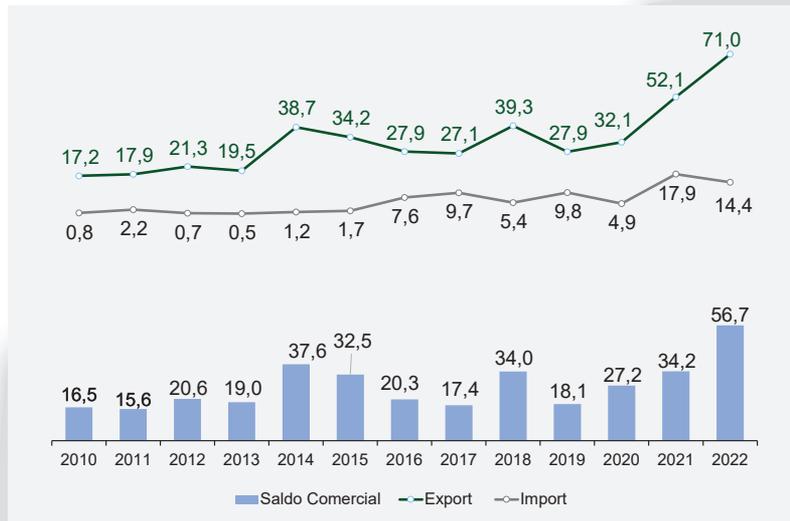
Fuente: INE, Elaboración: MDPyEP, 2023

El país de donde más se importó fue Perú con un valor de importaciones de USD 8,8 millones y representó el 61,5% del total importado por el departamento de Pando, seguido de Chile con USD 4,7 millones y el 32,8% y en tercer lugar a Brasil con USD 0,4 millones con el 3,1%.

### ► 4.11.3 Saldo Comercial

El saldo comercial del departamento de Pando se mantuvo positivo con incrementos importantes en 2014 y 2018 registrando USD 37,6 y USD 34 millones de saldo respectivamente.

**Gráfico 36:** Comportamiento del saldo comercial de Pando, 2010 – 2021 (En millones de dólares)



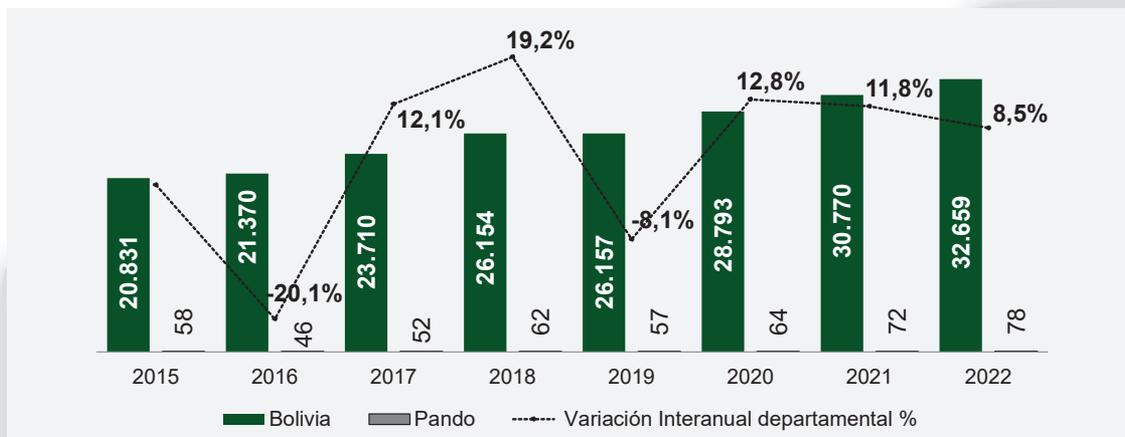
Fuente: INE, Elaboración: MDPyEP, 2023

Si bien en el año 2020 se tuvieron restricciones necesarias para contener la crisis sanitaria por la pandemia COVID-19, el saldo comercial cerró en USD 29,3 millones, sin embargo, este dato debe entenderse como anómalo. Los signos de recuperación de la economía de Pando se apreciaron al cierre del mes de diciembre de la gestión 2022, con un saldo comercial alto de USD 59,2 millones, principalmente por las exportaciones de nueces y oro, productos clave en la economía de Pando, si se descuentan estos el valor baja significativamente aumentando el saldo comercial en negativo.

► **4.12 Actividad Financiera**  
 ► **4.12.1 Depósitos del Sistema financiero Nacional**

Los depósitos del público son una medida importante del tamaño y la salud del sistema financiero, en este contexto los depósitos en Bolivia han ido en constante crecimiento, el cual demuestra el nivel de confianza que tienen los ciudadanos en el sistema financiero.

**Gráfico 37:** Depósitos Pando, 2015 – 2022 (En millones de dólares)

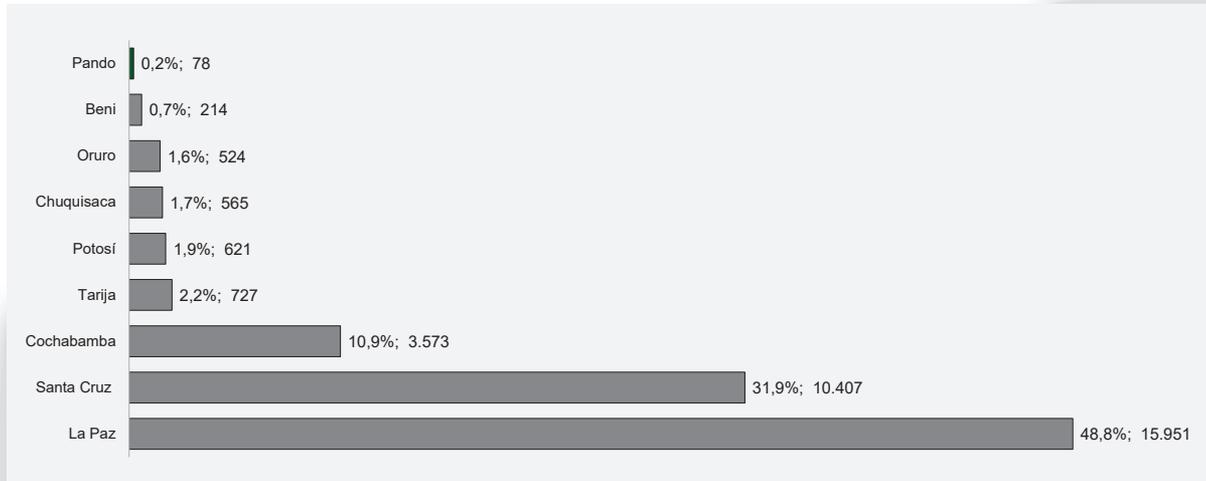


Fuente: ASFI, Elaboración: MDPyEP, 2023



Por otro lado, también se observa una tendencia creciente en la participación de depósitos en el departamento de Pando entre los años 2015 y 2022 respecto al total nacional, decayendo el 2016 y 2019 para pasar a un ritmo promedio de recuperación de 11,0% entre el 2020 y 2022.

**Gráfico 38:** Ranking de departamentos y depósitos, 2022 (En millones de dólares)



**Fuente:** ASFI, Elaboración: MDPyEP, 2023

Si bien el crecimiento en depósitos observado en el caso del departamento de Pando es tendencia, éste está localizado como el noveno departamento en esta materia a nivel nacional, con un 0,2% de los depósitos y un monto aproximado a los USD 78 millones para el cierre del 2022.

#### ► 4.12.2 Créditos del Sistema financiero Nacional

A diferencia de otros departamentos que mantuvieron un crecimiento constante en su cartera de créditos con un indicador creciente, el departamento de Pando experimentó una disminución en su cartera de crédito a partir de 2016, cuando otorgó créditos por un total de USD 185 millones. Esta disminución respecto al 2016, con una leve recuperación, continuó hasta 2022, cuando la cartera de créditos llegó a USD 167 millones, lo que representó un decrecimiento del 9,5% en siete años.

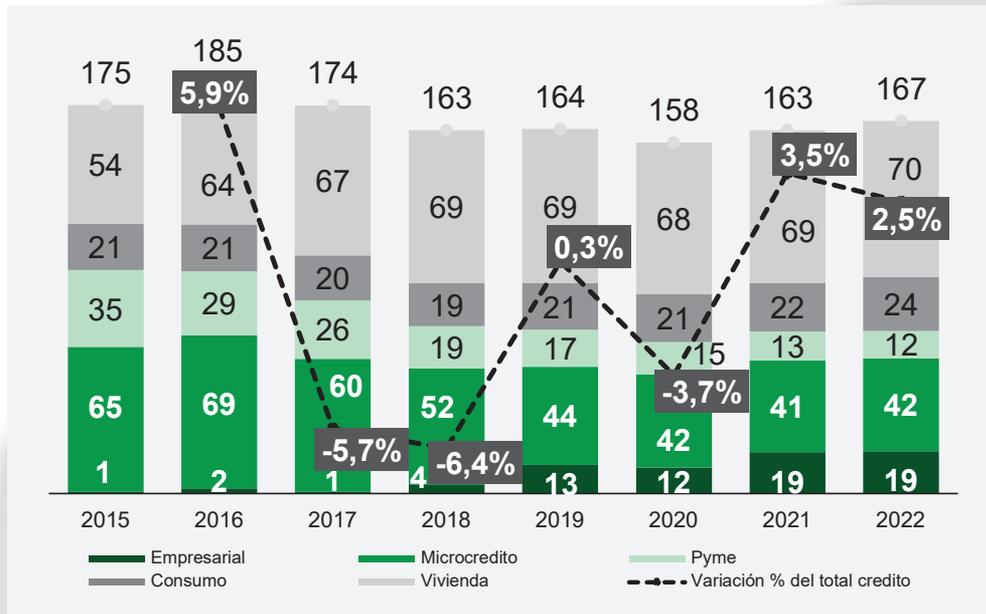
En 2016, el crecimiento de la cartera de créditos alcanzó el 5,9% (USD 10,3 millones).

Sin embargo, en 2017, se experimentó una disminución de USD 10,5 millones, lo que representó un -5,7%. Al año siguiente, la cartera de crédito disminuyó en un 6,4% en comparación con el año anterior, lo que representó una cifra de USD 11,1 millones. En 2019, la cartera creció en un modesto 0,3%, pero en 2020, la tendencia de decrecimiento regresó con un desembolso menor de USD 6,1 millones, lo que representó una disminución del -3,7%.

En 2021, se mantuvo una tasa de crecimiento del 3,5%, con un aumento de USD 5,5 millones en la cartera. En 2022, el crecimiento fue del 2,5%, lo que representó USD 4,1 millones adicionales, cerrando la cartera total en USD 167 millones.

El crédito con el mayor desembolso en 2022 fue el destinado a viviendas, con un total de USD 70 millones, seguido de los microcréditos con USD 40 millones, y en tercer lugar se ubicaron los créditos de consumo con USD 24 millones.

**Gráfico 39:** Cartera por tipo de crédito – Pando, 2015 - 2022 (En millones de dólares)

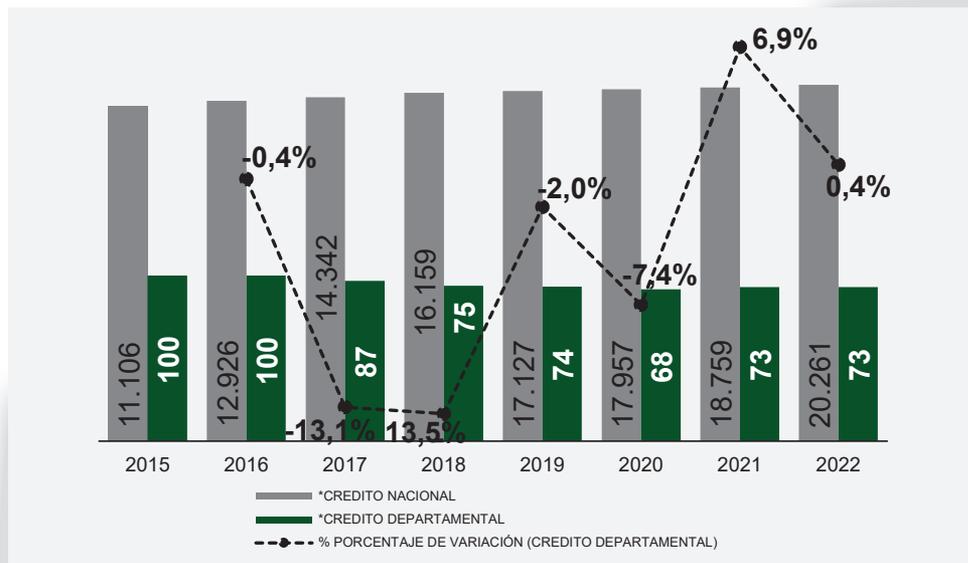


Fuente: ASFI, Elaboración: MDPyEP, 2023

Considerando la cartera de unidades económicas conformada por créditos empresariales, pymes y microcréditos, en los primeros seis años se observó un patrón de disminución de los créditos. En 2016, la cartera disminuyó un 0,4%, seguido de un descenso significativo en 2017 con un -13,1%, y en 2018 con un -13,5%. En 2019, la disminución fue del 2,0%, y en 2020 se registró una caída del 7,4%.

Sin embargo, a partir de 2021, las carteras de crédito empresarial, pyme y microcrédito experimentaron un cambio en esta tendencia, mostrando un crecimiento sostenido. En 2021, estas carteras crecieron un 6,9%, y en 2022 el crecimiento se mantuvo con un 0,4%.

**Gráfico 40:** Créditos en Pando, 2015 – 2022 (En millones de dólares)



\*La cartera de crédito analizada solo incluye créditos; microcréditos, empresarial y pyme

Fuente: ASFI, Elaboración: MDPyEP, 2023

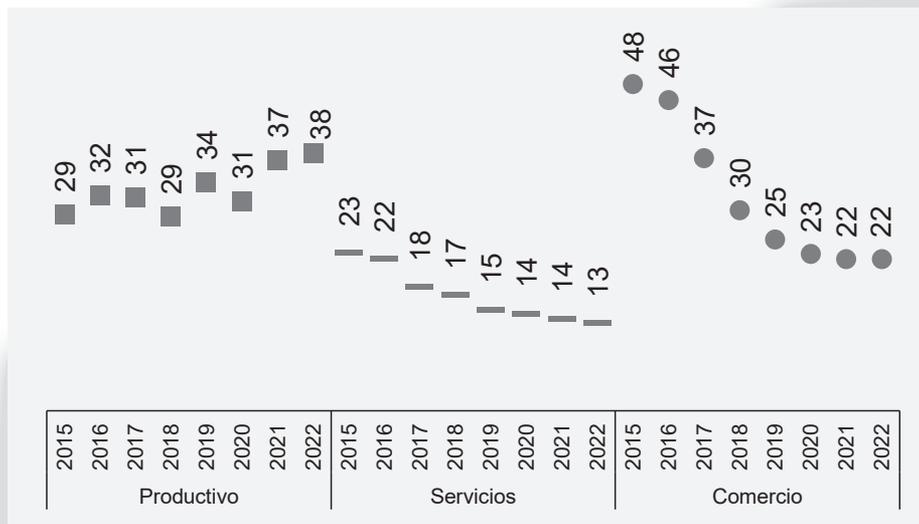


Entre 2015 y 2022, los créditos dirigidos al sector productivo experimentaron un aumento significativo, pasando de USD 29 millones a USD 38 millones, lo que representa un incremento de USD 9 millones. De esta suma, el 57,7% se destinó al área de construcción, con un monto de USD 21,91 millones.

En contraste, los créditos destinados al sector de servicios experimentaron un descenso constante durante estos ocho años. Comenzando en USD 23 millones en 2015, esta cifra se redujo a USD 13 millones en 2022. Estos créditos se dirigieron principalmente hacia servicios inmobiliarios con USD 4,6 millones, intermediación financiera con USD 4,4 millones, hoteles y restaurantes con USD 1,7 millones, y transporte y almacenamiento con USD 1,2 millones, mientras que otros servicios recibieron USD 1 millón.

En el transcurso del año 2022, el crédito comercial registró un total de USD 22 millones, lo que refleja una ligera disminución del 0,1%, equivalente a USD 0,02 millones. Estos créditos se dirigieron principalmente hacia servicios inmobiliarios, representando el 35,9% del total de la cartera de créditos destinados a servicios.

**Gráfico 41:** Distribución de los créditos en Pando según destino, 2015 - 2022 (En millones de dólares)



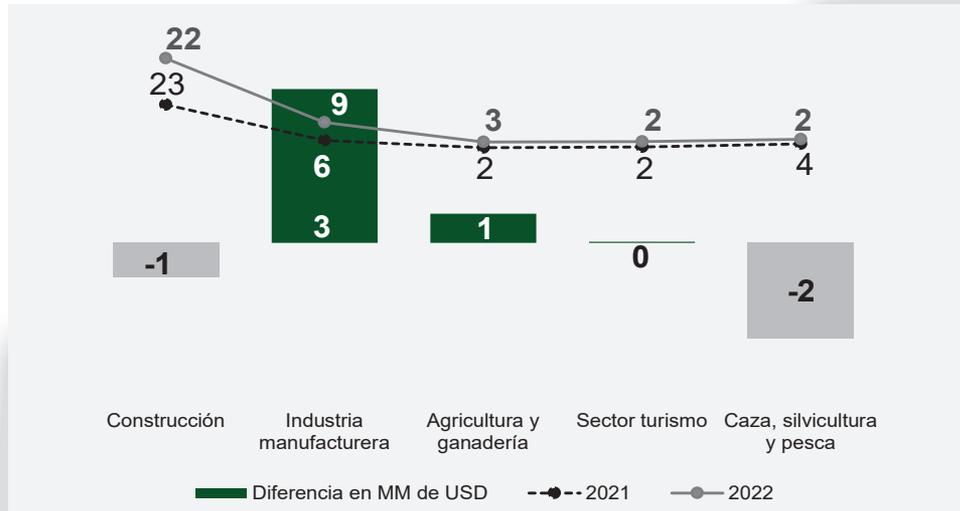
**Fuente:** ASFI, Elaboración: MDPyEP, 2023

Dentro de las actividades productivas, destacan cinco sectores con un notable impacto crediticio. El sector de la construcción al 2021 cerró con USD 23 millones, para el 2022 disminuyó en USD 1 millones, cerrando con USD 22 millones. Del mismo modo, el sector industrial recibió créditos por un total de USD 9 millones en 2022, lo que evidencia un crecimiento de USD 3 millones con respecto a los USD 6 millones de 2021.

En el sector de la agricultura y ganadería, se registró un aumento de USD 1 millón en la cartera de créditos. Por otro lado, el sector turismo mantuvo su cartera de créditos sin cambios, mientras que el sector de caza, silvicultura y pesca experimentó una disminución de USD 2 millones en la cartera de crédito.”

Esta revisión hace que el texto sea más claro y preciso al describir los cambios en la cartera de créditos en los diferentes sectores económicos.

**Gráfico 42:** Crédito productivo en Pando según actividad económica, 2021 – 2022 (En millones de dólares)

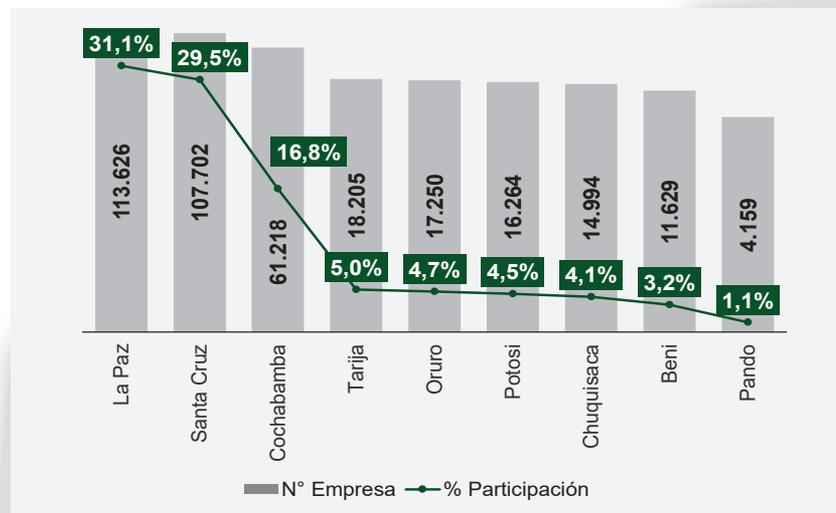


Fuente: ASFI, Elaboración: MDPyEP, 2023

### ► 4.13 Actividad empresarial

A nivel nacional, en el año 2022, se contabilizan un total de 365,047 empresas activas. En el caso de Pando, se registran 4.159 empresas, lo que equivale al 1,1% del total nacional. El departamento se ubica en la última posición en cuanto a participación de empresas, con la mayoría de estas siendo empresas unipersonales dedicadas a actividades como la venta al por mayor y al por menor, construcción, industrias manufactureras, y servicios profesionales y técnicos.

**Gráfico 43:** Empresas inscritas a nivel nacional, Pando, 2022 (Porcentaje de empresas)

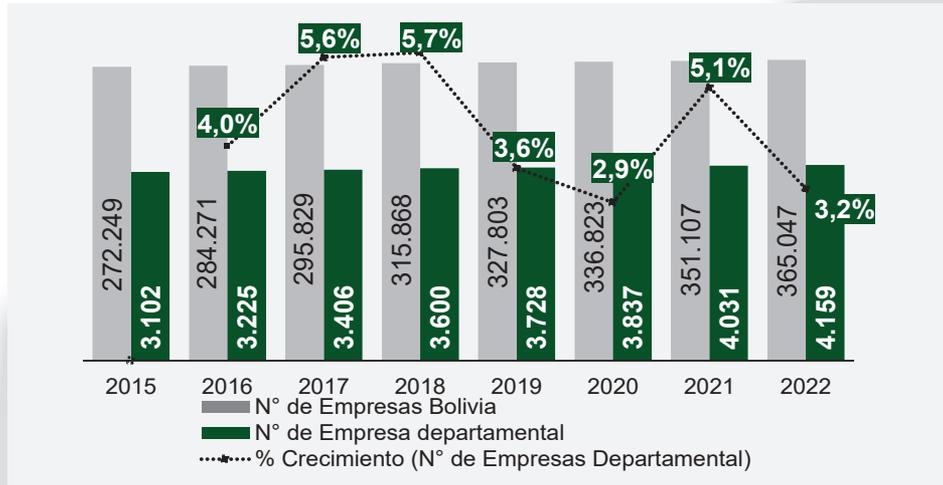


Fuente: SEPREC, Elaboración: MDPyEP, 2023

En el año 2022, la base empresarial de Pando, según datos proporcionados por el Servicio Plurinacional de Registro de Comercio (SEPREC), alcanza un total de 4.159 empresas. Esto representa un aumento del 3,2% con respecto a 2021, equivalente a 128 empresas adicionales. Desde el año 2015, cuando se registraron 3.102 empresas en el departamento, se ha observado un incremento promedio anual del 4,3% en el número de empresas.



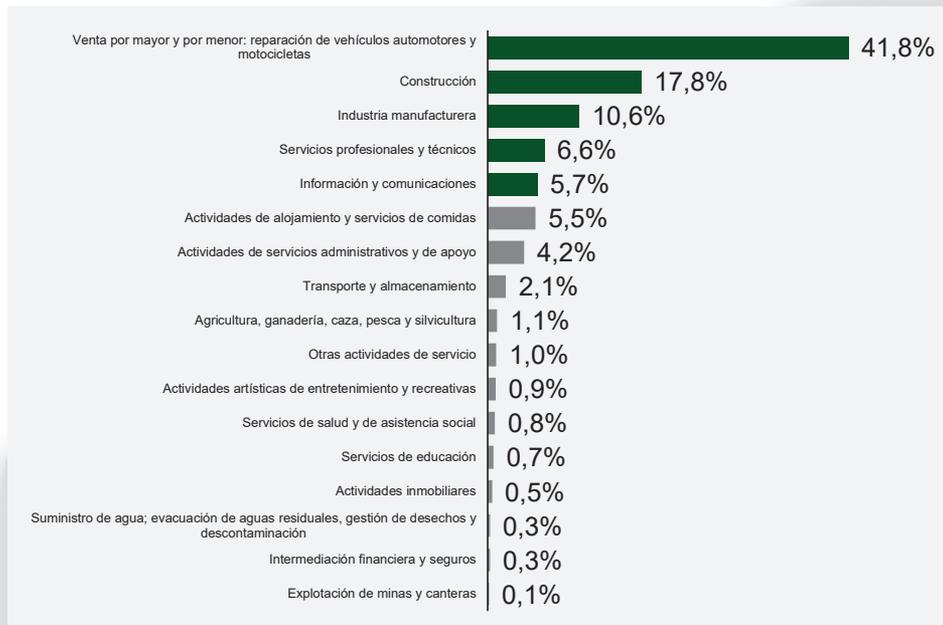
Gráfico 44: Inscripción de unidades económicas de Pando, 2015-2022 (En número de empresas)



Fuente: SEPREC, Elaboración: MDPyEP, 2023

En el departamento, las empresas se dividen en varias categorías según su actividad económica. El mayor porcentaje de empresas, un 41,8%, se dedica a la venta al por mayor y al por menor, así como a la reparación de vehículos automotores y motocicletas. Le sigue el sector de la construcción, que representa un 17,8% del total, seguido de las empresas industriales manufactureras con un 10,6%. Las empresas que brindan servicios profesionales y técnicos constituyen el 6,6%, y aquellas relacionadas con información y comunicación representan el 5,7%. En resumen, estas cinco categorías agrupan aproximadamente el 82,5% de todas las empresas registradas en el departamento. Del total de empresas en Pando, el 41,8% (1.739 empresas) se dedica al comercio, el 29,9% (1.242 empresas) a actividades productivas, y el 28,3% (1.178 empresas) a actividades de servicios.

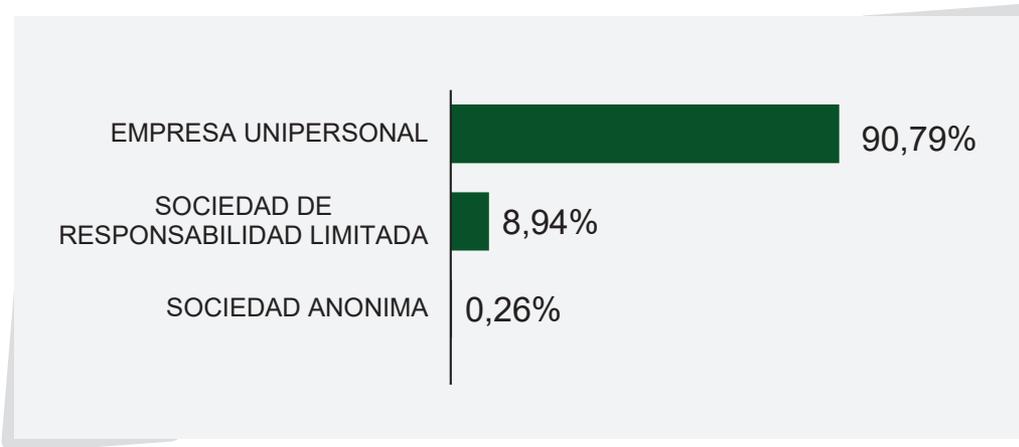
Gráfico 45: Base empresarial de Pando según actividad, 2022 (Porcentaje de empresas)



Fuente: SEPREC, Elaboración: MDPyEP, 2023

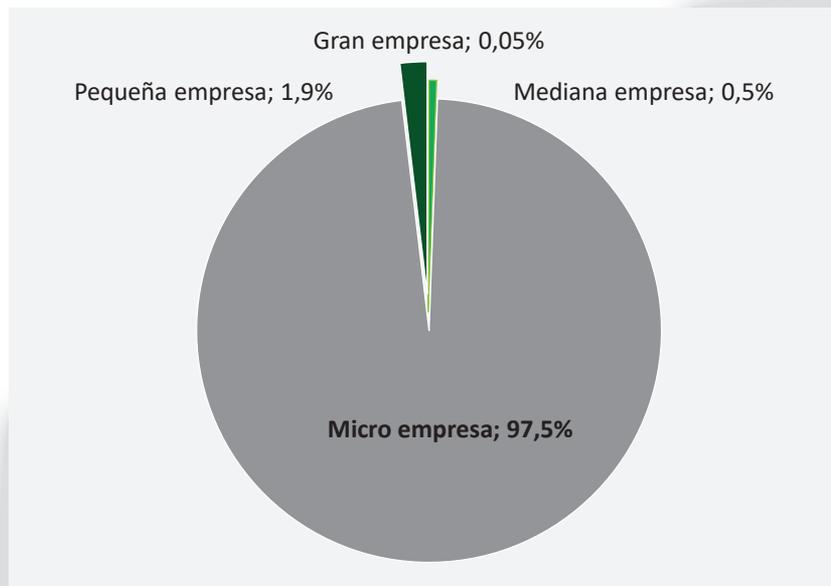
De todas las empresas registradas en el departamento, la gran mayoría, un 90,79% del total en 2021, corresponden a empresas unipersonales. Este tipo de sociedad, como su nombre lo indica, está compuesto por un solo propietario y suele contar con un capital reducido. A continuación, se encuentran las empresas de sociedad de responsabilidad limitada, que representan un 8,94% del total, y las sociedades anónimas, que constituyen solo un 0,26%.

**Gráfico 46:** Base empresas por tipo de sociedad Pando, 2022 (Porcentaje de empresas)



Fuente: SEPREC, Elaboración: MDPyEP, 2023

**Gráfico 47:** Base empresas por tamaño de empresa Pando, 2022 (Porcentaje de empresas)



Fuente: SEPREC, Elaboración: MDPyEP, 2023

Finalmente, las empresas en el departamento una mayoría son micro empresas representando el 98,4%, seguida de pequeñas empresas con una participación del 1,2% y medianas y grandes empresas tuvieron una participación del 0,4%.

# 5

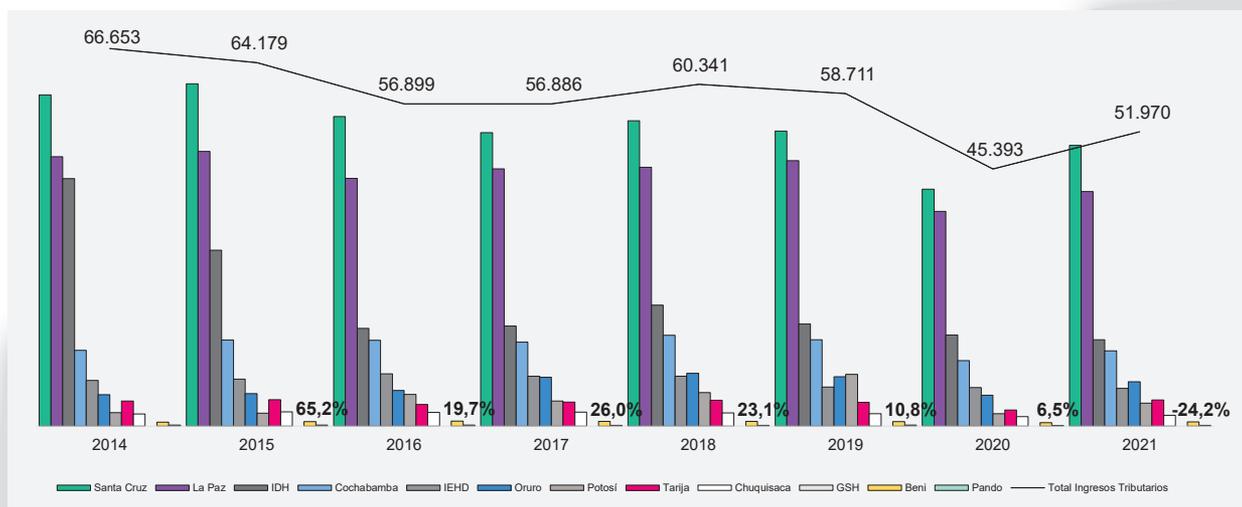
## IMPUESTOS



En la gestión 2021 los ingresos tributarios totales, definidos estos como la suma de recaudación nacional y subnacional, registraron un monto de Bs 51.970 millones. Los ingresos tributarios subnacionales representan el 5,7% del total siendo los generados por el Nivel Central del Estado los predominantes (94,3%), relación que no cambió a lo largo de la serie (2010 -2020).

En el caso del departamento de Pando, los ingresos llegaron a Bs 43 millones con un incremento de 53,7%, equivalente a Bs 15 millones por encima de lo registrado en similar periodo de la gestión 2020. Este resultado responde a la reactivación económica después de que factores exógenos (emergencia nacional por COVID-19) y factores locales (inestabilidad política y administrativa) afectaran la economía nacional.

**Gráfico 48:** Ingresos tributarios totales, 2010 – 2021 (En Millones de Bs.)



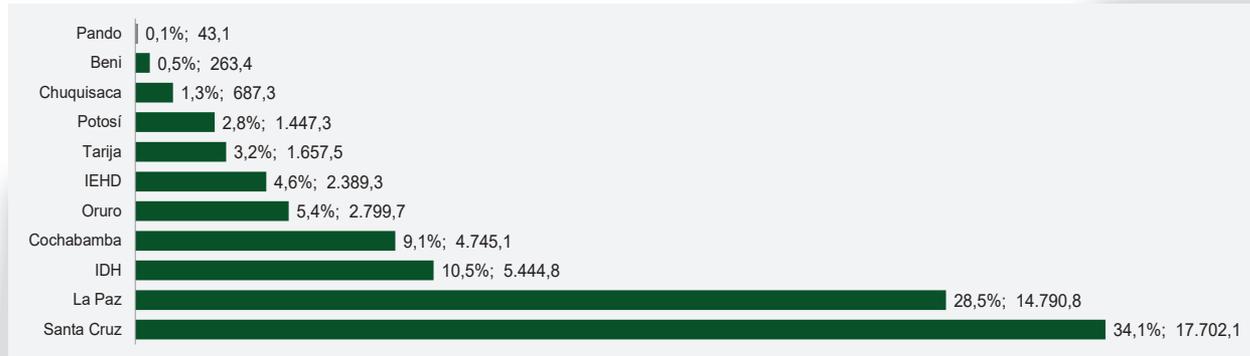
**Fuente:** Ministerio de Economía y Finanzas Públicas / Viceministerio de Políticas Tributarias

Elaboración: MDPyEP, 2023



Por otro lado, analizando la composición y ranking de los ingresos nacionales, se puede apreciar que Pando ocupa el último lugar, con una participación de 0,1% respecto al nacional.

**Gráfico 49:** Ranking de Ingresos tributarios por departamento, 2021 (En Millones de Bs.)



**Fuente:** Ministerio de Economía y Finanzas Públicas / Viceministerio de Políticas Tributarias;  
Elaboración: MDPyEP, 2023

