

Comercio Exterior

Un mundo de oportunidades



Instituto Boliviano de Comercio Exterior

www.ibce.org.bo

SANTA CRUZ - BOLIVIA • 2023 • AÑO 32 • N° 311 • PUBLICACIÓN DEL INSTITUTO BOLIVIANO DE COMERCIO EXTERIOR

MODELO DE DESARROLLO CRUCEÑO: FACTORES Y VALORES QUE EXPLICAN SU ÉXITO

Carlos Hugo Barbery Alpire — Pablo Mendieta Ossio — Gary Antonio Rodríguez Álvarez — Óscar Soruco López

Versión resumida del Libro - Edición Homenaje al Departamento de Santa Cruz en su 213 Aniversario



SANTA CRUZ

BOLIVIA

Vi te imaginás



Descargue gratis la versión digital del Libro



Descargue gratis la versión digital de esta Publicación

AGRADECIMIENTO:

El Consejo Editor de "Comercio Exterior" agradece la colaboración de la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz por el apoyo brindado para la presente edición.



SOCIEDAD DE ESTUDIOS
GEOGRÁFICOS E HISTÓRICOS
DE SANTA CRUZ

Nuestras Unidades de Negocios

Línea de atención al cliente:
800 17 1000

Línea de atención Whatsapp:
721 64000





Lic. Alan Camhi Rozenman
Presidente
INSTITUTO BOLIVIANO DE COMERCIO EXTERIOR - IBCE

EDITORIAL

“EL MODELO DE DESARROLLO CRUCEÑO EXISTE Y APORTA AL ENGRANDECIMIENTO DEL PAÍS”

Hace dos años, un 21 de septiembre de 2021, en el mes de la Efeméride Departamental de Santa Cruz, el Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE) y la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz (SEGH-SC) coeditaron el libro “Modelo de Desarrollo Cruceño: Factores y valores que explican su éxito” superando hasta hoy las 800.00 descargas en su versión digital, dando cuenta del interés sobre la temática.

Al conmemorarse este 24 de septiembre, los 213 años de la gesta libertaria de Santa Cruz, el Consejo Editor de “Comercio Exterior” ha querido homenajear a la pujante región cruceña con la presente edición, entregando un sucinto resumen de la obra desarrollada por sus cuatro autores -Carlos Hugo Barbery Alpire, Pablo Mendieta Ossio, Gary Antonio Rodríguez Álvarez y Oscar Soruco López- para mostrar tópicos relevantes desde antes la fundación de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra y su devenir histórico, hasta llegar a ser un Departamento, como parte de la República de Bolivia, enfrentando siempre un sinfín de limitaciones superadas gracias al indomable “espíritu cruceño”.

La explicación del éxito del funcionamiento del Modelo de Desarrollo Cruceño se fundamenta en la existencia de cinco factores -recursos naturales (tierra), humanos (trabajo), financieros (capital), tecnológicos (innovación) e institucionales (organización)- fundamentados en cinco valores: libertad (derecho a decidir), individualidad (iniciativa privada), competitividad (libre mercado), cooperativismo (asociatividad) e integración (mercado mundial). Esta conjunción de factores y valores ha hecho que, en apenas setenta años, Santa Cruz, de ser una aldea prácticamente inhóspita, haya llegado a ser el Departamento más poblado del país, pero además, de tener una participación marginal desde el punto de vista económico, a ser la región de mayor peso sobre el PIB.

El libro pone énfasis en la importancia de la institucionalidad para el éxito del modelo, expresada en las múltiples formas de organización social que, gracias a su “alma instituyente” se han dado en el Departamento para resolver las carencias -v. gr.- en cuanto a energía eléctrica, agua potable y telefonía, aspectos resueltos con la creación de Cooperativas, o el desarrollo de infraestructura, por el Comité de Obras Públicas.

Para los autores, el Modelo de Desarrollo Cruceño, más allá de una representación abstracta y simplificada de la realidad, es una narrativa de un caso de éxito delimitable y comprobable en términos de espacio y tiempo, aunque no necesariamente replicable por razones de índole objetiva e histórica. La existencia de dicho modelo está comprobada por los indicadores económicos y sociales expuestos por los autores, dando cuenta de que el mismo es exitoso, pero, como toda obra humana, perfectible.

Los autores plantean como desafíos para el mejor funcionamiento del modelo cruceño, seguir trabajando en su sostenibilidad para profundizar el desarrollo de la región sin descuidar aspectos como el medio ambiente y la inclusión social, la innovación y la tecnología, así como la educación de calidad, el fomento del emprendedurismo y el soporte de una entidad técnica que esté abocada a la planificación indicativa.

En oportunidad de una nueva Efeméride Departamental, desde el Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE) decimos: ¡Bendita seas Santa Cruz, tierra de oportunidades para los cruceños -cambas, collas, chapacos o extranjeros- gente de buena voluntad que se esfuerza y trabaja por el engrandecimiento del Departamento y Bolivia!

Staff

“Comercio Exterior” Depósito Legal: N° 8-3-77-06 • Derechos Reservados - Se autoriza su reproducción citando la fuente

► Directorio del Instituto Boliviano de Comercio Exterior 2023 - 2024

Lic. Alan Camhi Rozenman
Presidente

Lic. Luis Ernesto Castedo Urzagaste
Vicepresidente

Lic. Freddy García Gutiérrez
Secretario

Ing. Eny Javier Cronenbold Méndez
Tesorero

► Directores

Ing. Enrique Eduardo Ferrante Roca
Lic. Ricardo Reimers Ortiz
Ing. Cristian Ricardo Mozzi Limpias
Lic. José Luis Loaiza Cisneros
Lic. Alejandro Rea Queirolo
Ing. Alejandro Díaz Salek
Ing. Víctor Hugo Gutiérrez Rojas
Lic. Daniel Gutiérrez Diederich
Ing. Carlos Franco Vacadolz
Lic. Enrique Montemurro Gómez
Ing. Martín Federico E. Salces López
Lic. Sofía Villegas Reynolds
Lic. Antonio Rocha Gallardo

► Consejo Editor:

Lic. Alan Camhi Rozenman
Presidente

Lic. Gary Antonio Rodríguez Álvarez, MSc.
Gerente General

Ing. María Esther Peña Cuéllar, MSc.
Gerente Técnico

Lic. Mónica Jáuregui Antelo
Gerente de Promoción

Ing. Rodrigo Magariños Terrazas
Gerente de Responsabilidad Social Empresarial

► Control de Calidad:

Lic. Mónica Jáuregui Antelo
Gerente de Promoción

Lic. Scarlett Arce Loza
Jefe de la Unidad de Marketing y Ventas

► Oficina Central:

Av. La Salle N° 3-G (Canal Isuto)
Teléfono Piloto: (591-3) 336 2230
Fax: (591-3) 332 4241 Casilla: 3440
ibce@ibce.org.bo - www.ibce.org.bo
Santa Cruz - Bolivia

► Oficina en La Paz:

Calle Campos N° 265, entre
Av. 6 de Agosto y Av. Arce, Zona San Jorge
Teléfono: (+591-2) 2430420
Fax: (+591-2) 2430913 • Casilla: 4738
Email: enlace-lpz@ibce.org.bo
La Paz - Bolivia

► Diseño y Diagramación

Ups publicidad

► Impresión:

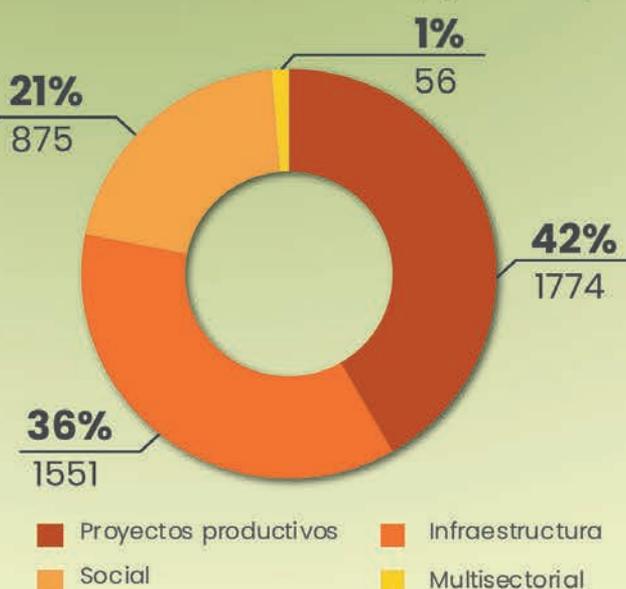
Industrias Gráficas SIRENA

¡Construimos una Santa Cruz para todos!

Principales indicadores económicos de Santa Cruz

En 2023 invertimos Bs4.257 millones en proyectos que benefician a los cruceños

Santa Cruz: Inversión pública presupuestada por sector, 2023
(en millones de bolivianos y porcentaje)



PRINCIPALES PROYECTOS EN EJECUCIÓN:

Productivos

- ✓ **HIDROCARBUROS:** Planta de Biodiésel I
- ✓ **INDUSTRIA:** Planta de Bioinsumos
- ✓ **MINERÍA:** Planta Siderúrgica del Mutún
- ✓ **ENERGÍA:** Parque Eólico Warnes II

Infraestructura

- ✓ Construcción carretera José de Chiquitos-San Ignacio de Velasco
- ✓ Construcción carretera El Espino-Charagua-Boyuibe
- ✓ Construcción vía férrea Montero-Bulo Bulo

Social

- ✓ **SALUD:** Construcción Hospital de Tercer Nivel en Montero
- ✓ **EDUCACIÓN:** Construcción de diferentes unidades educativas

Gracias al crecimiento económico en 2022, las autonomías cruceñas recibieron transferencias históricas de recursos en beneficio de la población



Otros indicadores

Récord histórico en exportaciones
\$us4.511 millones
(2022)

Mayor recaudación tributaria en 7 años
Bs18.793 millones
(2022)

Menor tasa de desocupación urbana en 7 años
3,8%
(2022)

Economía cruceña en su máximo histórico
\$us12.335 millones
(2021)

Pobreza extrema en su mínimo histórico
3,3%
(2021)

GUABIRÁ

ENDULZA TU VIDA



SANTA CRUZ

HONRAMOS
TU HISTORIA,
CELEBRAMOS
TU PROGRESO,
QUÉ ORGULLO TRABAJAR EN
TU EDÉN DE OPORTUNIDADES.

cainco
crezcamos juntos



Av. Las Américas N°7



(591-3) 333 4555



cainco@cainco.org.bo



www.cainco.org.bo



“EL ALMA, EL ESPÍRITU Y LOS VALORES DEL CRUCEÑO, ¿SIGUEN VIVOS?”



Dr. Juan Renjifo Llanos
Presidente
Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos
de Santa Cruz

“Sigamos adelante, no desmayemos, no perdamos este espíritu cruceño, no nos podemos dejar robar el alma con nadie; consolidando y ratificando la historia nos hacemos más fuertes, no se debe permitir por nada del mundo, que nada ni nadie trate de borrar la memoria histórica de este digno pueblo”

El Libro “Modelo de Desarrollo Cruceño: Factores y Valores que Explican su Éxito”, es una obra de mucha valía, con información actualizada, una visión integradora y positiva para la mejora de las condiciones de vida y desarrollo de la ciudadanía del Departamento de Santa Cruz. Felicitar y agradecer al IBCE por

este escrito que para nosotros es un puntal muy importante que rescata los valores, principios y la forma de vida de este rincón de la patria; abordando el desarrollo desde el punto de vista antropológico, social, económico e histórico, de tal forma que se convierte en un hito y la base para fundamentar los principios de Santa Cruz en su conjunto.

Siendo la SEGH-SCZ una de las instituciones más antiguas y creíbles en cuanto a historia se refiere, dar nuestro soporte al libro significa una responsabilidad grande, ya que apoyamos a la protección de los recursos naturales, nos dedicamos a investigar, enseñar y defender la integridad territorial de nuestro Departamento a nivel local e internacional; entonces, la contribución principal de este libro es a la educación, que con información verdadera y puntual, debe ser incluido académicamente en escuelas, universidades, instituciones de agrupaciones civiles, etc., y junto con el libro, también podemos trasuntar nuestro nombre universalmente.

Las nuevas opciones digitales hacen que este libro sea visto y esté presente en todos lados, con las más de 150 páginas que resumen la historia, vida, alma y valores de Santa Cruz; en ese sentido, dar gracias al Lic. Carlos Hugo Barbery, uno de los autores del libro que orgullosamente pertenece a nuestra benemérita Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, me siento muy honrado porque estamos bien representados en sus palabras.

Al leerlo, verán el cómo el IBCE refleja la realidad de manera práctica -no es novela, no habla de mitos, no se inventa nada, con datos comprobables- su escritura es pragmática, y conocerán el cómo se ha dado el desarrollo del Departamento en tan poco tiempo. “Modelo de Desarrollo Cruceño: Factores y Valores que Explican su Éxito,” ¡llegó a tiempo! para acallar algunas voces que tildan de imposible llegar a progresar como muestra la primera imagen de la portada... -no señor, es una realidad- y es gracias a todos los bolivianos que hacemos grande este pueblo, demostrando con hechos, números, el trabajo de las personas que derrumban el mito de que el “cruceño es flojo, un vago, irresponsable, fiestero,” reitero -no señor- somos gente multidisciplinaria y lo números hablan por sí solos, somos la potencia económica y el futuro de Bolivia, mediante la reinención de la industria y el desarrollo del sector agroexportador.

Como historiadores queremos transmitir a todas las generaciones el legado de nuestros fundadores, quienes abrieron el camino y la senda hacia el progreso; ellos con el Memorandum de 1094 hace casi 120 años, y ahora nosotros llevando este libro a toda Bolivia, mostrando y enseñando por qué el éxito de este modelo; es entonces que ambos escritos tienen un impacto similar y se debe tratar como tal, es así que este libro es un medio de difusión de la historia económica, social y productiva de Santa Cruz.

RECORDANDO LA PRESENTACIÓN DEL LIBRO “MODELO DE DESARROLLO CRUCEÑO: FACTORES Y VALORES QUE EXPLICAN SU ÉXITO” (21/SEP/2021)



Ing. Demetrio Soruco Henicke
Presidente
Insituto Boliviano de Comercio Exterior

El Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), con el alto respaldo de la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, tiene la satisfacción de presentar el libro “Modelo de Desarrollo Cruceño: Factores y valores que explican su éxito”, a partir del análisis de profesionales independientes que han querido aportar a su entendimiento, en homenaje al 460 Aniversario de fundación de Santa Cruz de la Sierra, así como al Departamento de Santa Cruz, sobre cuyo progreso versa esta obra.

Esta contribución teórica, realizada con el mejor ánimo de echar luces sobre los factores y valores que explican la pujanza cruceña traducida en desarrollo, es meritoria -desde ya- por la calidad de sus autores que, en apenas un mes y medio, se dieron a la tarea de producir este documento a costa de sacrificar el tiempo con sus familias y su propio descanso.

Partiendo del hecho de que un modelo no es, sino, una representación abstracta de la realidad, la contribución teórica de los autores, explicando la existencia de un modelo de desarrollo cruceño -exitoso pero perfectible- resulta un inédito aporte por el abordaje del tema desde diferentes tónicas y disciplinas.

Es así que Carlos Hugo Barbery Alpire, economista e historiador, explica la sucesión de acontecimientos y vicisitudes que enfrentó la región, desde la fundación de Santa Cruz de la Sierra hasta hoy, conjugando con gran habilidad una visión económica e histórica.

A ello se suma el trabajo por parte de Óscar Soruco López -psicólogo, Especialista en psicoanálisis y geopolítica, comunicador además- quien desentraña la trascendencia del alma cruceña y la influencia de ésta sobre el devenir de la sociedad en su conjunto.

El aporte de Gary Antonio Rodríguez Álvarez, economista y teólogo, aporta con la definición del espíritu cruceño, así como de los factores y valores que explican el modelo de desarrollo regional, algo que merece destacarse a la luz de sus exitosos resultados.

Por su parte, Pablo Mendieta Ossio, economista con estudios doctorales, contribuye con un inédito análisis sobre la construcción del modelo de desarrollo cruceño, analizando sus fuentes e hitos, planteando los desafíos a futuro para su mejor funcionamiento.

Nuestro agradecimiento para estos cuatro profesionales, así como para María Esther Peña Cuéllar, Ingeniera Comercial y Docente universitaria, quien colaboró con los autores en su trabajo y participó activamente en la revisión y redacción de las Conclusiones de este documento.

Contar hoy con un libro que aborda el tema bajo un enfoque multidisciplinario nos satisface sobremanera porque nos permite constatar que el modelo de desarrollo cruceño existe, que no siendo perfecto es exitoso porque ha servido para sacar de la pobreza a mucha gente del lugar, así como a quienes llegaron del interior y del extranjero buscando mejores días, en esta suerte de “tierra prometida”, donde la pacífica convivencia entre diversos -oriundos, bolivianos de todas partes y extranjeros- es algo digno de replicar.

Nuestra gratitud al Supremo Creador, por hacer posible esta contribución histórica, cuyo propósito es mostrar que dentro de las diversas formas de hacer las cosas, hay una que ha destacado y que tiene que ver con el modelo de desarrollo de Santa Cruz, hoy por hoy, bastión de la economía y del desarrollo boliviano.

Santa Cruz de la Sierra, septiembre de 2021



Gral. Div. (SP) Herland Vhiestrox Herbas
Presidente
Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos
de Santa Cruz

“Modelo de Desarrollo Cruceño: Factores y valores que explican su éxito”, es una obra que contribuirá con su enfoque práctico, lenguaje sencillo y rigor técnico, a entender -más allá del arraigado sentimiento que tenemos por esta noble tierra- cómo la ciudad primigenia de unas pocas cuadras llegó a convertirse en lo que hoy es, una pujante Santa Cruz de la Sierra de miles de hectáreas, que marca el rumbo del Departamento de Santa Cruz y de Bolivia.

Fue en la inmensa Chiquitania donde, en 1561, comenzó la historia de nuestra ciudad, esa pequeña comarca que por

decisión de su fundador toma la denominación de su ciudad natal, dando inicio al concepto de “lo cruceño”, una historia llena de dificultades y frenos, sorteando siempre estos avatares con la mayor herramienta que tiene el ser humano, su actitud rebelde para no doblegarse ante las circunstancias y buscar la manera de labrar su destino.

Muy aparte del contenido de esta obra, que por lo novedoso de sus planteamientos invita a leerla sin pausa de principio a fin, un aspecto a destacar es que los autores son cruceños no nacidos en Santa Cruz de la Sierra. Por ejemplo, el repaso de la historia cruceña lo hace Carlos Hugo Barbery, un cruceño nacido en provincia; el alma cruceña es explicada por Óscar Soruco, un cruceño nacido en Brasil de padres bolivianos; el abordaje del espíritu cruceño corresponde a Gary Rodríguez, un cruceño nacido en Cochabamba; y el análisis de las bases económicas del desarrollo cruceño, lo hace Pablo Mendieta, un cruceño nacido en Potosí, dando cuenta que el modelo de desarrollo cruceño se sustenta en la gente, tanto en la oriunda, como en quienes por decisión propia, deciden pasar a ser parte de ella.

Vienen a mi memoria, otros cruceños no nacidos acá, como los orureños César Espada que compuso la canción “Niña camba” o Gilberto Rojas que nos regaló el “Viva Santa Cruz”, nuestro segundo himno.

Todo esto me provoca gran satisfacción, pues como institución génesis de la organización cruceña, la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, la misma del Memorandum de 1904, no podemos quedar indiferentes ante tan importante aporte, sino más bien apoyarlo a plenitud, fiel a nuestro objetivo institucional de promover el estudio y el análisis de la historia y la geografía del oriente boliviano, y, porque en línea con nuestro lema, solo el conocimiento de nuestra historia nos hará libres.

Esta contribución histórica, con un generoso aporte de datos estadísticos económicos y sociales, servirá para explicar cómo y por qué esta tierra acoge e incorpora a quienes desean ser parte de ella, acorde a lo que Rómulo Gómez (hijo) escribiera: “Viajero que llegas hasta nuestro lado, párate un momento, no pases de largo; entra con franqueza que un placer nos das, porque es Ley del cruceño, la hospitalidad”.

A nombre de la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz, entidad señera que un año después de su creación lanzó el glorioso Memorandum de 1904, tengo a bien felicitar a los autores de este libro que contribuirá a una mejor comprensión del exitoso modelo de desarrollo cruceño.

Santa Cruz de la Sierra, septiembre de 2021

Santa Cruz SEMILLA INDUSTRIAL



¡Felicidades! **213 AÑOS**



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE
HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS





*¡Felicidades
Santa Cruz en tu
213 Aniversario!*

*Soy verde UPSA,
soy Santa Cruz*

La confianza que yo quiero

Esta entidad es supervisada por ASFI



- ✓ GanaMóvil
- ✓ Salas de Autoservicio
- ✓ Kiosco Smart





LOS AUTORES DEL LIBRO “MODELO DE DESARROLLO CRUCEÑO: FACTORES Y VALORES QUE EXPLICAN SU ÉXITO”



Carlos Hugo Barbery Alpire

Es economista (UPSA, 2002), Diplomado en Historia del Oriente Boliviano (UAGRM, 2008), y en Historia Latinoamericana (UJSC, 2009); Magíster en Dirección Estratégica (ULE, 2011); DAEN y Magíster en Seguridad, Defensa y Desarrollo (EAEN – UMFA, 2014). Dictó cátedra en Historia y realidad nacional y Dimensión económica (EAEN), Historia económica cruceña y Economía contemporánea de Santa Cruz (UAGRM). Trabajó en el compendio de historia económica nacional “100 años de economía boliviana 1900-2015” con la Fundación Konrad Adenauer (KAS, 2018). Miembro de número de la Sociedad de Estudios Geográficos e Históricos de Santa Cruz de quien recibió “La Gran Cruz del Oriente” (SEGH, 2017); “Mejor Economista del Año” (Colegio de Economistas de Santa Cruz - CESC, 2013) y “Joven Profesional Meritorio” (Juventud Empresa - AJE, 2016).



Gary Antonio Rodríguez Álvarez

Es Licenciado en Economía y Teología; Magíster en Comercio Internacional; Diplomado en Liderazgo; Gerente General del Instituto Boliviano de Comercio Exterior desde 1996. Fue Columnista del periódico “La Razón” (2007-2013) y es Columnista de “EL DEBER” (desde 2012 a la fecha). Fue “Economista del Año 2002” (CESCZ); recibió la Medalla al Mérito Municipal Categoría Profesional 2007; Distinción al “Economista Boliviano 2016” (CONEB); Galardón al Ejecutivo del 2018 (Revista Gente de América); Reconocimiento por la “Labor Profesional como Economista 2022” (Carrera de Economía UAGRM); Galardón “La Santa Cruz al Mérito Profesional” (Federación de Profesionales de Santa Cruz, 2021). Libros: “Globalización de la economía: Bolivia hacia el libre comercio” con Tomislav Kuljis Füchtner (1995); “Apertura Económica y Exportaciones en Bolivia: El Papel del Estado (1980-2003)” y “Buscando la Verdad - Reflexiones sobre economía y la vida a la Luz de la Palabra de Dios (2012-2016)”. Casado con Jannet Velasco Medina; 2 hijos, Christian Alexis y Miguel Ángel.



TUMPA (Oscar Soruco López)

Nació en Brasil de padres bolivianos y se crió en Buenos Aires. Es Psicólogo y Especialista en Psicoanálisis y Geopolítica (Buenos Aires, Argentina). Fue columnista de diversas Revistas y Periódicos, y ejerce como Comunicador en Santa Cruz, Bolivia. Desde hace 21 años está vigente su Programa TUMPA en Radio y Televisión, cuyo nombre hace homenaje al cacique que murió por defender la dignidad de su pueblo. En los '90 dictó Cursos de Especialidad en Psicoanálisis para profesionales en Psicología e impartió sus conocimientos en la Universidad NUR. Por su aporte y trayectoria profesional, obtuvo reconocimientos municipales y de fraternidades en Santa Cruz. En la sociedad cruceña se lo conoce como “Tumpa”, vocablo guaraní que significa “hombre bueno”, como lo llamaban los indígenas guaraníes al momento de ayudarlos él, en temas de salud e inserción social.



Pablo Mendieta Ossio

Es Director del Centro Boliviano de Economía (CEBEC) de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (CAINCO). Previamente y hasta 2013 fue Subgerente de Investigaciones Económicas del Banco Central de Bolivia (BCB). Anteriormente, trabajó como Investigador Asociado con Felipe Larraín, ex Ministro de Hacienda de Chile, en proyectos académicos y consultorías a diversos países. También fue Coordinador Técnico de la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025, el proyecto de planificación más relevante de los últimos años en Bolivia. Ha sido Profesor de economía en Santiago de Chile, La Paz y en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia. Es magíster en Economía y Especialista en macroeconomía aplicada de la Universidad Católica de Chile; economista de la Universidad Autónoma Tomás Frías y tiene estudios doctorales en la Universidad Privada Bolivia (UPB).

Felicidades Santa Cruz



Cámara Forestal
DE BOLIVIA

El Sector Forestal genera más de 53 mil empleos directos en el Dpto. de Santa Cruz

El Sector Forestal de Santa Cruz representa el 57.2% que equivale a \$us. 58,772,29 millones en exportaciones forestales de Bolivia.

El Sector Forestal contribuye extraordinariamente con Servicios Ambientales para el Dpto. de Santa Cruz

- Regulación del clima
- Agua dulce
- Espacios para la biodiversidad



CÁMARA DE EXPORTADORES,
LOGÍSTICA Y PROMOCIÓN
DE INVERSIONES DE **SANTA CRUZ**

SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD EMPRESARIAL

CFT-CENTRO DE FACILITACIÓN DE TRÁMITES

- Gestiona todos los trámites de exportación ante todas las instituciones públicas.
- Identifica requisitos que demanda un país importador de productos y servicios bolivianos

CPN-CENTRO DE PROMOCIÓN DE NEGOCIOS

- Orienta y acompaña en la internacionalización de las empresas.
- Promociona exportaciones e inversiones a través de ferias, foros y misiones.
- Gestiona la vinculación empresarial, contactando a compradores con vendedores.

CEFEX-CENTRO DE EMPRENDIMIENTO Y FORMACIÓN DE EXPORTADORES

- Capacitaciones en comercio internacional, recursos humanos y a medida (in house)
- Alquiler de salones para eventos empresariales
- Visitas guiadas al museo gráfico de las exportaciones

MAS INFORMACIÓN:

336 2030 ☎

cadex@cadex.org ✉

www.cadex.org 🖱

C. Domingo Banegas N° 3901 📍



www.cadex.org

*Estamos al lado de quienes trabajan
por esta tierra de grandes oportunidades.*

¡Viva Santa Cruz!



 **expo***cruz*
2023

DEL 22 DE SEPTIEMBRE AL 01 DE OCTUBRE

VISITA NUESTRO STAND Y DESCUBRE LA MAGIA DE TOYOTA.

 CONTACT CENTER
800-17-5200

 www.toyota.bo


TOYOTA

TOYOSA



CAPÍTULO I "DE LA ALDEA INHÓSPITA Y ALEJADA A LA METRÓPOLI DINÁMICA E INTERCONECTADA"

Carlos Hugo Barbery Alpire

RESUMEN

De la aldea inhóspita y alejada a la metrópoli dinámica e interconectada es un punto de vista con un enfoque desde una perspectiva histórica, pero más concretamente de historia económica que intenta aportar desde este sentido los elementos que explican lo ocurrido en el territorio cruceño.

¿Qué tiene que ocurrir para que la pequeña aldea fundada en la sierra chiquitana en 1561, olvidada por siglos, se haya convertido en el siglo XXI en la principal ciudad de Bolivia y de referencia en Sudamérica? La respuesta a esta pregunta, es la historia económica y social de Santa Cruz de la Sierra, la ciudad capital que marca el rumbo de todo el Departamento de Santa Cruz.

¿Por qué el enfoque de historia económica? un gran pensador de la historia económica como Joseph A. Schumpeter decía que la economía tiene tres ramas básicas: la historia, la teoría y la estadística y que, si tuviera que escoger por una de las tres, era la historia porque no hay peor error al pronosticar que viene si no se conoce de manera holística y completa desde una visión institucional lo que ha ocurrido a través de los sucesos históricos.

Por eso, es que la historia y en particular la historia económica de una ciudad como la nuestra, que detona en menos de 50 años, es fundamental y hay que entenderla en el sentido amplio de su concepción, indagando de forma retrospectiva los orígenes y motivaciones de su crecimiento y desarrollo económico, así como también su prospectiva y participación en el ámbito nacional.

- 1) La gallarda decisión de Ñuflo de Chaves que, con 20 años y a pesar de las dificultades, emprende la epopeya que marca el inicio de nuestra historia.
- 2) La valía de la mujer cruceña se aprecia en la virtud de Doña Elvira que confía en su esposo Ñuflo, y le deja emprender la travesía y lo espera por años, hasta su retorno.
- 3) La fundación en sí es el resultado de una travesía de miles de kilómetros de ida y vuelta a Lima hasta concretar en el lugar que rememora la ciudad natal del Gran Capitán y por lo cual le replica su nombre: Santa Cruz de la Sierra.
- 4) Luego de ponerle una ciudad paralela, despoblarla, trasladarla e incluso quemarla, Santa Cruz de la Sierra por decisión de su poblado, mantiene su nombre, hasta hoy.
- 5) Los informes de los gobernadores Pérez de Zurita y Suárez de Figueroa ya daban cuenta del trabajo -fundamentalmente de la tierra- en la región y sus alrededores.
- 6) Otros foráneos que vinieron a nuestras tierras como D'Orbigny, denotaron -además de lo relacionado a las actividades económicas- la peculiaridad de su gente y su forma de relacionarse y además la riqueza en fauna y flora.

- 7) El 18 de noviembre de 1842, inicia la reducción del territorio cruceño con la creación del Departamento del Beni -luego de la victoria de la batalla de Ingavi- hasta el Acuerdo de Paz de la Guerra del Chaco, queda con 370.621 km² vigentes a la fecha.
- 8) Previo a todos los programas y recomendaciones de organismos y misiones extranjeras a los gobiernos del país, de "mirar hacia el oriente", en Santa Cruz ya se trabajaba con miras a concretar dichas recomendaciones sin el apoyo estatal.
- 9) Las grandes transformaciones políticas con incidencia económica en el desarrollo local -aún costa de tildar al menos de "regionalista" a Santa Cruz- han surgido desde su organización institucional para reivindicar las regalías, la participación popular, el IDH, la elección de alcaldes, de concejeros departamentales, de prefectos, etc.
- 10) Las perspectivas de desarrollo son colosales para una región que cualitativa y cuantitativamente ha explotado en pocas décadas, pero que -sin embargo- debe corregir sobre la marcha muchas variables que se han desbordado en el camino, dentro de una convivencia que promueva la generación de bienestar.

EN EL NUEVO MILENIO

El inicio del nuevo siglo ya colocaba a Santa Cruz de la Sierra sin lugar a dudas en el escenario internacional como una de las ciudades más importantes de Sudamérica y principalmente por su rol articulador entre el Atlántico y el Pacífico.

Para inicios del nuevo siglo según los datos del IBCE, el Departamento de Santa Cruz concentraba el 49,55% de las exportaciones totales de Bolivia con \$us 654 millones, más allá de lo importante del volumen, lo más importante es su evolución ya que para 1990 era de apenas el 12%. En la actualidad este valor se ha reducido dada la participación de las exportaciones de gas y minerales en la oferta exportable nacional, de acuerdo con datos del IBCE, al 2016 el Departamento de Santa Cruz exportó \$us 1.831,56 millones lo que representa el 25,4% de las exportaciones totales del país.

Los datos del INE y del Estudio Monitor de Competitividad, refleja que para el 2002 la participación del PIB del departamento cruceño en el PIB Nacional fue de 30%, totalmente contrario al 5% que representaba en 1952. Para el 2016, la participación del PIB cruceño en el PIB nacional fue de 29% aproximadamente.

En el 2001, se realizó otro censo nacional de población y vivienda en Bolivia, para entonces la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, registró una población de 1.135.000 habitantes, habiendo crecido en 1,6 veces respecto al censo de 1992 y 3,5 veces respecto al censo de 1976. El último censo realizado en el 2012, determinó que la ciudad de Santa Cruz de la Sierra alcanzó los 1.665.000 habitantes, con un crecimiento interanual respecto al censo de 2001 de 3,54%. De esta manera es previsible que en pocos años se consolide Santa Cruz de la Sierra en una metrópoli con ciudades satélites como Cotoca, La Guardia, Porongo y Warnes que conjuntamente se convertirán en una sola "mancha

Celebramos el aniversario
de **Santa Cruz** con
nuevos destinos

LISTOS PARA DESPEGAR

Asunción, Caracas y La Habana



Más Información

 **901 10 5010** **LPB 2166565** **SCZ 3148400**
CBB 4177961 **NAL 77222299**

 www.boa.bo
 [/BolivianaDeAviación](https://www.facebook.com/BolivianaDeAviacion)

BoA
Boliviana de Aviación



LAS COMPRAS DEL SUPER LLEGAN A TU CASA



DESCARGA EN:



¡DELIVERY MÁS RÁPIDO EN TU ZONA!



ENTRENAMIENTO PARA EL EXAMEN DE SUFICIENCIA PARA DESPACHANTES DE ADUANAS 2023

Banco de preguntas de más de 2000 preguntas con respuestas, más de 20 simulaciones de exámenes de suficiencia.

Más Información
entrenate.cnda.org.bo

Contactos:
62488359 - 77240305 - 70166961



CRDA
Cámara Regional de Despachantes de Aduanas de Santa Cruz

DESPACHANTES DE ADUANAS

Constructor de *Conexiones, Logística y Facilitación* en el Comercio Exterior Internacional



Capacitación



Asesoramiento Técnico Jurídico



Representación Institucional



Felicidades Santa Cruz

Nos llena de Orgullo trabajar día a día por esta bella tierra



EL ESPÍRITU DE DESARROLLO Y LA IMPORTANCIA ECONÓMICA DE SANTA CRUZ PARA BOLIVIA



Lic. Max Humberto Martínez Jiménez
Gerente General
CRDA SCZ

Santa Cruz es sin duda alguna el epicentro económico del país, su crecimiento sostenido en las últimas décadas ha sido impulsado por una mentalidad emprendedora arraigada en la población. Este espíritu emprendedor ha catalizado un auge económico en la región que se ha extendido a nivel nacional. Impulsada por su gente y por aquellos que decidieron establecerse en esta tierra, la región experimentó una transformación económica que sentó las bases para el crecimiento económico futuro que hoy es una realidad indiscutible.

Santa Cruz se beneficia de una abundancia de recursos naturales, incluyendo vastas extensiones de tierras fértiles; la agricultura, la ganadería y la industria alimentaria han sido pilares de su economía. La producción de soya, derivados y carne de res es especialmente destacable y contribuye significativamente al producto interno bruto (PIB) boliviano.

Su ubicación estratégica, a través de las fronteras con Brasil y Paraguay, ha fomentado el comercio internacional convirtiéndose en puntos de conexión vital para la exportación de productos bolivianos al mercado global. Esto ha impulsado el desarrollo de infraestructura logística y el transporte, creando oportunidades para emprendedores en sectores relacionados.

Además de la agricultura, la región también es rica en recursos naturales no renovables. Santa Cruz alberga importantes reservas de gas natural y petróleo, lo que ha llevado a la expansión de la industria energética y a la inversión extranjera. La explotación de estos recursos contribuye de manera significativa a los ingresos del gobierno y a la estabilidad económica del país, pese a que en los últimos tiempos se encuentra disminuida.

El espíritu emprendedor es un componente fundamental de su éxito económico, es característica de los habitantes de Santa Cruz su tenacidad, visión y determinación para enfrentar desafíos y encontrar oportunidades.

Los agronegocios han adoptado tecnologías modernas y prácticas innovadoras para aumentar la productividad y la calidad de sus productos. La agroindustria ha florecido, y se han creado empresas líderes en la exportación de alimentos, generando divisas para el país y empleo para la comunidad.

La ciudad de Santa Cruz ha visto un auge en el comercio y los servicios. Desde pequeñas tiendas locales hasta grandes centros comerciales, el sector comercial es un testimonio del espíritu empresarial que impulsa el desarrollo del departamento.

El turismo en Santa Cruz también ha experimentado un aumento, gracias a la promoción de la región como destino turístico, emprendedores locales han creado una variedad de servicios, desde hospedajes hasta operadores turísticos especializados, contribuyendo a la diversificación de la economía.

Es importante hacer notar que la prosperidad de Santa Cruz no se limita a sus fronteras; su éxito económico tiene un impacto significativo en toda Bolivia. Como el departamento más rico del país en términos de PIB per cápita, Santa Cruz contribuye de manera importante a la recaudación de impuestos fiscales, lo que permite financiar proyectos de infraestructura, educación, salud y otros programas de desarrollo en otros departamentos.

A pesar de sus logros, el departamento enfrenta desafíos importantes para mantener su crecimiento económico y el espíritu emprendedor que lo impulsa. Algunos de estos desafíos incluyen un mayor desarrollo de infraestructura como carreteras y el HUB Viru Viru dentro del proyecto de Santa Cruz Metropolitano, de esta manera se mejorará la conectividad facilitando el comercio y el transporte a nivel nacional. Esto beneficia de igual manera a otras partes del país al reducir los costos logísticos y mejorar el acceso a los mercados.

Es importante considerar que depender en gran medida de los sectores de la agricultura y la energía puede volverse riesgoso a largo plazo, por lo tanto, es fundamental continuar diversificando la economía para reducir la vulnerabilidad a las fluctuaciones de precios en los mercados internacionales.

La explotación de recursos naturales debe realizarse de manera sostenible para evitar daños irreparables al medio ambiente, se debe equilibrar el desarrollo económico con la conservación de sus recursos naturales.

El fomento del espíritu emprendedor depende en gran medida de la educación y la capacitación adecuadas. Invertir en la formación de profesionales y en programas de desarrollo empresarial es esencial para mantener la cultura emprendedora.

Santa Cruz con su ímpetu visionario y de desarrollo tan arraigado y sus recursos naturales, se ha convertido en un motor económico vital para Bolivia. Su éxito económico no solo beneficia a los habitantes de la región, sino que también contribuye al desarrollo de todo el país. Sin embargo, para mantener su posición como líder, debe enfrentar los desafíos futuros con determinación y visión, buscando la diversificación, la educación y la sostenibilidad como pilares de su crecimiento continuo.

El espíritu emprendedor que ha llevado a Santa Cruz a donde está hoy, es su mayor activo y debe ser cultivado y fortalecido para asegurar un futuro próspero para Bolivia en su conjunto.

SANTA CRUZ

Cada año más grande





> Viene de la Pág. 14

urbana poblacional". Un dato muy importante a ser tomado en cuenta es la evolución intercensal que ha venido teniendo la migración que recibe el departamento, según el INE en el censo del 92 ese registró anualmente 80.300 migrantes, para el censo del 2001 fueron 146.000 y para el censo del 2012 fueron 105.000.

En este período ocurre un nuevo hecho económico importante para el desarrollo de las regiones, que fue la transferencia de recursos a raíz de la ley del Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH), concretamente para el municipio de Santa Cruz de la Sierra ha significado un apalancamiento económico importantísimo en su momento, aunque actualmente reducidos producto de las menores exportaciones de gas desde la gestión 2014, para el 2016 el presupuesto del municipio de Santa Cruz de la Sierra fue de 3.576 millones de bolivianos (513,79 millones de dólares), de los cuales 5,34% corresponde a IDH, 31,52% a Coparticipación Tributaria, 35,84% como Recursos Propios Municipales (impuestos a vehículos, viviendas y otros) y el resto a otras fuentes de financiamiento.

Si bien se denota que ha habido un crecimiento y desarrollo muy importantes, para nada debe desconocerse que tal situación se ha generado de manera desordenada, fruto también del impulso y vida propia que se generó a raíz de éste crecimiento y que escapó de la previsión de cualquier planificación que se hubiera podido realizar, ni los planes dejados por la desaparecida CORDECRUZ ni las iniciativas institucionales como el Santa Cruz 2000 tenían siquiera previsto los niveles a los que hoy por hoy han alcanzado la ciudad y el Departamento.

La vinculación caminera continúa siendo un pilar fundamental en el desarrollo, la vinculación con los cuatro puntos cardinales es de trascendental importancia, ya no solo para el desarrollo de Santa Cruz sino del país en su conjunto. La conclusión de la construcción del corredor hacia el Brasil ha sido la vena que consolidará el desarrollo nacional. Antes, esta vía era solo camino de tierra y al transitarlo un camión con carga o pasajeros demoraba hasta doce días en época de lluvias en cubrir la distancia que separa a las ciudades de Santa Cruz de la Sierra y Puerto Suárez.

Otro logro fundamental ha sido la reciente conclusión de la construcción del Puente de Puerto Banegas que permitirá un mayor dinamismo en la zona productiva del noreste del departamento, optimizando tiempo y costos de transporte de manera considerable.

Los años 2004 y 2005 marcan otro hito histórico, si bien político pero con trascendencia económica, como fueron la elección de Consejeros Departamentales (hoy Asambleístas Departamentales) por la provincia Andrés Báñez y la elección nacional de Prefectos; ambos con su génesis en iniciativas desde la cruceñidad.

Para 2007 en el auge del planteamiento autonómico, le llegó de raspapinchete la euforia al nombre de nuestra ciudad, al punto de ampliarle su denominación, que se consumó con la Ordenanza Municipal 089/2007 que declara la denominación de la ciudad como "Ciudad Autónoma de Santa Cruz de la Sierra".

Es loable el "aguante" de Santa Cruz a lo largo de su historia por su persistente lucha por gravitar a un espectro nacional desde un sentido de pertenencia a su manera, dicho de mejor forma por Levillier, R. "...desde sus inicios lejos de todo, patética y grandiosa en sus sostenido heroísmo..."

¿Cómo ha sido el comportamiento de la economía cruceña? Diversificada y creciente, con nuevos sectores que se incorporan a ella de acuerdo al cauce de la economía moderna. De acuerdo a información del INE, desde 1988 hasta el 2019, el cambio ha sido sustancial, como se aprecia a continuación:



PERSPECTIVAS A FUTURO

La pregunta inobjetable de manera prospectiva es: ¿Cuáles son las perspectivas del departamento y de la ciudad en miras hacia el 5to. Centenario de su fundación en el 2061? Para responder aquella pregunta se exponen algunos puntos que se planteó en la mesa de economía de las Jornadas Santa Cruz 2061 realizadas a finales del año 2016 (quien suscribe fungió como coordinador y expositor de dicha mesa de trabajo). Sin lugar a dudas, basta recorrer unos minutos la ciudad para darse cuenta que

buena parte de la población se dedica a actividades informales y sobre todo que se encuentran dentro de la sobrevivencia o amortiguador social según la clasificación de la pirámide empresarial; en este sentido, será una labor trascendental el fomentar la formalidad de las actividades económicas, para generar una mayor competitividad de productos y servicios que genere un mejor clima de negocios, hoy por hoy las ciudades se "venden" a nivel internacional para ser atractivos de inversiones y de turismo, al presente según la Revista América Economía, existen alrededor de cincuenta ciudades en América Latina que son más atractivas que Santa Cruz de la Sierra en su ambiente de negocios.

Se tienen que profundizar las redes de abastecimiento de servicios básicos, el acceso a la salud y la educación de manera efectiva es una tarea que debe iniciarse de manera imperiosa, la red caminera que vincule la ciudad con todos los centros municipales del departamento y sobre todo que la realización de instrumentos efectivos de planificación se realicen con una periodicidad oportuna para que más allá de la distribución económica, permitan conocer de manera real a la población que se debe atender y las necesidades reales que tienen; son puntos que no deben perderse del análisis para encaminar una eficiente utilización de los fondos públicos.

De manera más amplia, en ocasión de la referida mesa de economía de las Jornadas Santa Cruz 2061, quien suscribe identificó ocho áreas de trabajo con tareas bien precisas para desarrollar o en su caso solucionar, las cuales son como sigue:

Hacienda pública: Generación de recursos propios, Transferencias desde el nivel central jerarquizadas mediante un pacto fiscal, Optimización de la inversión pública, y el Financiamiento internacional.

Planificación urbana: Los cañaverales urbanos, Céntrico parque industrial, Céntrico aeropuerto El Trompillo, Mercados tradicionales céntricos, ¿Ciudades intermedias o ciudades dormitorio?, ¿El censo como instrumento de planificación ante la movilidad diaria?, Déficit de vivienda y el financiamiento con el aporte patronal.

Medioambiente: Incendios en la chiquitania, Explotación de áridos en el río Piraí, Vertedero de Normandía, Humedales y bosques urbanos, Las industrias urbanas informales, ¿Energías renovables o alternativas y abastecimiento de agua?

Desarrollo productivo: Uso de biotecnología, Sistemas de riego, Acceso estable a caminos, Ampliación de la frontera agrícola, El turismo como industria sin chimenea ¿Hay capacidad en nuestras provincias?

Seguridad pública: Sectores vulnerables con delitos menores potenciales, El problema estructural de déficit histórico.

Educación: Profundización del bachillerato técnico y bilingüe, Carrera de historia con mención en historia nacional y regional, Enseñanza de historia cruceña en los colegios, Razonamiento lógico (forma de enseñanza - pedagogía), Promoción de la lectura (se tiene menos librerías que hace 30 años con más del triple de población).

Salud: La eficiencia y financiamiento de los niveles de atención, La cobertura del déficit histórico y proyección a futuro, El circuito salud-enfermedad con prevención-curación, Las enfermedades no transmisibles y hábitos saludables.

Transportes y comunicaciones: Rutas de transporte urbano e inter-urbano y caos vehicular (parqueos, paradas, etc.), Articulación del transporte intra-municipal e inter-municipal, El transporte pesado en el área urbana (camiones por el 4to. Anillo), La vertebración y uso eficiente de las redes para las telecomunicaciones, El comercio electrónico.

Sin dejar de lado lo fundamental que representa el consolidar un tejido institucional que garantice la seguridad jurídica no solo para los bolivianos, sino para todo aquel que quiera invertir en el país, tarea tan compleja como trascendental para atraer inversiones.





ASOCIACIÓN DE AVICULTORES
DE SANTA CRUZ



Santa Cruz

Lider en la producción avícola de Bolivia



*Apostamos por la innovación,
la tecnología, la eficiencia productiva
y la oferta de productos de alta calidad.*

Producimos alimentos para las familias bolivianas



CAPÍTULO II “EL ALMA CRUCEÑA” TUMPA – Óscar Soruco López

RESUMEN

La sociedad de Santa Cruz alberga en su ser el Alma Cruceña, que ha sido forjada a lo largo de su historia; para entenderla resulta propicio sentar las bases de análisis en la sociología y la filosofía para explicar su evolución con un sentido abstracto y reflexivo.

En este sentido, a partir de la concepción del alma de acuerdo con los grandes pensadores filosóficos, se podrá evidenciar el actuar de la misma, tanto en el individuo y en el conjunto de la sociedad cruceña, así como la influencia de los principios y hechos históricos en la construcción del alma que demuestra virtudes esenciales para los tiempos críticos.

Entendiendo que el progreso de Santa Cruz también está explicado por el desarrollo de su alma instituyente, no es condición sine qua non tener riquezas, se ha visto culturas llenas de oro y otros materiales y están en la pobreza, porque lo instituyente pone a prueba la libertad, inserta en la psiquis para modificar lo instituido si es preciso, porque mantenerla más allá de su temporalidad necesaria atenta contra el individuo.

Por ello, desde el aspecto social-colectivo mirarnos dentro de nosotros mismos, conduce a darnos cuenta cómo estamos insertos en el mundo y en el medio en el cual vivimos, además de ver la forma de manejar las cualidades de nuestros valores para cuidar del alma cruceña, reconociendo que en el caminar del cruceño, su alma aportó con diversas formas, esencias, sentidos, y principios como la libertad, verdad y justicia, conformando su identidad colectiva.

El sentido principal del alma es la libertad, la libertad no es como se propala comúnmente “mi libertad termina donde empieza la del otro” si fuera así, no habría alma colectiva; muy por el contrario, cada alma se ensambla con otras almas constituyéndose en interacción y esta interacción produce un tejido social que adquiere identidad, con esta identidad la sociedad se presenta al mundo. Para entender cómo están ensambladas las almas de cada cruceño, la libertad se gesta en el ensamble de almas observando las formas para encontrar el sentido que pide al principio de la fundación de Santa Cruz en 1561, el ser cruceño, si procede con lealtad con su historia y su tierra, tiene la responsabilidad del destino y sentido de Santa Cruz.

LA COSTUMBRE ES EL EJERCICIO PERMANENTE DEL ALMA DEL PUEBLO

El alma necesita de la costumbre para soltar al ser humano de sus miedos, pondera la confianza, con ella se puede dar de sí para el trato con los otros, la confianza en mí y en el Estado es sinónimo de que la costumbre está enriquecida con lo mejor de la historia, es rica, por lo tanto la persona se entrega.

Según Jaspers, otro hombre que no escribió fue Jesús, predica y practica el amor, siendo éste el núcleo central de su actuar y pensar; el Apóstol Pablo acentúa y dice: la fe y la esperanza son importantes pero el amor lo es todo, no es el saber su predicación, es la revelación de Dios, él utiliza profetas para ir advirtiendo a la Humanidad de sus males; la figura del perdón cobra inusitada presencia, el que quiere ofrendar, si no perdona a su hermano, le dice que no es bienvenida su ofrenda para llegar a Dios, el perdón y el amor deben ir juntos, el alma es central, “de qué le sirve al hombre acaparar riquezas si pierde su alma”.

Jesús se apega a lo escrito, cuando el diablo lo tienta, le contesta que no puede acceder a su pedido porque, como dice su Padre, está escrito que no puede. Dios Padre es también la figura central, creador, omnipotente, omnisciente, omnipresente, quien ama a su padre y a la madre más que a Dios, no es digno de Él; el mundo es un lugar de tránsito, Jesús vino a morir por todos para que la Humanidad pueda salvar su alma. Con Jesús, cada uno puede acceder a la salvación de su alma, el Padre nuestro es plural no es personal, se pide y se agradece por todos, es símbolo del amor, Dios va tras ese sopro divino que imprimió en Adán, su impulso vital. Hay que salvarlo, pero depende del hombre, sólo tiene que creer y tener fe, no mucha, sólo como la semilla de mostaza. No importa el mundo, es el alma. Jesús cuando se va, pide al Padre que su Espíritu venga al mundo para cuidar las almas de los escogidos, la importancia del alma es esencial: “Amarás a Dios con toda tu alma”, el bautismo y la resurrección son oportunidades de salvar el alma.

Cuando se escribe sobre un tema de esta magnitud, se obliga a observar el porqué, qué angustias movieron los hilos que incitan a esbozar en teorías las necesidades apremiantes; es menester revisar las ideologías que fueron moldeando el vivir cruceño, desde dónde y desde qué marco ideológico lo abordamos.

Como afirma Platón, lo importante en toda obra es el principio, y con la autoridad que nos confiere la historia nos abocamos a aprender a nosotros mismos para seguir construyendo.

¿Cómo nacimos? ¿En qué circunstancias? ¿Qué tiempos corrían? Es preciso preguntarse.

Los pensadores antes citados nos muestran hasta el cansancio que el alma, historia, hombre, signo y símbolos impregnan la vida; son constitutivas de la existencia, tanto en lo individual como en lo social, por ejemplo, el habla y el idioma indican el papel abrazador del alma y sus signos, los signos del alma son la vida misma, el alma es el qué hacer, el qué pensar, el cómo pensar.



***¡Felicidades!
Santa Cruz***

**“ALMACENERA BOLIVIANA S.A. (ALBO),
felicita al Departamento de Santa Cruz por
sus 213 años de gesta libertaria”**

ALBO S.A.

Almacenera Boliviana S.A.

“Almacenando su confianza”



FEDEPLE



¡FELICIDADES SANTA CRUZ!



***FEDEPLE felicita al cielo más puro de América
en sus 213 años de gesta libertaria***

Dirección:

Av. Ovidio Barbery, Detrás del Colegio
La Salle, Calle Luis Darío Vásquez # 25
Casilla #3877

Teléfono:

(+591-3) 42-1459
(+591-3) 342-1359
(+591-3) 342-2732

Sitio Web:

www.fedeple.org

"Trabajando por el bienestar y prosperidad de sus afiliados"

INTERMODAL
SOLUTIONS



PREPARADOS PARA SU CADENA DE SUMINISTRO

En base a décadas de experiencia, MSC tiene como objetivo ofrecer el mejor viaje para su carga, abarcando diversas industrias a nivel mundial. En MSC Bolivia, contamos con instalaciones de almacenamiento de primer nivel y depósitos con tecnologías de punta, siempre enfocados en optimizar la cadena de suministro de nuestros clientes.



www.msc.com/warehousing

MOVING THE WORLD, TOGETHER.





> Viene de la Pág. 22

Aristóteles nos aporta que el alma es la forma; alma y materia son una sola cosa; siempre la forma, todo tiene forma; las cosas son la forma del alma; está en todo, en el pensar y en el sentir.

ALMA CRUCEÑA

Nuestra alma arranca desde el momento que Ñuflo de Chaves aborda el barco que lo trae, su alma inquieta presta asistencia al llegar -desde la desembocadura del Atlántico hasta Asunción- auxiliando gente y embarcaciones; llama la atención su vitalidad e inteligencia, a la que estaba destinado.

Es bueno remarcar que a partir de ahora los cruceños debemos aprendernos; decretamos que el sentido de nuestra realidad es como la pensamos nosotros e interpretamos, como nosotros mismos nos vemos en 460 años de existencia; la vitalidad, la forma e historia de nuestra alma nos autoriza a teorizar sobre nuestra ideología; no aceptamos seguir siendo una masa practicando ideas elaboradas en otras tierras, como escribe Horacio Castro (sociólogo): "La masa acepta y consume ideas foráneas, no por falta de inteligencia sino por comodidad o despreocupación".

Sigamos el alma vital de Chaves: los historiadores nos indican que caminó estas tierras en misiones subalternas de Asunción al Cuzco, con una multitud de nativos y españoles, lo cual nos ayuda a entender Manfredo Kempff, quien dice: "En la historia además de narrar los acontecimientos debemos guiarnos por los símbolos de ella que dan sentido a los acontecimientos y designan caminos. La tierra prometida de la larga caravana era el dorado, tierra que fluía leche y miel, había que ir tras ella: Chaves alimentaba dicha idea, única manera de mover grandes caravanas que poco entendían del sentido imaginado que era encontrar un lugar para gestar un alma (pueblo)".

Los historiadores nos enseñan que gran cantidad de la gente se regresó, como los judíos que cruzaron el Jordán. Chaves era portador de un alma vital que le templó el espíritu. Cruzó desde el Atlántico al Pacífico, los que vinieron con él desde España, sólo eran obedientes a la corona, su alma grande frente a ese espacio insultante de vida que pedía historia, decide y arrastra hasta el año 1561, y en la adversidad y rebeldía, funda, crea, inicia y decide en el espacio qué es real -solo real "en sí mismo", no tenía sentido- el hombre le da sentido a las cosas. El 26 de febrero de 1561 se rompe este espacio y lo real pasa a ser una realidad, un signo con símbolos y significados con discurso, lo real en sí no tiene discurso. En el Río Sutó impuso un elemento fundante cuyo significado somos nosotros, el escribano publicó y transcribió las palabras de Chaves:

1. Fundamos para que otros no se pierdan.
2. Hay que desencantar lo encantado de la tierra.
3. A los indios hay que tenerlos con las mismas leyes para todos.

Este es el inicio del alma cruceña, ya en la tierra que se constituye como espacio simbólico, nacimos al universo, con el nombre de "Santa Cruz", a partir de ese momento se escribe (es público) y se inscribe en el universo (entra en la historia, en los archivos), desencantar la tierra indica que la inteligencia entraba en ella y cuando expresa: "Para que otros no se pierdan" nos habla del sentido -seguro que a algunos de los presentes no les cayó bien- no habló de oro, plata, estaño. Chaves veía el sentido, lo teleológico, la riqueza de la vida, el alma eterna.

Cuando habló de desencantar la tierra, es la viva expresión de inteligencia, razón de la que siglos después pondrán en primer plano los filósofos como Descartes, Kant y otros. Nuestro filósofo cruceño Mamerto Oyola bautiza su libro, "La razón universal", Santa Cruz es una razón universal.

Encontramos la conjunción del alma de Chaves, creadora con el alma cruceña, creada en virtud de tres razones y principios universales, sentido, inteligencia y justicia, estas tres bondades las encontramos ya sea en la filosofía o en Escrituras Sagradas.

Imaginémonos esa larga y esperanzada columna de gente siguiendo a Ñuflo de Chaves en el desierto verde ¿tenían idea de la magnitud de la obra?

¿Qué pasó con esa prometedora obra fundada? Al poco tiempo muere Chaves, golpe inesperado que impacta en la población, pero el pueblo ya había aprendido a voltear adversidades, y continúa el destino fijado, eligen a Diego de

Mendoza que es traicionado y asesinado por el poder central de Charcas; luego vienen las traslaciones de la ciudad que van golpeando las bases ideológicas de la fundación; por estas razones costó sostener una ideología, la ideología es una matriz generativa de ideas que tiende a la expansión.

1. El alma necesita de la costumbre para soltar al ser humano de sus miedos -pondera la confianza- con ella se puede dar de sí para el trato con los otros, la confianza en mí y en el Estado.
2. Nuestra alma arranca desde el momento que Ñuflo de Chaves aborda el barco que lo trae, su alma inquieta presta asistencia al llegar auxiliando gente y embarcaciones; llama la atención su vitalidad e inteligencia, a la que estaba destinado.
3. Es bueno remarcar que a partir de ahora los cruceños debemos aprendernos; decretamos que el sentido de nuestra realidad es como la pensamos nosotros e interpretamos, como nosotros mismos nos vemos en 460 años de existencia.
4. La vitalidad, la forma e historia de nuestra alma nos autoriza a teorizar sobre nuestra ideología; no aceptamos seguir siendo una masa practicando ideas elaboradas en otras tierras.
5. Encontramos la conjunción del alma de Chaves, creadora con el alma cruceña, creada en virtud de tres razones y principios universales -sentido, inteligencia y justicia- estas tres bondades las encontramos ya sea en la filosofía o en las Escrituras Sagradas.
6. El alma cruceña, crea instituciones, Santa Cruz ha progresado por su alma instituyente, no es una condición sine qua non tener riquezas, hemos visto culturas llenas de oro y otros materiales y están en la pobreza.
7. La gente se viene a Santa Cruz porque, aunque no se lo explique desde la teoría, en su práctica diaria aquí siente que hay movimiento ascendente en todas las órdenes de su vida, encuentra instituciones productivas.
8. El alma cruceña corre peligro cuando entra en la comodidad, debiendo cuidar de no estar preocupados por lo existencial, sino por la existencia del "ser cruceño".
9. Tenemos que desarrollar una teoría práctica que se aboque a la inteligibilidad del alma cruceña para templar un espíritu que nos restituya el sentido de toda alma libre que es la libertad.
10. El ensamble de almas de nativos y españoles, advino en un crisol en el momento de la fundación de Santa Cruz, revelándose en nuestra cosmovisión.





FEGASACRUZ

Feliz Aniversario

Santa Cruz

*Donde la historia de lucha y libertad se entrelaza
con la promesa de un mañana próspero*

VISITA NUESTRA PÁGINA WEB

FEGASACRUZ.ORG

Y SIGUENOS EN NUESTRAS REDES SOCIALES





UNAGRO

**ENDULZANDO VIDAS
ILUMINANDO FUTUROS**



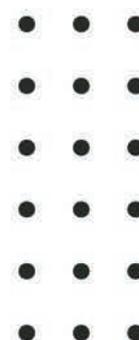
ARG

DESPACHANTES DE ADUANA

Cadena de Suministros

Certificada

CONFIANZA Y TRANSPARENCIA



+591 3 -3321313
www.arg.com.bo
Santa Cruz - Bolivia



Management System
ISO 9001:2015

www.tuv.com
ID 9105079739



CAPÍTULO III "HACIA UNA DEFINICIÓN DEL ESPÍRITU CRUCEÑO"

Gary Antonio Rodríguez Álvarez

RESUMEN

La ciudad de Santa Cruz de la Sierra, fundada en 1561 como la capital de la Gobernación de Moxos, pasó a ser la ciudad capital del Departamento de Santa Cruz, creado por el Mariscal Antonio José de Sucre en 1826, como parte de la República de Bolivia, fundada un año antes.

Un pueblo pequeño, casi una aldea por su dimensión poblacional, vivió postergado durante siglos, aislado por diferentes motivos, principalmente, la falta de una conexión física que lo integre con el país, consecuencia directa de no ser contemplado en los planes de desarrollo que tenían que ver con el quehacer nacional.

Sin embargo, al largo pasado de aislamiento le sucedería una verdadera proeza: el ser cruceño -varón y mujer- al influjo del indómito espíritu cruceño heredado desde su fundación y templado con las penurias de su falta de desarrollo, en tanto tuvo oportunidad, desarrolló su innato ánimo de emprender, y a través de ello, de ser -esto es- de realizarse como persona.

La influencia externa, primero, y la migración interna, después, dieron como resultado la activación de factores productivos, apuntalados por valores propios de la región, con grandiosos resultados de progreso económico y social, mejorando dramáticamente sus indicadores demográficos, económicos y sociales, sacando ventaja a muchos departamentos.

Esta situación empezó a darse desde los '50, con la construcción de la carretera Santa Cruz - Cochabamba, conectando el potencial productivo cruceño con los mercados del interior del país, despertando inversiones por parte del Estado, inicialmente, pero luego, de una manera portentosa, por un empresariado regional que se formó a partir de la concurrencia de inmigrantes extranjeros y nacionales, en función del comercio local, nacional e internacional.

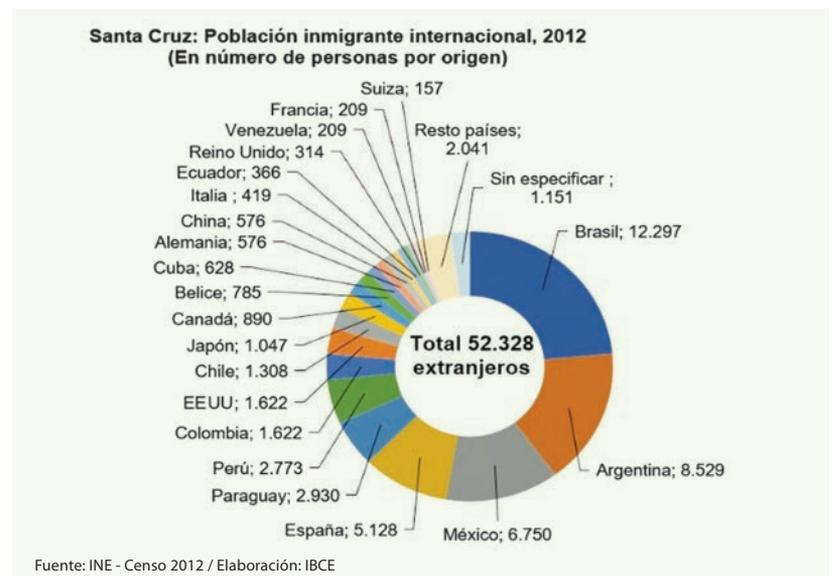
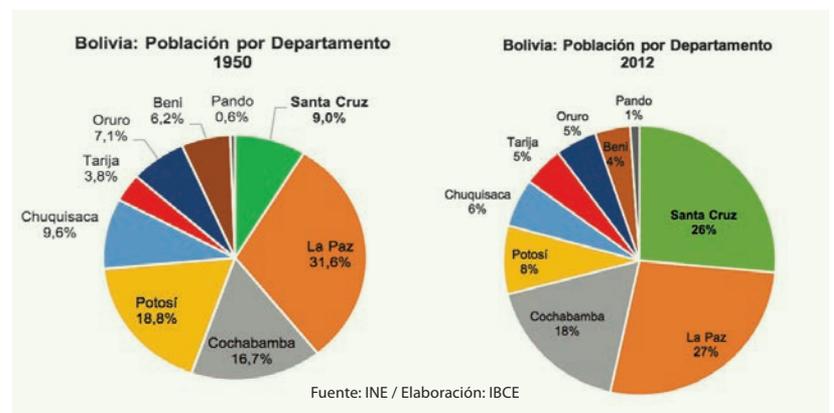
Santa Cruz pasó a ser la tierra de las oportunidades, la tierra prometida para mucha gente que llegó pobre al departamento y forjó sus propias historias de éxito en base al sacrificio, en un entorno donde los lugareños mostraron hospitalidad y solidaridad -cualidades básicas del espíritu cruceño- base de sustentación del exitoso modelo de desarrollo de la región.

Con ello, Santa Cruz, en un tiempo relativamente corto, pasó a ser el Departamento más poblado de Bolivia y el que detenta los mejores índices económicos y sociales del país.

- 1) Las dificultades forjan el carácter, el sufrimiento fortifica el espíritu, parte esencial de una persona. Una suerte de autosuficiencia se forjó en el cruceño, fortaleciendo su espíritu de rebeldía que existió desde la fundación de Santa Cruz de la Sierra en 1561. ¿Qué es ser cruceño? El nacido en Santa Cruz no es el único cruceño, la cruceñidad excede a la condición de ser oriundo. Cruceño es, toda persona -varón o mujer- que ama a Santa Cruz y trabaja por Santa Cruz, aquella que ha adquirido ese espíritu.
- 2) El modelo de desarrollo cruceño se explica por 5 factores: recursos naturales (tierra), recursos humanos (trabajo), recursos financieros (capital), recursos tecnológicos (innovación) e institucionalidad (entes gremiales, cívicos y otros) y 5 valores que los

movilizan: la libertad (libre iniciativa) que conduce al cruceño -varón o mujer- a destacar por decisión propia; la individualidad (realización) que lo lleva a buscar un legítimo beneficio; la competitividad (libre mercado, atender necesidades); el cooperativismo (asociatividad para resolver lo desatendido por el Estado); y, la integración al mundo (exportación, importación, en su proyección al mercado externo).

- 3) La incidencia de la pobreza en la región cruceña es la más baja del país: mientras en Bolivia de cada 100 personas 39 son pobres, en Santa Cruz lo son 23; en otros departamentos el nivel de incidencia de pobreza incluso llega al 65% y 57%. La migración interna y de empresas del interior del país a Santa Cruz, como "polo de atracción", no se detiene. Según el Censo de 1880, su población era de 95.060 bolivianos y 239 extranjeros. El último Censo del 2012, mostró que casi igualó a la población de La Paz, con cerca de 2,7 millones de habitantes; proyecciones del INE dan cuenta que ya superó a La Paz para el 2025 la superará con medio millón.





al



¡Felicidades Santa Cruz!
Somos parte de tu crecimiento
Alimentamos un mañana mejor





Orgullosos de contribuir al crecimiento sostenible de esta hermosa ciudad

AY AGENAL
YUTRONIC
DESPACHANTES DE ADUANA

Tu socio estratégico en gestión aduanera

COCHABAMBA
(591-4) 4522375 - 4522376

SANTA CRUZ
(591-3) 3491986 - 3491971

www.agenalyutronic.com

UCB

POSTGRADO

SANTA CRUZ

UNIVERSIDAD
CATÓLICA
BOLIVIANA

UNIVERSIDAD CATÓLICA BOLIVIANA

UCB
SANTA CRUZ

Da el salto que tu carrera necesita

- DIPLOMADOS
- MAESTRÍAS
- ESPECIALIDADES
- EDUCACIÓN EJECUTIVA



En el Corazón
Empresarial de
Santa Cruz

Centro Empresarial Equipetrol,
Avenida San Martín Esq. C/Los Lirios 



¡SEGUINOS!

 72133976

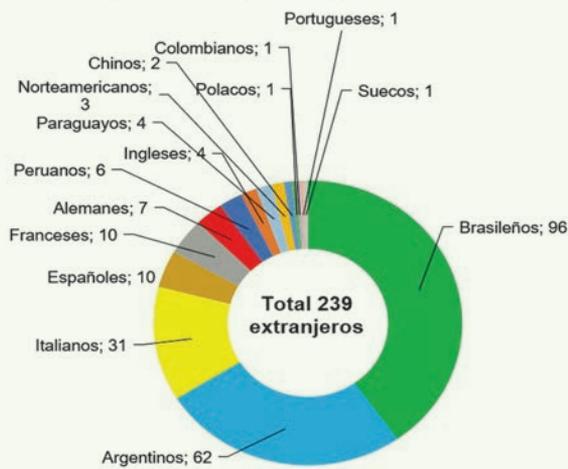
 postgrado.scz@ucb.edu.bo

www.scz.ucb.edu.bo



> Viene de la Pág. 30

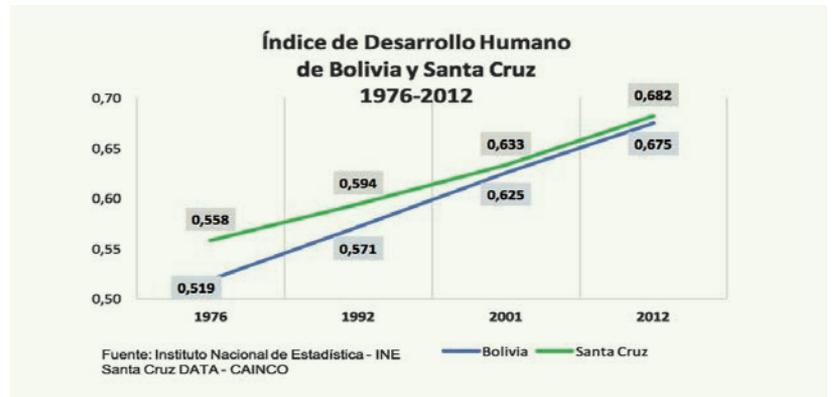
Santa Cruz: Población inmigrante internacional, 1880
(En número de personas)



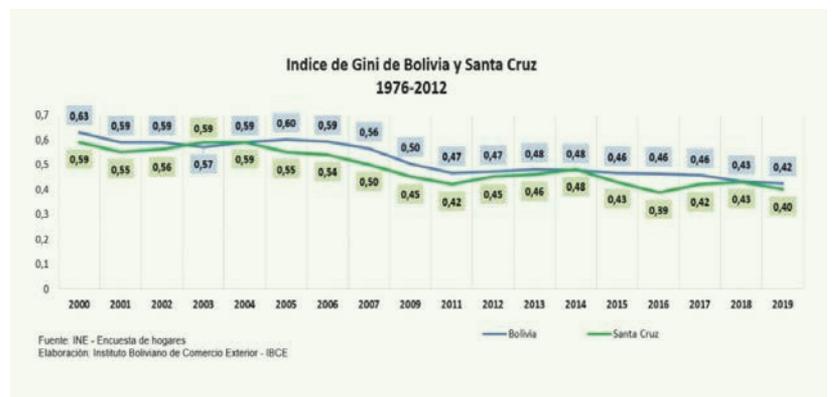
Fuente: Gaceta Municipal / Elaboración: IBCE

Este crecimiento demográfico, tiene su correlato en el espíritu emprendedor cruceño que, por necesidad u oportunidad, apuntaló la economía haciendo que el PIB de Santa Cruz llegue a superar los 12.000 millones de dólares en 2019; que aporte con cerca del 30% al PIB nacional y con más del 40% al PIB agropecuario del país; que la dinámica del PIB regional "jale" a la economía boliviana al crecer a una tasa mayor que ésta, por eso Santa Cruz es la locomotora del país y que, "si a Santa Cruz le va bien, le irá bien a Bolivia". El eje económico nacional, se trasladó al oriente. Gracias a su modelo de desarrollo basado en la actividad privada agropecuaria, agroindustrial y la agroexportación, Bolivia es autosuficiente casi en todos los rubros alimenticios, excepto el trigo: 74% del total de alimentos que genera la región; Santa Cruz significa 30% de las exportaciones totales; 70% de las no tradicionales y 78% de las agroexportaciones. La exportación de soya y derivados aportó al país con casi 15.000 millones de dólares por los 39 millones de toneladas vendidas desde que se la empezara a producir experimentalmente en los '80, para ingresar con fuerza en los '90 con la producción a escala poniendo la mira en los mercados de la Comunidad Andina, coadyuvando a ello el uso del único evento biotecnológico autorizado en 2005 (soya RR), para incrementar su productividad.

5) El Índice de Desarrollo Humano (IDH) en la región, como indicador de la condición del individuo respecto a la esperanza de una vida larga y saludable, con acceso al conocimiento y un nivel de vida digno, ha ido siempre en ascenso, siempre por encima del IDH de Bolivia (0,682 versus 0,675 en el año 2012).



Por otra parte, el Índice de Gini -utilizado para calcular la desigualdad de ingresos entre los ciudadanos- da cuenta de una mejora para Santa Cruz en cuanto a la distribución del ingreso en el tiempo, variando desde 0,59 en el año 2000 hasta 0,40 en el 2019, superando a similar indicador para Bolivia -salvo en la gestión 2003- a lo largo de todo el siglo XXI, aunque hay que reconocer que en este punto todavía se puede y se debe mejorar dicho resultado:

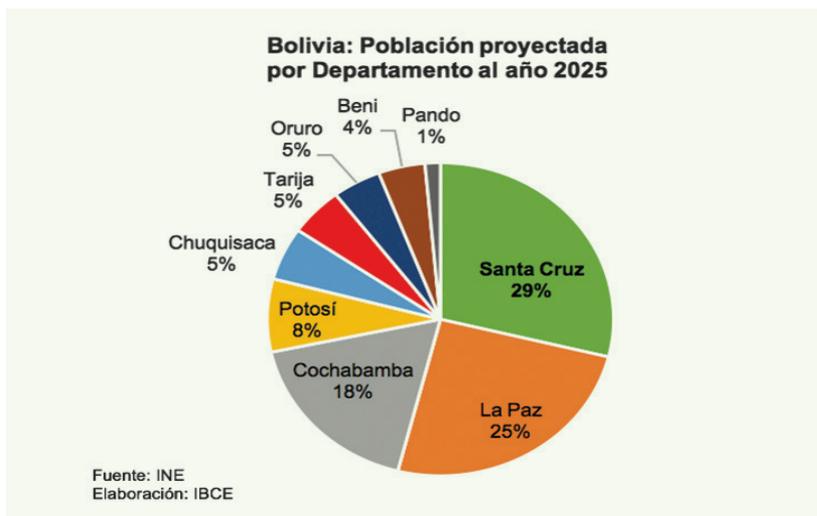
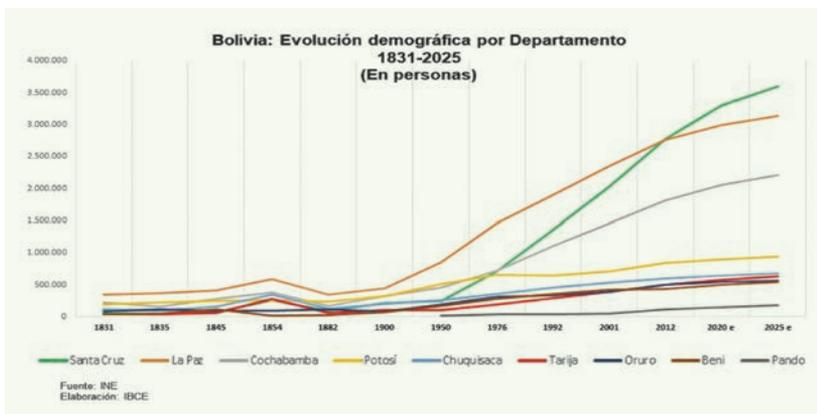


La suma de tales indicadores respalda el hecho de que la tierra cruceña -sin pretender ser la panacea- plantea la posibilidad de acceder, progresivamente, a mejores condiciones de vida para sus pobladores sean éstos originarios, migrantes extranjeros -quienes se merecen un gran reconocimiento por su traspaso de know how, por contagiar su visión de producción a escala, incorporar tecnología de punta y apuntar a la exportación, luego de garantizar el abastecimiento local y nacional- así como para los migrantes nacionales que asimilaron un importante conocimiento tanto de los extranjeros, como de los productores locales.

6) "Querendón de su tierra, alegre, emprendedor, amigero, hospitalario, solidario, optimista", son los principales atributos en el imaginario colectivo sobre el cruceño; y los que lo ayudan a progresar y al desarrollo de Santa Cruz: "Emprendedor, querendón de su tierra, hospitalario, creativo, optimista, solidario", según un sondeo. Más allá de los mitos: "Flojo, regionalista, sin visión de país, excluyente y poco solidario, ignorante y provinciano", es una posverdad en relación al cruceño que contrasta abiertamente con los resultados de los sondeos y resultados observados.



7) Gracias al modelo de desarrollo cruceño, la "otra Bolivia posible"; la "Bolivia profunda"; la "Bolivia incluyente"; la "Bolivia productiva"; la Bolivia donde, coexisten y progresan los diversos, esa Bolivia idílica fundamentada en la pacífica convivencia, existe, su nombre es: "Santa Cruz". Lo dicen los que se han establecido acá y han triunfado, adquiriendo el espíritu cruceño, con un asombroso sentido de pertenencia.



4) A la hora de hablar de resultados del modelo de desarrollo cruceño, es menester tocar el aspecto social: la pobreza en Bolivia en 2020 era del 39% y la extrema de casi 14%; en Santa Cruz era del 23% y 7%, respectivamente. La electrificación en la región que tenía una cobertura del 46% en 2006, ha pasado al 98%; el acceso al agua potable es hoy del 96%; sus carreteras suman 6.300 km, gracias al inédito modelo redistributivo de las regalías que implementó el Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz con 50% para obras en provincias productoras de hidrocarburos, 40% para las no productoras y 10% para los pueblos indígenas.



Realiza
transferencias
al exterior



Recibe
transferencias
del exterior

Gira hacia nuevos horizontes



Contamos con
LA ESTRATEGIA PERFECTA
para resolver tu éxito empresarial

Con **Banco Ecofuturo**
puedes enviar y recibir fondos de cualquier parte del mundo.



Negocios
Internacionales

Construyendo Oportunidades

 800103112  722-22210

Cumbre

AGENCIA DESPACHANTE DE ADUANA



Operador
Económico
Autorizado

Bolivia

SOMOS UNA AGENCIA CON MÁS DE 60 AÑOS DE TRADICIÓN Y EXPERIENCIA QUE AVALA NUESTROS TRABAJOS EN LOS DESPACHOS ADUANEROS

Nuestros Servicios

- ▲ Consulta en línea a través de nuestro portal web para seguimiento de trámites y gestiones aduaneras
- ▲ Sistemas de información sobre normas y disposiciones para la aplicación eficaz de los Regímenes Aduaneros actualizados
- ▲ Importaciones
- ▲ Exportaciones
- ▲ Admisiones y exportaciones temporales
- ▲ Otros Regímenes Aduaneros Especiales y Destinos Aduaneros
- ▲ Archivo Digital

ENGLISH IS SPOKEN

📍 4to. Anillo esquina
Dra. María de Boland
Edificio Platinum
Pisos 16 - 17
Zona Equipetrol Norte

☎ 3446060
🌐 www.cumbre.com.bo

✉ pabloignacio.mier@cumbre.com.bo
✉ sergio.mier@cumbre.com.bo
✉ pablo.mier@cumbre.com.bo



¡Felicidades Santa Cruz!

213 años de independencia



CON SALUD
TODO ES POSIBLE



> Viene de la Pág. 34

- 8) La hoja de ruta del desarrollo cruceño al 2050 (CAINCO) apunta a la mejora de la calidad de vida de la población; a dar un mayor valor agregado y complejidad a la producción regional; precautelar el medio ambiente; avanzar en el desarrollo social, mejorando el acceso a la salud y educación, como el desafío más importante, y, la tecnología, para hacer de Santa Cruz de la Sierra una ciudad inteligente.
- 9) Prevalecer frente a la presión externa y mantener los principios y valores que han caracterizado al espíritu cruceño desde sus inicios, es el gran desafío para la región. Un espíritu prospectivo, visionario, futurista, avizorando los cambios en el mundo, conjugando las enormes potencialidades de desarrollo con que cuenta el departamento, con las enormes necesidades que tiene el país en general, para luchar contra la pobreza. Un espíritu amplio y generoso que piense en la gente, que apunte a resolver la sana crítica de que “aún falta mucho por hacer” y, no solo en Santa Cruz, sino también en Bolivia. Un espíritu innovador, que, frente a la disrupción, consagre su capacidad de resiliencia frente a la nueva normalidad que traerá más desafíos, pero también, oportunidades. Un espíritu que, sobre la base de la experiencia adquirida en el territorio cruceño, lleve al país a la unidad, a la complementariedad, a la tolerancia y a la solidaridad, entre diversos. En suma, un espíritu que piense en Santa Cruz, y desde Santa Cruz, piense a Bolivia.
- 10) Santa Cruz precisa de una “entidad pensante” permanente que, como en su momento fuera CORDECRUZ, aporte con profesionales del más alto nivel técnico para hacer realidad el destino histórico que tiene Santa Cruz, “condenado al éxito” como centro de interconexión entre el Pacífico y el Atlántico, con carreteras, ferrovías y un centro logístico distribuidor de carga y pasajeros -un hub aéreo internacional- pero además, como una agrópolis y, su ciudad capital, una metrópoli que gravite desde el centro mismo de Sudamérica.

“Cuántas veces se mira el éxito y se lo minimiza, envidia y ridiculiza, pero se ignora el proceso, el esfuerzo, el sacrificio y el fracaso, antes de llegar al triunfo. Santa Cruz es la tierra de las oportunidades, pero, también, de duras y estoicas batallas a librar”

ESPIRITU CRUCEÑO: VISIÓN FUTURISTA

El espíritu cruceño no deja de sorprender y avanza resueltamente sin importar la crisis -sea global, nacional o regional- no se arredra para innovar, invertir y hacer lo que pocos en el mundo han hecho: erigir una nueva urbe para 370.000 personas, es el mejor ejemplo de ello.

Eso solo podía darse en el Departamento de Santa Cruz, sobre una superficie de 6.000 hectáreas entre los municipios de Warnes, Cotoca y Santa Cruz de la Sierra; con 3.000 hectáreas para uso residencial; 700 hectáreas para espacios comerciales y de negocios; 2.300 hectáreas para infraestructura urbana y, sobre todo áreas verdes; con una capacidad habitacional para 100.000 familias, que en su mayoría sean viviendas de interés social; con instalaciones para albergar a 10.000 empresas.

Una Ciudad Inteligente, Tecnológica y Ciudad Verde, acorde a los tiempos de la economía circular, amigable con el medio ambiente, contando con un Centro de Arborización para producir pasto y plantas, en un número de 1 millón de palmeras y 2 millones de árboles; respetando y mejorando el Arroyo Los Sauces, que en sus 2,5 km transcurrirá por un Boulevard; además de una laguna de recreación de 13,4 hectáreas para acompañar al Centro Comercial más grande de Sudamérica, con 173 hectáreas; un parque acuático de 10 hectáreas; un zoológico de 25 hectáreas para conservación y reintroducción de especies; un hospital de cuarto nivel; la más grande Ciclovía de Sudamérica, de 46 km; un polo aeronáutico, hotelero, de negocios, etc., para provocar un flujo turístico de 8 millones de personas/año; el Parque Lineal más largo del mundo en las laterales de la nueva autopista Santa Cruz-Warnes, para entrar al Guinness Records, en mérito a sus 28 km de largo y 310 hectáreas arborizadas.

Tan desafiante proyecto fue concebido por un empresario cruceño -el Lic. Julio Novillo Lafuente, Administrador de Empresas por la Universidad UTEPSA- uno de esos cruceños que sin nacer en la ciudad capital o en una cuna de oro, “nacieron donde quieren” y pasan a ser ejemplo de visión y tesón para muchos; fue él quien tuvo la increíble iniciativa de construir la Nueva Santa Cruz, en la región cruceña.

El 19 de mayo de 2021 el Grupo Empresarial Lafuente (GEL), el mayor desarrollador de proyectos urbanísticos del país durante 25 años, y Santa Cruz Financial Group S.A. -el mayor grupo económico y financiero de Bolivia- suscribieron una alianza estratégica para financiar y ejecutar el megaproyecto urbanístico contemporáneo más grande del Continente: levantar de cero una nueva ciudad con una inversión de varios miles de millones de dólares, cuya ejecución, confirmará la mayor inversión privada en el país de la que se tenga memoria.

Un emprendimiento de tal magnitud, no puede sino ser fruto del espíritu cruceño adquirido para realizar una inversión tan colosal, que confirma el exitoso modelo de desarrollo cruceño.

DESAFÍO PARA EL ESPÍRITU CRUCEÑO

Prevalecer frente a la presión externa y mantener los principios y valores que han caracterizado al espíritu cruceño desde sus inicios, es el gran desafío para la región.

Prevalecer, como lo hizo tantas veces superando la atávica postergación, las severas limitaciones y las crisis de toda índole, sin perder las cualidades que lo distinguen, es el verdadero reto, con la mira puesta en garantizar que el desarrollo del departamento sea “económicamente viable, ambientalmente sostenible y socialmente responsable”, tal cual lo enarbola como su estandarte el Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), acorde a la nueva tónica de la sostenibilidad que adquiere cada vez más relevancia en el mundo, por ejemplo, en función de enfrentar el cambio climático, abogando en función de ello la producción de biocombustibles renovables en el país en sustitución de los combustibles fósiles, sin afectar la seguridad alimentaria, así como el pleno uso de la agrobiotecnología, para consagrar la soberanía alimentaria en Bolivia y convertirla en un granero en Sudamérica.

Un espíritu prospectivo, visionario, futurista, avizorando los cambios en el mundo, conjugando las enormes potencialidades de desarrollo con que cuenta el departamento, con las enormes necesidades que tiene el país en general, para luchar contra la pobreza.

Un espíritu amplio y generoso que piense en la gente, que apunte a resolver la sana crítica de que “aún falta mucho por hacer” y, no solo en Santa Cruz, sino también en Bolivia.

Un espíritu innovador, que frente a la disrupción, consagre su capacidad de resiliencia frente a la nueva normalidad que traerá más desafíos, pero también, oportunidades.

Un espíritu que, sobre la base de la experiencia adquirida en el territorio cruceño, lleve al país a la unidad, a la complementariedad, a la tolerancia y a la solidaridad, entre diversos.

En suma, un espíritu que piense en Santa Cruz, y desde Santa Cruz, piense a Bolivia. Para ello, aprendiendo de la exitosa historia que hace al funcionamiento del modelo de desarrollo cruceño, para hacer más eficiente la inversión pública y privada, se debe pensar en retomar la exitosa planificación indicativa, mirando al mundo, proyectando el futuro con una visión de largo plazo, para a partir de lo cual, gestar planes, programas y proyectos, teniendo al ser humano como centro de atención en el diseño de las políticas públicas por parte de las autoridades subnacionales que tienen que ver con su desarrollo.

Santa Cruz precisa de una “entidad pensante” permanente que, como en su momento fuera CORDECRUZ, aporte con profesionales del más alto nivel técnico para hacer realidad el destino histórico que tiene Santa Cruz, “condenado al éxito” como centro de interconexión entre el Pacífico y el Atlántico, con carreteras, ferrovías y un centro logístico distribuidor de carga y pasajeros -un hub aéreo internacional- pero además, como una agrópolis y, su ciudad capital, una metrópoli que gravite desde el centro mismo de Sudamérica.



MARS

DESDE
LA DESTILERÍA MÁS
ALTA DE JAPÓN



MARS

IWAI
TRADITION
Mars Whisky

40% ALC by Vol

IMPORTADO POR:





¡Felicidades Santa Cruz!



Desde **Ferrovial Oriental** estamos orgullosos de formar parte de la vida de esta pujante región y sumar en su desarrollo, transportando toneladas de carga que apoyan y construyen su historia.



24 AÑOS

Acompañando a las empresas
para un mejor desempeño.

AUDITORÍA | CONTABILIDAD | IMPUESTOS | CONSULTORÍA

#SOLUCIONESOPORTUNAS

333 7613 · 798 78481 
Calle El Salvador #46, Barrio Panamericano 
www.sidecafsrl.com 
gerencia@sidecafsrl.com 



CAPÍTULO IV

“BASES ECONÓMICAS DEL DESARROLLO CRUCEÑO: FUENTES, CONCURRENCIAS Y DESAFÍOS”

Pablo Mendieta Ossio

RESUMEN

Santa Cruz estuvo rezagada del desarrollo económico y social hasta mediados del siglo XX; pero esa ya es una etapa superada, excepto por las barreras que impiden promover mayor actividad en el país.

El liderazgo económico cruceño ha sido la característica en la segunda mitad del siglo XX. Si bien continúa como la principal región en el país, la brecha con el resto del país se ha reducido porque el ingreso por habitante de los otros departamentos se ha acelerado: existió lo que se conoce en crecimiento como “convergencia”.

El dinamismo cruceño responde a hechos específicos y claros que explican su desempeño inicial.

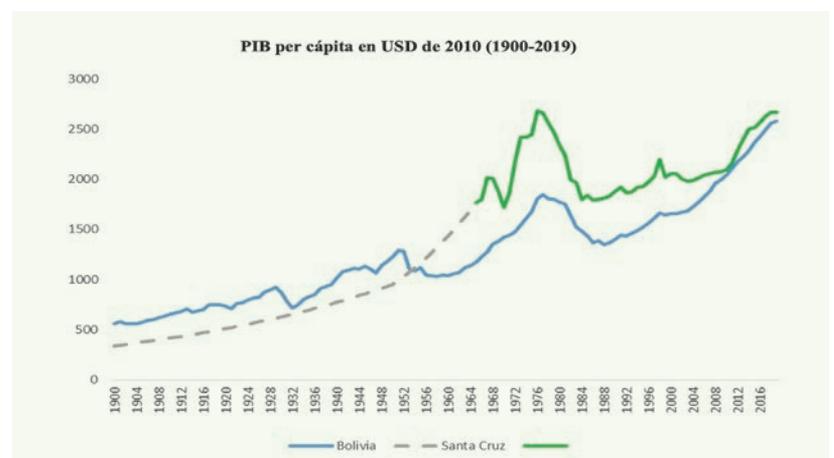
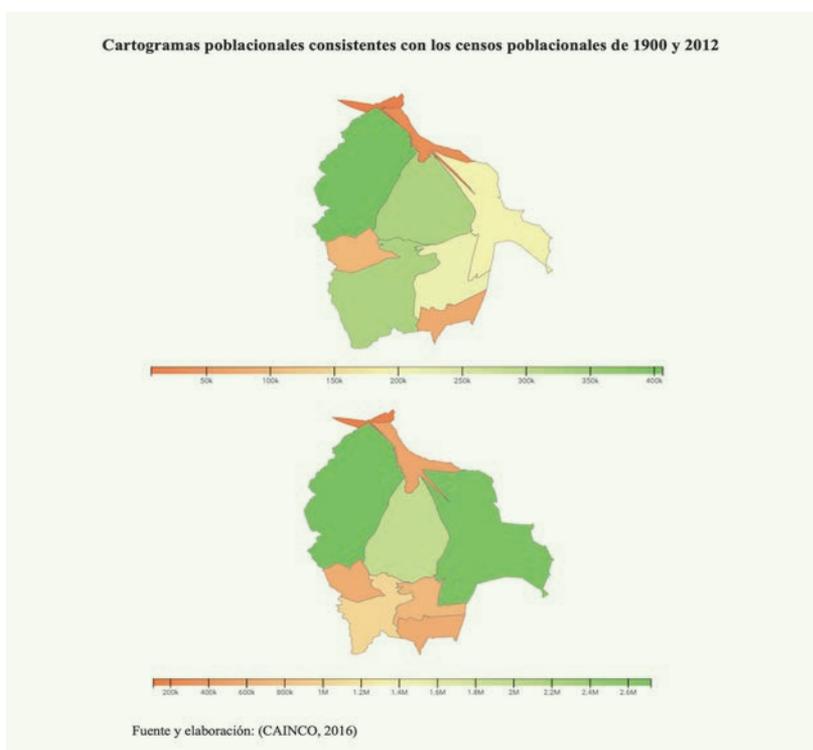
- a) El descubrimiento de recursos petroleros. La cercanía de la guerra del Chaco y la posibilidad de tener mayores ingresos hizo que el olvido desde occidente se torne en interés por la explotación de esos recursos, pero con baja disposición de beneficiar a Santa Cruz.
- b) La integración vial entre Santa Cruz y el occidente y la ferroviaria con países vecinos. La primera fue importante para promover mayor intercambio comercial entre estas dos regiones del país, mientras que la segunda para la integración con el mundo.
- c) Como consecuencia de la anterior, existió mayor producción agrícola que impulsó la actividad económica regional, en especial en el ámbito agroindustrial.

- d) El último, articulador de los dos previos, es la existencia de institucionalidad pública y privada, que permitió proyectar políticas públicas para el desarrollo de la región.

La creciente actividad económica y productiva atrajo mayor cantidad de población desde el interior y, junto a las fuerzas demográficas asociadas, generó que el departamento sea más poblado y su metrópoli la más importante del país.

La fuente de desarrollo regional ha sido principalmente privada, en virtud del mejor clima de negocios que implica el departamento para las empresas y el emprendimiento. Santa Cruz ha atraído tanto al trabajo como al capital de forma exitosa; su desafío es incrementar la productividad total. Existen barreras a nivel nacional que la restringen, pero también ausencias regionales como el énfasis en capital humano.

La relación económica entre Bolivia y Santa Cruz es estrecha. La inestabilidad económica durante varios años impactó negativamente en el departamento, porque Bolivia es el mercado natural de Santa Cruz. Si bien implica oportunidades evidentes para la región, el departamento debe diversificar sus mercados para moderar sus ciclos económicos.



Existen varios retos para soportar la continuidad del crecimiento cruceño. Entre los principales están la diversificación, infraestructura para la producción y, fundamentalmente mayor capital humano para un siglo del crecimiento.

El siglo XXI es distinto en cuanto a las condiciones que se requieren para crecer y desarrollarse. Mientras desarrolla las habilidades necesarias para el siglo XXI, debe aprovechar las capacidades actuales como fuente de recursos para el fortalecimiento productivo.

- 1) Santa Cruz triplicó su participación en el PIB boliviano y hoy es el que más contribuye económicamente al país con 30%.

JNION agronegocios



SANIDAD Y REPRODUCCIÓN ✓



AGRÍCOLA GANADERA ✓



NUTRICIÓN RUMIANTES ✓



MANEJO Y TECNOLOGÍA ✓

¡Todo lo que necesitas en un solo lugar!

- Santa Cruz: 76333216 - 75066140 • Montero: 77401666 • Trinidad: 76875103
- San Ignacio de Velasco: 74161049 • Cochabamba: 76500141 • La Paz: 75649544
- San José de Chiquitos: 74165427

*¡Felicidades
Santa Cruz!*

213 AÑOS

SOCIEDAD COLECTIVA INDUSTRIAL Y COMERCIAL
SANTA CECILIA
De Ferrero y Bertero

PRODUCTORES DE ALCOHOL "SANTA CECILIA"



Más de **30 años** contribuyendo a **preservar la vida y salud** de las **familias bolivianas**.

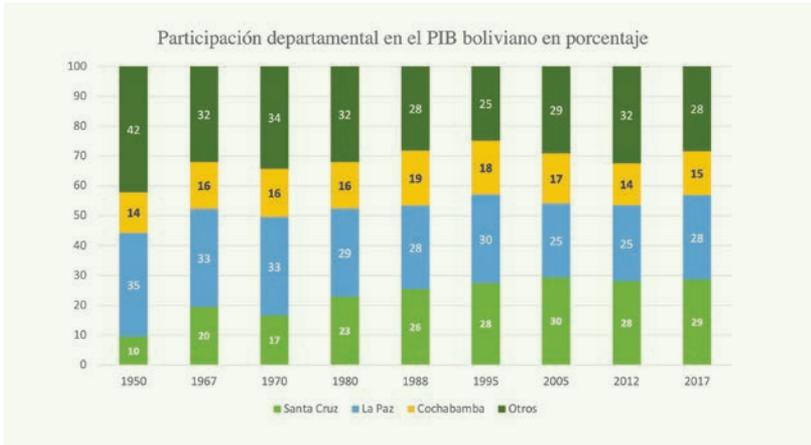
Laboratorios IFA ha tenido continuidad de generación en generación, cada *miembro de la familia contribuye al éxito* de la empresa, trabajando juntos para mantener en alto los valores y la cultura que la representa, garantizando su trayectoria a largo plazo.

Con esto celebramos la re **certificación ISO 9001**, este logro refleja el *compromiso continuo con la calidad y la excelencia* como también una promesa de seguir mejorando.

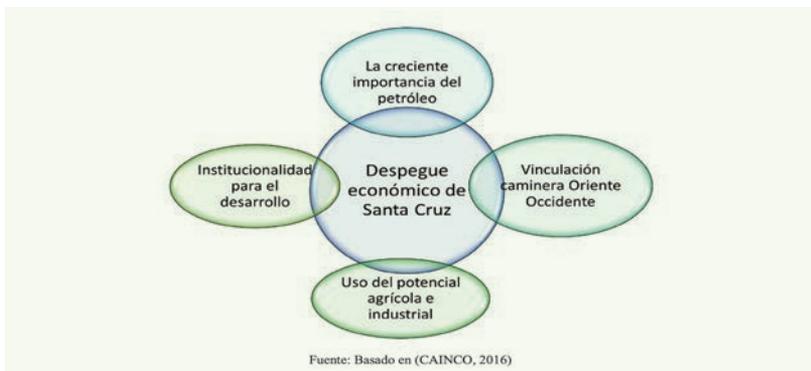




> Viene de la Pág. 42



- Los recursos naturales no renovables dieron el puntapié inicial al desarrollo con el descubrimiento y producción de petróleo desde 1940 en adelante.
- Los recursos naturales renovables, plasmados en la actividad agropecuaria, han sido importantes por la vocación natural del suelo cruceño y los mercados interno y externo a los cuales distribuye su producción.
- Santa Cruz ha atraído los dos principales factores productivos: capital y trabajo. El primero plasmado en el 40% de la inversión nacional y el segundo en un influjo migratorio de trabajadores, emprendedores y profesionales.
- Los cuatro factores anteriores han sido posibles gracias a un adecuado sistema de planificación regional que surgió como producto del abandono del gobierno central y la necesidad de cubrir necesidades básicas de la población cruceña.

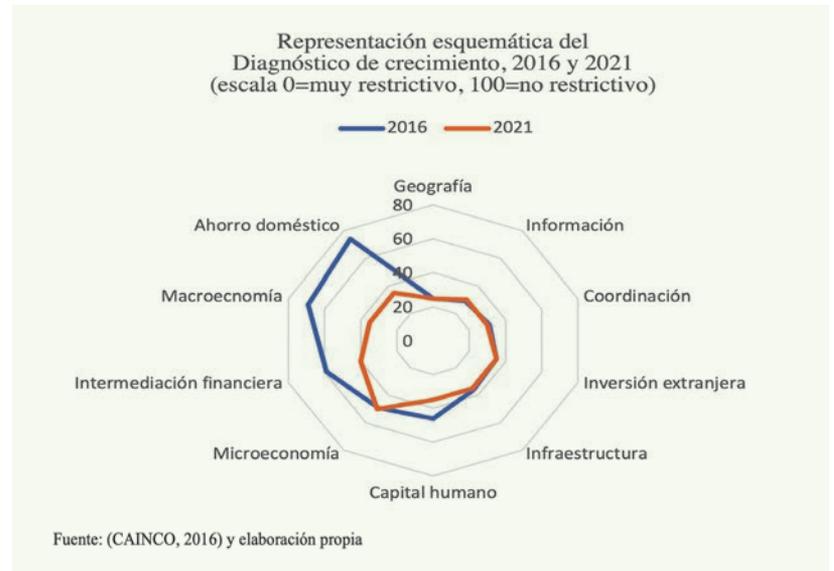


- Según el enfoque más usado en el análisis de crecimiento, el desarrollo cruceño ha sido intensivo en el uso de los factores capital físico y humano en los últimos 70 años, lo que muestra como una tierra de oportunidades económicas y personales.
- La productividad ha aumentado en el sector agropecuario en las últimas décadas y actualmente existe el desafío de que el resto de la economía cruceña gane más eficiencia y productividad.

Año	1950	1976	1992	2001	2012	2019
Personas (número)	62.845	88.542	149.293	151.537	187.649	244.210
Superficie (Has)	58.242	214.000	617.067	1.289.159	2.547.126	2.751.112
Producción (TM)	398.122	1.561.684	3.660.734	6.923.649	12.760.431	15.002.066
Rendimiento (TM/Ha) (1)	6,8	7,3	5,9	5,4	5,0	5,5
Personas por hectárea (2)	1,08	0,41	0,24	0,12	0,07	0,09
Productividad total (1/2)	6,3	17,6	24,5	45,7	68,0	61,4
Productividad total (método USDA)	100	148	276	364	475	523

Fuente: Elaboración propia basada en los Censos de Población (1950, 1976, 1992, 2001 y 2012), Encuesta de Hogares 2019, Censos Agropecuarios de 1950 y 2013 e información del Instituto Nacional de Estadística.

- Al inicio del desarrollo cruceño, era el resto del país el que determinaba la evolución de la actividad económica porque se constituía en el principal mercado. Hoy los datos muestran una relación de complementariedad entre Santa Cruz y los otros departamentos.
- Al 2021 la economía cruceña tiene múltiples retos que involucran tanto al país como al departamento. En el primero se encuentra la preservación de la estabilidad y sostenibilidad de la economía nacional, mientras que en el segundo se encuentra el desafío de retomar la coordinación intra e inter sectorialmente entre lo público y privado.
- En el mediano plazo, la economía cruceña debe concentrar sus esfuerzos en ganar aún más productividad por medio de mayor innovación, una institucionalidad más sólida y medidas para el mejor funcionamiento de los mercados.



Mayor productividad en un entorno nacional e internacional distinto

Las mejoras permanentes de las condiciones de vida están acompañadas de mayor productividad. Existe una infinidad de estudios teóricos como empíricos que muestran la importancia de la productividad en el desarrollo económico. Como lo dijo el Nobel Paul Krugman, "la productividad no es todo, pero en el largo plazo es casi todo" (Krugman, 1990). En ese sentido, la mejora de la productividad es crucial para mantener el dinamismo cruceño.

Las mejoras de productividad requieren transformaciones estructurales a nivel regional y nacional que deben ser específicas. Más allá de las buenas intenciones para crecer más e incrementar la productividad se requiere de una agenda concreta que pueda ayudar a remontar la productividad. En línea con los estudios más recientes, se puede enunciar:

Mejorar la institucionalidad: En el desarrollo cruceño las instituciones han sido relevantes para activar las propuestas que luego derivaron en su dinamismo posterior. En ese sentido, la institucionalidad regional debe replantearse y fortalecerse para tener un norte común como se lo hizo en el siglo pasado. Ello pasa por mejorar las capacidades de la gestión pública subnacional y por reforzar las instituciones privadas que apoyan la producción. En línea con lo que señalan (Acemoglu & Robinson, 2012) en la revisión reciente de crecimiento, las instituciones son extremadamente claves para el desarrollo continuo, el cual sería el caso de la experiencia cruceña en su despegue fundamentalmente.

Apuntalar la innovación: En el siglo del conocimiento y la información, se requiere que los profesionales y técnicos cruceños puedan acceder eficazmente a herramientas para el uso de nuevas formas de producir como también a los esquemas que sirven para la generación de nuevos bienes y servicios. La consolidación del ecosistema de innovación cruceño y boliviano será crucial al respecto, sobre todo por la importancia de la innovación en el crecimiento (Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico, 2009).

Acceso a insumos y énfasis en la microeconomía: La productividad se mejora produciendo más con la misma cantidad de insumos. Un ejemplo de ello es el progreso en el sector agropecuario que tuvo un salto importante como se mostró previamente. En ese sentido, se debe facilitar el acceso a insumos a industrias existentes como a potenciales, mejorando infraestructura y promoviendo la creación de clústeres que permitan reducir los costos y mejorar los procesos productivos (Mendieta, Bolivia o un país que no "descubre" ideas, 2019).





Nestlé®

Compartimos todo el poder de la alimentación
para mejorar la calidad de vida,
hoy y para las futuras generaciones.



 Nestlé.BO

 www.nestle.com.bo

Call Center: 800-10-2402

Santa Cruz - Bolivia

Dirección: Parque Industrial M21-B

Teléfono: 3-3638700

ROASER

ALTERNATIVE SERVICES

¿QUIÉNES SOMOS?

Somos una empresa orientada a brindarte asesoría en todo lo referido a temas de Calidad, Seguridad Salud y Medio Ambiente para tu empresa. Legalmente constituida el 22 de febrero del 2017 con registro de Matrícula de Comercio No. 00363957 con NIT: 5412542017.

¿QUÉ PODEMOS HACER POR TI?

CONSULTORÍAS

- Elaboración de Carpetas de Inicio de Proyecto
- Elaboración de Documentos para Presentación de Carpetas para Licitaciones
- Supervisión Operativa y Documental referido a temas de Calidad, Seguridad Salud y Medio Ambiente para tu empresa
- Redacción de Programas de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (PGSST)
- Redacción de Protocolos Específicos de Bioseguridad (PEBS)
- Atención a Observaciones del Ministerio de Trabajo para su respectivo cierre y evitar su recurrencia
- Exámenes complementarios y Laboratorios
- Exámenes Preocupacionales, Intra y Post Ocupacionales
- Controles de Alcoholemia en empresas
- Implementación de Sistemas de Gestión de Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente
- Implementación y Conformación de Comité Mixto
- Elaboración de Planes de Emergencia
- Estudios de Carga de Fuego
- Planificación y Ejecución de Simulacros
- Monitoreos de Higiene Industrial
- Auditorías Internas de Sistemas de Gestión de Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente
- Implementación de Sistema de Prevención y Protección Contra Incendios (SIPPCI)
- Consultoría en Acreditación de Brigadas Industriales

CAPACITACIONES: Cursos requeridos por el Ministerio de Trabajo y Diferentes empresas del rubro petrolero, Comercial, industrial y sector de construcciones civiles.

Sector Petrolero

- Primeros Auxilios
- Control de Incendios
- Comunicación de Peligros
- Equipos de Protección Personal
- Manejo Defensivo y 4X4
- Curso de Trabajos en Altura
- Y otros cursos requeridos

Sector Comercial

- Excel Intermedio
- Excel Avanzado
- Computación Básica

SERVICIOS

- Alquileres de Vehículos para el Sector Petrolero e Industrial
- Alquiler de Detectores de Gases
- Alquiler de Alcohóímetros y Equipos de Monitoreo de Higiene Industrial

Sector Construcción Civil y Mecánica

- Autocad 2D
- Autocad 3D
- Cadwork

Sector Salud

- Atención Pre hospitalaria Básica
- Atención Pre hospitalaria Intermedia
- Curaciones y Suturas
- Inyectables con mención farmacológica



NUTRIOIL

Jennefer
COMPLEJO PORTUARIO



Felicidades Santa Cruz

COMPLEJO AGROINDUSTRIAL PORTUARIO

Somos parte del crecimiento de la economía del país

1er. Puerto internacional de Bolivia con aduana fluvial apto para exportaciones e importaciones

✉ gerencia@nutrioil.com.bo

☎ 591 3342-4242

www.puertojennefer.com.bo

www.nutrioil.com.bo



CONCLUSIONES

El Departamento de Santa Cruz, más que simplemente un espacio geográfico en Bolivia, brinda a sus habitantes no solo la posibilidad de "hacer" sino también de "ser", de realizarse plenamente como personas, sobre la base del esfuerzo, emprendimiento y trabajo, considerando que, desde la época colonial, primero, y de su creación, después, ha tenido que luchar de forma autónoma por su desarrollo, manteniéndose firme en su identidad basada en el espíritu cruceño.

Por lo discutido en el texto, queda demostrada la existencia del "espíritu cruceño", así como el alcance y fuerza que ejerce el alma en el ser humano para formar y mantener una identidad colectiva dentro de un territorio. También es posible concluir que, por el relato de los historiadores, el liderazgo que surgió incluso desde la fundación de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra dirigió a sus pobladores con un espíritu de valentía ante la adversidad, para decidir por sí mismos.

Otro hito que contribuyó grandemente a la formación del "alma cruceña" fue el ensamble de voluntades entre nativos y españoles en un crisol, al momento de la creación del Departamento de Santa Cruz, revelándose la cosmovisión cruceña que se fortalece aun en base a principios, como sentido, inteligencia, justicia y la libertad de ser.

La historia, en particular desde el punto de vista económico, de la Santa Cruz de antaño, la muestra inicialmente como una región postergada, rezagada en cuanto al desarrollo económico y social, hasta mediados del siglo XX. Desde entonces, demostró su dinamismo y asumió progresivamente el liderazgo económico nacional, en base, primero a la inversión pública en infraestructura, para luego fundamentarse en la iniciativa privada, en virtud del emprendedurismo que llevó a Santa Cruz a generar un mejor clima de negocios basado en la visión de su intelectualidad y sus instituciones creadas al efecto.

La región oriental cruceña, no con poco esfuerzo, ha llegado a convertirse en el principal motor de progreso en el país, basando su desarrollo en la activación de su vocación agrícola y ganadera, desde sus inicios, por la gran riqueza natural con que cuenta su vasto territorio, dando lugar después a una vigorosa agroindustria y una fuerte economía de comercio y servicios. Este desarrollo fue apuntalado por la transmisión del conocimiento tácito, principalmente en el ámbito intrafamiliar, la influencia de la migración interna y externa, y la gradual profesionalización de recursos humanos en el extranjero.

Al dinamismo del desarrollo cruceño han contribuido factores históricos específicos, como la explotación de recursos petroleros; la integración vial entre Santa Cruz y el resto del país, y la conexión ferroviaria con Argentina y Brasil; la institucionalidad pública, inicialmente con el Comité de Obras Públicas y luego con la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRUZ) e instituciones privadas que permitieron emprender políticas y acciones para el desarrollo de la región, con una combinación de planificación indicativa y el desarrollo natural del mercado interno y mercados externos.

Otros factores histórico-económicos relevantes fueron: la promulgación de la Ley del 11%, que otorgaba ese porcentaje de regalías a los departamentos productores de petróleo; el Plan Bohan, resultado de una misión estadounidense de cooperación encabezada por Merwin L. Bohan en 1941, que concluyó que Bolivia no podía seguir basando su economía en la minería, por la debacle prevista de los precios internacionales después de la II Guerra Mundial, recomendando apuntar a su diversificación, mirando al oriente. Esta visión sería ratificada en los años '80 por el consultor australiano David Morawetz, quien produjo un estudio para el Banco Mundial titulado "Más allá del estaño y el gas natural ¿qué?", siendo la conclusión de dicho estudio, que la salida a la difícil situación económica post-hiperinflación del país estaba en el desarrollo del sector agroalimentario en las "tierras bajas del Este" de Bolivia.

Una de las propuestas principales de los autores es que el modelo de desarrollo cruceño se fundamenta en la combinación de cinco factores: tierra (recursos naturales), trabajo (mano de obra), capital (financiamiento), tecnología (innovación) e institucionalidad (factor vital, expresado a través de organizaciones privadas, cívicas y otras); y, que el modelo de desarrollo se sustenta en cinco valores para desarrollar y estimular la actividad privada, y ofrecer excepcionales tratamientos al que aterriza en la región.

Tales valores son: la libertad de hacer, apuntando a un legítimo rédito económico; la individualidad, que lleva a la realización personal, a la trascendencia del ser humano; la competitividad con una orientación al mercado interno, para satisfacer necesidades; el cooperativismo, para resolver las carencias desatendidas por el Estado y, la integración al mundo para efectos de exportación, importación y relacionamiento internacional, de lo cual han devenido profundas transformaciones económicas y sociales.





PEUGEOT



3008
DESDE
34.900 USD.
MOTOR 1.6L TURBO - AT



CITROËN

**NUEVA
CITROEN C5
AIRCROSS**

Desde
33.900 USD.
MOTOR 1.6L TURBO - AT



SCZ .:
4to anillo esq. Pablo Busch
Av. Roca y Coronado esq. Pírimir
Av. Radial 27 C. Monteniche.
Av. Cristo Redentor 2do anillo.
TELF.: 77623736 - 776 63793

CBBA CITROËN.:
Av. Melchor Urquidí #1191
Esq. Hermogenes Sejas
TELF.: 62161251
CBBA PEUGEOT.:
Av. Beijing
Esq. Calle J. Aguayo
TELF.: 71743503

LPZ.: Calle 15 Equina Adolfo
Gonzales - Zona Calacoto
TELF.: 78888789

LPZ - EL ALTO . Av. Satélite #804,
diagonal al Hospital Holandés
TELF.: 77201118

PARA
MARCAR
LA DIFERENCIA



**Universidad
Evangélica
Boliviana**

**Felicidades
Santa Cruz!**

CAMPUS UEB

Tel. Piloto 620-00-255

Zona Sur. 6º anillo y Av. Moscú

uebmail@ueb.edu.bo



UNIVERSIDADEVANGELICA



Más de **10 años** de experiencia

Somos un equipo experto en
Ciberseguridad y Soluciones de TI,
enfocados en el sector empresarial.
Cubrimos sus requerimientos
tecnológicos con apoyo continuo,
eficiente e innovador

📍 LPZ: Calle 21 Calacoto #100
Edif. Torre Lanza - PB

📍 SCZ: 7mo anillo al norte, Calle "A" #130
Edif. SaMa - Piso 1 - Of 1

✉ info@isec-bo.com

☎ 591 67703668

🕒 591 3 3280895

Es un orgullo ser testigos de tu energía

**¡FELICIDADES
SANTA CRUZ!**



MUÉVETE CON BATERÍAS TOYO

 **677-00179**


TOYO



> Viene de la Pág. 51

Las experiencias exitosas de migrantes del campo a la ciudad, del interior del país hacia Santa Cruz y de los extranjeros, seducidos por la vocación agropecuaria cruceña, dan cuenta que encontraron las oportunidades de realización personal, económica y productiva con las que no contaban en sus lugares de origen, contribuyendo todos ellos al desarrollo de un vigoroso aparato productivo generador de masivo empleo, el "rostro social" del modelo de desarrollo cruceño, que permite la realización del ser humano.

El actor central del modelo de desarrollo cruceño es el hombre mismo -varón o mujer, oriundo o afincado- que a lo largo de la historia ha contribuido con su esfuerzo al éxito regional, gracias a los atributos del espíritu cruceño que existe desde su fundación misma, amalgamado con otras culturas nacionales y extranjeras, a lo largo de los años.

De acuerdo a dos sondeos realizados al efecto, seis son los atributos del espíritu cruceño que apuntalan el éxito regional: Emprendedor (asume el riesgo de "hacer", es trabajador, valiente, visionario, pujante); querendón de su tierra (orgulloso de su región, lucha por ella, no la abandona y cuando está lejos, la añora); hospitalario (acogedor del viajero y el migrante, hospedador); creativo (innovador, no es pasivo); optimista (creyente, hombre de fe, religioso, siempre avizora un futuro mejor) y solidario (generoso, noble, servicial, con responsabilidad social innata), que, en su conjunto, cumplieron un rol fundamental para el progreso económico y social del Departamento de Santa Cruz.

Uno de los mayores desafíos para Santa Cruz en el momento actual y de cara al futuro, es adecuar y perfeccionar su exitoso modelo, en un mundo globalizado y signado por una creciente competitividad, además, frente a la nueva normalidad, resultado de la Pandemia Global, que añade desafíos y oportunidades para sus habitantes, especialmente en lo que hace a la Cuarta Revolución Industrial, la economía del conocimiento y la economía circular, que promuevan un mejor entorno para convivir, con orden y conciencia social.

Si bien Santa Cruz no dejará su vocación agropecuaria, agroindustrial y agroexportadora, para beneficio del mundo, debe aprovechar su ubicación en

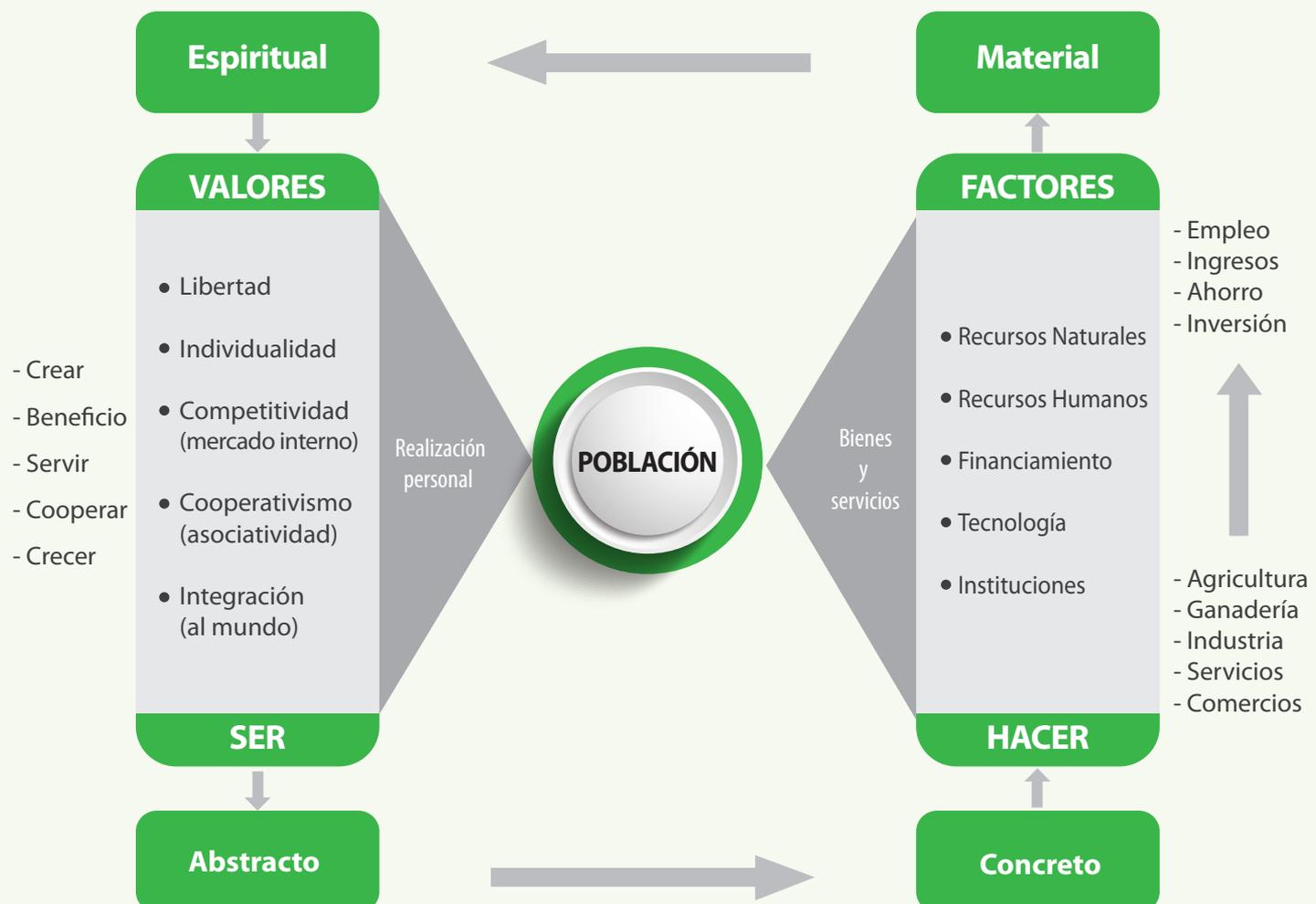
el centro de Sudamérica y convertirse en un polo de atracción para inversiones nacionales y extranjeras en el campo de los servicios (comunicación, transporte, almacenamiento, distribución, finanzas, comercio, turismo, etc.), confirmando lo que ya se aprecia hoy en la composición de su Producto Interno Bruto, la mitad del cual tiene que ver con el sector terciario, dando cuenta de la diversificación a partir de su modelo de desarrollo. Esto debe hacerse siguiendo la tradición cruceña de contar con una buena planificación técnica y sustento a las propuestas de desarrollo para el mejor uso de los recursos.

La correlación del desarrollo económico de Bolivia y Santa Cruz es muy estrecha y comprobable a través de la estadística. No está alejado de la realidad decir que, si a Santa Cruz le va bien, le irá bien a Bolivia y viceversa. Que Santa Cruz se ha convertido en el bastión del desarrollo nacional, está fuera de discusión, así como que la región sea conocida como la locomotora de la economía del país, siendo que el crecimiento regional "jala" la expansión del Producto Interno Bruto boliviano, al crecer más que éste.

Está demostrado que la inestabilidad del país impacta negativamente en Santa Cruz, porque los demás departamentos son un mercado natural para su producción. Si bien ello implica oportunidades para la región, es recomendable la diversificación de sus mercados, así como mejorar su infraestructura, aumentar su productividad con la ciencia y la tecnología, y, principalmente, desarrollar mayor capital humano para ser protagonistas del desarrollo en la era del conocimiento por la que avanza el mundo vertiginosamente.

El modelo de desarrollo cruceño ha demostrado ser exitoso, sin embargo, es perfectible. Si algo hay que destacar de su funcionamiento, es que ha convertido a Santa Cruz en el bastión económico nacional en un tiempo relativamente corto, también a la región en una suerte de "tierra de oportunidades" para la realización no solo de los oriundos del lugar, sino también de los migrantes internos y externos, quienes, en la genuina búsqueda de su propio interés, han contribuido con ello al progreso económico y social de la región cruceña y a través de ésta, a toda Bolivia.

MAPA MENTAL MODELO DE DESARROLLO CRUCEÑO



Si somos muchos
las cosas
empiezan **a cambiar.**

—
Sigamos tirando las botellas
en los contenedores correctos
así ayudamos a reciclarlas.

Súmate tú también.

HAGAMOS QUE
HOY
TENGA MEJOR
SABOR QUE AYER

Coca-Cola Bolivia & tú
#somosmuchos



SANTA CRUZ

213 años de pujanza económica y modernidad
que nos inspiran a seguir avanzando.

Tel: (591-3) 3652021 | www.infocenter.com.bo | E-mail: contacto@infocenter.com.bo

INFOCENTER
BURÓ DE INFORMACIÓN
Empresa de Servicios Financieros Complementarios

Esta entidad es supervisada por ASFI

dismac[®]

LO QUIERES, LO TIENES.

Un pueblo eminente
de límpida frente
de leal corazón.

FELICIDADES SANTA CRUZ



www.dismac.com.bo

CUOTA INICIAL
Compra en
CU^{mini}TAS

SEMILLAS

CON CALIDAD DE EXPORTACIÓN

agripac

Exportamos
semillas de maíz
y sorgo de alta
calidad para los
mercados más
exigentes, de
Latinoamérica y el
Mundo.



CONVERSA
CON NOSOTROS

AGRIPAC BOLIVIANA AGROINDUSTRIAL S.A.
Calle Libertad 686, Telf: (591-3) 3341012, Santa Cruz - Bolivia
www.agripacboliviana.com



COMENTARIOS SOBRE EL LIBRO



Paula Peña Hasbún

Directora del Museo de Historia y Archivo Histórico
Universidad Autónoma Gabriel René Moreno

El modelo de desarrollo cruceño, es un tema que genera pasiones. Desde la década de los noventa del siglo XX se viene debatiendo sobre su existencia. Tiene muchos detractores, alguno de ellos con argumentos y otros sencillamente lo niegan sin ningún fundamento. Así mismo, muchos han tratado de conceptualizarlo desde diversos abordajes, y este libro es un ejemplo de ello. Cuatro miradas a Santa Cruz desde distintas disciplinas académicas, intentan analizar su modelo de desarrollo, comprender los factores que permitieron el progreso y la modernización y sobre todo descubrir los valores que han permitido que sea un modelo exitoso en el marco del estado boliviano.

Hay que comprender el ethos y el pathos de la sociedad cruceña en su conjunto, para entender su presente y lo más importante para generar hipótesis de su futuro.

En la actualidad Santa Cruz no es solo la primera economía de Bolivia, ni solo el Departamento más poblado, es una sociedad y una cultura que ha sido capaz de articular un sistema de instituciones que a lo largo de más de cuatrocientos cincuenta años de historia ha sostenido su devenir y su incansable mirada hacia adelante. Sin el Estado, a pesar del Estado, contra el Estado y en escasas ocasiones con el Estado, la sociedad cruceña ha construido su presente y planifica su futuro. Mirar más allá de la espesura verde del monte en el que surgió en 1561, ha sido la capacidad que desarrolló lo largo de los siglos, que se ha concretado en su emprendedurismo y en su apuesta de futuro.

El esfuerzo colectivo de Barbery, Soruco, Rodríguez y Mendieta, es un ejemplo del modelo cruceño, que se replicó en este trabajo individual pero colaborativo y que nos permite entender mejor nuestro presente.

Armando Méndez Morales

Ex Presidente
Banco Central de Bolivia

"La obra logra concretar la definición de Karl Popper, el concepto de sociedad abierta exitosa como democrática, liberal e individualista, al momento de referirse al espíritu cruceño. Felicitaciones por el excelente trabajo de investigación"

Luis Fernando Barbery Paz

Presidente
Confederación de Empresarios Privados de Bolivia

"Esta obra es de alto valor, por su aporte a la trazabilidad de los hechos más relevantes del desarrollo histórico de Santa Cruz, sumándose a otros esfuerzos -como el Memorandum de 1904- buscando mejores días para la región, a través de su integración al país y al mundo"

Jorge Akamine Toledo

Presidente
Colegio Nacional de Economistas de Bolivia

"El abordaje multidisciplinario del tema permite entender el desarrollo cruceño de una forma sencilla y didáctica, al narrar resumidamente su historia y exponer cómo han sido aprovechadas las ventajas comparativas de Santa Cruz, entre su fundación y la actualidad"

Homero Carvalho Oliva

Escritor y Poeta

"El modelo de desarrollo cruceño se discute desde hace años; en este libro 4 profesionales lo explican y revelan algunos secretos. La fórmula esencial es el ser humano y sus emprendimientos bajo un modo de producción capitalista, en el que hombres y mujeres, nacidos o no en Santa Cruz (de ahí lo cruceño), trabajan por la región, el país y se proyectan al mundo moderno"

Carlos Dabdoub Arrien

Ex Presidente
Comité pro Santa Cruz

"El modelo de desarrollo cruceño se discute desde hace años; en este libro 4 profesionales lo explican y revelan algunos secretos. La fórmula esencial es el ser humano y sus emprendimientos bajo un modo de producción capitalista, en el que hombres y mujeres, nacidos o no en Santa Cruz (de ahí lo cruceño), trabajan por la región, el país y se proyectan al mundo moderno"

Susana Seleme Antelo

Politóloga y Periodista

"Desde la historia, la filosofía y la economía, 4 autores explican el paso de una sociedad pre-moderna a su exitosa realidad socioeconómica, institucional y cultural. Los 4 encontraron aquí 'la tierra propia' que los incorporó al desarrollo capitalista de producción, de creación de riqueza y oportunidades. Escriben, además, sobre los desafíos presentes y futuros, guiados por la epifanía del 'alma cruceña'"

Felicidades Santa Cruz

*Tierra bendita
de oportunidades*



Instituto Boliviano de Comercio Exterior

Santa Cruz

☎ (+591-3) 336-2230

📍 Av. La Salle 3-G (Canal Isuto,
casi 2do. Anillo)

La Paz

☎ (+591-2) 2430420

📍 Calle Campos N° 265 (Entre
Av. Arce y Av. 6 de agosto)

www.ibce.org.bo



Etanol

Por una Bolivia sostenible



Contribuye al **ahorro de divisas**



Proviene de **fuentes renovables**



Genera nuevas **fuentes de empleo**



Disminuye la emisión de **gases contaminantes**

CAMSA

**CAM
CUOTAS**

0
CUOTA
INICIAL

15
CUOTAS
MENSUALES

24
HORAS
APROBADO EN

PRECIOS BAJOS

GRANDES COMPRAS



**VISITA NUESTRAS
SUCURSALES SANTA CRUZ**



800171000



72164000

CANAL ISUTO

2° ANILLO

DOBLE VÍA

PAMPA DE LA ISLA



4to Anillo entre la Av. San Martín y Canal Isuto



2do Anillo, Av. El Trompillo esquina Gobernador Videla



Av. Doble vía la Guardia, entre 4to y 5to anillo



6to Anillo Virgen de Cotoca, antes del Trillo



INDUSTRIAS GRAFICAS

SIRENA®

Un nombre bien impreso en Bolivia..!

Felicidades Santa Cruz



689 23279



Industrias Gráficas Sirena

Santa Cruz: Calle Manuel Ignacio Salvatierra N° 240 • Telf.: 336 6030 • sirenadigital@imprentasirena.com

Cochabamba: Calle Tarapacá N-0479 P.B. entre México y My Rocha • Telf.: 437 2293

