

# 01

## ANÁLISIS DEL COMPLEJO DE CAMÉLIDOS Y LA EMPRESA ESTATAL YACANA

Año 2014 / Número 3

### CONTENIDO

- INTRODUCCIÓN
- ACTUALIDAD DE LA FASE PRIMARIA DEL COMPLEJO
- PRODUCCIÓN DE LA FIBRA DE CAMÉLIDOS
- PRECIO DE LA FIBRA DE CAMÉLIDOS
- DEMANDA EXTERNA DE FIBRA DE CAMÉLIDOS.
- CRÉDITOS DEL SISTEMA FINANCIERO PARA LA PRODUCCIÓN DE CAMÉLIDOS
- PERSPECTIVAS DE LA EMPRESA ESTATAL YACANA

### INTRODUCCIÓN

El pasado 20 de abril mediante Decreto Supremo N° 1979 se creó la Empresa de Transformación de Fibra de Camélidos en Kallutaca-Laja (La Paz) denominada YACANA<sup>1</sup>, para aprovisionamiento de materia prima, industrialización y comercialización del complejo productivo de camélidos.

Con un capital de 262,9 millones de bolivianos y recursos del FINPRO<sup>2</sup> con una tasa de interés anual del uno por ciento y por el plazo de diez (10) años, con tres (3) años de gracia a capital e intereses. Esta nueva empresa podrá realizar contrataciones directas en el extranjero de bienes, obras y servicios especializados cuando no estén disponibles en el mercado nacional.

### ACTUALIDAD DE LA FASE PRIMARIA DEL COMPLEJO

Bolivia es el primer productor de Llamas en el mundo y segundo en Alpacas después de Perú. Se proyecta que la fibra de este camélido se constituya en producto bandera con la denominación de Llama Boliviana.

Se estima que 60.000 unidades familiares, principalmente del área rural y de origen aymara y quechua, son criadoras y productoras de las tamas de camélidos, en la actualidad no existe un aprovechamiento óptimo de la extracción de fibra de este camélido, por distintos factores socio- económico, cultural y ambiental, situación que no permite mejorar sus condiciones de vida de manera más apropiada.

El número de empresas, asociaciones, número de trabajadores y/o fuentes de empleo que dan valor agregado a insumos textiles del complejo camélidos, están representadas en el cuadro 1. Esta información fue recopilada por el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), en el proyecto de Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos VALE.

<sup>1</sup> Desde la Cosmovisión Andina y lengua Aymara "Constelación de las Llamas".

<sup>2</sup> Fondo de Inversión Productiva FINPRO

# 02

## ANÁLISIS DEL COMPLEJO DE CAMÉLIDOS Y LA EMPRESA ESTATAL YACANA

Cuadro 1 Número de Empresas y/o Asociaciones y Socios

Departamento	Nº de Empresas y/o Asociaciones	Nº de Socios o Trabajadores
Cochabamba	29	8.002
La Paz	63	2.987
La Paz, El Alto	10	174
Oruro	27	1.056
Potosí	3	493
Santa Cruz	9	368
Sucre/ Tarija	3	813
<b>Total</b>	<b>144</b>	<b>13.893</b>

Fuente: MDRyT proyecto VALE, elaboración UDAPRO

Para la gestión 2013, se estima que existen aproximadamente 2,8 millones de cabezas de llamas y 400 mil de alpacas. El departamento de Oruro (municipios de Turco, Corque, Salinas de Garci Mendoza y Curahuara de Carangas) posee el 37% de la población de llamas, Potosí (Colcha "K" -V.Martin, San Pablo de Lipez y Ravelo) con el 30% y La Paz (Catacora, Pelechuco y Curva) con

el 28%; mientras que Cochabamba posee el 4% de camélidos principalmente en el municipio de Arque. El departamento con mayor población de alpacas es La Paz con el 58%, le sigue Oruro con el 29%, Potosí 11% y Cochabamba con el 11% tal como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro 2 Número de cabezas estimado de llamas y alpacas gestión 2013

Departamento	Llamas	Alpacas	Llamas %	Alpacas %
La Paz	792.352	232.565	28%	58%
Oruro	1.041.462	116.444	37%	29%
Potosí	852.958	42.771	30%	11%
Cochabamba	115.187	8.714	4%	2%
<b>Total</b>	<b>2.801.958</b>	<b>400.494</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fuente: MDRyT, Elaboración UDAPRO

## PRODUCCIÓN DE LA FIBRA DE CAMÉLIDOS

Solo un 10% de las llamas y un 26% de alpacas se esquilan, es decir producen fibra, y el rendimiento de esquila por llama da un promedio de 1,2 Kg. de fibra en broza, y 2,2 kg. de Alpaca.

El 73% de llamas corresponden al fenotipo k'ara, que es potencial en la producción de carne y el 27% corresponde al fenotipo t'ampulli, que es potencial en la producción de fibra.

La producción nacional de fibra de camélidos (según el estudio técnico socio ambiental de la empresa YACANA) es de 1.540 toneladas para la gestión 2012 de las cuales 1.123 toneladas (el 73% del total producido) es fibra de llama; y 417 toneladas que representa el 27% es de alpaca.

La demanda de fibra de camélidos es de 623 toneladas y está constituida por dos empresas nacionales: ALTI-FIBERS con 554 toneladas y COPROCA con 70. Los acopiadores bolivianos que buscan abastecer al mercado nacional de lana en bruto de camélidos se ven obligados a contratar la fabricación de hilos y tops en el Perú por la mejor calidad de la producción peruana con respecto a la producción nacional, y los criadores de alpacas de Bolivia prefieren vender su lana en bruto al Perú que en Bolivia, por razones de mejores precios o de una tradición en la relación comercial. Como se muestra en el cuadro, solo un 28% de la producción nacional de fibra de llama es aprovechado como demanda interna y un 74% de alpaca, y resultando un saldo de 917 toneladas de producción potencial disponible.

Póngase en contacto con nosotros

Cuadro 3 Producción, Demanda y Producción Disponible de Fibra de Camélidos (en Tm)

Tipo de Camélido	Producción Nacional (a)	Demanda Nacional (b)	Producción Disponible (a-b)
Alpaca	417	308	109
Llama	1.123	316	807
<b>Total</b>	<b>1.540</b>	<b>624</b>	<b>916</b>

Fuente: Documento TESA-YACANA

La producción de fibra de camélidos disponible para la empresa estatal YACANA es de 917 toneladas al año y está compuesta en un 70% de fibra de llama de color y el departamento de Oruro concentra el 40% aproximadamente del total de fibra.

Cuadro 4 Composición de la producción excedente de fibra de camélidos

Departamento	Volumen de producción de fibra en kg				Total en Tn
	Llama		Alpaca		
	Blanco	Color	Blanco	Color	
Cochabamba	3.547	21.790	285	1.393	<b>27</b>
La Paz	34.201	210.091	11.958	62.777	<b>319</b>
Oruro	37.791	305.763	3.806	19.980	<b>367</b>
Potosí	77.647	116.471	3.681	5.521	<b>203</b>
<b>Total en kg</b>	<b>153.186</b>	<b>654.114</b>	<b>19.729</b>	<b>89.671</b>	<b>917</b>
<b>Total Tn</b>	<b>153</b>	<b>654</b>	<b>20</b>	<b>90</b>	

Fuente: Documento TESA-YACANA

## PRECIO DE LA FIBRA DE CAMÉLIDOS

Los precios de Fibra de Camélidos varían en función a la demanda de empresas peruanas, la especulación de precios de los comerciantes rescatadores incrementa el precio de la fibra, para evitar el alza de precios es conveniente comprar la fibra en la finca, directamente del productor. Los precios para la gestión 2012, de fibra de alpaca fue de 52 Bs/Kg de fibra blanca y entre 32 a 36 Bs/Kg por la fibra de color.

En el caso de la fibra de llama, estos fluctúan y se realiza por unidad de cuero con fibra, según las condiciones de la fibra y del cuero. Los precios más altos los tienen los cueros con fibra de color blanco y los precios más bajos los que tienen fibra de color, que se aprecia en el siguiente cuadro.

Cuadro 5 Precios de Fibra de Camélidos 2012 (En Bs/Kg.)

Fibra	Color Blanco	Color Café	Negro y Plomo
de Alpaca	52	32	36
de Llama	24	10	16
<b>Total</b>	<b>76</b>	<b>42</b>	<b>52</b>

Fuente: Documento TESA-YACANA

El precio de la fibra bruta se establece directamente el momento de la negociación ya sea directamente con las empresas, rescatistas o en las ventas feriales. La industria textil normalmente compra la fibra de camélido de las distintas asociaciones de comunidades, requiriendo primordialmente la fibra de alpaca, por la cual pagan precios superiores a la fibra de llama. Esta fibra

es comprada de animales que tienen entre 2 y 3 años de edad, porque la lana se encuentra entre los 7,5 y 16 cm de largo. Y es más apta para elaborar material de confección, mientras que si esta es menor a estas medidas solamente pueden ser usadas para la elaboración de alfombras.

Póngase en contacto con nosotros

DIRECCIÓN DE ANÁLISIS PRODUCTIVO  
Av. Mariscal Santa Cruz Edf. Centro de comunicaciones, Piso 20  
2124235 al 39 interno 380  
2124251  
<http://udapro.produccion.go.bo>

03

ANÁLISIS DEL COMPLEJO DE CAMÉLIDOS Y  
LA EMPRESA ESTATAL YACANA

## DEMANDA EXTERNA DE FIBRA DE CAMÉLIDOS.

Las exportaciones de lana y pelo fino de camélidos incluidos los "TOPS" (lana de pelo fino enrollado en bolas) alcanzaron un valor de 4,3 millones de dólares en la gestión 2013, y para la actual gestión 2014, solo en tres meses esta cifra llegó a 1,5 millones de dólares, de seguir con ese ritmo a fin de año esta cifra llegaría a 6 millones por lo menos.

Hasta la gestión 2012 el mercado principal fue Italia con el 67%, pero desde el 2013 China ocupa la 48% de parti-

cipación del mercado de lana y fibra de camélidos al subir de 0,2 millones a 1,8 de exportación. El segundo mercado más importante es Italia con un 40% del total de las exportaciones.

Incluyendo los artículos de confección más hilados y otros productos derivados hacen un total de 10,1 millones de exportación de productos de la fibra de camélidos para la gestión 2013.

Cuadro 6 Exportaciones de Productos Derivados de la Fibra de Camélidos (en millones de dólares)

Producto	2010	2011	2012	2013	2013*	2014*
Pelo fino (cardado y peinado) y "TOPS"	3,5	3,3	3,3	4,3	1,0	1,5
Confecciones de pelo fino <sup>(1)</sup>	1,1	1,8	2,3	2,9	0,3	0,4
Hilados de pelo fino cardado o peinado	0,5	0,6	1,1	0,6	0,1	0,0
Otros productos	1,6	1,2	3,0	2,4	0,2	0,3
<b>TOTAL</b>	<b>6,7</b>	<b>6,9</b>	<b>9,7</b>	<b>10,1</b>	<b>1,6</b>	<b>2,2</b>

Fuente: Documento TESA-YACANA

\*: Dato a marzo de cada año

(1): Suéteres (jerseys), «pullovers», cardigans, chalecos y artículos similares, de punto.

Las importaciones de productos derivados de la fibra de camélidos en la gestión 2013 llegaron a 6,7 millones de dólares. La importación de hilados de pelo fino de

camélidos alcanzaron un valor de 0,6 millones de dólares y un volumen de 24,6 toneladas en la gestión 2013, estas importaciones provienen de Perú.

Cuadro 7 Importaciones de Hilados de Pelo Fino de Camélidos

Producto	2010	2011	2012	2013	2013*	2014*
Tejidos de fibra sintética mezclado con lana o pelo fino	0,9	1,3	1,7	2,9	1,0	0,2
Borras del peinado de lana o pelo fino	1,5	2,0	2,4	2,4	0,5	0,5
Hilados de pelo fino	0,8	0,7	0,8	0,6	0,1	0,1
Otros productos	0,9	0,9	1,8	0,9	0,2	0,3
<b>Total</b>	<b>4,2</b>	<b>4,9</b>	<b>6,7</b>	<b>6,7</b>	<b>1,8</b>	<b>1,0</b>

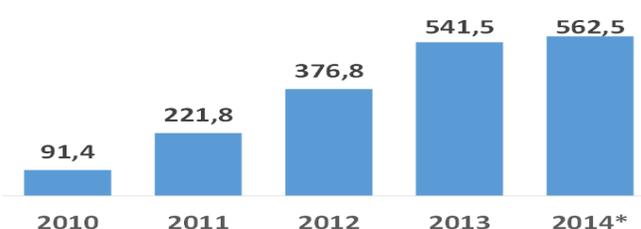
Fuente: INE, elaboración UDAPRO

\*: Dato a marzo de cada año

## CRÉDITOS DEL SISTEMA FINANCIERO PARA LA PRODUCCIÓN DE CAMÉLIDOS

Los créditos del sistema financiero destinados a la reproducción y cría de camélidos muestran cifras bastante positivas en el sector. Datos al primer trimestre de 2014 muestran que los créditos alcanzaron un nivel 562 mil dólares, los mismos que fueron otorgados a 119 unidades económicas del rubro.

Créditos a la Actividad de Cría y Reproducción de Camélidos en Miles de Dólares



Fuente: ASFI, elaboración UDAPRO

\* Información a marzo del 2014

Según el Banco de Desarrollo Productivo (BDP) creado desde agosto de 2007 la evolución del monto desembolsado y número de prestatarios se muestra en el

siguiente cuadro. Se puede apreciar que esta entidad financiera registra para la gestión 2012 un mayor número de prestatarios el rubro analizado.

Cuadro 8 Créditos otorgados por el BDP al rubro de camélidos (en bs.)

Gestión	Monto desembolsado	Numero de prestatarios	Promedio en Bs.
2007	1.836.314	5	367.263
2008	3.656.000	53	68.981
2009	2.659.000	62	42.887
2010	275.000	9	30.556
2011	1.207.000	47	25.681
2012	2.666.360	102	26.141
2013	3.055.985	99	30.869
2014*	852.936	21	40.616

Fuente: BDP, elaboración UDAPRO

\*: Información a marzo de 0214

05

ANÁLISIS DEL COMPLEJO DE CAMÉLIDOS Y  
LA EMPRESA ESTATAL YACANA

## PERSPECTIVAS DE LA EMPRESA ESTATAL YACANA

Las restricciones que limitan el desarrollo del potencial productivo de las llamas y alpacas están asociadas a problemas estructurales y tecnológicos. Los problemas estructurales están específicamente relacionados con el tamaño de unidad productiva, Los problemas tecnológicos que tienen mayor influencia en la cantidad y la calidad de los productos son la sanidad animal, la alimentación, los sistemas de manejo reproductivo, los de mejoramiento genético y los servicios de asistencia técnica.

La puesta en marcha del Proyecto de Construcción de la Empresa de Transformación de Fibra de Camélidos YACANA en Kallutaca-Laja (La Paz), permitirá apoyar al complejo desde su fase primaria apoyando al desarrollo de aproximadamente 60.000 unidades familiares, principalmente del área rural y de origen aymara y quechua así como de sus eslabonamientos hacia adelante produciendo hilo y tela de fibra de camélidos de origen nacional.

Con "YACANA", se espera sustituir los servicios de procesamiento de fibra de las empresas peruanas y que los pequeños productores reciban mejores precios por la materia prima; y los confeccionistas de prendas de vestir con lana o hilo de camélidos mejoren sus costos de producción y la oferta tanto al mercado interno como externo.

Sobre el resultado del balance de la producción de fibra de camélidos se muestra una alta potencialidad que la empresa "YACANA" alcanzará al intervenir en el desarrollo del complejo, donde se organizará mejor las tareas de acopio de la producción primaria; y la oferta de hilo y tela de camélidos de origen nacional que tendrá como resultado una mejora para la producción de confección y prendas de vestir de este rubro.

Así mismo, de manera complementaria a "YACANA", el Proyecto Apoyo a la Valorización de la Economía Campesina de Camélidos (VALE) del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, debe estructurar, implementar y desarrollar un programa de mejoramiento genético, requisito vital para evitar que esta ganadería pierda sus atributos comparativos, en cuanto a sus cualidades innatas de calidad de fibra.

Por último, mencionar que la Empresa Estatal "YACANA", busca el fortalecimiento y estructuración de organizaciones económicas de productores con orientación de gestión productiva y la implementación de acciones que optimicen la productividad y acondicionamiento de sus productos creando capacidades para articular en forma efectiva las diferentes fases de producción del complejo productivo de camélidos.

Póngase en contacto con nosotros

DIRECCIÓN DE ANÁLISIS PRODUCTIVO  
Av. Mariscal Santa Cruz Edf. Centro de comunicaciones, Piso 20  
2124235 al 39 interno 380  
2124251  
<http://udapro.produccion.go.bo>